

Beleids- en beheerscyclus (BBC)

Sinds 2014 volgen de Vlaamse lokale besturen een specifieke **beleids- en beheerscyclus (BBC)** die op veel vlakken een grondige stijlbreuk met het verleden vormt. De boekhoudkundige rapportering¹ verschilt voortaan ook van die bij de lokale besturen in de andere gewesten, wat een regionale vergelijking moeilijker maakt. Voordeel dan weer is dat er nu een identiek kader is voor zowel Vlaamse gemeenten, OCMW's, provinciebesturen als hun autonome bedrijven en welzijnsverenigingen.

Beleid en beleidsevaluatie

De **strategische beleidsvisie over meerdere jaren** vormt het uitgangspunt voor elk van de besturen. Die beleidsvisie wordt vervolgens financieel vertaald in een meerjarenplan door alle verwachte ontvangsten en uitgaven op te nemen. Zo kunnen besturen niet alleen financieel budgetteren en verrichtingen uitvoeren, maar tegelijkertijd ook het beleid opvolgen en evalueren.

De BBC bestaat dus expliciet uit een ruimer concept dan louter de financiële aspecten van het beleid.

Besturen gebruiken de **beleids- en beheerscyclus (BBC)** om efficiënt te plannen, uit te voeren en te evalueren. Niet alleen de raadsleden krijgen een zo transparant mogelijk overzicht van het beleid en de financiële weerslag, ook de toezichhoudende overheid en het brede publiek.

De cijfers, actieplannen en beleidsdoelstellingen van elk bestuur zijn onder meer terug te vinden in gestructureerde vorm op de website van het Agentschap Binnenlands Bestuur Vlaanderen (data en tools). Die herwerkt de cijfers om als toezichhoudende overheid over de financiën van de Vlaamse lokale besturen te rapporteren aan het Instituut voor Nationale Rekeningen (INR).

Financiële beleids- en beheersrapporten

Bij de financiële vertaling van het beleid wordt het financiële evenwicht bewaakt, zowel het evenwicht per jaar als op lange termijn (zie fiche 11).

Om de uitvoering van het meerjarenplan op te volgen levert het bestuur een financieel beleids- en beheersrapport af (zie fiche 10).

Voor het meerjarenplan worden eerst **kredietramingen** gestemd in de raad (initieel budget), daarna volgen de eventuele **interne kredietaanpassingen** en **wijzigingen** aan het meerjarenplan. De kredietbewaking gebeurt niet per actie of krediet maar op een hoger niveau, waardoor interne kredietaanpassingen niet telkens goedkeuring van de raad hoeven, wat een soepeler regime vormt dan ervoor.

Na aanpassing van de ramingen in het meerjarenplan volgt er na afloop van elk boekjaar een definitieve **jaarrekening** voor de beleids- en beheersopvolging. Die wordt eveneens voorgelegd aan de raad ter goedkeuring.

Beleids- en beheersrapport

Het bestuur beschrijft de acties gekoppeld aan de gekozen doelstellingen en lijst de ontvangsten en uitgaven hiervoor op.



Voorbeeld

Beleidsdoelstelling-013: Lokale economie

Wat hebben we hiervoor gedaan?

Actieplan: AP-013-007: Opstart contact- en aanspreekpunt industriezones

Bestek opmaken voor het aanstellen van een bedrijventerreinmanager

Streefdoel voor het lanceren van het bestek is eind 2022

Actieverantwoordelijke:

	Exploitatie	Meerjarenplan		Jaarrekening
		Initieel budget	Eindbudget	
	Uitgaven	8.000 EUR	5.000 EUR	4.960 EUR

-
1. De BBC is een geïntegreerd registratiesysteem voor beleidsvoering en -evaluatie dat de principes van de dubbele boekhouding volgt via verrichtingen op transactiebasis. Technisch weetje: tegelijk met BBC werden een aantal internationaal geldende aanbevelingen toegepast voor de boekhouding (zoals gestandaardiseerde beleidsvelden, IPSAS, e.a.) en is het mogelijk op basis van de BBC een rapportering te maken volgens de Europese ESR 2010-normen.