



MAHA-SECTORSTUDIE AZ 2025

Arnaud Dessoy
Dimi Jottier

=

Steekproef
Activiteit
Resultatenrekening
Personeel
Balans en investeringen
Conclusie

= Steekproef - 100% deelname

- 80 **Algemene ziekenhuizen** (7 UZ niet inbegrepen)
- Rekeningen 2024: Finhosta tabellen.
 - **100% deelname**
- **Enquête** o.a. voor cijfers 1ste semester 2025
 - Responsgraad = 61 AZ (76%), maar verschilt naargelang het bevroagde thema

	Instellingen	Aantal erkende bedden	Percentage erkende bedden
Brussel	7	4 550	10,4%
Vlaanderen	45	25 119	57,4%
Wallonië	28	14 069	32,2%
Totaal AZ	80	43 738	100%



ACTIVITEIT

= Dagziekenhuis blijft groeien - Lichte groei klassieke opnames

Aantal opnames 2024

Klassiek

1.579.560

Chirurg. DH

764.153

Niet-chirurg. DH

1.674.604

Evolutie opnames
2024 tov 2023

+0,8%

+2,9%

+6,1%

Aantal ligdagen 2024

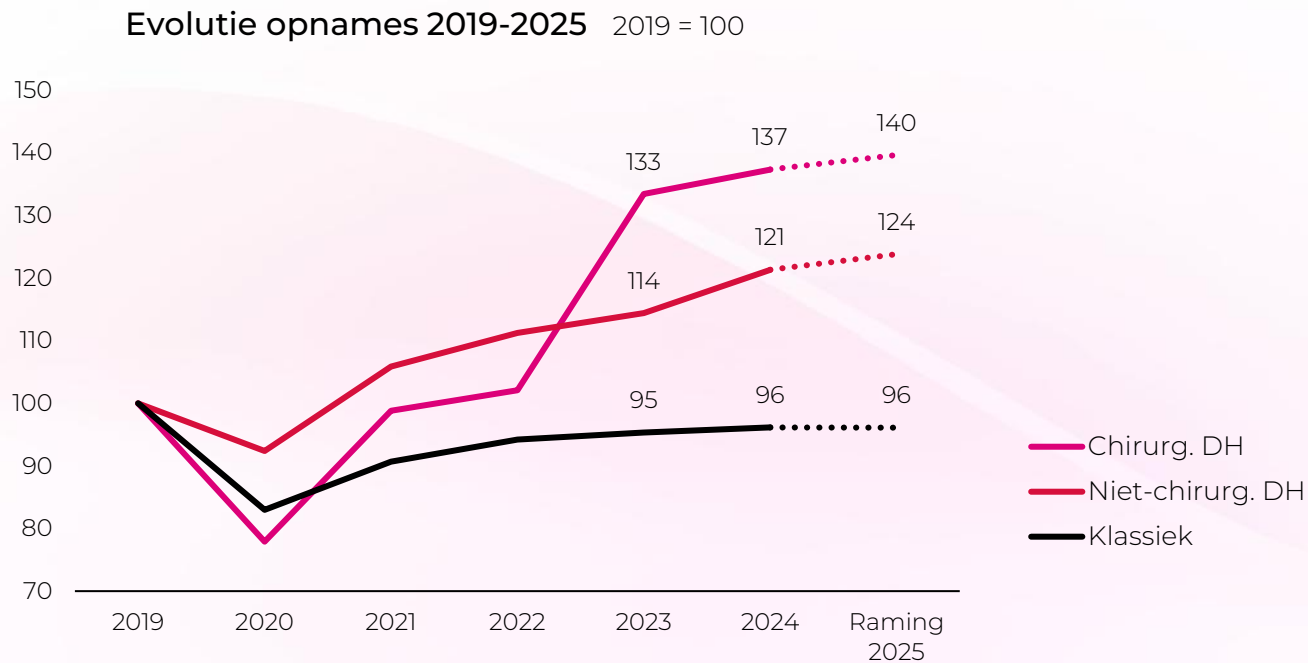
Klassiek

10.122.379

Evolutie klassieke ligdagen
2024 tov 2023

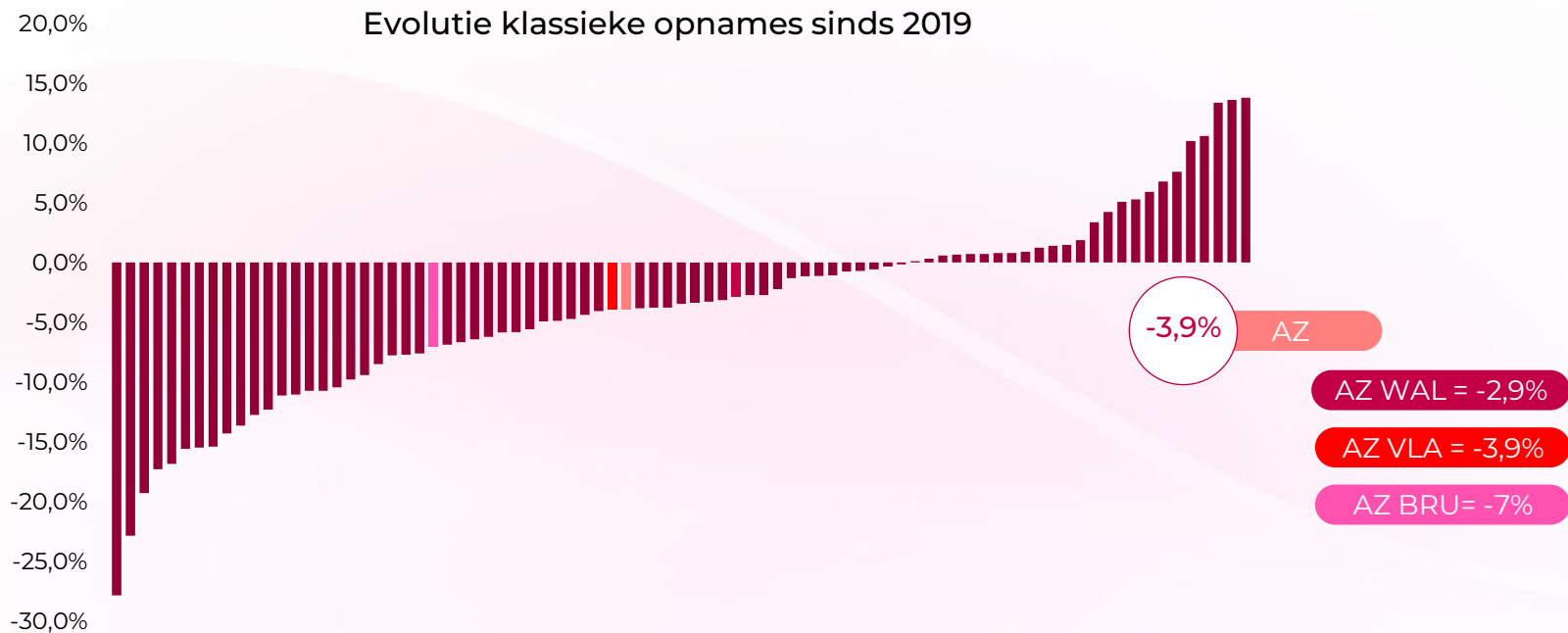
-0,7%

= Klassieke opnames onder het niveau van 2019 Sterke groei in daghospitalisatie



* Raming 2025: gebaseerd op 1ste semester data van 75% van de sector

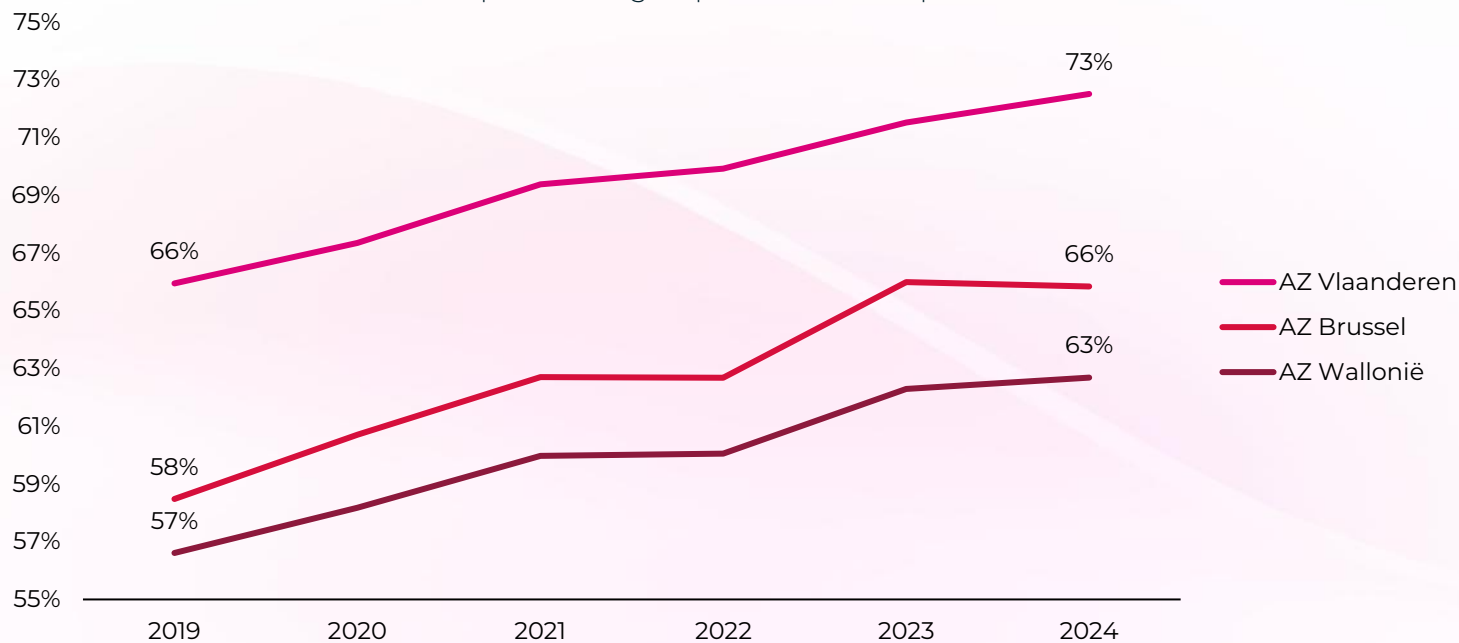
= Slechts **kwart van de ziekenhuizen** tekent nog een **groei** op in klassieke activiteit sinds 2019



= Regionale verschillen in aandeel daghospitalisatie blijven

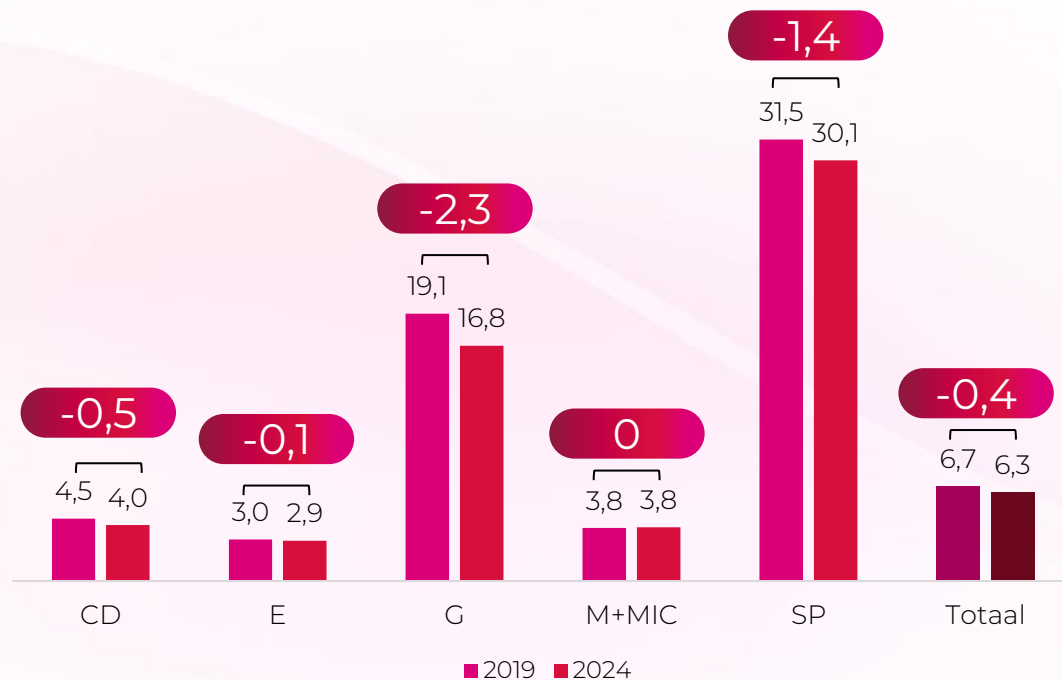
Opnames daghospitalisatie

Chirurgisch en niet-Chirurgisch /
totaal opnames daghospitalisatie + CD-opnames

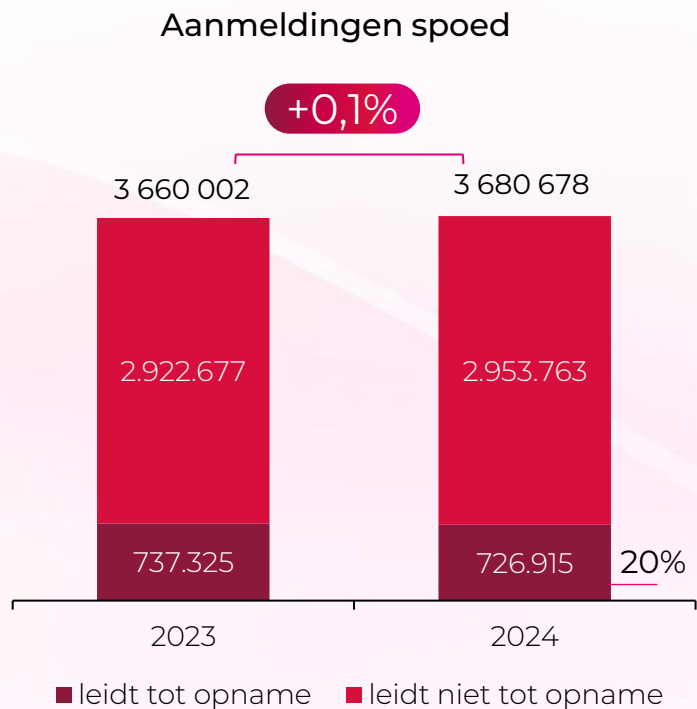


- = Ook ligduur in CD bed blijft verder dalen **ondanks sterke omslag naar daghospitalisatie**

ligduur per type bed



= 20% van de aanmelding op spoed **leiden tot een opname**



46,02 % niet-geplande opnames* in 2024

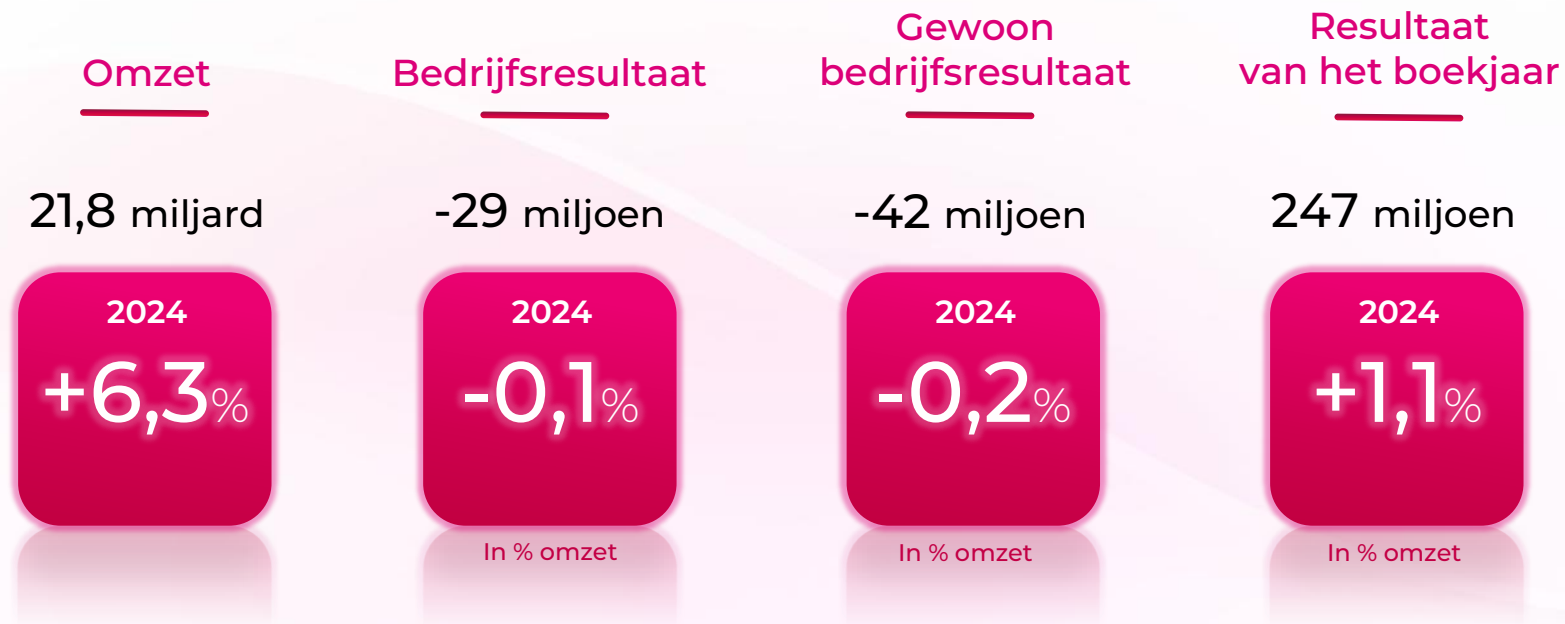
- Opname na contact spoed / aantal klassieke opnames

*Extrapolatie op basis van 75% van de AZ

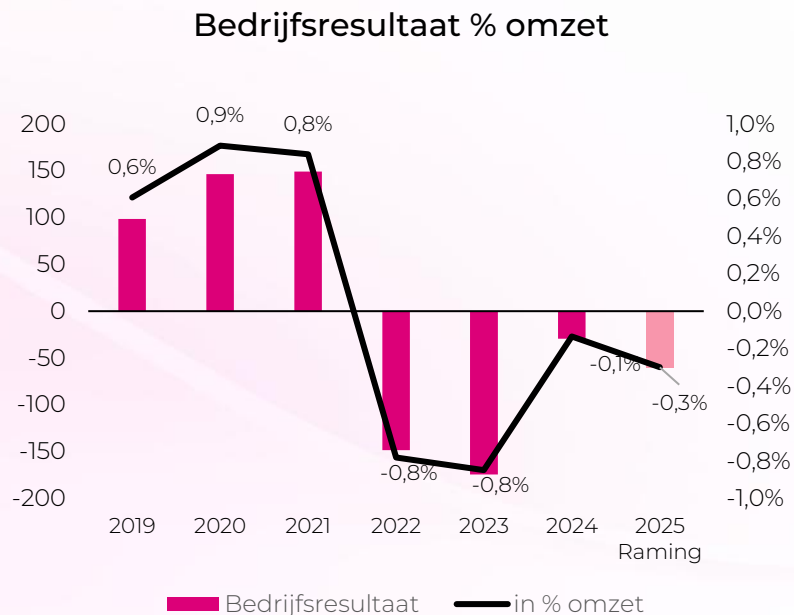
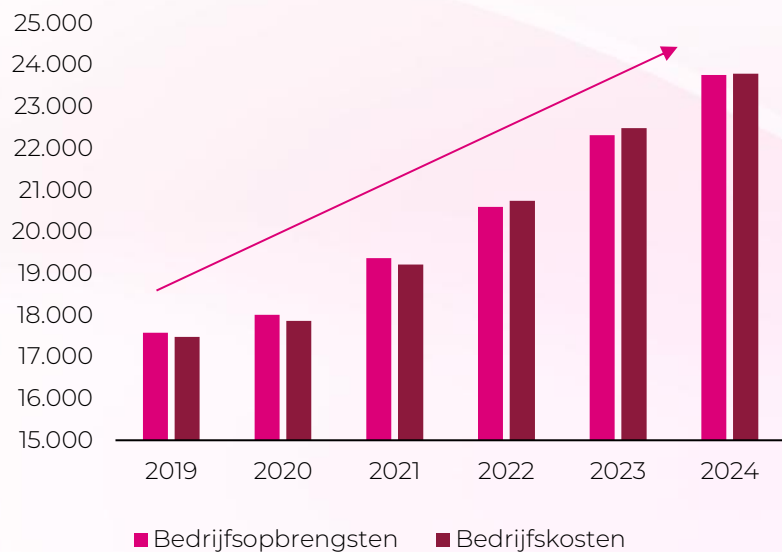


RESULTATENREKENING

= Een eerste blik op de **resultaten van 2024**



- = Het bedrijfsresultaat verbetert in 2024 maar **blijft negatief**, 2025 opnieuw een uitdaging?



= Aandeel farma en honoraria in omzet blijft toenemen

	In % omzet		In miljoen		
	2023	2024	2023	2024	Evolutie 2023-2024
Omzet	100.0%	100.0%	20.529	21.824	6,3%
BFM	36.9%	35.6%	7.576	7.775	2,6%
Geraamd inhaalbedrag	-0.8%	-0.8%	-172	-185	-7,6%
Financiering deelstaat	0.4%	0.4%	81	94	15,7%
Forfaits	4.3%	4.4%	880	963	9,3%
Farmaceutische producten	20.1%	20.6%	4.135	4.492	8,6%
Honoraria	35.8%	36.5%	7.355	7.968	8,3%
Supplementen en nevenproducten	0.7%	0.7%	145	159	9,1%
Laagvariabele zorg	2.6%	2.6%	528	560	6,0%
Overige bedrijfsopbrengsten	8.7%	8.9%	1.782	1.933	8,5%
Bedrijfsopbrengsten	108.7%	108.9%	22.311	23.757	6,5%

= BFM groeit **beperkt**, **aandeel** in de **omzet neemt verder af**

7.590 mio

34,8%
van de
omzet

- Budget "Cybersecurity" en EPD
- Definitieve afrekening – UFFT
- Inhaalbedragen 2016-2017 en recuperatie IFIC

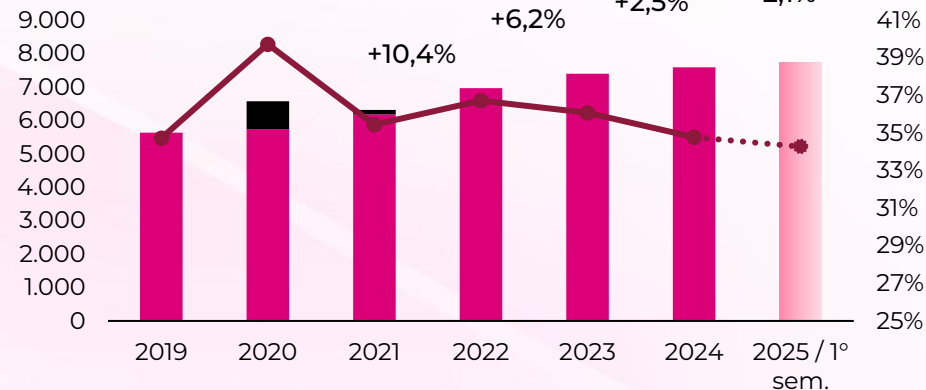
Indexatie

2024 +3,3%

2025 +1,5%

BFM inclusief inhaalbedragen

In miljoen EUR



■ Federale voorschotten

■ BFM (incl. Geraamde inhaalbedragen)

● % Omzet

= Groei van de honoraria is sterk beïnvloed door de vertraging van de inflatie

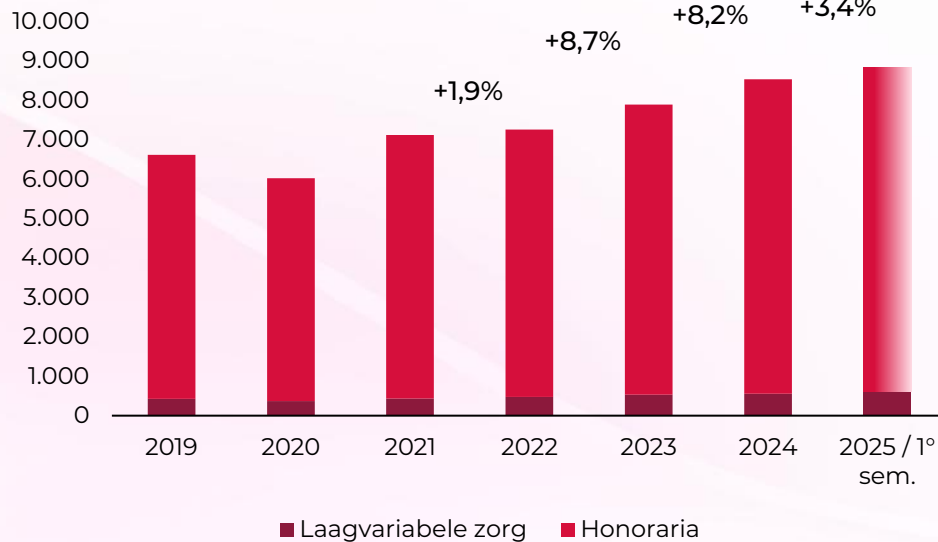
7.968 mio

39,1%
CA

Indexatie honoraria

2023: 7,11%
2024: 6,05%
2025 : 3,22%

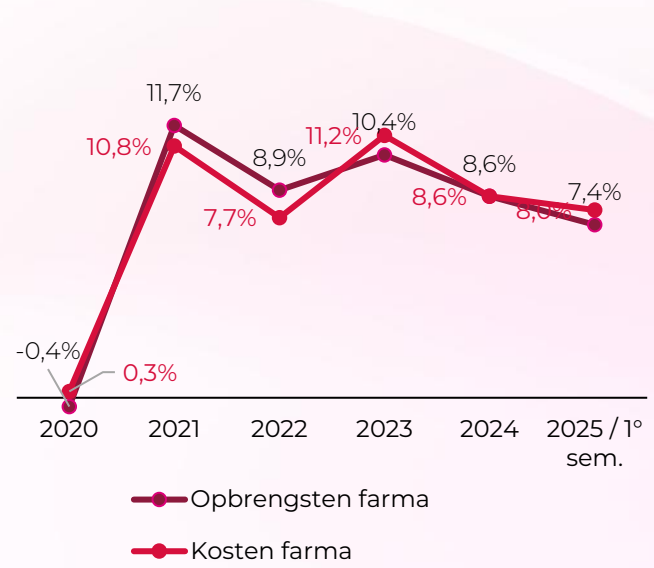
Honoraria incl. LVZ



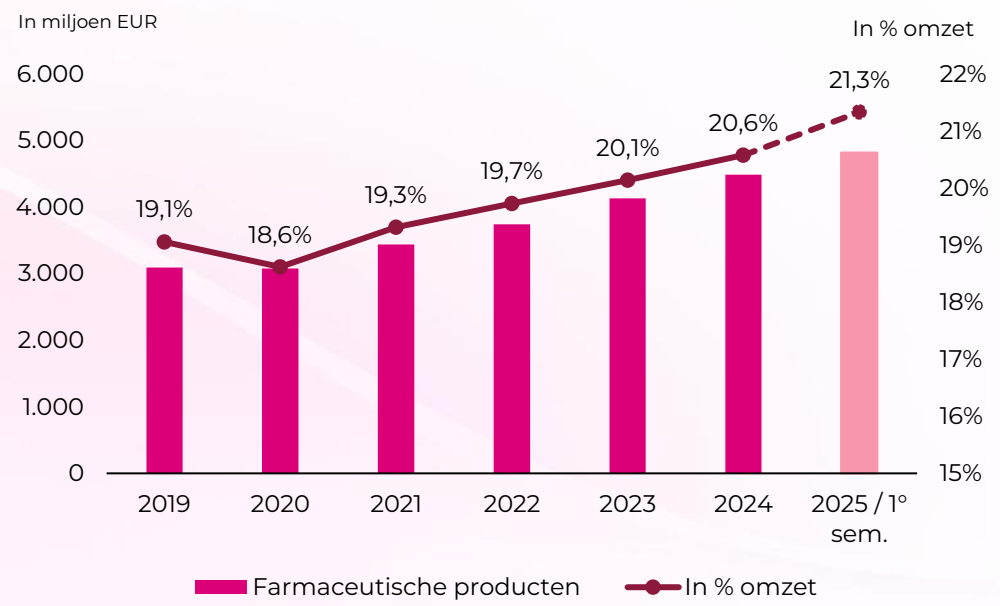
= Farmaceutische producten stijgen jaarlijks gemiddeld 7,7% in opbrengsten en kosten

4.492 mio
20,6% van de omzet

Evolutie farma in aankopen en opbrengsten



Farmaceutische producten



= Kosten stijgen minder sterk dan de omzet

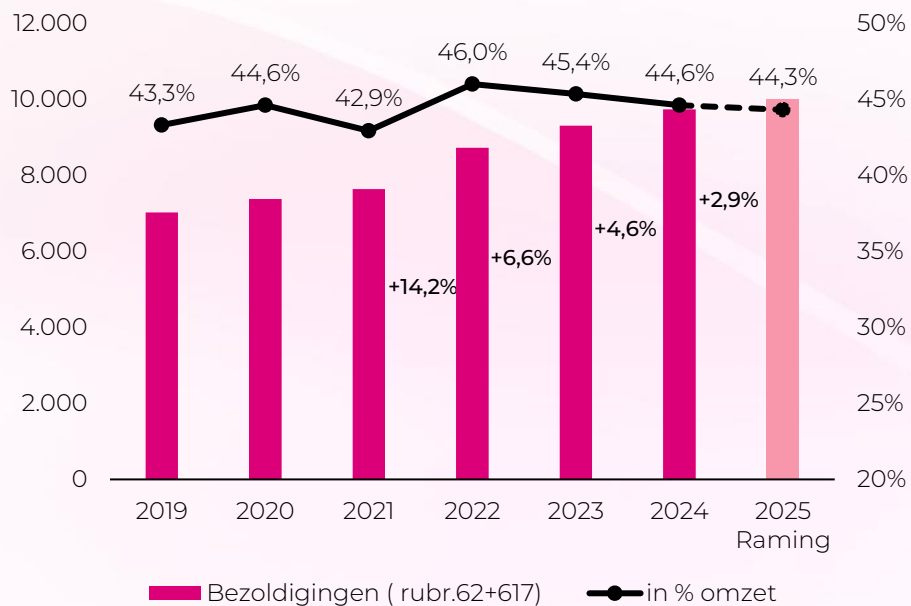
	In % omzet		In miljoen		
	2023	2024	2023	2024	Evolutie 2023-2024
Bedrijfsopbrengsten	108.7%	108.9%	22.311	23.757	6,5%
Bedrijfskosten	109.5%	109.0%	22.486	23.787	5,8%
Aankopen	26.6%	26.2%	5.458	5.721	4,8%
Diensten	33.7%	34.1%	6.911	7.432	7,5%
Bezoldigingen artsen	23.9%	24.2%	4.901	5.288	7,9%
Bezoldigingen	43.6%	42.9%	8.961	9.359	4,4%
Overige bedrijfskosten	0.8%	0.8%	156	181	15,6%

= Bezoldigingen* groeien minder sterk dan de omzet

9.740 mio

44,6%
omzet

In miljoen EUR

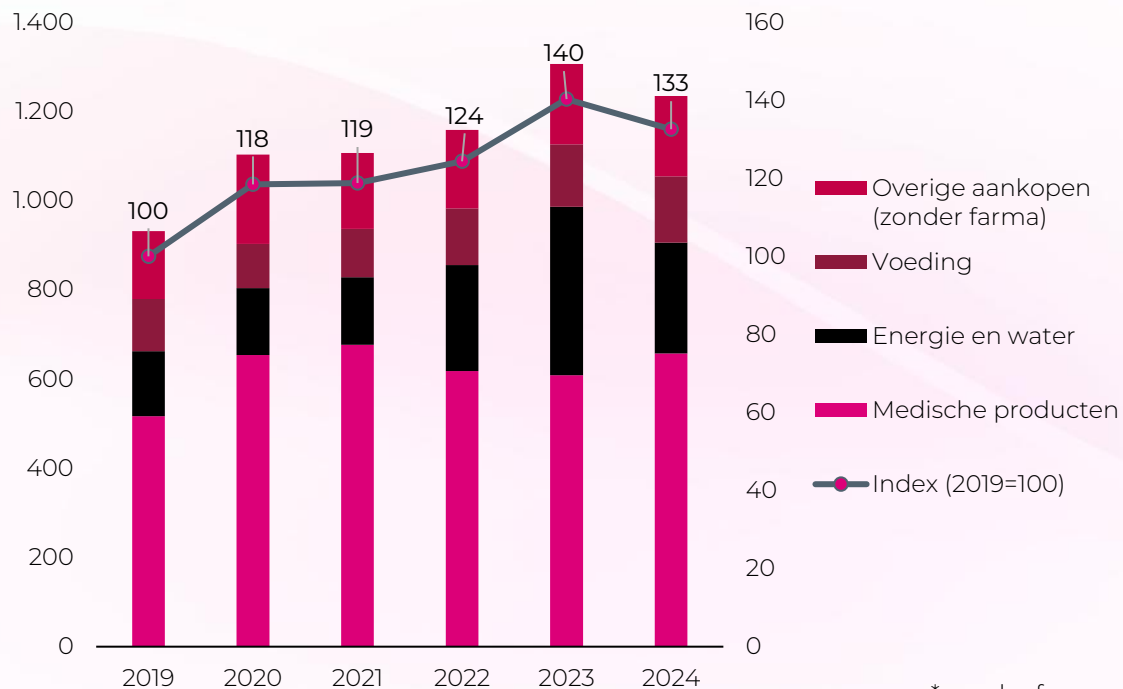


* inclusief interim en TBC

= Aankopen - Veel volatiliteit in de kosten voor medische producten, energie en voeding

Evolutie aankopen*

In miljoen EUR



1.235 mio

5,7%
vd
omzet

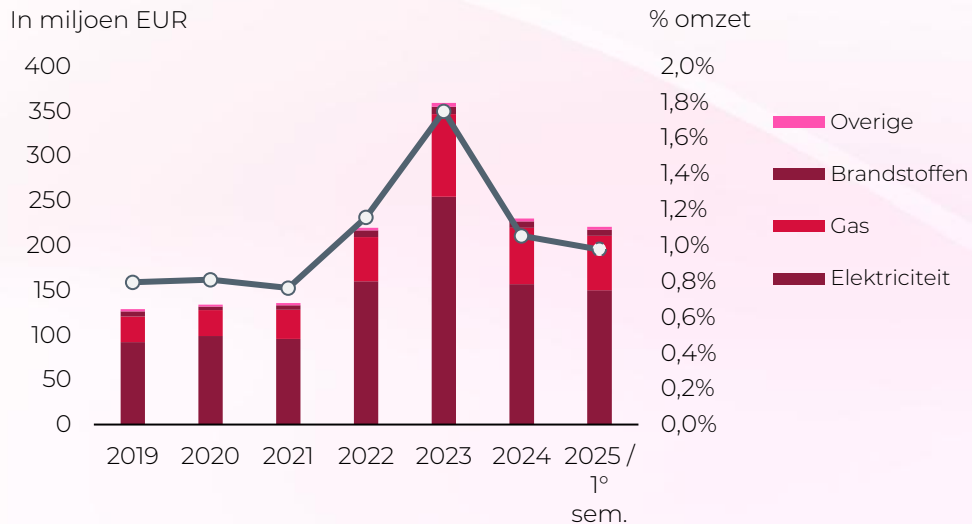
* zonder farmaceutische producten, index 2019 = 100

= Evolutie van de energiekosten

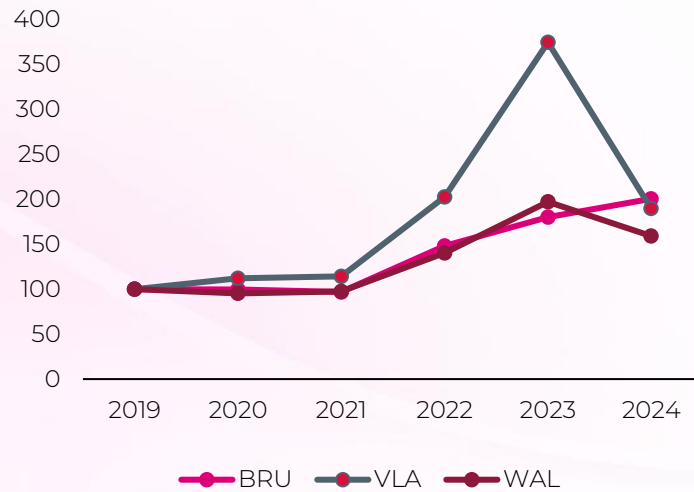
230 mio

1,1%
omzet

Evolutie energiekosten



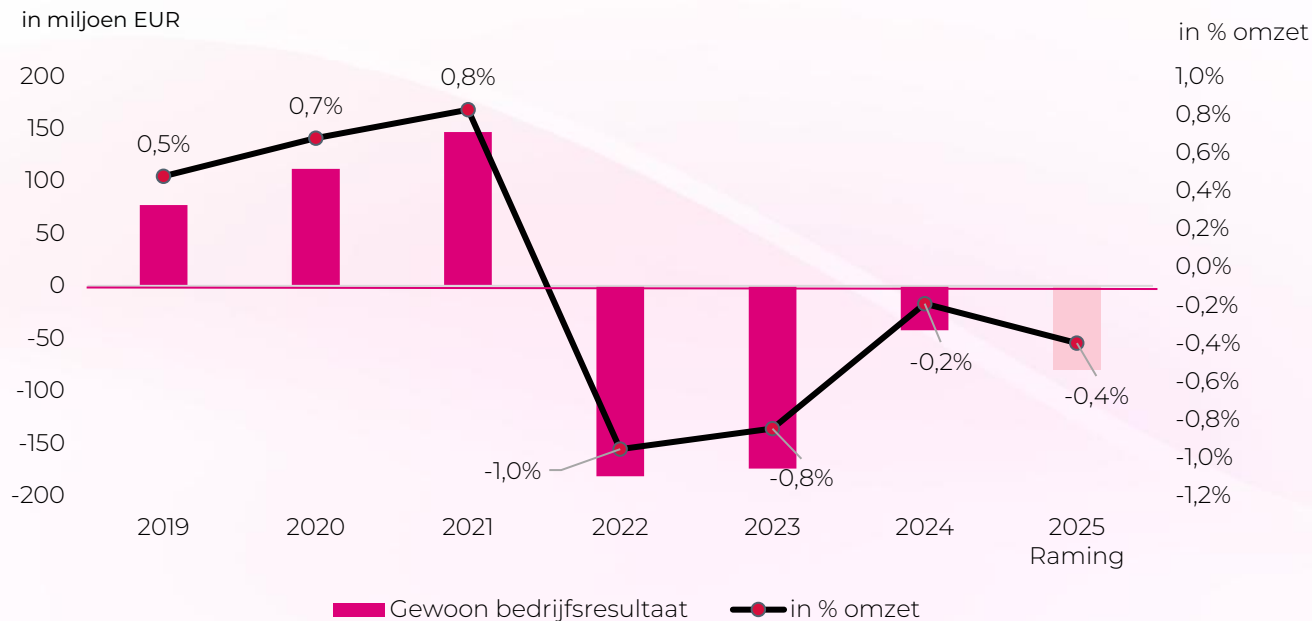
Evolutie van de energiekosten per regio (2019=100)



= Het uitzonderlijk resultaat zorgt voor een **positief resultaat** van het boekjaar

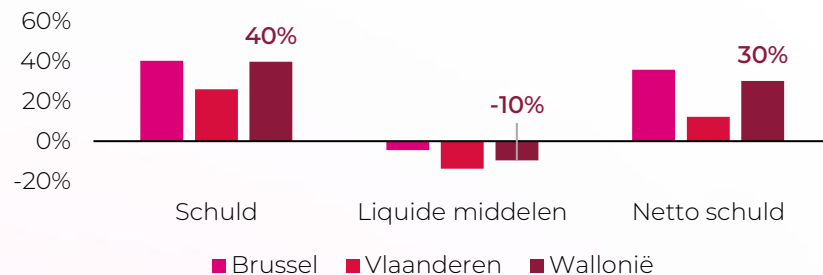
	In % omzet		In miljoen		
	2023	2024	2023	2024	Evolutie 2023-2024
Bedrijfsresultaat	-0.8%	-0.1%	-174	-29	83,1%
Financieel resultaat	0.0%	-0.1%	0	-13	/
Financiële opbrengsten	1.0%	1.0%	203	215	6.0%
Financiële Kosten	1.0%	1.0%	203	228	12.3%
Gewoon bedrijfsresultaat	-0.8%	-0.2%	-174	-42	75,8%
Uitzonderlijk resultaat	1.2%	1.3%	256	289	12,7%
Uitzonderlijke opbrengsten	2.6%	2.9%	532	638	19,9%
Uitzonderlijke kosten	1.3%	1.6%	275	349	26,6%
Resultaat van het boekjaar	0.4%	1.1%	82	247	200,1%

= Het gewoon bedrijfsresultaat verbetert licht tov 2023 maar blijft negatief



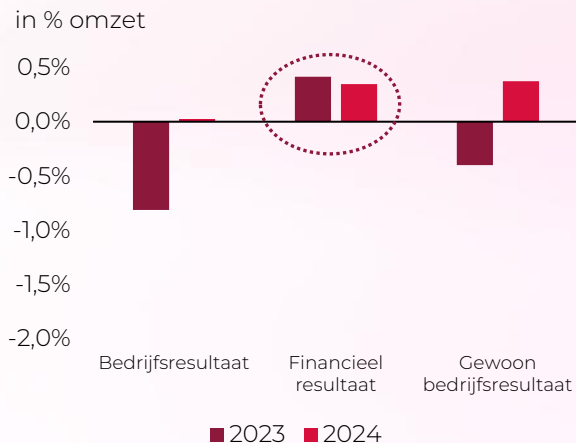
= **Financieel resultaat** zorgt voor sterke verschillen in het gewoon bedrijfsresultaat tussen de regio's

Netto Schuld in % balans

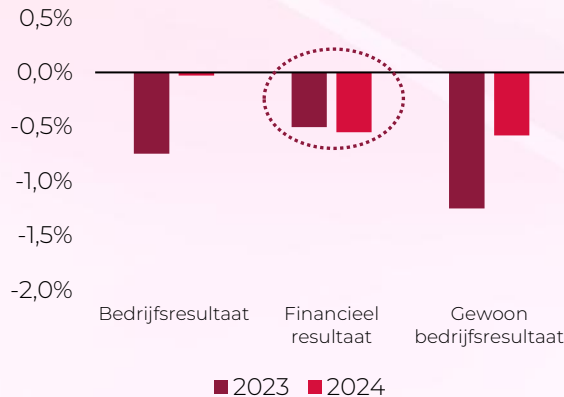


Resultatenrekening | Gewoon bedrijfsresultaat

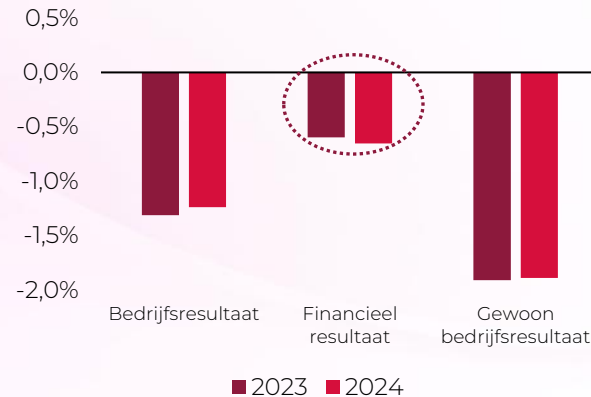
Vlaanderen



Wallonië

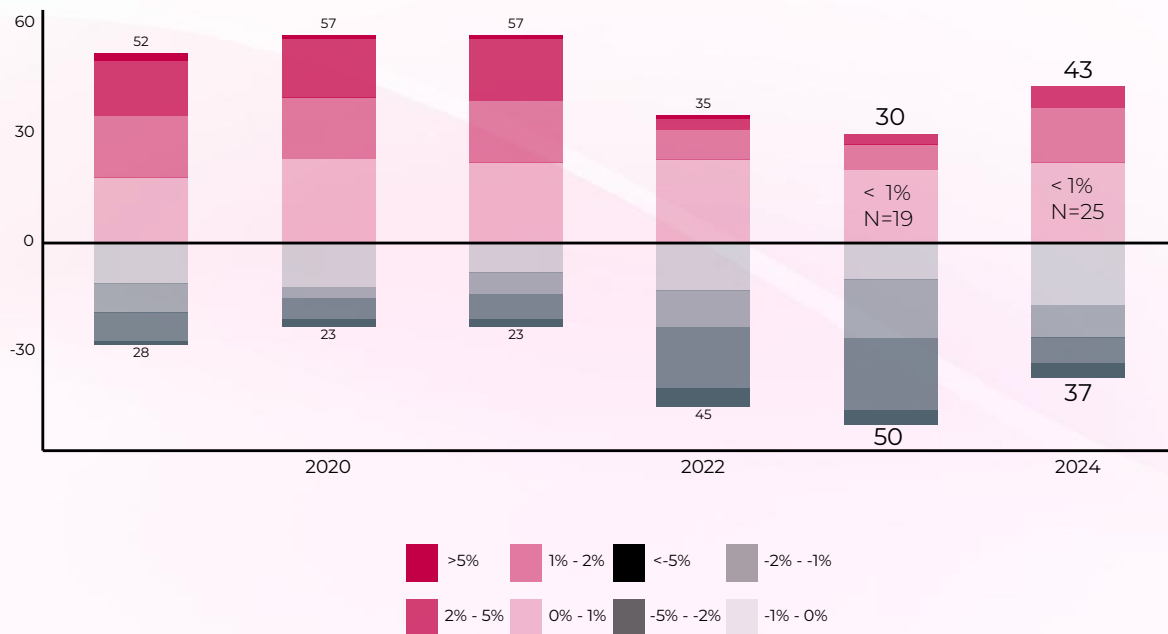


Brussel



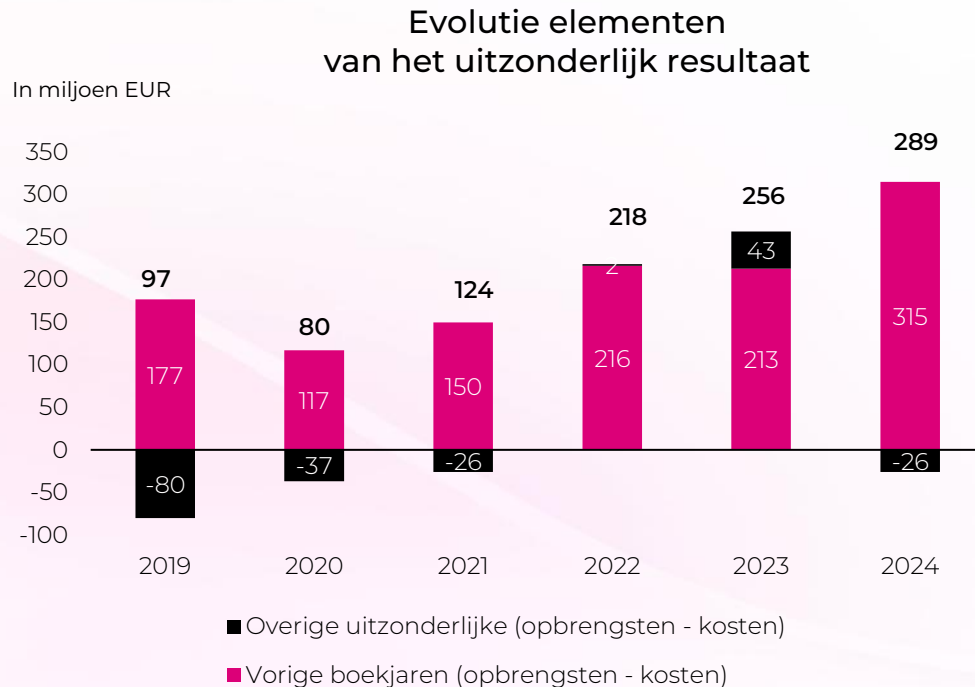
= Meer dan 3/4 van de ziekenhuizen haalt de ratio van 1% gewoon bedrijfsresultaat tav omzet **niet**

Evolutie aantal ziekenhuizen

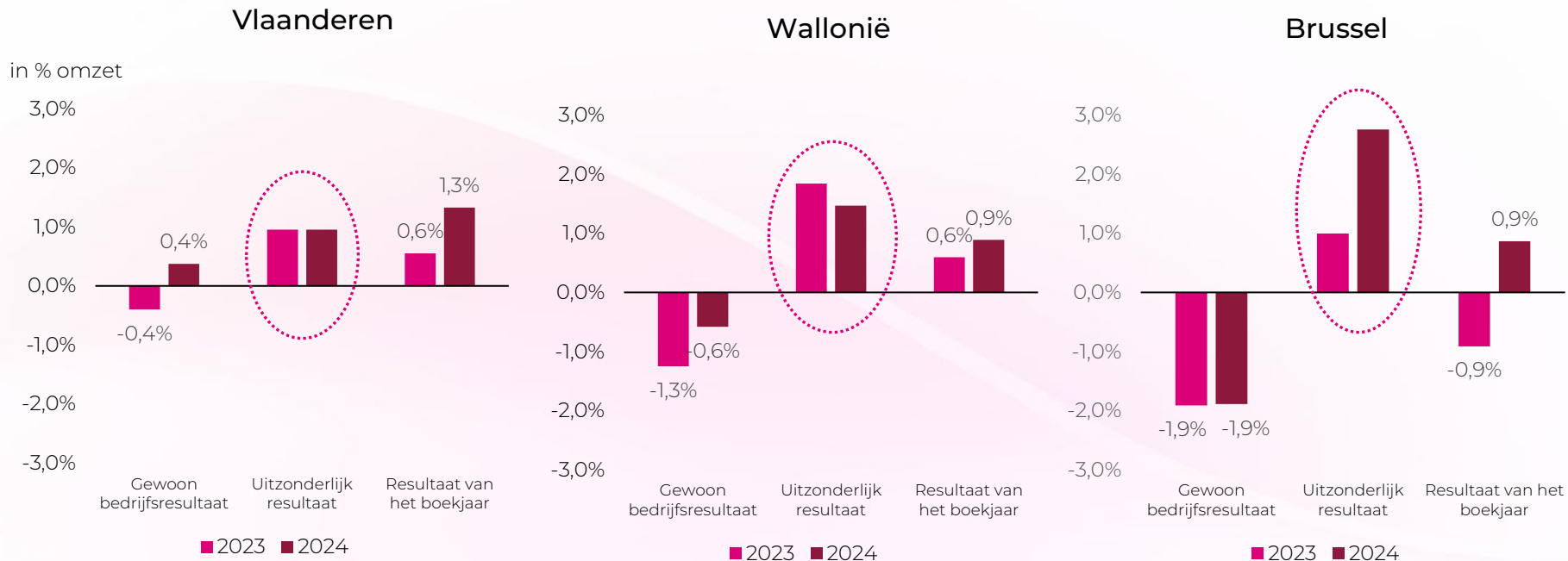


= Het uitzonderlijk resultaat maakt het resultaat van het boekjaar

- **regularisatie UFFT in 2024** netto bijdrage van +265 miljoen EUR volgens onze enquête (N = 61 AZ)
- Herziening 2016-2017



= Resultaat van het boekjaar
Aandeel van het uitzonderlijk resultaat **verschilt per regio**

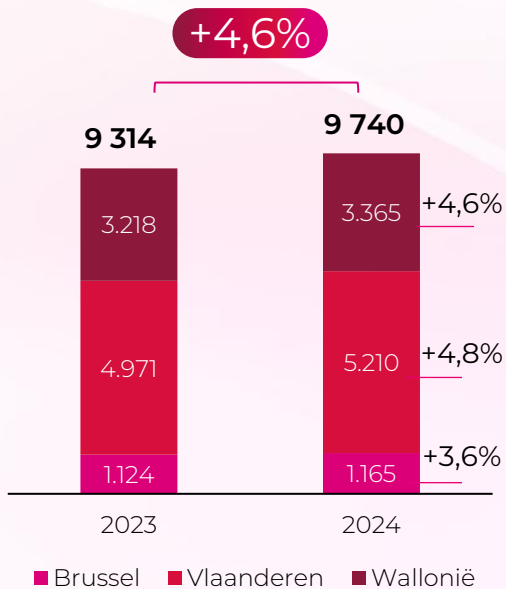




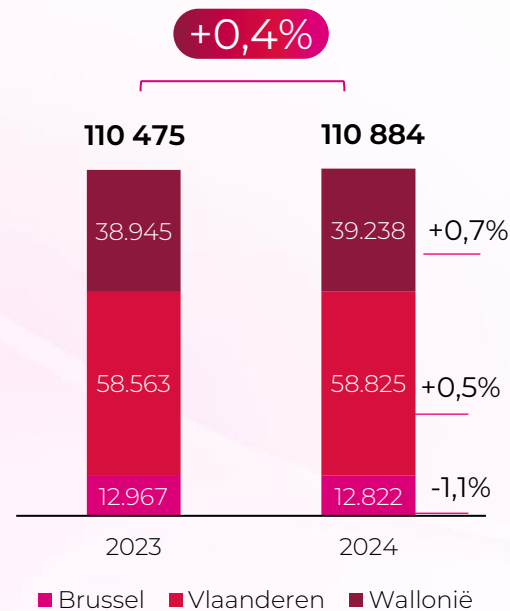
PERSONEEL

= Personeelskosten* **groeien gematigd** in 2024

Personeelskosten*
in miljoen euro



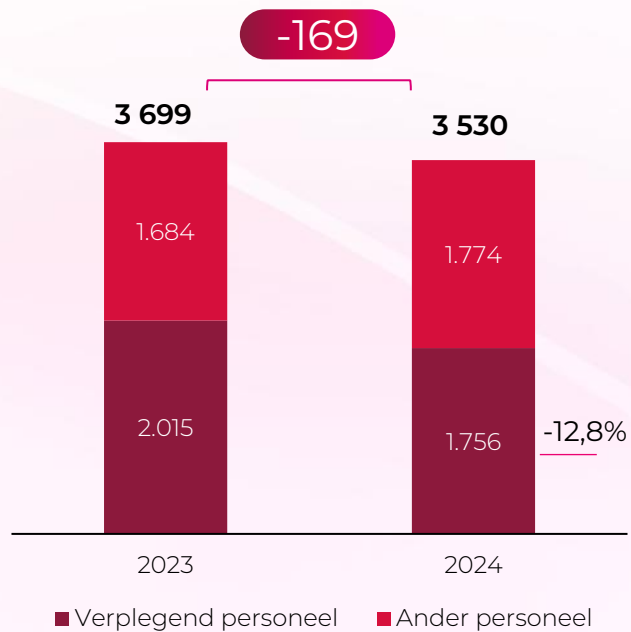
Personeelsaantal*
in VTE



* inclusief interim en TBG

= Openstaande vacatures nemen sterk af voor verpleegkundigen

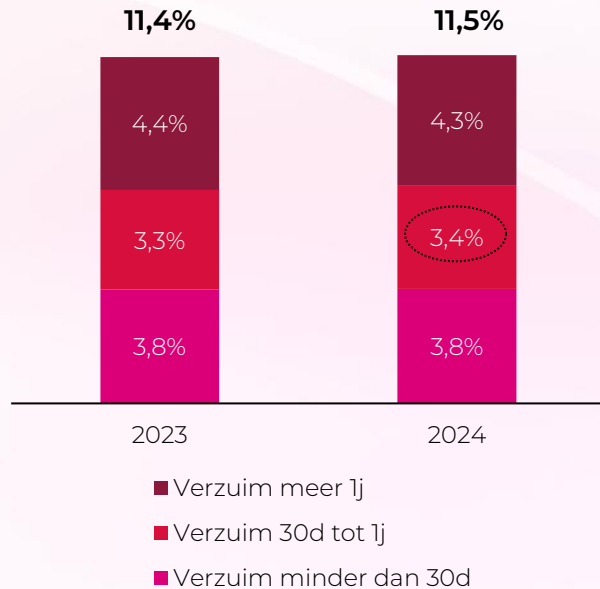
Openstaande vacatures



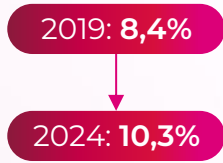
* Extrapolatie gebaseerd op vaste steekproef van 54% van de ZH

= Ziekteverzuim blijft op niveau van 2023

Verzuim bij AZ



Verzuim in privésector

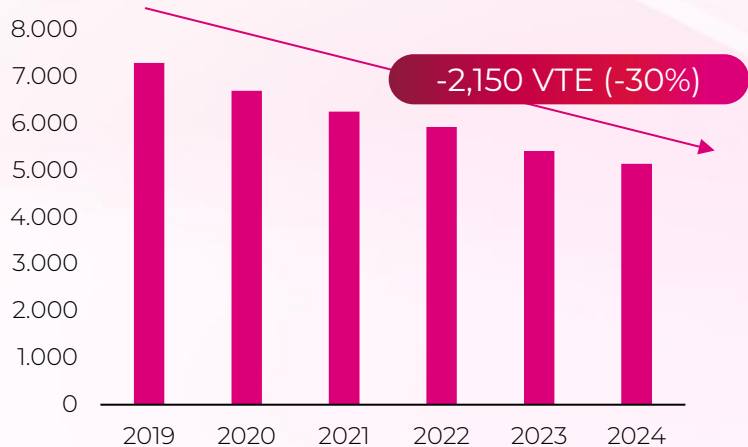


Bron:
SD Worx.
Ziekteverzuim in
België 2024

= Pensioensproblematiek

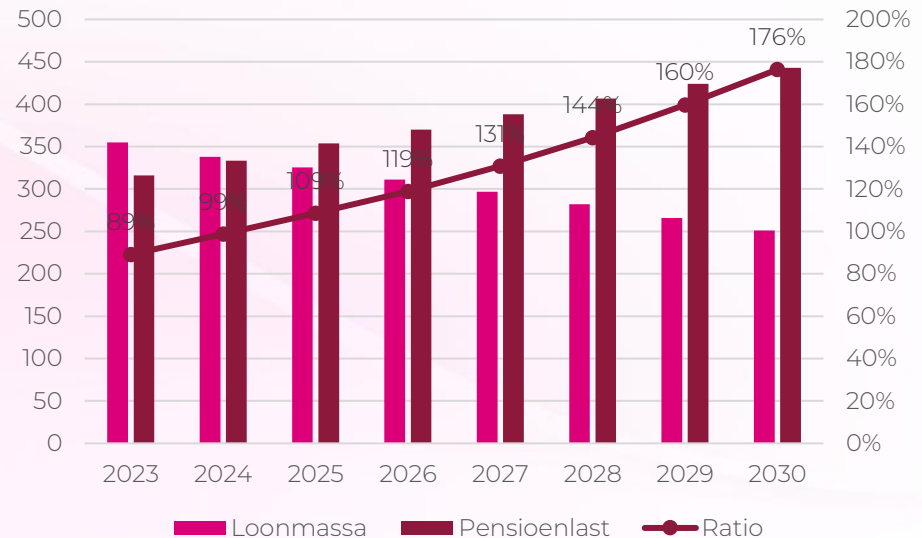
De sterk stijgende pensioenlasten van het statutair personeel brengt de financiële gezondheid van sommige ziekenhuizen in gevaar

Statutair personeel (in VTE)



Bron : Finhosta (Tabel 13)

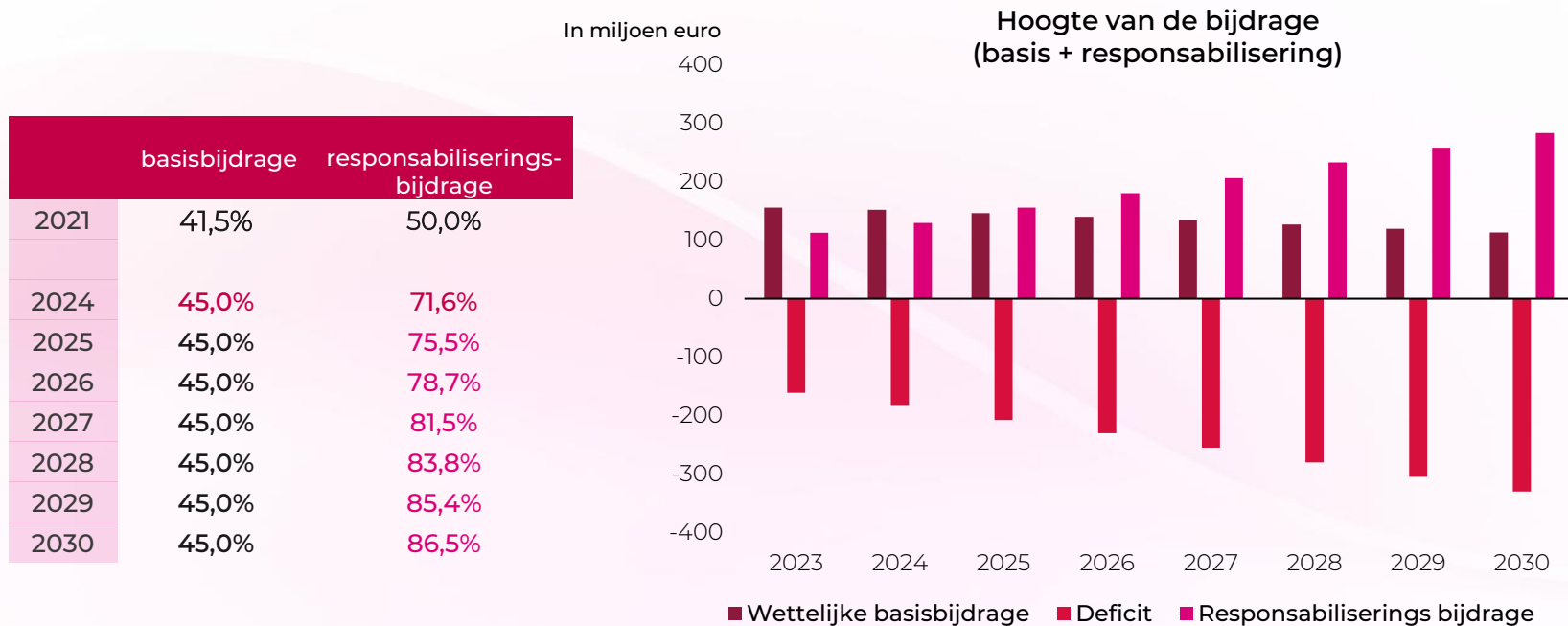
Steeds minder statutair personeel die bijdragen aan de stijgende pensioenlasten



Bron : projecties (2024-2030) van het gesolliciteerd pensioenfonds van de lokale administraties (N= 27 AZ)

= Pensioenproblematiek

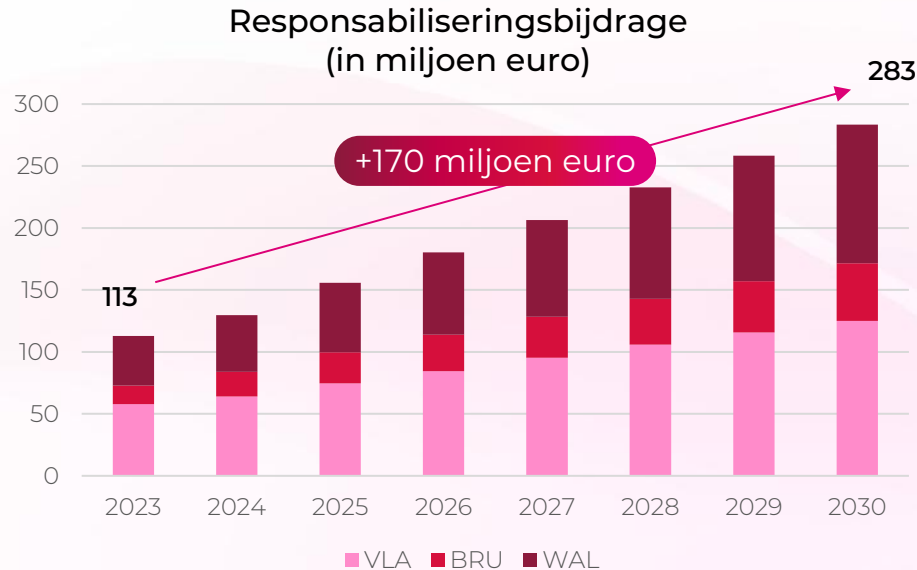
De responsabiliseringsbijdrage zal sterk toenemen



Bron : projecties (2024-2030) van het gesolidariseerd pensioenfonds van de lokale administraties (N= 27 AZ)

= Pensioensproblematiek

Evolutie van de responsabiliseringsbijdrage per regio



+170 miljoen euro

VLAAMSE
REGERING
betaalt 50% van
de bijdrage

Tussenkost
FEDERALE REGERING ?

- Via het BMF (B4)
- Voorstel voor tussenkost voor ziekenhuizen die liggen in een gemeente met meer dan 100.000 inwoners?

2% Omzet

3,3% Omzet



BALANS EN INVESTERINGEN

= Activa

in miljoen EUR

	2023	2024	Ev. 23-24
Vaste activa	12.748	13.065	2,5%
Materiële vaste activa	12.406	12.701	2,4%
Terreinen en gebouwen	9.579	10.116	5,6% ●
Medische uitrusting	948	1.015	7,1%
Niet-medische uitrusting	653	686	5,0%
Vaste activa in aanbouw	1.135	787	-30,7% ●
Vlottende activa	10.864	10.989	1,2%
Vorderingen op meer dan één jaar	695	615	-11,5%
Voorraden en bestellingen in uitvoering	492	536	8,9%
Vorderingen voor prestaties	5.542	5.900	6,4%
Patiënten	514	543	5,6%
Verzekeringsinstellingen	4.539	4.917	8,3%
Inhaalbedragen	300	254	-15,2%
Artsen	105	99	-5,6%
Liquide middelen + Geldbeleggingen	2.926	2.715	-7,2% ●
Totaal activa	23.612	24.054	1,9%

= Sterke verschillen in reserves

1/5 van de AZ **beschikken** over meer dan **50%** van de reserves

In miljoen euro

160
140
120
100
80
60
40
20
0

Aanzienlijke liquiditeit ($\pm 10\%$ van de operationele kosten)

- Maar veel investeringsprojecten (eigen vermogen => 20%)
- Handhaving van liquiditeitsreserves (vertraging in facturatie, termijnen OA)
- Buffer voor het geval van een crisisperiode



2,7 miljard EUR aan Liquide middelen + Beleggingen

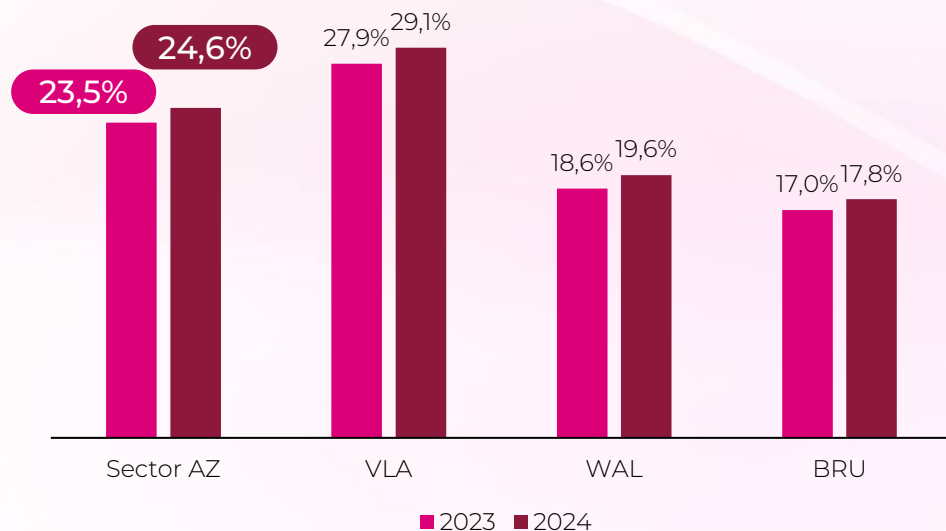
= Passiva

in miljoen €

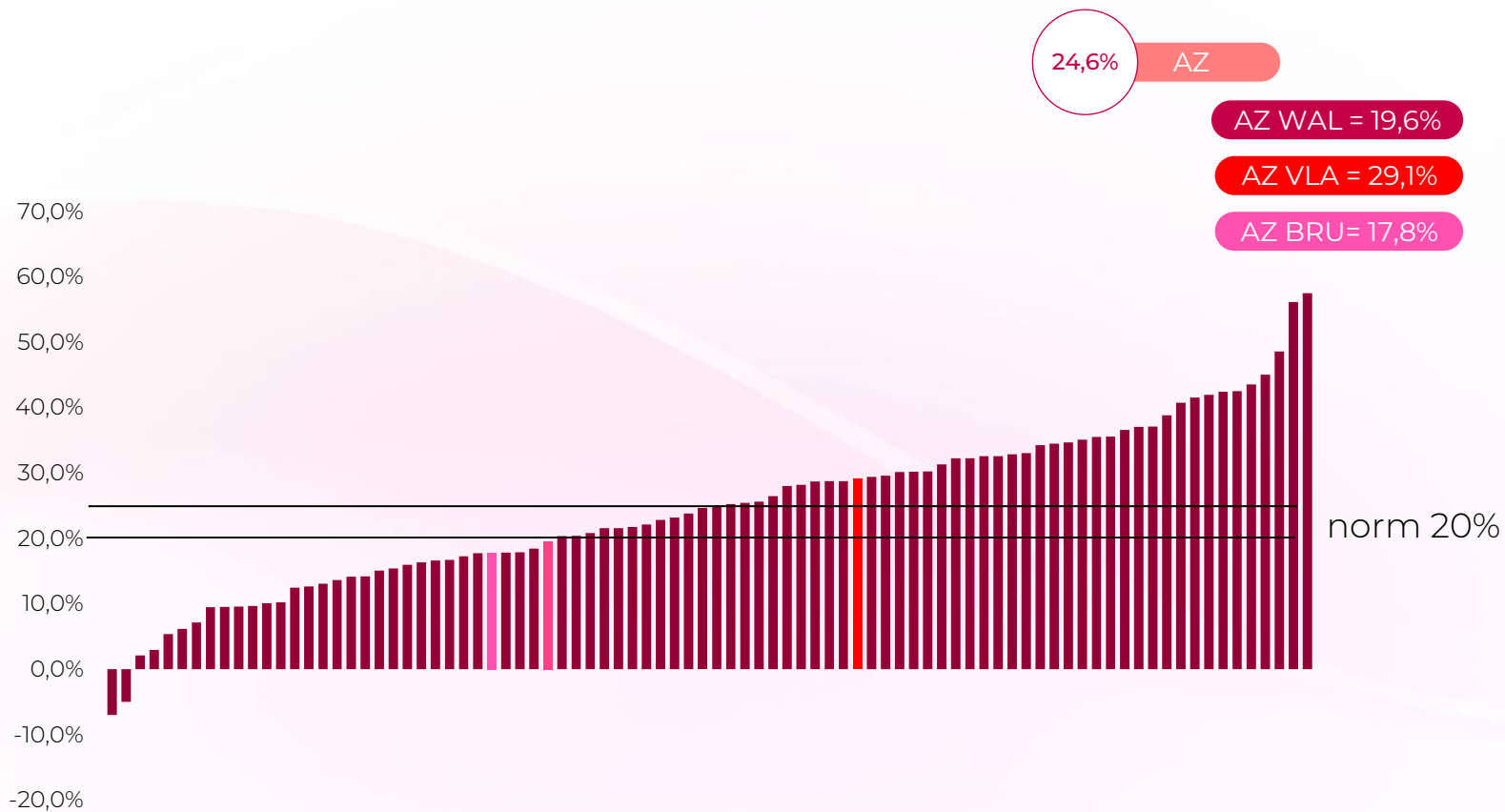
	2023	2024	Ev. 23-24
Eigen vermogen	7.586	7.914	4,3%
Investeringsubsidies	2.025	1.975	-2,5%
Voorzieningen voor risico's en kosten	1.084	1.040	-4,1%
Schulden op meer dan één jaar	7.329	7.502	2,4%
Financiële LT-schuld	6.520	6.796	4,2%
Diverse schulden	658	560	-14,9%
Schulden op ten hoogste één jaar	7.197	7.283	1,2%
Vervallende LT-schuld	651	666	2,2%
Financiële KT-schuld	473	289	-38,8%
Lopende schulden	4.056	4.228	4,2%
Inhaalbedragen	854	887	3,9%
Bezoldigingen en sociale lasten	1.566	1.601	2,2%
Andere KT-schuld	451	500	10,8%
Overlopende rekeningen	416	376	-9,8%
Totaal passiva	23.612	24.115	2,1%

= Solvabiliteit blijft verder onder druk

Evolutie eigen vermogen zonder investeringssubsidies



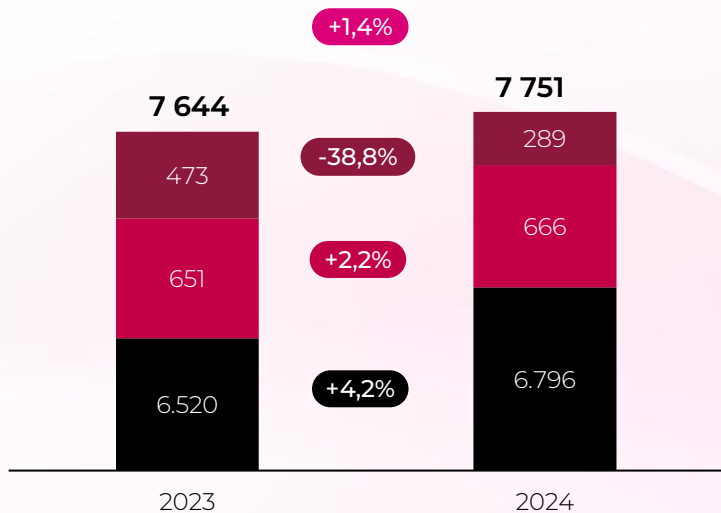
= Grote regionale verschillen in solvabiliteit*



* Eigen vermogen zonder investeringssubsidies

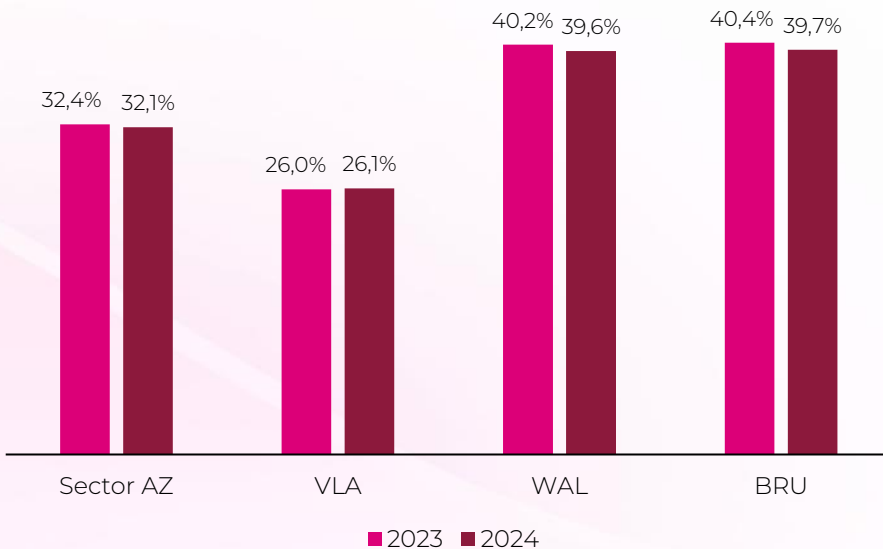
= Regionale verschillen in schuldgraad

Onderdelen financiële schuld

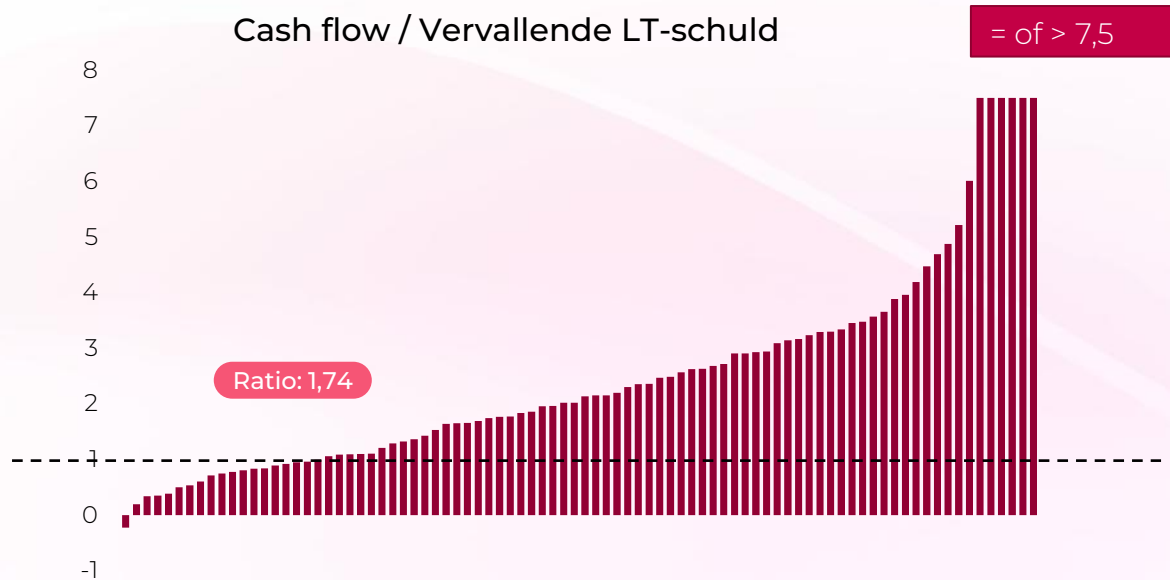


- Schuld KT
- Schulden op ten hoogste 1 jaar
- Financiële schuld LT

Schuldgraad per regio

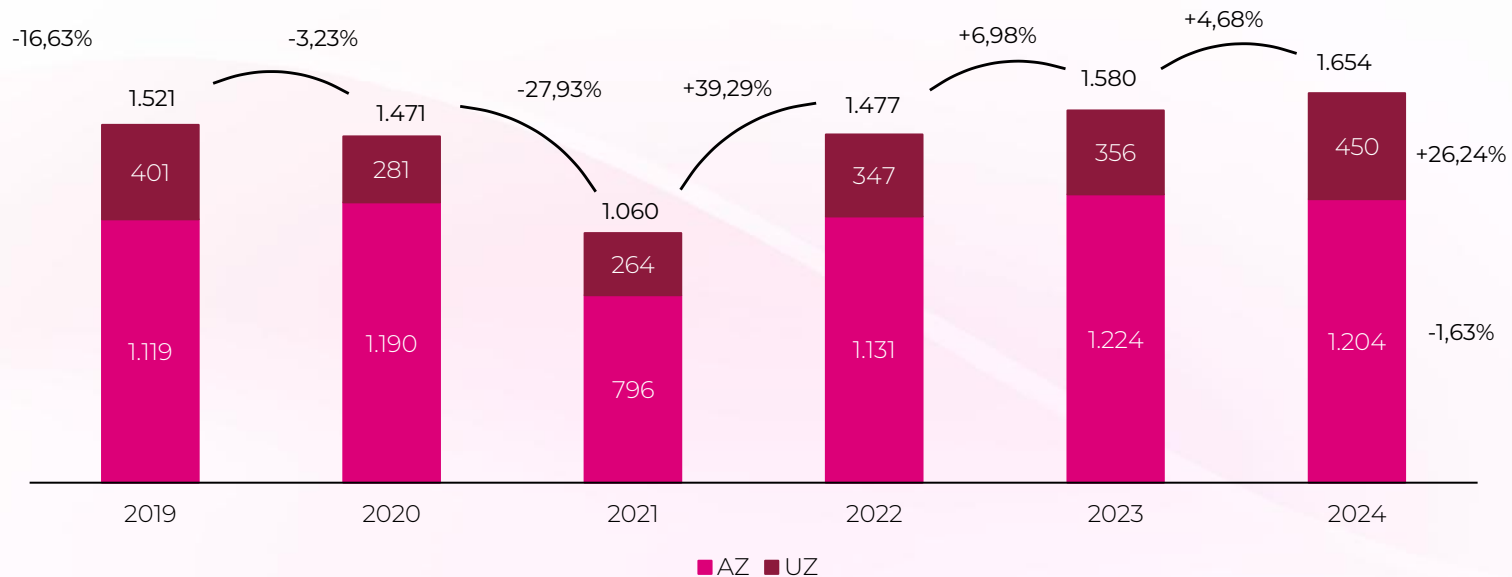


= Spreiding per ziekenhuis



	2023	2024
CF onvoldoende		
> CF > 0 en < 1	24	18
> CF negatief	8	1

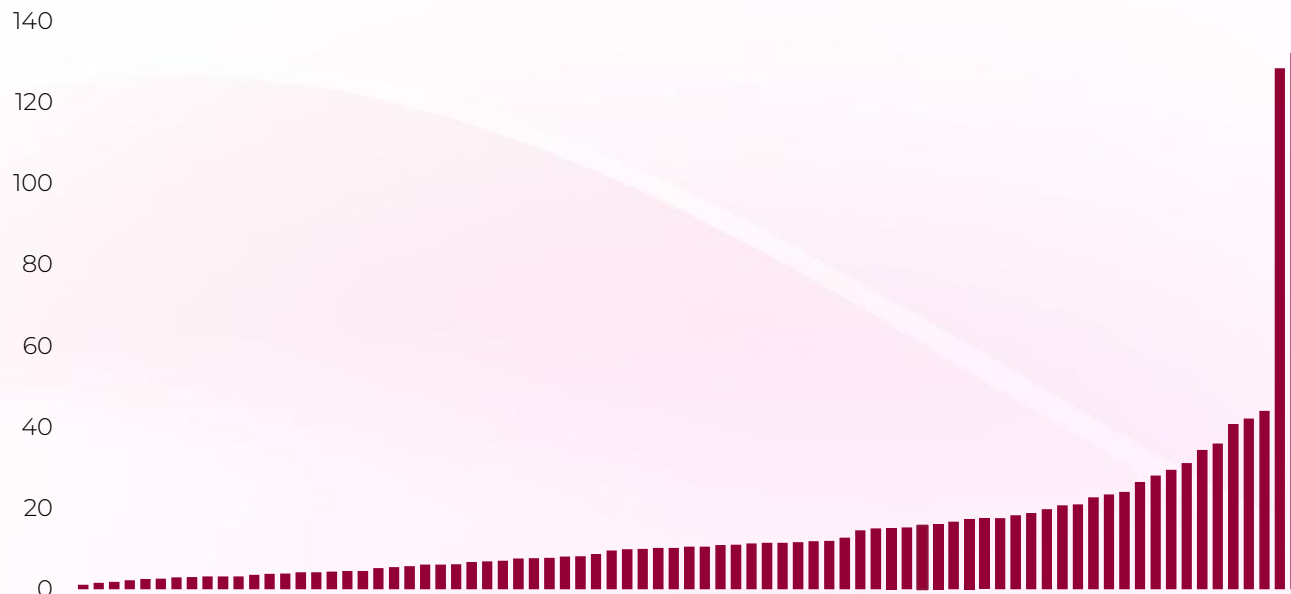
= Evolutie bruto-investeringen MVA



Mutatiebalans: mutaties (-)/(+) tijdens het boekjaar

= Bruto-investeringen MVA per AZ in 2024

In miljoen €



Mutatiebalans: mutaties tijdens het boekjaar van het volledig MVA



Terreinen en gebouwen

In miljoen €

1.200,0

1.000,0

800,0

600,0

400,0

200,0

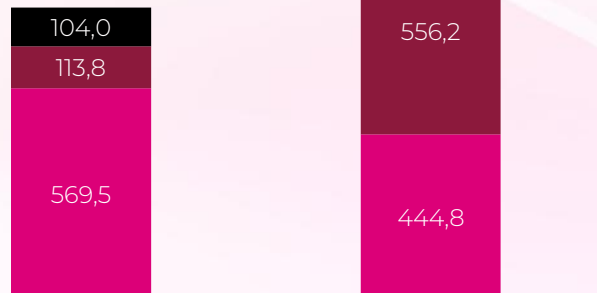
0,0

Regionale verdeling

2023

2024

■ VLA ■ WAL ■ BRU



Medische uitrusting

400

300

200

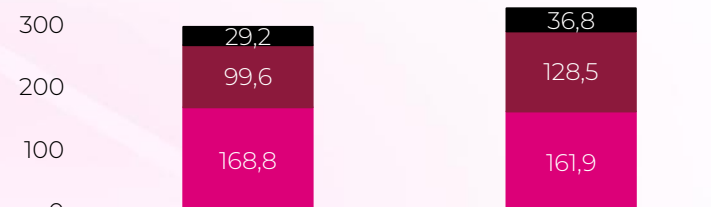
100

0

2023

2024

■ VLA ■ WAL ■ BRU



=

CONCLUSIE

Een jaar van adempauze voor de sector,
maar de toekomst oogt onzeker



De sector staat voor vele uitdagingen

Het zorgsysteem moet worden **versterkt** om het hoofd te kunnen bieden tegen toekomstige onzekerheden, risico's en uitdagingen

Uitdagingen

Personeel
Respon-
sabiliserings-
bijdrage

Plaats in
het zorg-
landschap

IT
AI
Beveiliging
NIIS 2

Kwaliteits-
zorg

Duurzaam-
heid
Energie-
transitie

Infra –
structuur

TERWIJL DE VERSCHILLENDE OVERHEDEN VERPLICHT ZIJN HUN FINANCIËN TE SANEREN

=

MAHA 2025