



© CFO Magazine

Kroon op het teamwerk

Welke bedrijven gingen met een Best Finance Team-award aan de haal?

Op 9 februari reikte vakblad **CFO Magazine** voor de 15e keer op rij de **Best Finance Team of the Year-awards** uit. Aan de succesformule werd niet geraakt: een inspirerende keynote speaker, een professionele jury, zes awards en een zaal vol medewerkers uit finance-teams die zaten te popelen om zo'n felbegeerde prijs in de wacht te slepen.

Het doel van de awards? In de verf zetten dat finance meer dan ooit teamwerk is. Om de juiste strategische beslissingen te kunnen nemen en een bedrijf te laten groeien, is een professioneel financieel management van cruciaal belang. Bovendien wordt de omgeving steeds complexer, o.a. door meer wetgeving en compliancevereisten, een grotere vraag naar reporting of het gebruik van nieuwe technologie. Uitdagingen die een finance-afdeling enkel aankan als ze kan rekenen op een team van gedreven medewerkers, die elk op hun eigen manier een steentje bijdragen om de business te laten groeien.

Dat het in ons land niet aan teamspirit ontbreekt, bleek uit de inspirerende cases die tijdens de awarduitreiking de revue passeerden. Uit alle inzendingen werden uiteindelijk zes teams bekroond:

- **Metallo Chimique**
in de categorie 'grote ondernemingen'
- **Onze-Lieve-Vrouwziekenhuis Aalst-Asse-Ninove**
in de categorie 'kmo's en socialprofitorganisaties'
- **Incubaid**
in de categorie 'best practice in business partnership'
(ook wel de Finance Square Award)
- **Alpro**
in de categorie 'best practice in controlling'
- **Johnson Controls**
in de categorie 'best practice in treasury'
- **Bpost**
in de categorie 'best practice in risk management'

Belfius, partner van het event

De organisatie van de Best Finance Team of the Year-awards is in handen van Financial Media, de uitgever van het vakblad CFO Magazine. Belfius heeft zich voor de volgende vijf jaar aan het event verbonden als hoofdsponsor.

Dirk Gyselincx, hoofd van Public & Corporate Banking en lid van het directiecomité bij Belfius, vertelt waarom. "We kunnen ons als bank helemaal vinden in het uitgangspunt van de awards. Precies omdat we zelf ook beseffen dat finance gelijkstaat aan teamwerk, verlenen we als bank graag onze steun aan het evenement. Een samenwerking die gestoeld is op gedeelde waarde en normen, op dezelfde appreciatie voor sterke teams. Daarnaast merken we dat het in België bruist van de ondernemerstalenten met goede ideeën. En bij Belfius willen we er alles aan doen om van die ideeën een succes te maken."

“We zijn een regenboogteam”

In de categorie ‘grote ondernemingen’ kaapte metaalrecyclagebedrijf **Metallo Chimique** uit Beerse de hoofdprijs weg. Tot grote vreugde van CFO Geert Peeters, die de finance-afdeling zag evolueren van een noodzakelijk kwaad tot een onmisbare schakel in het bedrijf.

“De case die we indienden voor de Best Finance Team-awards ging over de weg die we de voorbije vier jaar als team hebben afgelegd”, vertelt Peeters. “De totale make-over begon met de intrede van een private-equitypartner. We kwamen uit een familiale omgeving waar veel dingen nog niet op punt stonden, zeker in de supportafdelingen zoals finance. Ons team moest dus echt een versnelling hoger schakelen. We hielden dan ook alle bestaande processen tegen het licht en stuurden ze bij waar nodig. Zo implementeerden we onder andere nieuwe tools voor budgettering en consolidatie. Geen grote ERP-systemen, want daar hadden we allemaal geen tijd voor”, glimlacht hij.

Metallo investeerde niet alleen in processen, maar ook in de juiste mensen om die uitdagingen aan te gaan. “De kracht van onze ploeg schuilt volgens mij in de diversiteit”, legt Peeters uit. “Ons team bestaat niet alleen uit de zuiver rationele mensen die je in een finance-omgeving zou verwachten. We zijn net heel complementair qua persoonlijkheid en technische competenties. Op basis van het Insights-kleurenmodel zijn alle kleurtjes vertegenwoordigd, een echt regenboogteam dus”, lacht hij. “Bovendien hebben we ook een mooie mix van jongere en oudere medewerkers, mannen en vrouwen. Op één of andere manier pakt die mayonaise heel goed.”

“Toen we aan de transformatie van onze afdeling begonnen, heerste er nochtans vrij veel wantrouwen, zowel binnen de onderneming als daarbuiten. Voor de rest van het bedrijf was finance een afdeling die zich gewoon met de jaarafsluiting moest bezighouden en zich vooral niet te veel met de business moest bemoeien. Ook bij het management en de banken heerste erg weinig vertrouwen. In de voorbije vier jaar zijn we er stap voor stap in geslaagd die situatie helemaal om te buigen. Inmiddels krijgen we als team de moeilijkste vragen voorgeschoteld en worden we letterlijk overal bij betrokken.”



© CFO Magazine

“Ons team evolueerde van een noodzakelijk kwaad tot een onmisbare schakel in het bedrijf.”

Geert Peeters, CFO Metallo Chimique

Tandem Metallo-Belfius

“Wat ik vooral fijn vind aan de samenwerking met Belfius, is het persoonlijke contact. Jullie zijn gepositioneerd als Belgische bank voor Belgische bedrijven en ondernemers, een rol die jullie ook echt opnemen. Het leuke is dat jullie bankers en specialisten goed meedenken over wat een bedrijf precies nodig heeft, om vervolgens oplossingen uit te werken voor die specifieke problemen of behoeften. Bij Metallo heeft Belfius een cruciale rol gespeeld in de currency hedging. Dat gebeurde in nauw overleg tussen beide partijen. Iedereen is blijven doorgaan tot we de goede oplossingen hadden uitgewerkt, iets wat ik bijzonder apprecieer.”