



Persconferentie

RESULTATEN 2025

27.02.2026

Belfius

=

Belfius, uitzonderlijk jaarresultaat
2025 en meer dan ooit aan de zijde
van wie onderneemt, spaart,
woont en droomt



Belfius

een geïntegreerde bank-verzekeraar
Financial Markets & Asset Management
verankerd in alle segmenten
van de Belgische samenleving

ONDERNEMINGEN
& ONDERNEMERS

PRIVATE &
WEALTH

PARTICULIEREN

PUBLIEKE SECTOR

Risk &
Compliance

Financial
Management

TALENT &
CULTUUR

DATA &
TECHNOLOGY

ESG

STRONG
BRAND



Belfius

een geïntegreerde bank-verzekeraar
Financial Markets & Asset Management
verankerd in alle segmenten
van de Belgische samenleving

94%

Tevreden klanten

90%

Geëngageerde medewerkers

waarvan 99%
Top management



Ik ben **trots** om bij Belfius te werken

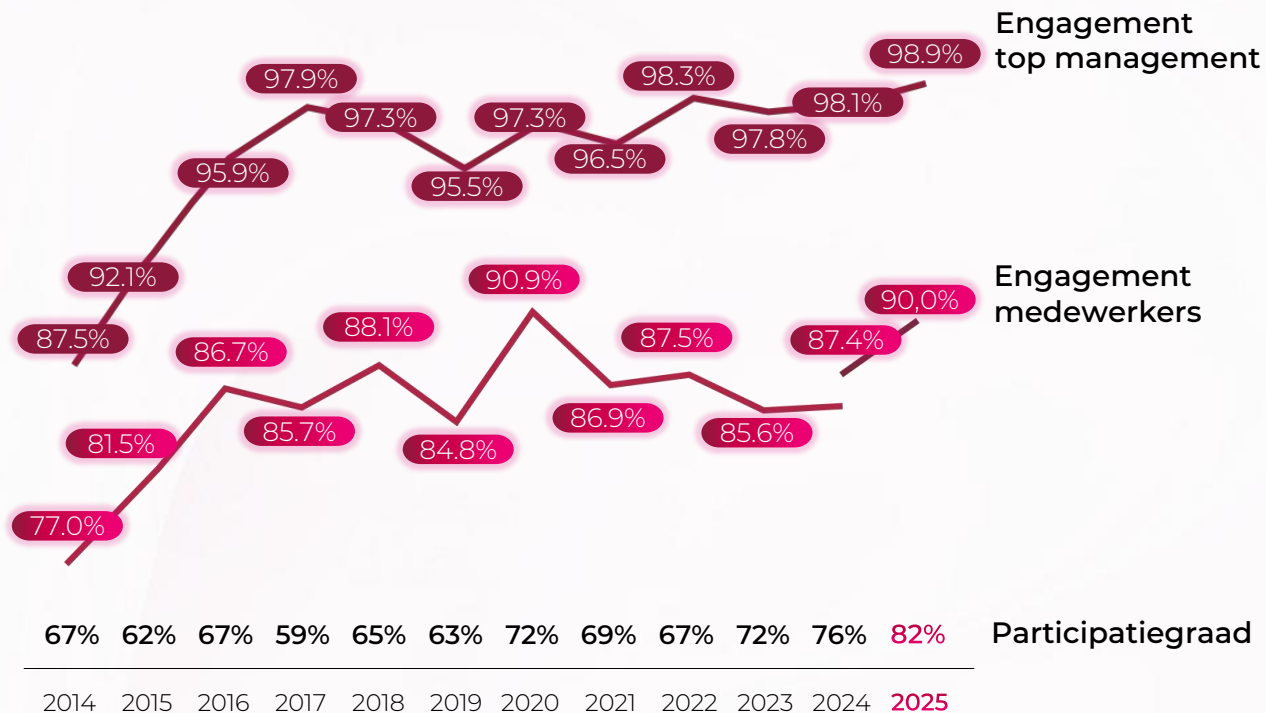
Ik ben **tevreden** om bij Belfius te werken

Ik **geloof** in de kwaliteit van de producten/diensten van Belfius

Ik ben **gemotiveerd om meer te bereiken** dan wat er van mij verwacht wordt

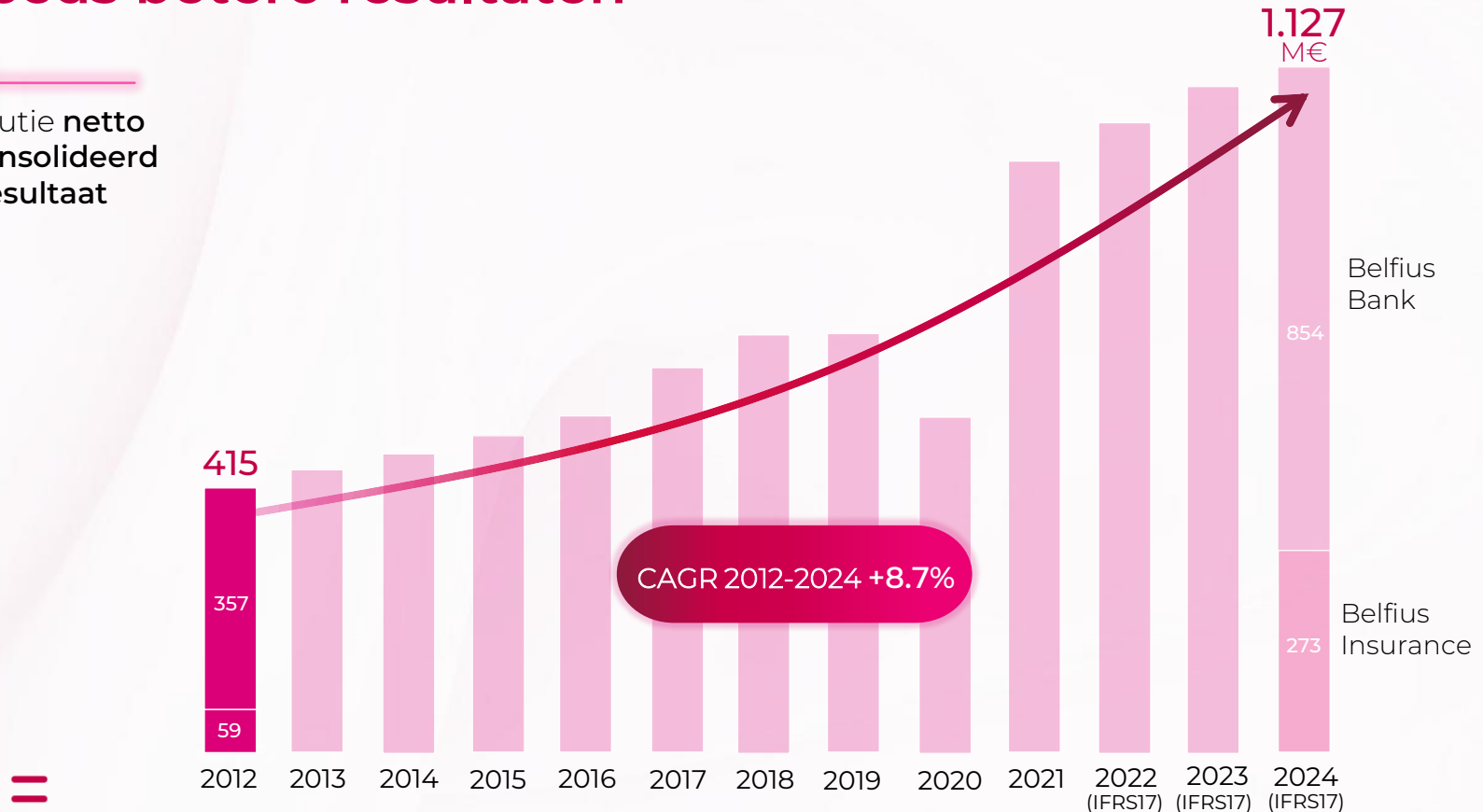
It's all about – engaged – people

Engagement
evolutie



Sterke soliditeit leidt tot steeds betere resultaten

Evolutie **netto**
geconsolideerd
resultaat



=

Belfius zet record-nettoresultaat neer

Nettoresultaat

+3%

2024

1.127
M€

Belfius
Insurance
2024

273 M€

2025

1.160
M€

Belfius
Insurance
2025

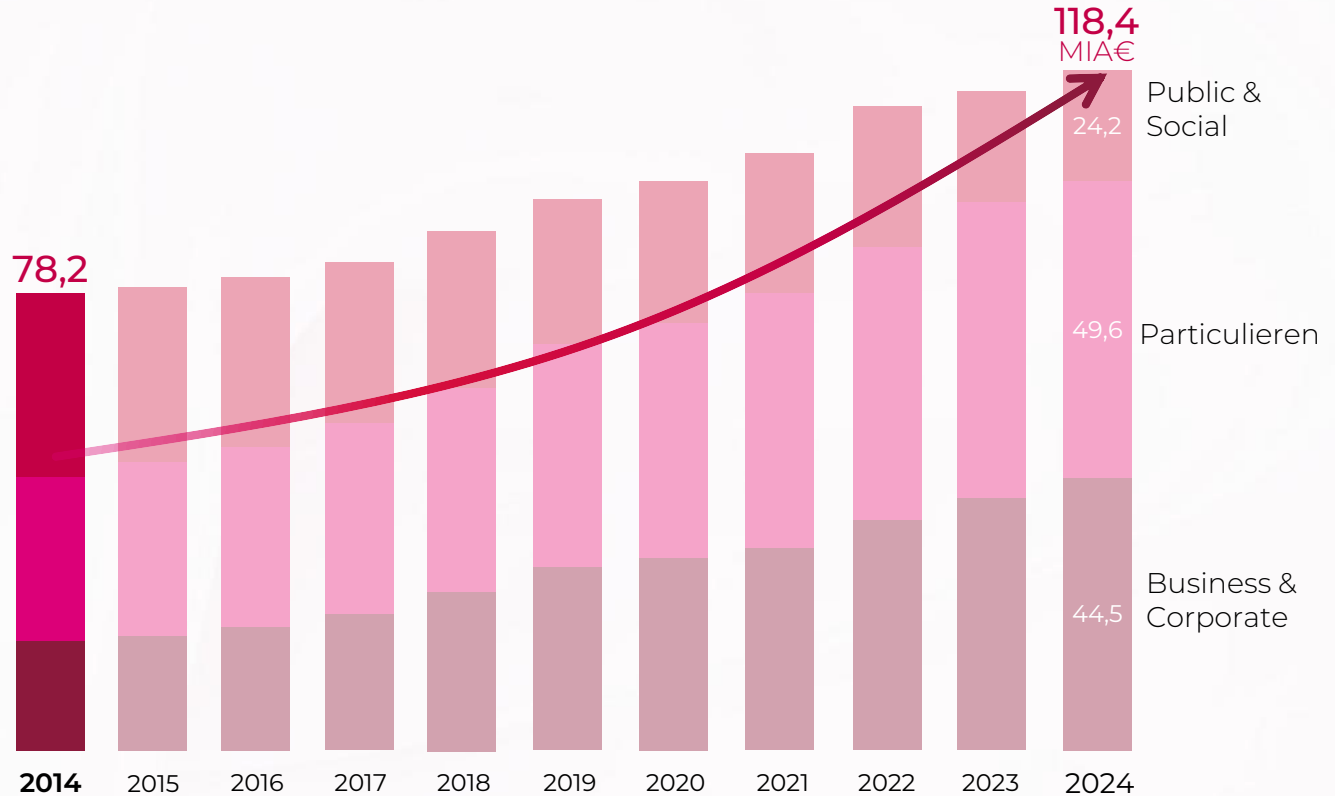
289 M€

=

**Belfius,
krachtige motor voor de
Belgische samenleving**

Belfius speelt meer dan ooit zijn rol in de Belgische economie

Evolutie
uitstaand bedrag
kredieten



Belfius, drijvende kracht voor de **Belgische samenleving**

Productie
langetermijnkredieten



=

Belfius speelt meer dan ooit zijn rol in de Belgische economie

Evolutie uitstaand
bedrag kredieten

2024

118,4
MIA€

2025

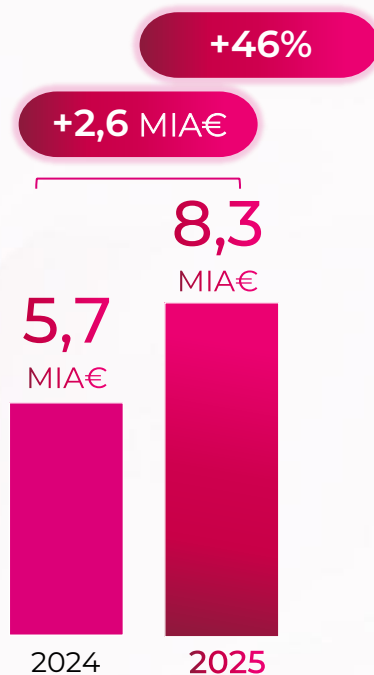
123,4
MIA€

=

**Belfius,
onmisbare partner voor
woondromen**

Sterke resultaten voor hypothecaire kredieten in een heroplevende markt

Productie
hypothecaire
kredieten



Sterke resultaten voor hypothecaire kredieten in een heroplevende markt



=

Sterke cross-sell ratio's onderstrepen
succes van bankverzekeringsmodel

90,2%

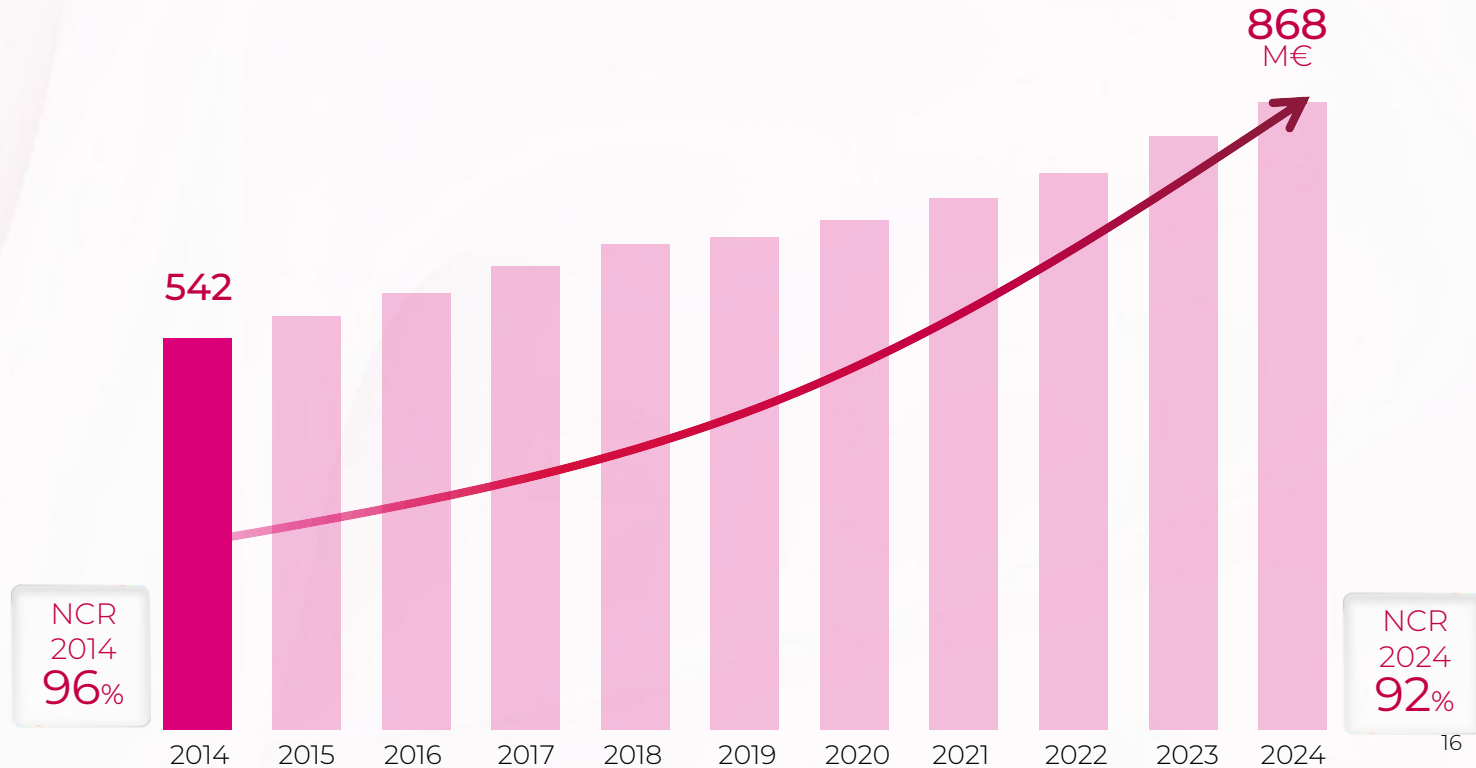
Cross-sell ratio
woonverzekeringen

138,3%

Cross-sell ratio
schuldsaldoverzekeringen

Meer dan ooit een sterke bank-verzekeraar met **aanhoudende groei in niet-levensverzekeringen**

Evolutie
premie-incasso
Niet-Leven
(excl. Health)



Meer dan ooit een sterke bank-verzekeraar met **aanhoudende groei in niet-levensverzekeringen**



BELFIUS DIRECT VERZEKERINGEN



**Belfius
direct**
VERZEKERINGEN
ASSURANCES

+7,9%

Groei premie-incasso
Niet-Leven (excl. Health)

+27%

Productie
Kilometerverzekering

**THE WORLD'S LEADING INSURER
IN DIGITAL CX**

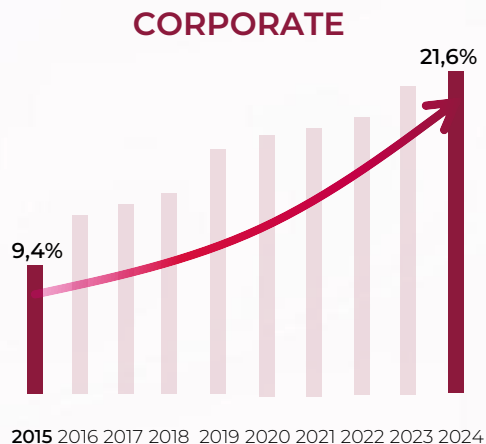
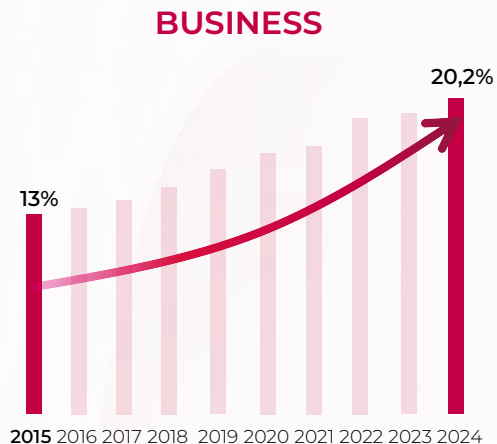
- SIA -

=

**Belfius, dé bank voor
Business, Corporate,
Public & Social
klanten**

Een groeitraject dat ons engagement voor ondernemers en ondernemingen onderstreept

Marktaandeel
uitstaand bedrag
kredieten
Business & Corporate



Dé bank voor ondernemers & ondernemingen

Productie
langetermijnkredieten
Business & Corporate

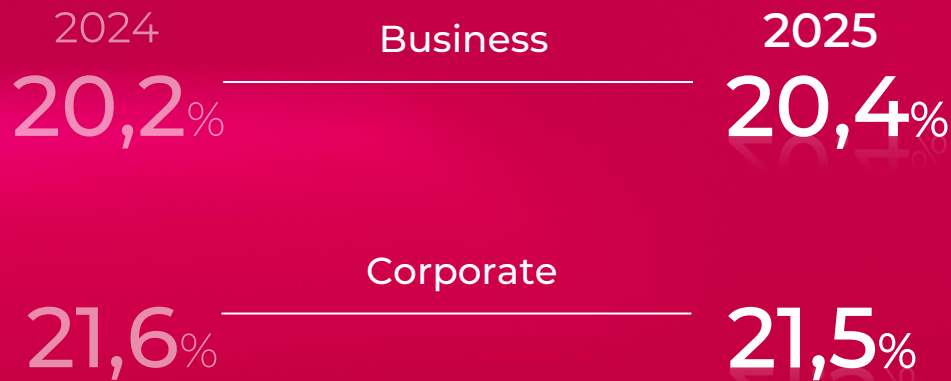


Een groeitraject dat ons engagement voor ondernemers en ondernemingen onderstreept

Uitstaand bedrag kredieten Business & Corporate



Marktaandeel uitstaand bedrag kredieten



Belfius, #1 bank voor Public & Social

Uitstaand bedrag
kredieten Public
& Social



Hitratio nieuwe
langetermijn-
kredieten
Public & Social

57%

=

Belfius, een **betrouwbare partner** voor ondernemers, ondernemingen en de samenleving

45

DCM
langetermijn-
transacties

14

Sustainable
Bonds

+13%

Volume inkomende
en uitgaande
betalingen bedrijven



« Best Trade
Finance Provider in
Belgium »,
het 6e jaar op rij

>50.000
Alan-leden



« Belgian Investor
Relations
Award of the Year »



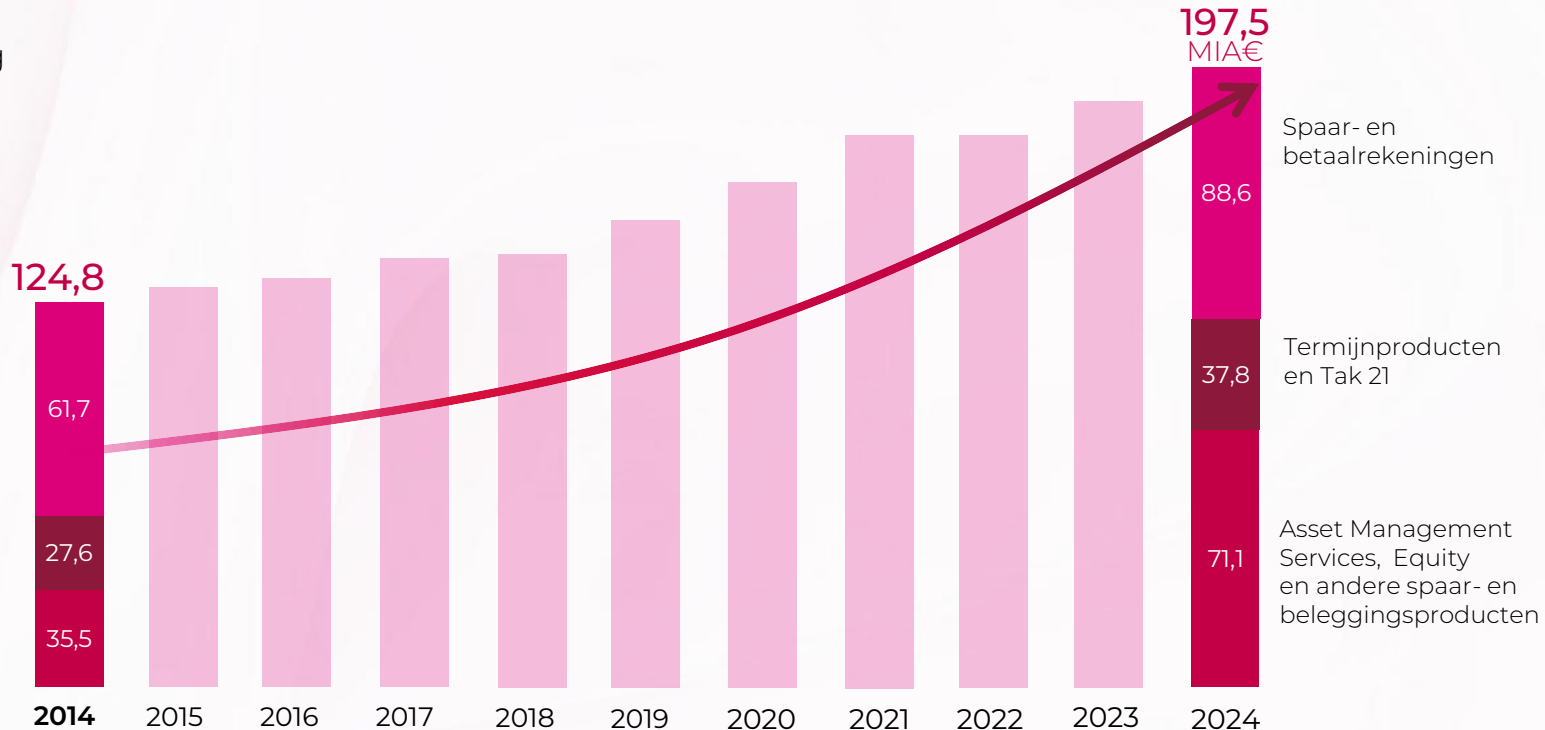
« Award ESG Bond
Finance House
of the Year »

=

Belfius blijft dé bank voor
investeerders

Commerciële dynamiek stuwt uitstaand bedrag **sparen en beleggen** jaar na jaar hoger

Evolutie
uitstaand bedrag
**sparen en
beleggen**



Sterke organische groei

sparen en beleggen

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen

organisch

+6,7 MIA€

markt

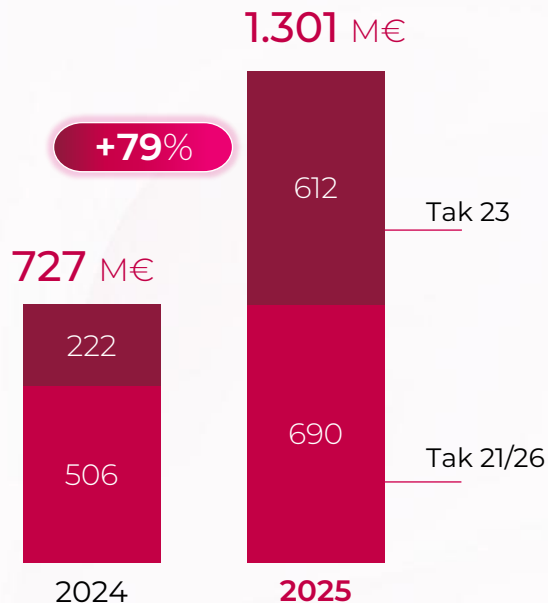
+3,5 MIA€

2024 ————— 2025

197,5 MIA€ 207,7 MIA€

Forse sprong Leven, gedreven door een aantrekkelijke rente-omgeving

Productie
Invest – Leven



Tak 21

Marktaandeel
Q3 2025

30%

Tak 23

Marktaandeel
Q3 2025

15%

Uitstaand bedrag sparen en beleggen
Private & Wealth



157.984
KLANTEN

>14.000
NIEUWE KLANTEN

52
PRIVATE & WEALTH
HOUSES

Strategisch
partnership
 **CANDRIAM**



**Belfius
PRIVATE**



REBEL
by Belfius

+85%

3.615 M€

TOTAAL BEDRAG TRANSACTIES
IN 2025

+32%

3,6 MIA€

TOTAAL
UITSTAAND BEDRAG

168.000

KLANTEN

+67%

TRANSACTIES T.O.V. 2024

+133%

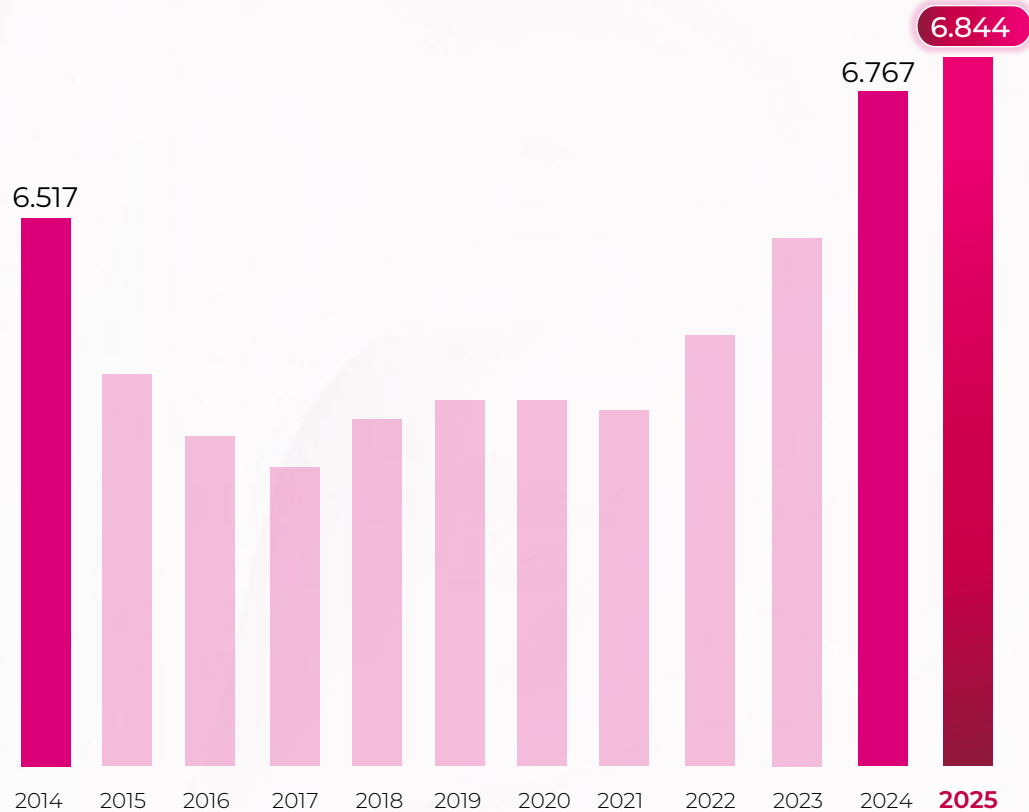
AANTAL TRANSACTIES
JONGEREN 18- TOT 24-JARIGEN

=

**Belfius blijft investeren in
talent, technologie en
strategische partnerships**

Belfius zet volop in op talent

Average FTE



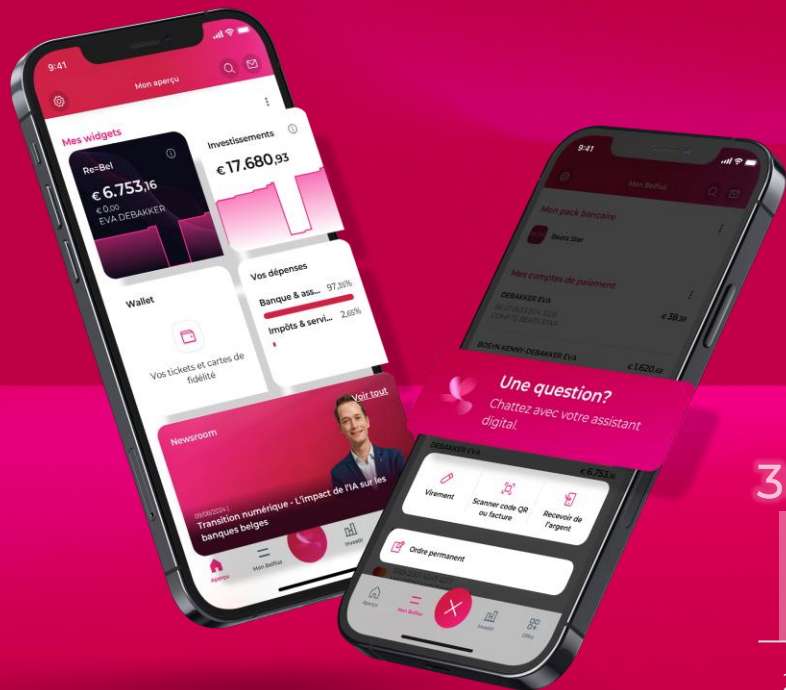
Aanwerving

455

Nieuwe
talenten in
2025

=

Belfius blijft digitale pionier



Gemiddeld aantal
maandelijkse logins



2,2 M

Actieve
gebruikers
app

710K

Gesprekken
met de chatbot



Belfius

een geïntegreerde bank-verzekeraar
Financial Markets & Asset Management
verankerd in alle segmenten
van de Belgische samenleving

ONDERNEMINGEN
& ONDERNEMERS

PRIVATE &
WEALTH

PARTICULIEREN

PUBLIEKE SECTOR

**Risk &
Compliance**

**Financial
Management**

TALENT &
CULTUUR

DATA &
TECHNOLOGY

ESG

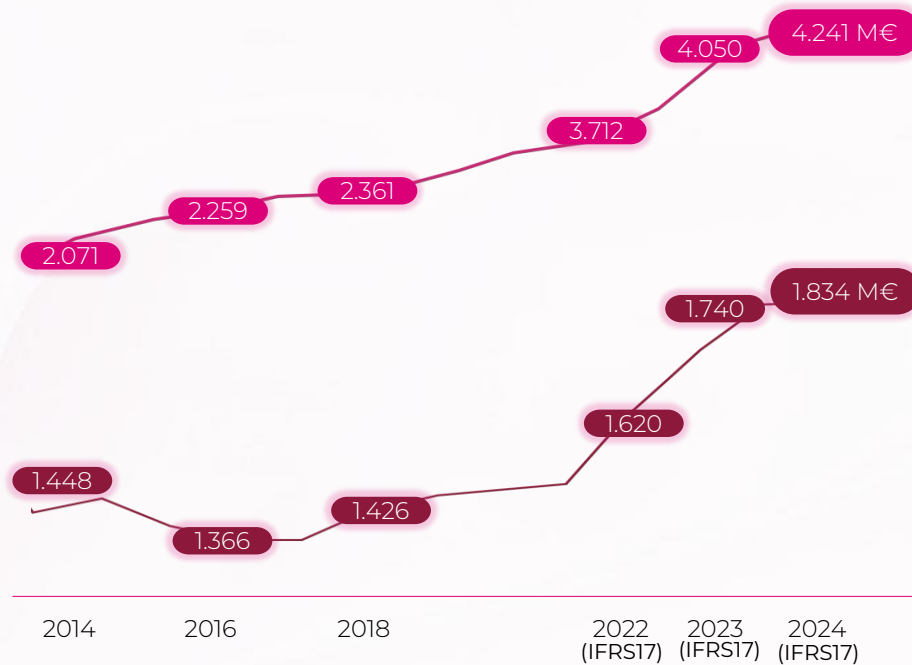
STRONG
BRAND

=

Dankzij vooruitziend
financieel en risicobeleid
blijft Belfius groeiende
resultaten boeken

Winstgevendheid al meer dan 10 jaar ondersteund door **solide en aanhoudende groei**

Kosten
& opbrengsten



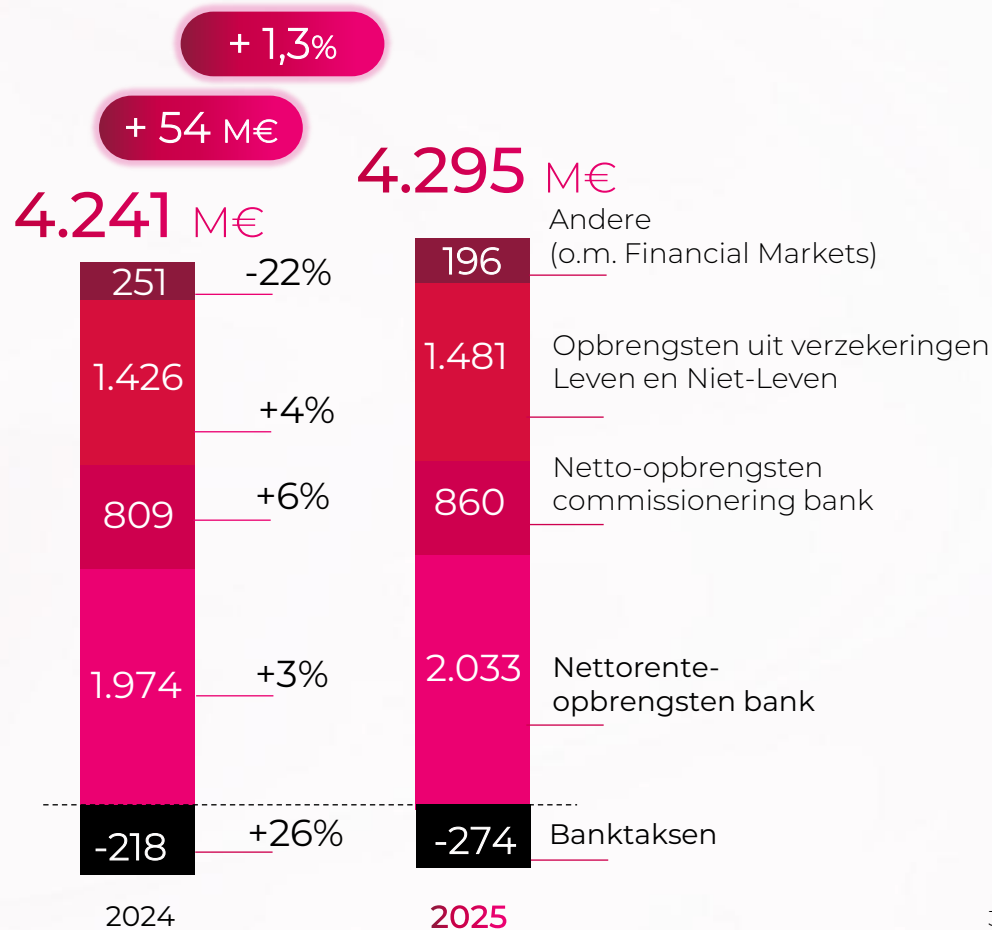
Winstgevendheid al meer dan 10 jaar ondersteund door **solide en aanhoudende groei**



Vanaf 2022 (IFRS 17 herrekend) houden we geen rekening met de kosten van de verzekeringsdiensten bij de inkomsten. Als er wel rekening wordt gehouden met de kosten van de verzekeringsdiensten, bedragen de inkomsten 3.524 M€ voor 2025 en bedraagt de CAGR 5,0%.

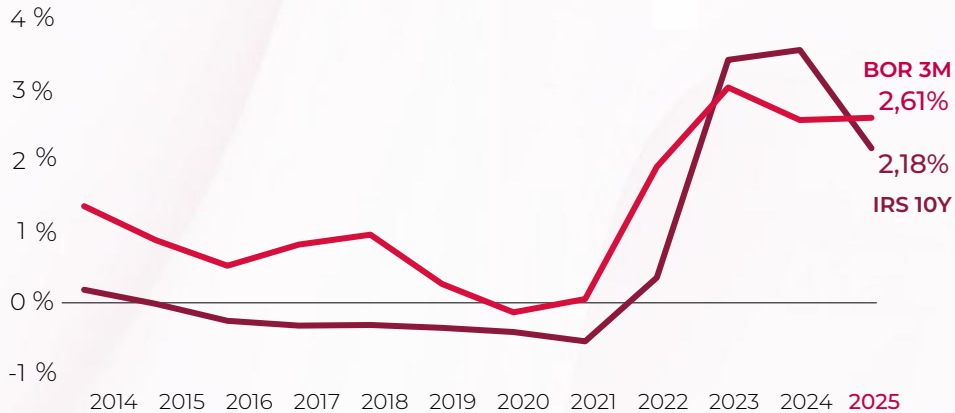
Sterke stijging van de opbrengsten

Opbrengsten
(inclusief banktaksen)

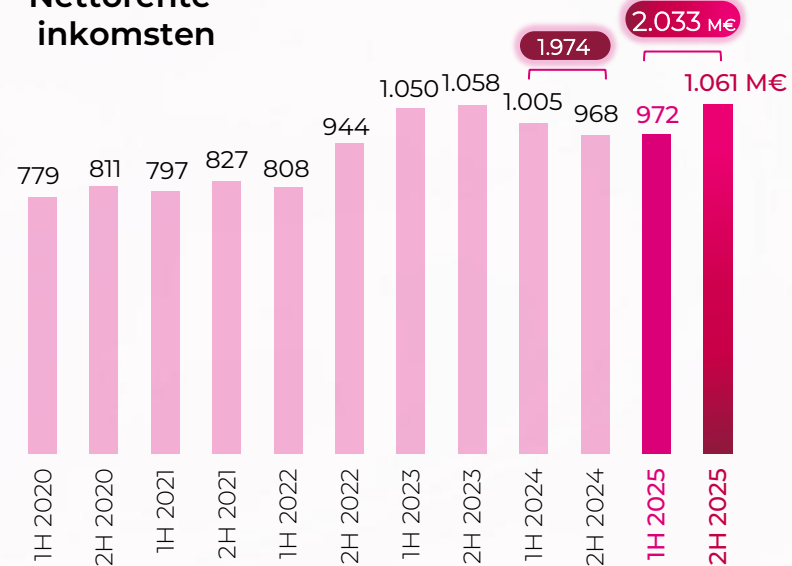


Anticipatief rentebeheer leidt tot **mooie** evolutie van de rentemarge

Rentevoeten korte en lange termijn

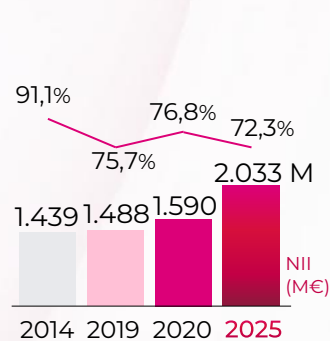


Nettorente- inkomsten

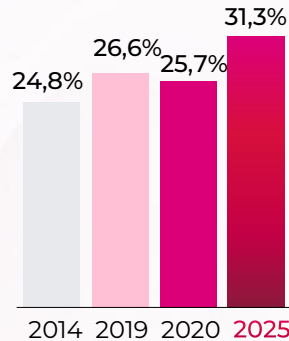


Naast uitstekend financieel beheer, leidde **diversificatie** tot **sterke inkomstgroei**

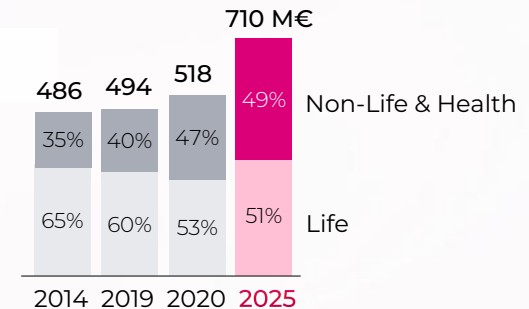
NII bank/
Totale opbrengsten bank



Uitstaand bedrag AM & Equity /
totaal sparen en beleggen



Evolutie
Verzekeringsinkomsten¹

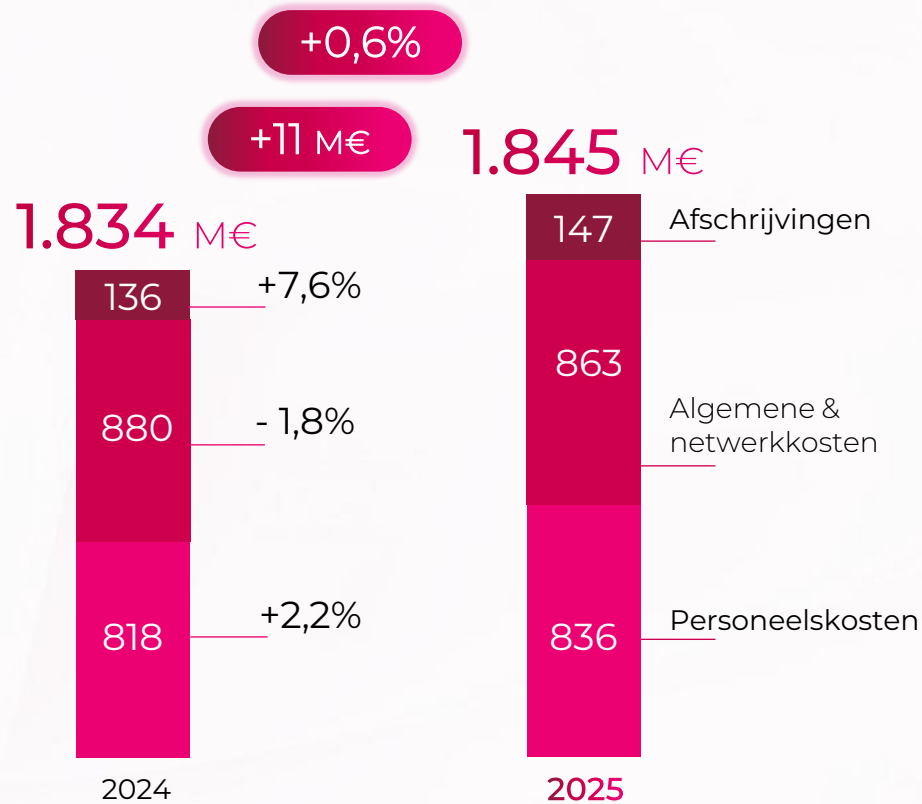


¹Inclusief Insurance Income & ISE Adjusted



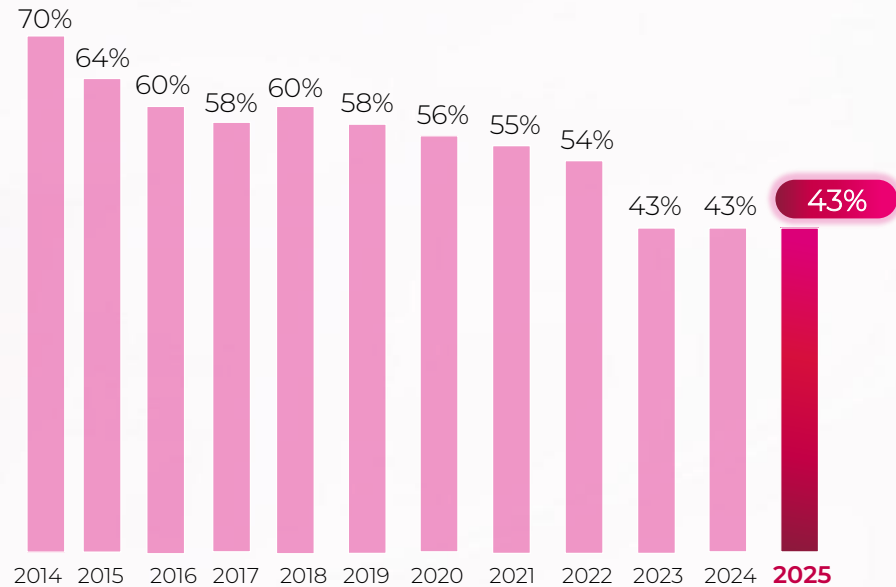
Solide kostenbeheer ondanks inflatie

Kosten



Sterk verbeterde en stabiele cost/income ratio

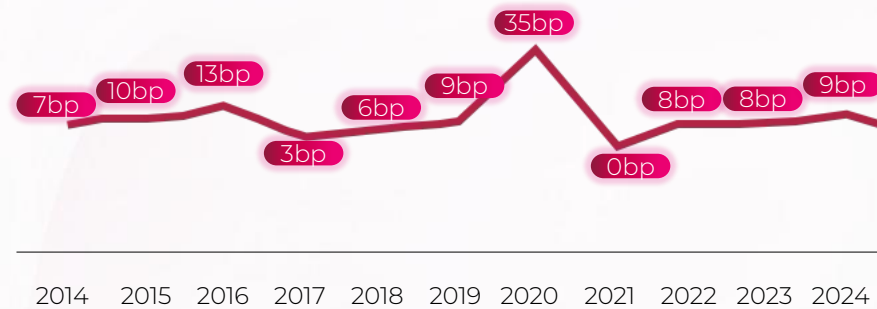
Kosten/
opbrengsten



De kosten-opbrengstenratio, herberekend volgens IFRS 17 in 2022, bedraagt 44%.

Nauwgezet financieel en risicobeheer draagt bij tot uitstekende resultaten

Risicokosten

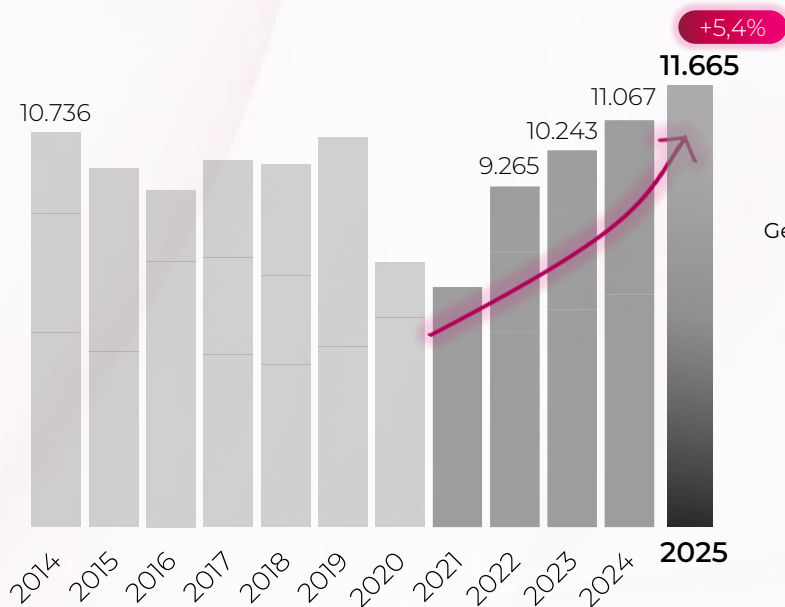


Nauwgezet financieel en risicobeheer draagt bij tot uitstekende resultaten

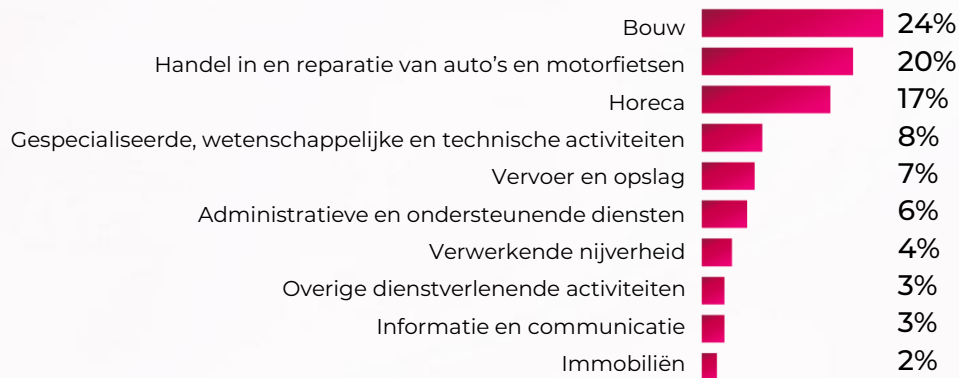


Complexe context voor Belgische economie

Aantal faillissementen in België



Top 10 sectorbijdrage aan de instroom van wanbetalingen in 2025 in België



=

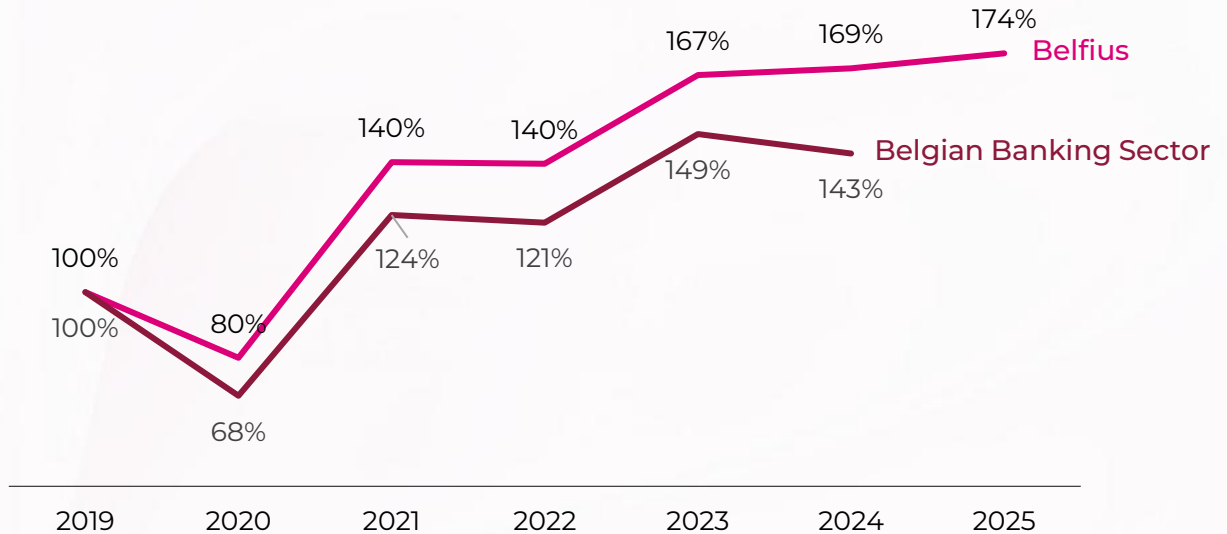
Sterke commerciële prestaties en versterkte soliditeit in kapitaal, liquiditeit en winstgevendheid

	2024	2025
CET1-ratio	16,2 [*] %	15,9%
LCR-ratio	139%	144%
RoNRE	11,6%	11,9%
Solvency II-ratio	196%	201%

* Pro forma CET1-kapitaalratio herberekend volgens CRR3.

Klaar voor de toekomst, met een evolutie van het nettoresultaat boven het sectorniveau

Evolutie van het nettoresultaat na belasting ten opzichte van het gemiddelde van de Belgische banksector



Bron: Nationale Bank van België

=
Belfius zet
record-nettoresultaat neer

Nettoresultaat

+3%

2024

1.127
M€

Belfius
Insurance
2024

273 M€

2025

1.160
M€

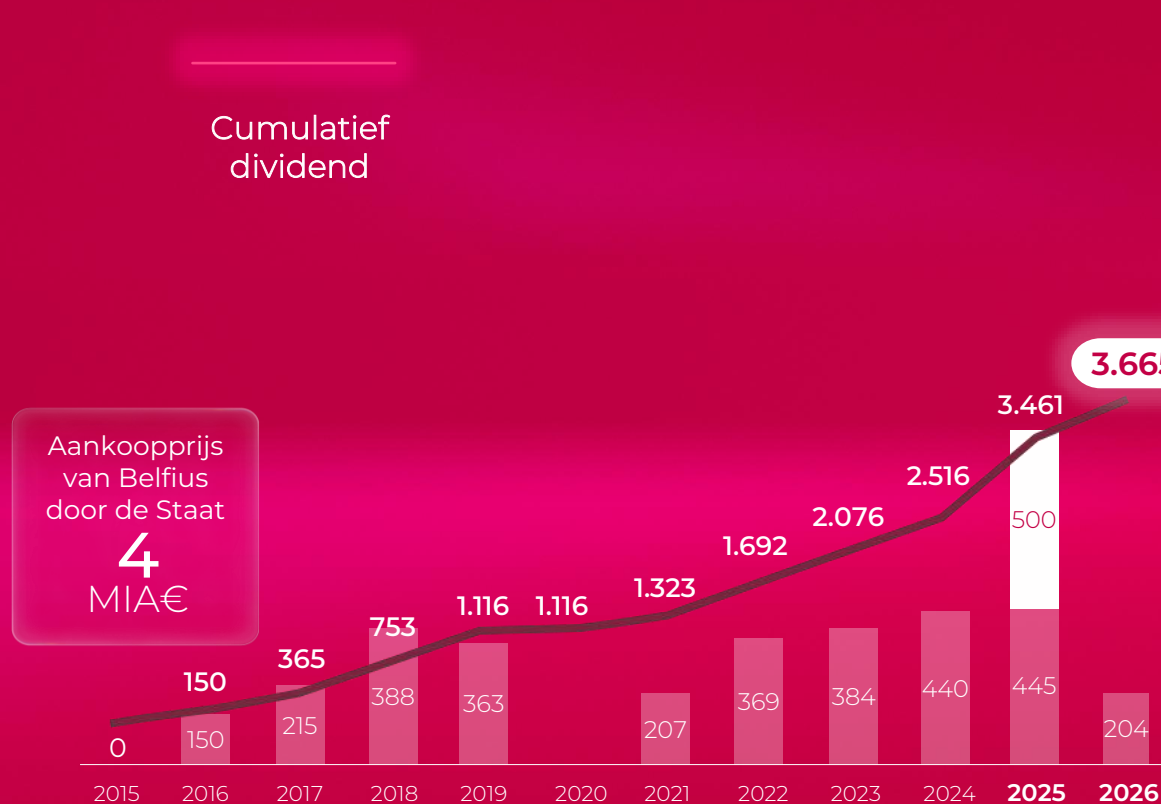
Belfius
Insurance
2025

289 M€

=

**Belfius speelt meer dan ooit zijn
rol in de Belgische economie**

3,665 miljard cumulatief dividend sinds de oprichting van Belfius



*waarvan 250 M€ reeds als interimdividen werd uitbetaald in 2025

Strategie 2025 – Alle doelstellingen gehaald

12,5 Net Asset Value
MIA€

910 M€ Premie-incasso
Niet-Leven
(excl.Health)

123,4 MIA€ Uitstaande
kredieten

=

207,7 MIA€ Uitstaand bedrag
sparen & beleggen

1.160 M€
Netto-
resultaat

90% Tevreden
medewerkers

94% Tevreden
klanten

6,7 MIA€ Organische groei
sparen & beleggen

15,9% Zeer solide CETI-
solvabiliteitsratio



Afspraak op
30.03



Persconferentie
LAUNCH
STRATEGY 2030



Disclaimer

De jaarrekening van Belfius wordt opgesteld conform de International Financial Reporting Standards ("IFRS-EU") goedgekeurd door de Europese Unie. De geconsolideerde jaarrekening van Belfius wordt opgesteld conform de IFRS-normen, zoals goedgekeurd door de Europese Unie. Dit document houdt geen aanbod tot aankoop of verkoop van enige effecten in, noch een verzoek tot aankoop of inschrijving op enige effecten, in België of in enig ander rechtsgebied. Dit document bevat toekomstgerichte verklaringen die noodzakelijkerwijze risico's en onzekerheden inhouden, met inbegrip van verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens. Lezers worden erop gewezen dat vooruitzichten gekende en ongekende risico's omvatten, en onderhevig zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Belfius liggen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen, of indien enige onderliggende veronderstelling onjuist zou blijken te zijn, kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van deze die vooropgesteld, verwacht, geraamd of geëxtrapoleerd waren. Dientengevolge neemt noch Belfius noch enige andere persoon hieromtrent enige verantwoordelijkheid op zich.



Persconferentie

RESULTATEN 2025

27.02.2026

Belfius