



# Betrokkenheidsverslag 2024

Belfius

# INHOUD

## Woord vooraf:

<b>Maatschappelijke betrokkenheid in onze uitgesproken toekomstgerichte beleggingen</b>	<b>03</b>
<b>1. De implementatie in 2024 van ons betrokkenheidsbeleid en van ons stemgedrag</b>	<b>05</b>
1.1 De geanalyseerde esg-criteria voor elke belegging	05
1.2 Samenvatting van onze portefeuille	07
1.3 Het stemgedrag van belfius insurance in elke onderneming waarin we een grote participatie hebben	08
<b>2. Follow-up in 2024 van de ondernemingen waarin belegd werd, over de aangelegenheden inzake strategie, financiële en niet-financiële prestaties</b>	<b>10</b>
<b>3. Beschrijving van het esg-gedrag en belangrijkste stemmingen in 2024</b>	<b>12</b>
<b>4. Overzicht van onze betrokkenheid die tot uiting komt in de ondernemingen waarin we een belang hebben</b>	<b>14</b>

# WOORD VOORAF: MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID IN ONZE UITGESPROKEN TOEKOMSTGERICHTE BELEGGINGEN

Belfius bekleedt een unieke positie in het Belgisch financieel landschap: een 100% Belgische bank-verzekeraar met activiteiten die uitsluitend gericht zijn op het Belgisch socio-economisch weefsel van particulieren, zelfstandigen, vrije beroepen, kmo's, grote ondernemingen, sociale instellingen, overheden en lokale besturen

Tegen die achtergrond, naar strategie en om ten volle te komen tot de verwezenlijking van onze doelstelling "Meaningful & Inspiring for Belgian Society. Together", is Belfius Insurance vastbesloten een belangrijke rol te spelen door bij te dragen tot de economische groei van de Belgische samenleving. Samen met onze klanten, werknemers en lange-termijn partners willen we een verschil maken als het gaat om uitdagingen op het vlak van ESG (Environmental, Social and Governance) en investeringen in lange termijn oplossingen die bijdragen tot een samenleving die meer rekening houdt met onze planeet. De ESG-uitdagingen en de duurzame-ontwikkelingsdoelstellingen staan omschreven in ons [Beleid inzake maatschappelijke betrokkenheid](#).

We geven onze **klanten** de controle zodat zij hun ambities inzake duurzaamheid kunnen verwezenlijken, en dat door hen de nodige tools, financiering en expertise te verschaffen (bestaand of nog te ontwikkelen). We werken met onze klanten samen om de (o.m. klimaat)

uitdagingen aan te gaan en de toekomst op een verantwoorde manier vorm te geven. We getuigen van transparantie en bezorgen onze klanten de nodige informatie om de juiste beslissingen te nemen.

Er kwam eveneens specifieke **governance** voor het specifiek monitoren van deze strategie om toe te zien op de implementatie ervan. Diverse comités (met name voor de Beleggingen) die werden opgericht in 2021 blijven plaatsvinden in 2024 ter ondersteuning van de governance. Bovendien werken de raden van bestuur van Belfius Insurance en Belfius Bank samen aan een geregelde monitoring.

Inzake **verzekeringsproducten en -diensten**, conform de uitgestippelde strategie, zijn we ervan overtuigd dat we alle goede gedragingen van onze klanten kunnen begeleiden en aanmoedigen en dat we eveneens onze eigen milieuvoetafdruk kunnen verkleinen (rekening houdend met de volledige waardeketen). We verzekeren onder meer alle vormen van mobiliteit (bv. de fiets), moedigen onze klanten aan om minder te rijden (bv. kilometerverzekering, mobiliteitsbudget voor de bijstand om het gebruik van een vervuulende vervangwagen tegen te gaan). We bieden ook producten aan ter bescherming van de woning, die onze klanten ertoe willen aanzetten hun CO2-uitstoot te beperken en tegelijkertijd de beste dekkingen te voorzien voor de diverse wederwaardigheden van het



leven waarmee onze klanten te maken kunnen krijgen.

Wat onze **activiteit** betreft, hebben we aandacht voor onze volledige waardeketen. We werken samen met een derde voor het evalueren en monitoren van de ecologische en sociale prestaties van onze diverse partners op het vlak van de duurzaamheid. We meten en berekenen eveneens onze voetafdruk voor de broeikasgassen. Om nog meer impact te hebben op de klimaatacties die we ondernemen, verbinden we ons ertoe onze uitstoot van broeikasgassen te meten, inclusief de uitstoot die we financieren volgens een methodologie die voldoet aan de normen van het PCAF (Partnership for Carbon Accounting) en door een 'ontkollingstraject' te volgen.

4. Op het vlak van de **beleggingen** komt het basisprincipe van onze beleggingspolitiek neer op de naleving van specifieke (internationale) normen uit onze "**Transition Acceleration Policy (TAP)**" die werd herzien in december 2023 en waarvan de nieuwe versie geldt voor al onze beleggingen sinds 1 augustus 2024.

Met ons betrokkenheidsbeleid hebben we ons ertoe verbonden om op een transparante wijze rekenschap te geven van onze ESG-acties en van onze vooruitgang, en dit betrokkenheidsverslag wil voor 2024 een omschrijving geven van de uitvoering door Belfius Insurance van zijn ESG-engagement in de ondernemingen waarin het heeft belegd via zijn stemgedrag. In dat verband benadrukt Belfius Insurance dat, net zoals in 2021 en 2022, 2023 en 2024 geen beroep werd gedaan op de diensten van stemadviseurs.

Dat verslag past in en verwijst naar de strategie inzake duurzame ontwikkeling van Belfius die gestaafd wordt in zijn jaarverslag, alsook naar het beleid dat met die strategie gepaard gaat (zoals het Betrokkenheidsbeleid ende Transition Acceleration Policy, die beschikbaar zijn op onze website onder 'Beleid & Charters'). Dit verslag wil voor het jaar 2024 toelichting geven bij de implementatie door Belfius Insurance van zijn ESG-engagement aan de hand van de volgende vier onderdelen:

- De implementatie in 2024 van ons betrokkenheidsbeleid en van ons stemgedrag.
- De monitoring in 2024 van de ondernemingen die werden geselecteerd op basis van aangelegenheden inzake strategie, financieel en niet-financieel rendement, de impact op sociaal en milieuvlak en op het vlak van de corporate governance.
- Een toelichting bij de belangrijkste stemmingen.
- Een overzicht (in grafieken) van onze betrokkenheid die tot uiting komt in de ondernemingen waarin we een belang hebben.

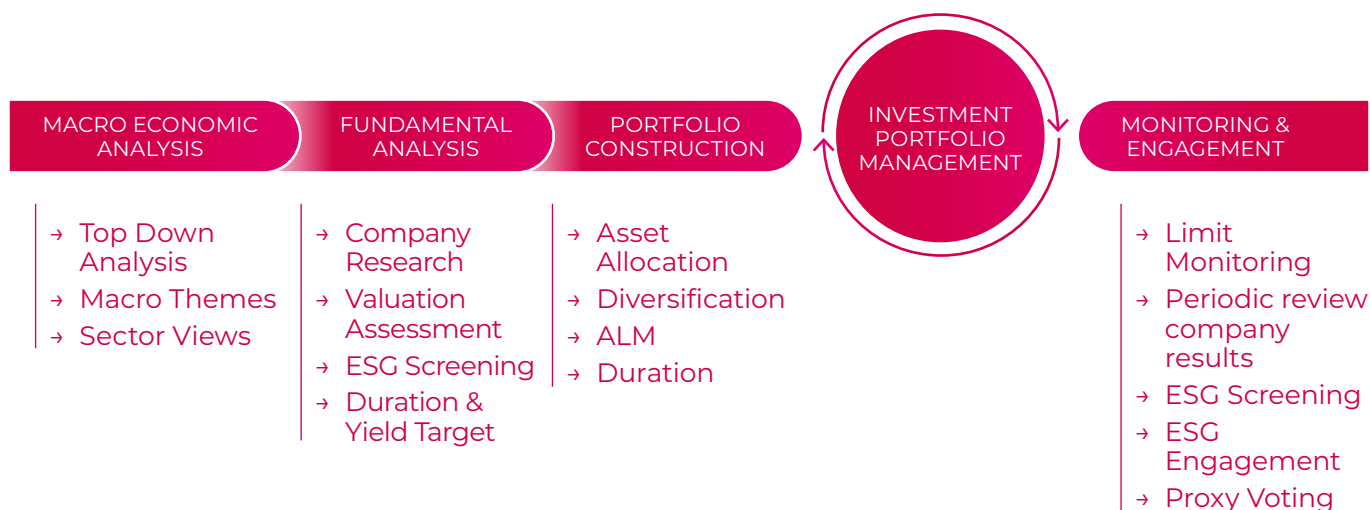


1.

# DE IMPLEMENTATIE IN 2024 VAN ONS BETROKKENHEIDSBELEID EN VAN ONS STEMGEDRAG

## 1.1. De geanalyseerde ESG-criteria voor elke belegging

Om ons Betrokkenheidsbeleid uit te voeren en in onze beleggingen rekening te houden met ESG-factoren, vinden we het van belang om toezicht te houden op de ESG-criteria in de bedrijven waarin we beleggen, zowel vóór als tijdens elke belegging.



In 2024 werkten we samen met onze bevoorrechte partner bij de groep Belfius, Belfius Asset Management, die ons ESG-gegevens (van een externe leverancier) verschaft en een screening doet vóór elke belegging. Als de aldus geanalyseerde onderneming omstreden is, wordt de aandacht gevestigd op die informatie om te kunnen beslissen of we er al dan niet in beleggen, om daarover een debat te voeren of aan de betrokken onderneming te vragen maatregelen te nemen die bijdragen tot het toepassen van de ESG-normen.

Bovenop die samenwerking zamelen onze medewerkers van de afdeling 'beleggingen' eveneens de nodige gegevens in voor het nemen van onderbouwde beslissingen. De financiële gegevens van de onderneming, alsook haar ESG-score, worden meegenomen in onze analyse en vervolgens getoetst aan onze eigen benchmark. Als verzekeraar moeten we op lange termijn werken, wat verklaart dat een beleggingsportefeuille zeker ondernemingen mag bevatten die in het verleden een minder goede ESG-score hadden, maar die in de loop van de jaren grote inspanningen hebben geleverd om hun ESG-engagement te verbeteren.

Om ons stemgedrag binnen een onderneming te ondersteunen en te bepalen, zijn we van mening dat Belfius Insurance als betrokken belegger het aan zichzelf verplicht is te streven naar een ESG "best practice" en naar meer transparantie met betrekking tot de ondernemingen waarin we beleggen.

Wij streven daarbij in de eerste plaats naar samenwerking, dankzij een constructieve en permanente dialoog met het management, of, afhankelijk van het geval, de leden van de raden van bestuur waarin we een vertegenwoordiger hebben in de bedrijven waarin we hebben belegd.

Merk eveneens op dat sinds september 2022 Belfius Asset Management minstens één keer per jaar een monitoring doet van de naleving van de TAP (na de belegging) om

na te gaan of de bedrijven waarin we hebben belegd dit beleid correct toepassen. Deze monitoring gebeurt eveneens onafhankelijk van de beleggingsteams door het ESG-team, alsook door de tweedelijnscontroleteams die ook zorgen voor de monitoring van onze beleggingen (team "Compliance" i.v.m. de sectoruitsluitingen en de afdeling "Risk").

Deze monitoring van de TAP wordt dan gerapporteerd aan de diverse governance-instanties, d.w.z. het Asset & Liability Committee, het directiecomité van Belfius Verzekeringen en de raad van bestuur van Belfius Verzekeringen.

Als na de analyse blijkt dat een belegging in de portefeuille van Belins niet meer voldoet aan de TAP, wordt het volgende ondernomen:

- Belfius verbindt zich ertoe om de emittent weer te doen voldoen aan de TAP. Tijdens de betrokkenheidsperiode zijn beleggingen bij deze emittent verboden. Als de emittent niet ingaat op het uitvaardigen van de betrokkenheidsprocedure, moet Belins de belegging ongedaan maken.
- Als de desinvesteringen ernstige negatieve gevolgen hebben voor ALM of P&L of leiden tot liquiditeitsproblemen (bv. kapitaalbeleggingsfondsen), vraagt de afdeling Beleggingen aan het Asset & Liability Committee om te bevestigen dat de positie behouden kan blijven in de portefeuille en ook tegen welke voorwaarden.

Deze procedure moest niet worden toegepast in 2024. Na controle door Investments en Risk voldeden alle emittenten aan alle criteria.

Deze emittenten worden ook nog later gescreend door een externe auditor die nakijkt of Belfius verzekeringen de TAP criteria respecteert voor hun beleggingen in portefeuille.

Een overzicht van deze criteria zijn te vinden via: <https://www.belfius.be/aboutus/dam/corporate/corporate-social-responsibility/documents/policies-and-charters/nl/TAP-Policy-NL.pdf>



## 1.2 Samenvatting van onze portefeuille

Wat de toepassing van ons betrokkenheidsbeleid eind 2024 betreft, belegde Belfius Insurance op totale beheerde activa ten belope van 15,10 miljard euro o.m. 3,63 miljard in hypothecaire kredieten, 816 miljoen in vastgoed en 6.35 miljard in staatsobligaties. De volledige beleggingsportefeuille voldoet voor 100% aan de TAP op 31 december 2024.

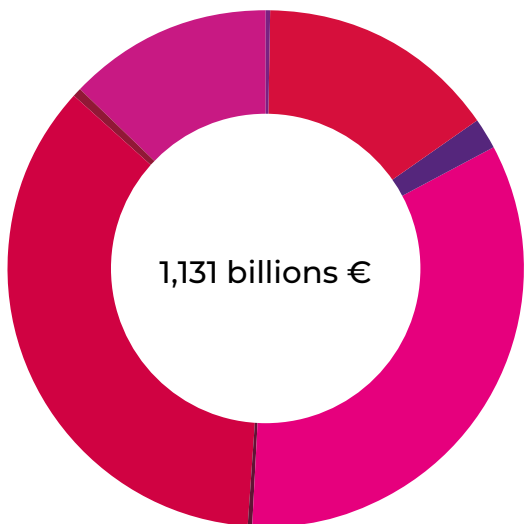
Als verzekeraar die sterk verankerd is in de Belgische samenleving, heeft Belfius Insurance het overgrote deel van zijn middelen belegd in Belgische activa. De bijdrage van Belfius Insurance aan de Belgische economie kan immers niet worden onderschat:

Eind 2024 was voor meer dan 2.91 miljard euro belegd in obligaties van de Belgische Staat en van de Gewesten. Dankzij deze beleggingen verschaft Belfius Insurance de Staat, de Gewesten en de facto de Belgische samenleving aanzienlijke middelen die het in staat stellen zijn maatschappelijke betrokkenheid te vergroten.

Bovendien is voor 5.66 miljard euro (situatie op 31 december 2024) belegd in andere Belgische activa (bedrijfsobligaties, vastgoed, hypothecaire leningen, kredieten, aandelen van Belgische ondernemingen, start-ups enz.), wat bijdraagt tot het herstel of de ondersteuning van diverse activiteitssectoren.

Naast deze activa heeft Belfius Insurance met het oog op de implementatie van zijn sterk maatschappelijk engagement in 2024 eveneens voort belegd in fondsen die specifiek tot stand zijn gekomen in 2021 voor het heropstarten van activiteitsectoren in België die sterk te lijden hebben gehad onder de COVID-19-crisis of die getroffen werden door de zware overstromingen van medio juli 2021.

Belfius Verzekeringen belegt ook in bedrijven of organisaties die de nadrukkelijke intentie hebben om, naast een financieel resultaat een positieve maatschappelijke, sociale en / of milieu impact te realiseren. De belangrijkste impact beleggingen van Belfius Verzekeringen situeren zich in de sectoren van de sociale huisvesting en infrastructuur (401 miljard euro), binnen de energietransitie (380 miljard euro) en de zorg voor ouderen (144 miljard euro).



### Environnement

- **Energy transition infrastructure:** affordable, reliable, sustainable and modern energy for all (380 mio €)
- **Environnemental protection and conservation:** supporting sustainable management of water, land and soil (170 mio €)
- **Agri-food:** Designing sustainable agriculture (4,1 mio €)
- **CO<sub>2</sub> reduction:** Actions against CO<sub>2</sub> emissions (6,7 mio €)

- **Global partnerships:** strengthen across borders sustainable development (3,3 mio €)

### Social

- **Social Housing & Infrastructure:** Ensure housing for all (401 mio €)
- **Elderly Care:** supporting well being for elderly (144 mio €)
- **Education:** qualitative education for all (21 mio €)

Eind 2024 schatten we dat in totaal voor 1,13 miljard euro werd belegd in dergelijke ondernemingen en infrastructuur die bijdragen tot een rechtvaardiger, bilijker en meer verantwoorde wereld.



### 1.3 Het stemgedrag van Belfius Insurance in elke onderneming waarin we een grote participatie hebben<sup>1</sup>

Voor 2024 gaat het om 6 grote participaties die in detail worden toegelicht in het volgende hoofdstuk. Het aantal participaties is gedaald van 9 in 2023 naar 6 in 2024. De daling werd veroorzaakt doordat Belfius Verzekering bij 1 participatie heeft deelgenomen aan een overnamebod. De twee andere participaties werden gedeeltelijk of volledig verkocht omwille van een wijziging in de beleggingsstrategie. Voor de participatie die gedeeltelijk werd verkocht, is het belang onder de 5% gezakt en wordt het aldus zo niet meer beschouwd als grote participatie.

Voor deze participaties heeft (hebben) een (of meer) vertegenwoordiger(s) deelgenomen aan de bijeenkomsten van de raad van bestuur van die ondernemingen en actief vragen gesteld. Voor de grote participaties namen deze vertegenwoordigers deel aan de algemene vergaderingen en aan de buitengewone algemene vergaderingen om voornoemd stemgedrag (zie verder) toe te passen en uiting te geven aan ons ESG-engagement.

Voor participaties onder de drempel van 5% (vanaf dewelke een participatie als groot kan worden bestempeld – cf. voetnoot 1), voert Belfius Insurance eveneens constructieve en op samenwerking gerichte dialoog. Voor deze kleinere participaties maken we echter gebruik van stemmingen bij volmacht op de algemene aandeelhoudersvergaderingen; Deze service inzake 'proxy voting' wordt

gevraagd aan een dienstverstreker die daarin gespecialiseerd is. Hij wordt uitgevoerd met inachtneming van het beleid inzake proxy voting van deze dienstverstreker. Dit beleid verzekert ons van een stemming voor de diverse resoluties die worden voorgesteld door het management, rekening houdend onder meer met de algemene principes inzake goed ondernemingsbestuur, de principes die beoogd worden door de TAP (o.m. de 10 principes van het UN Global Compact), onze overtuigingen op het vlak van de actie die moet worden ondernomen om de impact op het milieu in het algemeen en op het klimaat in het bijzonder te beperken, of nog om te zorgen voor voldoende vertegenwoordiging van het minst vertegenwoordigd geslacht in de bestuursorganen.

In 2024 werd voor onze hele beleggingsportefeuille in de loop van 40 vergaderingen, van de 796 voorstellen die ter stemming werden voorgelegd, 63% goedgekeurd.

We herinneren eraan dat Belfius Insurance in 2024, net als de vorige jaren, geen beroep heeft gedaan op de diensten van stemadviseurs.

Ons gedrag bij de stemming tijdens algemene vergaderingen berust op de volgende algemene principes:

- **Goedkeuring van de jaarrekeningen en van het beheer:** we kijken naar het integraal beheer en naar de financiële en de niet-financiële informatie, en stellen indien nodig vragen;
- **Bestemming van het resultaat, beheer van het eigen vermogen en**

<sup>1</sup>Voor het begrip grote participatie of significante stem kozen we als criterium de drempels (5% of meer) van de wetgeving aangaande de bekendmaking van belangrijke participaties, maar hielden we eveneens rekening met de private equity fondsen waarin we ons engagement kunnen uitspeken omdat we een vertegenwoordiger hebben in de raad van bestuur van dat fonds en wanneer we een belang hebben van minstens 5%. Die drempel bedraagt immers 5% of meer van de bestaande stemrechten in de zin van artikel 6 §1 van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen in emittenten waarvan aandelen zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt en houdende diverse bepalingen (die wet werd onlangs gewijzigd bij de wet van 27 juni 2021).





**kapitaalverrichtingen:** we stellen vragen en zien erop toe dat het winstuitkeringsbeleid ook rekening houdt met het ESG-perspectief op lange termijn.

- **Leden van de raad van bestuur:** bij de benoeming van bestuurders of de verlenging van bestuursmandaten kijken we naar de competentie, de onafhankelijkheid en de diversiteit om vóór of tegen een bestuurder te stemmen;
- **Bezoldiging van de leidinggevenden en betrokkenheid van de werknemers:** we houden rekening met de transparantie, de coherentie en het billijke karakter van de bezoldigingen, alsook, voor ondernemingen waar dat van toepassing is, met de manier waarop risico's inzake duurzaamheid in het bezoldigingsbeleid in aanmerking worden genomen;
- **ESG-praktijken:** we analyseren de praktijken op het vlak van milieu, samenleving en governance van de onderneming.

Bij elke interactie met de bestuurder en de effectieve leiders van de ondernemingen in de portefeuille bespreken we deze thema's en de evolutie ervan.



2.

## FOLLOW-UP IN 2024 VAN DE ONDERNEMINGEN WAARIN BELEGD WERD, OVER DE AANGELEGENHEDEN INZAKE STRATEGIE, FINANCIËLE EN NIET-FINANCIËLE PRESTATIES

In 2024, zoals hierboven uitgelegd, bezat Belfius Insurance een groot belang in 6 ondernemingen. Het Investment-team van Belfius Insurance ziet toe op de ondernemingen waarin we een aanzienlijk belang hebben of waarin we een vertegenwoordiger in de raad van bestuur hebben.

De diverse vertegenwoordigers van Belfius Insurance woonden alle bijeenkomsten van de **raad van bestuur** bij.

Doordat we geregeld in contact staan met deze ondernemingen, kunnen we hun bekommernissen en hun grootste verwachtingen ten aanzien van ons begrijpen. Tijdens deze geregelde gesprekken tijdens de raad van bestuur stellen we actief vragen en bereiden we de gewone of de buitengewone

aandeelhoudersvergaderingen voor waarop we uitgenodigd zijn.

Om de aandacht te vestigen op ons hierboven beschreven stemgedrag en om uitdrukking te geven aan onze ESG-verbintenissen hebben in 2024 6 vertegenwoordigers deelgenomen aan één of meerdere Raden van Bestuur, 3 van de 6 vertegenwoordigers van Belfius Insurance hebben aan een **Algemene aandeelhoudersvergadering (AV)** deelgenomen. Twee vertegenwoordigers eveneens deelgenomen aan een **Buitengewone algemene aandeelhoudersvergadering (BAV)**.

In het kader van de monitoring van deze ondernemingen, naast een screening van de ESG-criteria in de ondernemingen door onze voornoemde partner, kunnen we stellen dat



we naast de fundamentele analyse van de onderneming ook nog rekening houden met een reeks ESG-gerelateerde KPI's die vermeld staan in de volgende (onvolledige) lijst:

- **Voor het Ecologisch aspect:**
  - Werkt men met doelstellingen voor een verminderd verbruik van water/elektriciteit/andere grondstoffen?
  - Voert men een beleid om de werknemers te stimuleren om zich "duurzaam" te gedragen (afval sorteren, minder plastic verbruiken of minder documenten afdrukken enz.)?
  - Worden er maatregelen genomen om de milieuvoetafdruk te verkleinen, voornamelijk dan de voetafdruk op het vlak van de uitstoot van CO<sub>2</sub>?
- **Voor het Sociaal aspect:**
  - Wat is de situatie van de relaties tussen de directie en de werknemers?
  - Hoeveel bedraagt het % van het personeelsverloop?
  - Bestaat er een beleid inzake Gezondheid en veiligheid op het werk (vooral voor industriële ondernemingen)?
- **Voor het aspect Governance:**
  - Hoe ziet de samenstelling van de raad van bestuur eruit (inclusief de genderdiversiteit)?
  - In welke mate zijn de rollen van de voorzitter van de raad van bestuur en de ceo van elkaar gescheiden?
  - Hoeveel bedraagt het aantal onafhankelijke bestuurders?
  - Wie zijn de meerderheidsaandeelhouders?

Er bestaat geen consensus of richtlijn op basis waarvan we de ondernemingen onderling met elkaar zouden kunnen vergelijken. We trachten dan ook in de eerste plaats na te gaan of de onderneming werkt volgens een ESG-plan, hoe men in de activiteiten van de onderneming rekening houdt met ESG, en, zo ja, hoe de maatregelen en de vooruitgang worden gemeten.

Voor de kleinere participaties en de ondernemingen waarin we geen vertegenwoordiger hebben in de raad van bestuur, stemmen we bij volmacht, wat we in 2024, net als vorige jaren hebben toevertrouwd aan een externe partner die gespecialiseerd is in "Proxy voting", om systematisch ons standpunt duidelijk te maken en er eveneens uiting te geven aan ons ESG-engagement.



### 3.

# BESCHRIJVING VAN HET ESG-GEDRAG EN BELANGRIJKSTE STEMMINGEN IN 2024

In 2024 ging het om 6 belangrijke participaties. Aangezien de informatie in verband met de betrokkenheidsdossiers met name te maken heeft met de strategie van deze ondernemingen en dat deze informatie doorgaans gevoelig en vertrouwelijk kan zijn of onder het wettelijk beschermd zakelijk geheim kan vallen, maken we met name geen informatie bekend met het oog op het naleven van het vertrouwelijk karakter van de zaken van die ondernemingen.

Daartegenover staat dat we vanuit ons streven naar een evenwichtige transparantie hierna een omschrijving geven van de domeinen met betrekking tot de stemming en de trends voor deze ondernemingen. Deze ondernemingen zijn voornamelijk actief in de vastgoedsector, de sector van de technologie, de mediasector

of de sector van de infrastructuur, en sommige ervan zijn ondernemingen die hun participaties ('holding') beheren rekening houdend met de duurzaamheidscontext (ESG).

Vragen in verband met de financiële en de niet-financiële prestaties van de ondernemingen, alsook de onderwerpen met een sociale en ecologische impact en ook goed ondernemingsbestuur, werden formeel aangekaart door de 6 vertegenwoordigers van Belfius tijdens de diverse bijeenkomsten van de raad van bestuur die plaatsvonden in de loop van 2024.

Voor een van de ondernemingen die actief zijn in de sector van de technologie, werden in 2024 diverse ESG-thema's besproken tijdens de raad van bestuur. Bij investeringsdossiers werd



ook telkens duidelijk de ESG doelstellingen van onderneming vermeld. In een andere onderneming die actief is in de infrastructuur sector werd tijdens de raad van bestuur een ESG-plan uitgestippeld met de belangrijkste ESG-topics voor de onderneming voor de komende jaren.

In de 6 ondernemingen zien we ook dat in 2024 verder inspanningen zijn geleverd bij de samenstelling van de raad van bestuur om het gender evenwicht te verbeteren en de onafhankelijkheid te verhogen.

Van de 6 ondernemingen waarin we een participatie hebben, zijn er 2 die in 2024 geen enkel ESG-punt hadden geagendeerd op hun **algemene aandeelhoudersvergaderingen**.

Deze 2 ondernemingen maken evenwel geen enkel sociaal conflict door, volgen voor het merendeel een intern duurzaamheidsbeleid dat soms ESG-beleid wordt genoemd, en werken volgens de regels van een intern behoorlijk bestuur die in 2024 geen aanleiding hebben gegeven tot bijzondere aandachtspunten, noch in de raad van bestuur, noch tijdens de algemene aandeelhoudersvergadering.

Bijna alle vertegenwoordigers van Belfius Insurance (in een onderneming heeft de vertegenwoordiger zich onthouden op alle resoluties) hebben er dus 5 vóór gestemd bij de goedkeuring van de rekeningen en het duurzaam investeringsbeleid op lange termijn (bestemming van het resultaat, toewijzing van het eigen vermogen en kapitaalverrichtingen). Afhankelijk van de vertegenwoordigde onderneming werd er al dan niet een dividend uitgekeerd.

Met uitzondering van de voornoemde vertegenwoordiger hebben alle andere vertegenwoordigers van Belfius Insurance hebben voor gestemd; i.v.m. de vereiste competenties van de leden van de raad van bestuur; de vereiste competenties zijn met andere woorden goed vertegenwoordigd in elke onderneming waarin Belfius Insurance een grote participatie aanhoudt.

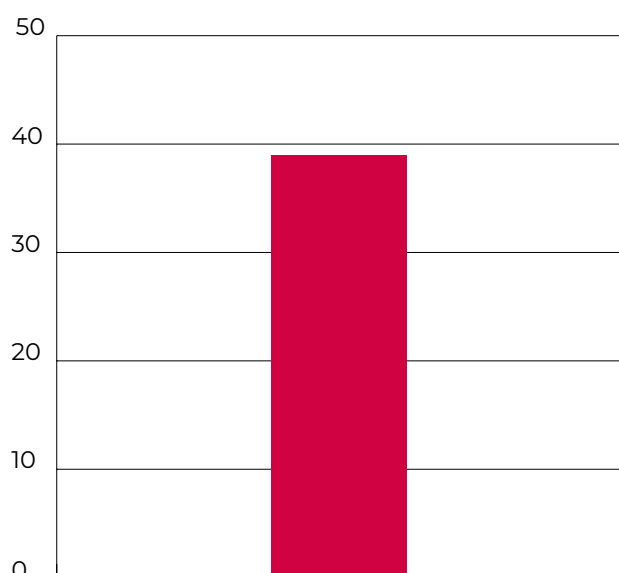
Met uitzondering van voorgenoemde vertegenwoordiger en een vertegenwoordiger die negatief heeft gestemd, hebben alle andere vertegenwoordigers van Belfius Insurance vóór gestemd bij de bezoldigingen van de leidinggevenden en de werknemersverenigingen, ter bevestiging van de goede transparantie, de coherentie in de billijkheid van de bezoldigingen, die dan ook een correcte weergave zijn van de kwaliteiten die op middellange en lange termijn vereist zijn voor het uitvoerend orgaan.

In verband met de positieve stemming over de verantwoordelijke praktijken, had er maar één onderneming die actief is in de technologie sector een agenda punt tijdens de AG in 2024.

Wat betreft diversiteit zijn in twee ondernemingen in de technologie en de vastgoed sector resoluties aangenomen om de diversiteit te versterken onder het personeel en in de raad van bestuur.

4.

## OVERZICHT VAN ONZE BETROKKENHEID DIE TOT UITING KOMT IN DE ONDERNEMINGEN WAARIN WE EEN BELANG HEBBEN.



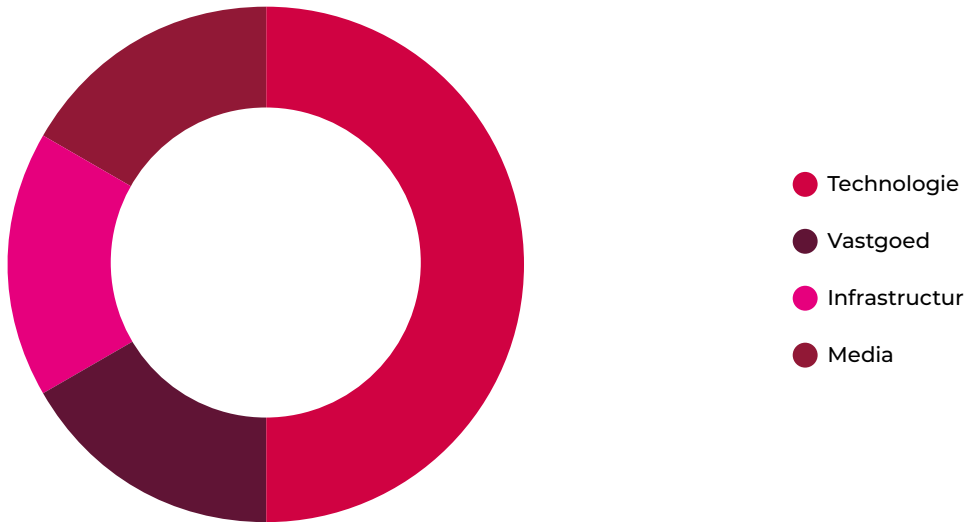
Nombre de participants en 2024

In totaal nam Belfius Insurance deel aan 39 bijeenkomsten van de raad van bestuur en aan (gewone of buitengewone) algemene aandeelhoudersvergaderingen in 2024 in ondernemingen waarin het een grote participatie aanhoudt. Het aantal bijeenkomsten is gezakt doordat het aantal grote participaties is gezakt van 9 naar 6 zoals boven reeds werd uitgelegd.

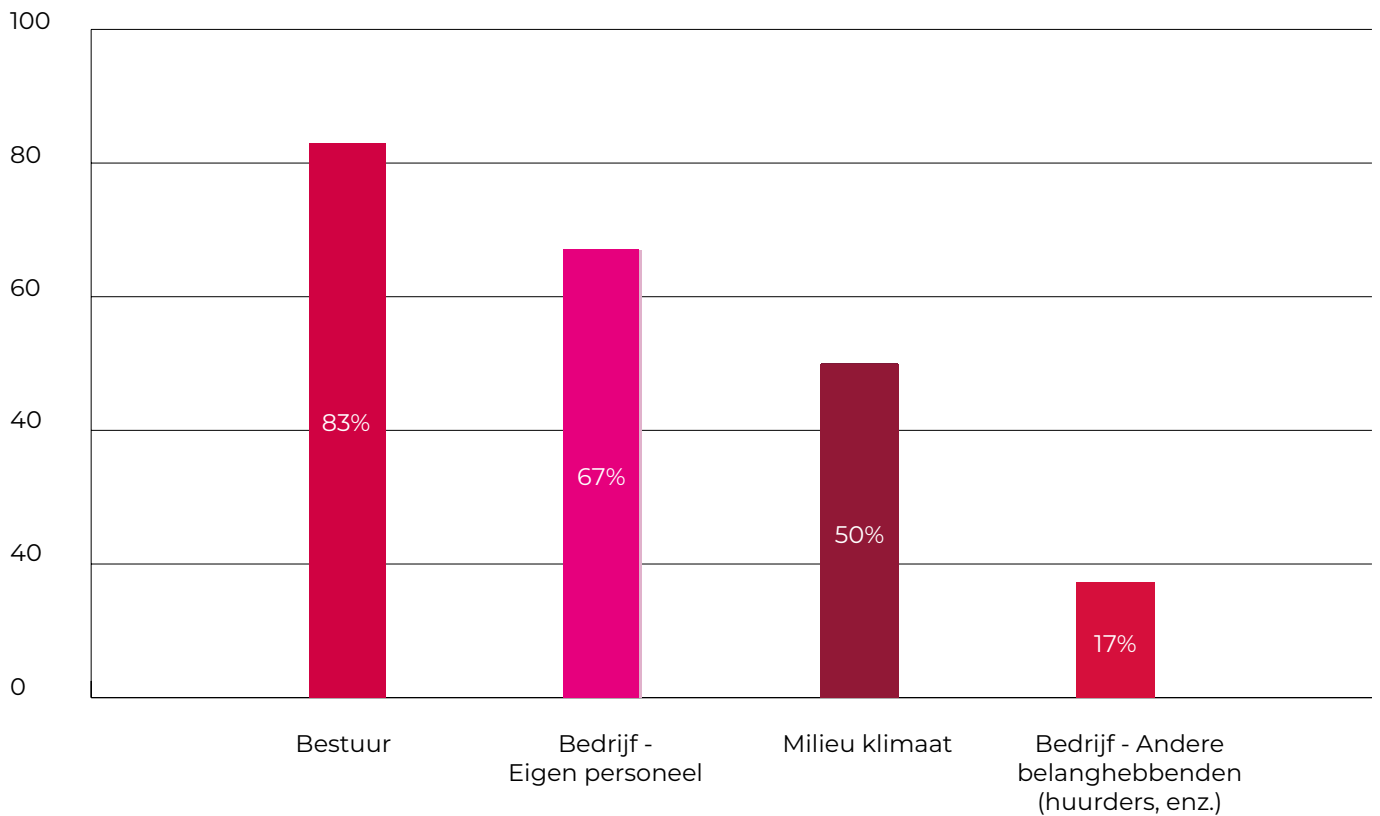
Deze grafiek wordt elk jaar aangepast zodat die een weerspiegeling vormt van de deelnemingen aan de geregelde bijeenkomsten van de raden van bestuur en van de gewone of buitengewone algemene aandeelhoudersvergaderingen



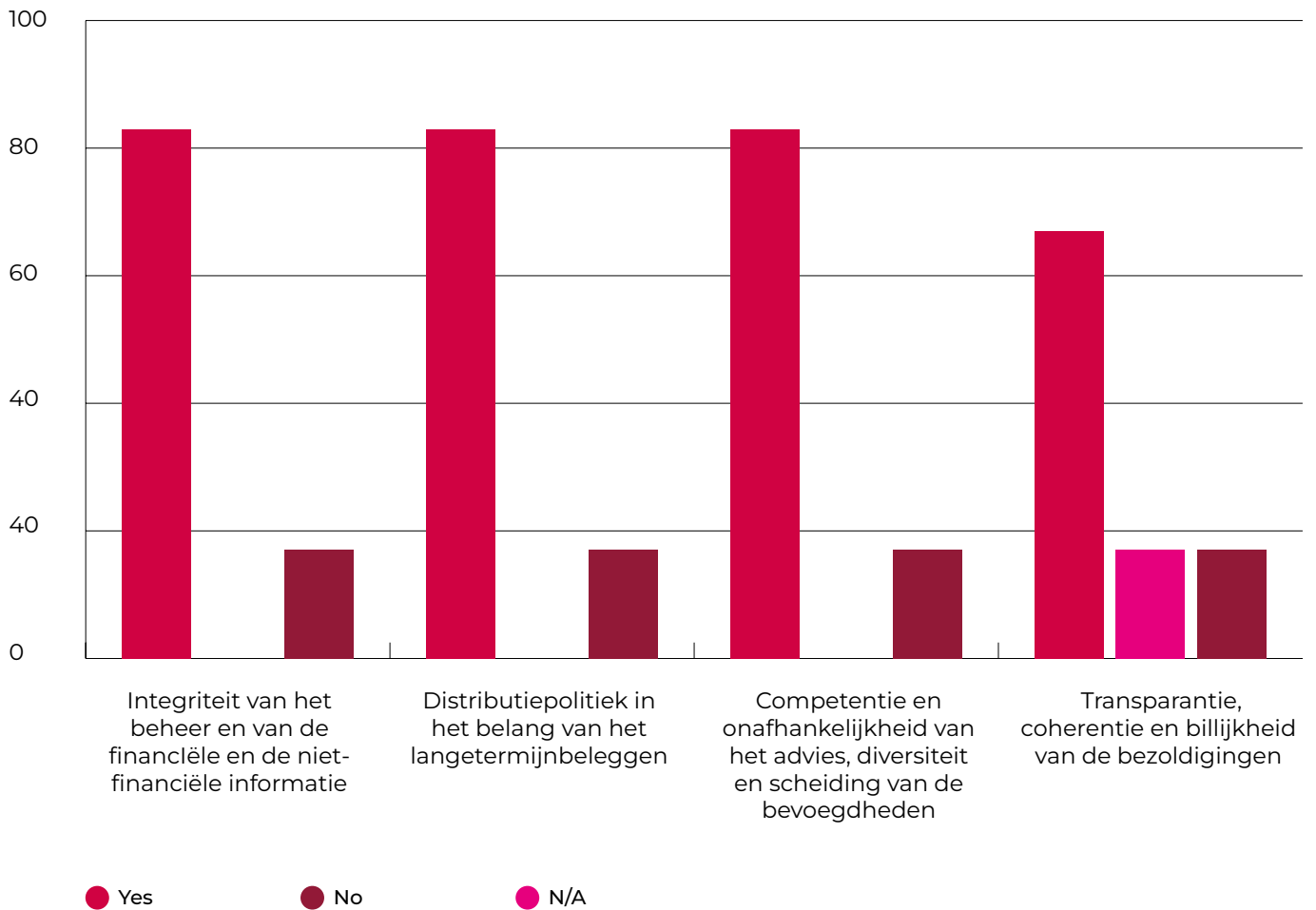
Onderstaande verdeling slaat op de sectoren waarin Belfius Insurance een significante participatie aanhoudt in 2024:



De belangrijkste ESG-thema's die aan bod zijn gekomen, en hun vertegenwoordigingspercentage, tijdens onze deelneming aan de bijeenkomsten van de raden van bestuur en zelfs van de gewone of buitengewone aandeelhoudersvergaderingen, worden hieronder weergegeven:



Onderstaande tabel geeft een overzicht van de ESG-criteria die worden toegepast door de ondernemingen waarin Belfius Insurance een grote participatie aanhoudt. Na een interne enquête voor de ondernemingen waarin Belfius Insurance een grote participatie aanhoudt, werd geraamd dat in de betrokken ondernemingen de ESG-thema's in 70% tot 80% van de gevallen werden nageleefd.







Belfius Verzekeringen is een merk- en handelsnaam van Belfius Insurance nv - Verzekeringsonderneming toegelaten onder nummer 0037 Karel Rogierplein 11 - 1210 Brussel - Tel.: + 32 2 286 76 11 - Fax: + 32 2 286 76 99 - IBAN BE72 0910 1224 0116 - BIC GKCCBEBB - RPR Brussel BTW BE 0405.764.064 - [info@belfius-insurance.be](mailto:info@belfius-insurance.be) - [belfius-verzekeringen.be](http://belfius-verzekeringen.be) – 02/2025

**Belfius**