

MAHA AZ

Sectorstudie 2026

Arnaud Dessoy
Dimi Jottier

Belfius



MAHA 2026

Deelname ziekenhuizen

MAHA 2026

MAHA ?
Model for Automatic Hospital Analyses

Alle algemene ziekenhuizen nemen deel

	Instellingen	**Aantal** erkende bedden	**Percentage** erkende bedden
Brussel	7	4 550	10,4%
Vlaanderen	44	25 119	57,4%
Wallonië	28	14 069	32,2%
Totaal AZ	**79**	**43 738**	**100%**
Totaal **UZ**	7	7 078	100%

Steekproef van de enquête
cijfers 1° semester 2026
= 57 AZ (72%),
steekproef verschilt
naargelang de vragen



MAHA 2026

Activiteit

Opnames en ligdagen 2025

Aantal **opnames** 2025

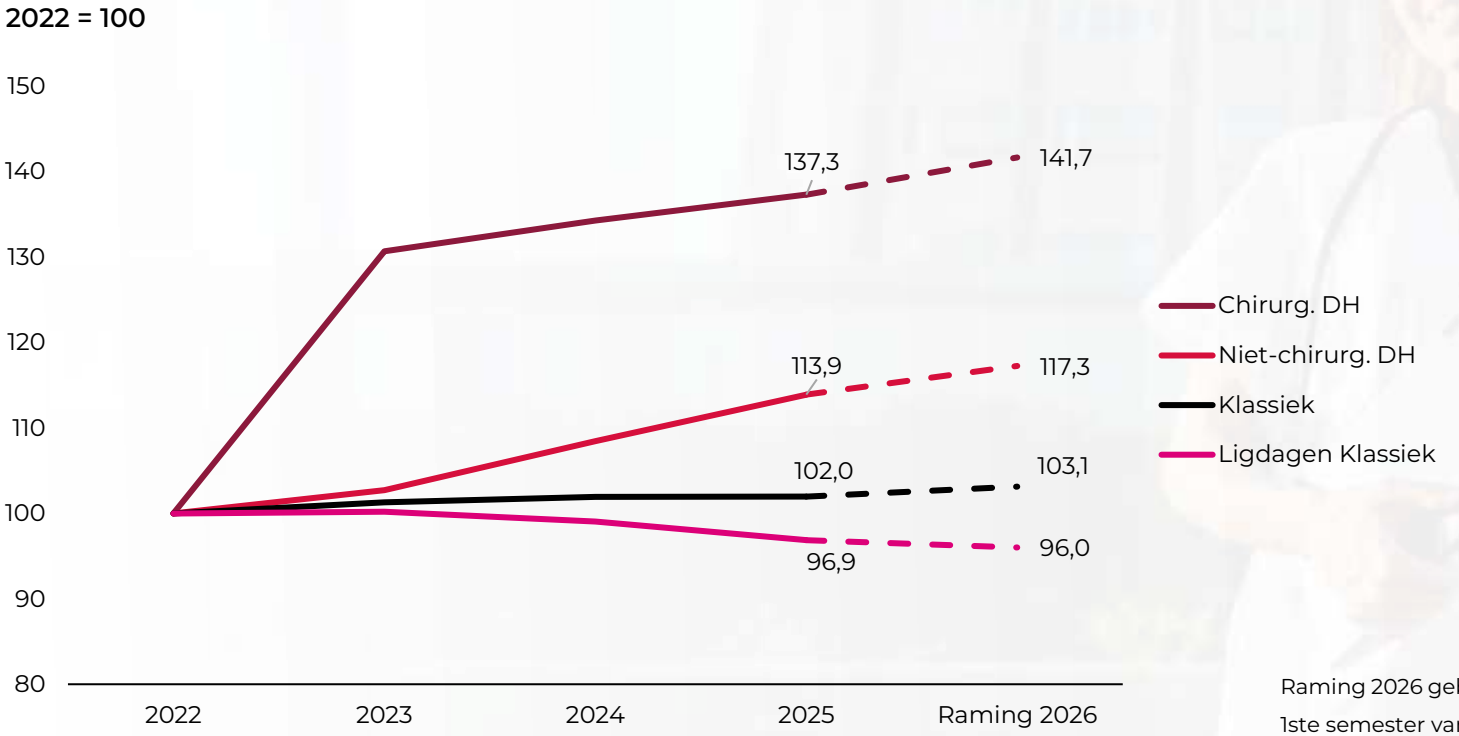
Klassiek	Chirurg. DH	Niet-chirurg. DH*
1.576.293	780.628	1.772.010
	Evolutie 2025 tov 2024	
+0%	+2,2%	+5%

*exclusief mini-forfaits

Aantal **ligdagen** 2025

Klassiek
9.861.533
Evolutie 2025 tov 2024
-2,2%

Activiteit in het dagziekenhuis blijft groeien. Trekken de klassieke opnames terug aan in 2026?



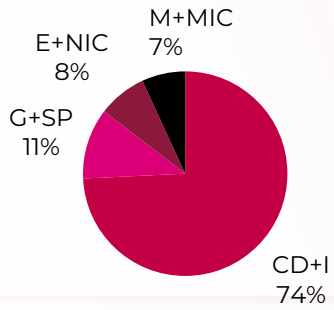
Raming 2026 gebaseerd op data 1ste semester van 84% van de AZ

Opnames 'Moeder en kind'-bedden sterk gedaald sinds 2022

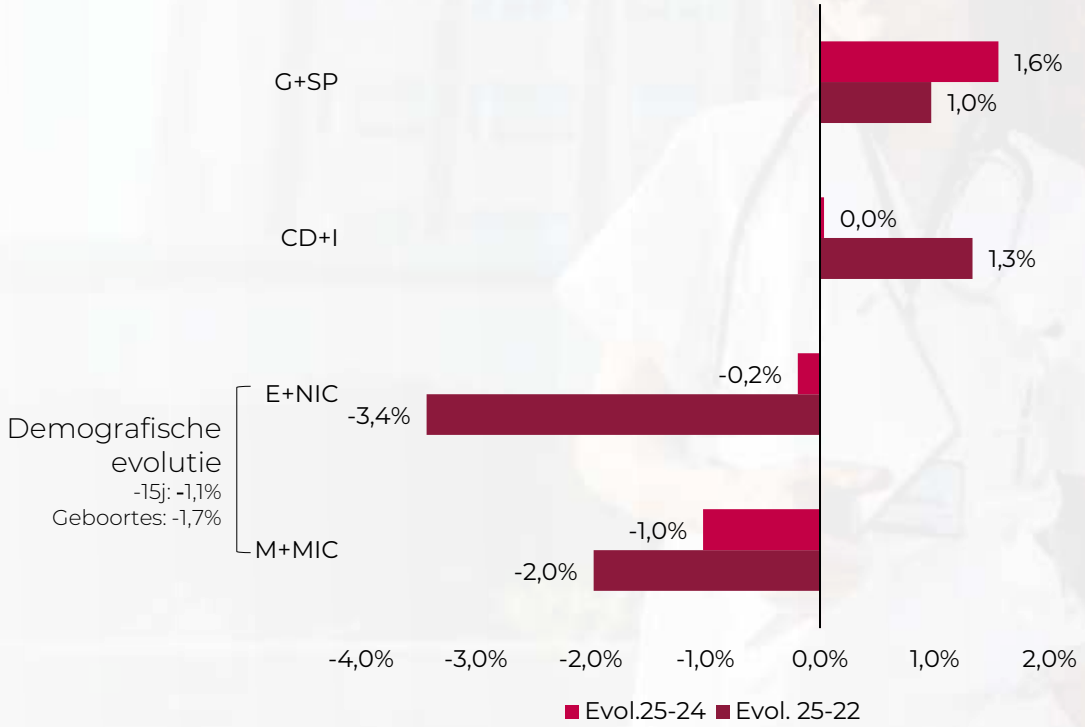
Evolutie klassieke opnames

25-22	*25-24*
2%	**0%**
0,6% per jaar	

Aandeel opnames per type bed



Evolutie klassieke opnames per type bed

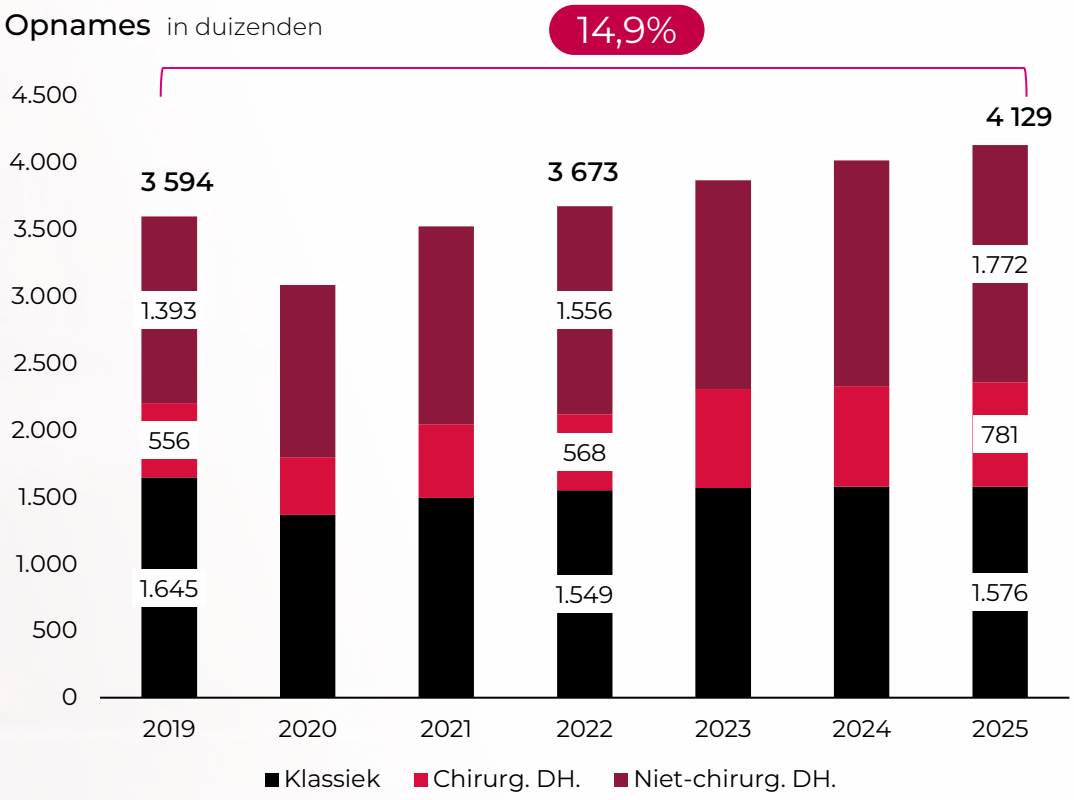


MAHA 2026 **Activiteit**

Overzicht totale opnames

Groei bevolking 2019-2025

- Totaal: +3,8%
- +65: +11,4%
- +75: +15,9

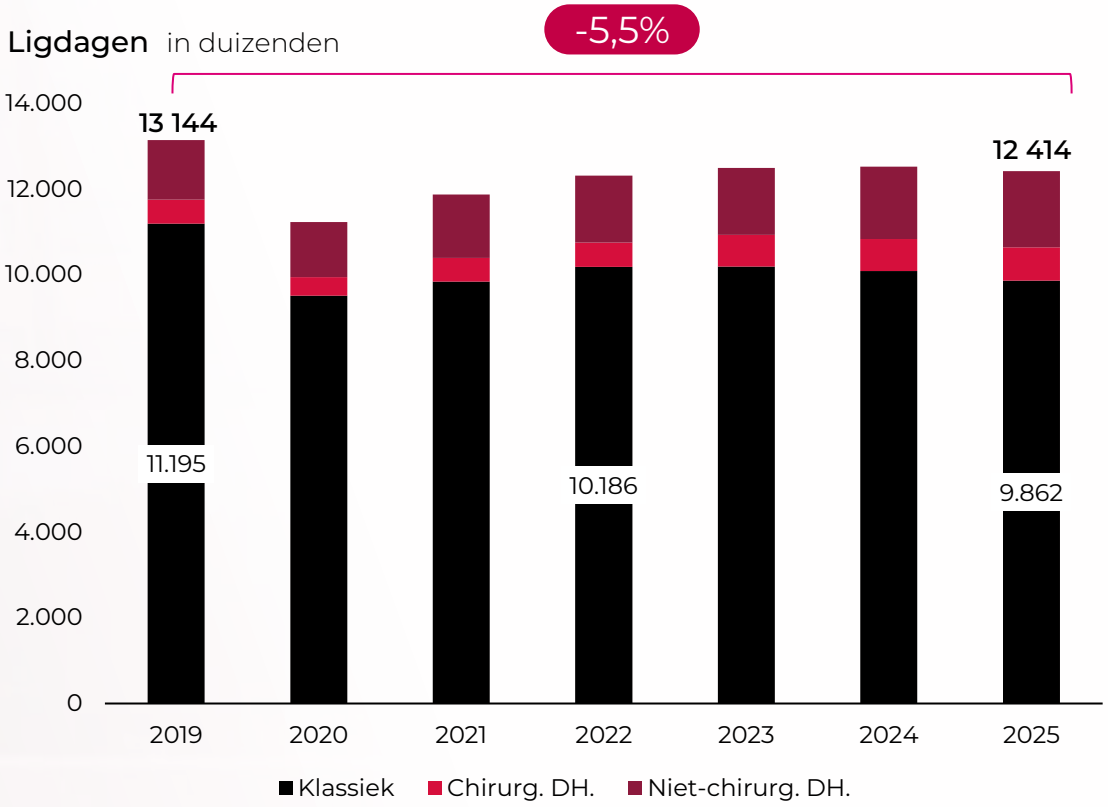


MAHA 2026 **Activiteit**

Overzicht alle ligdagen

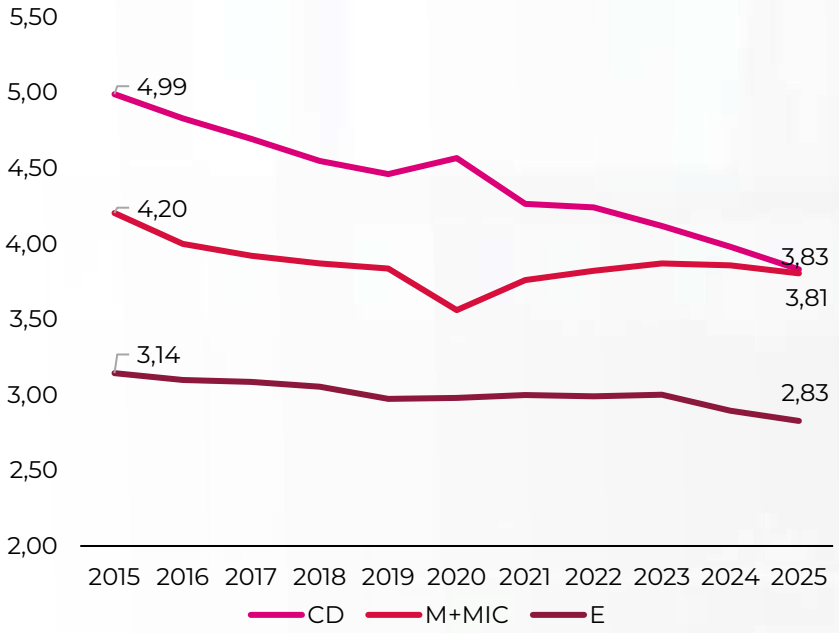
Groei bevolking 2019-2025

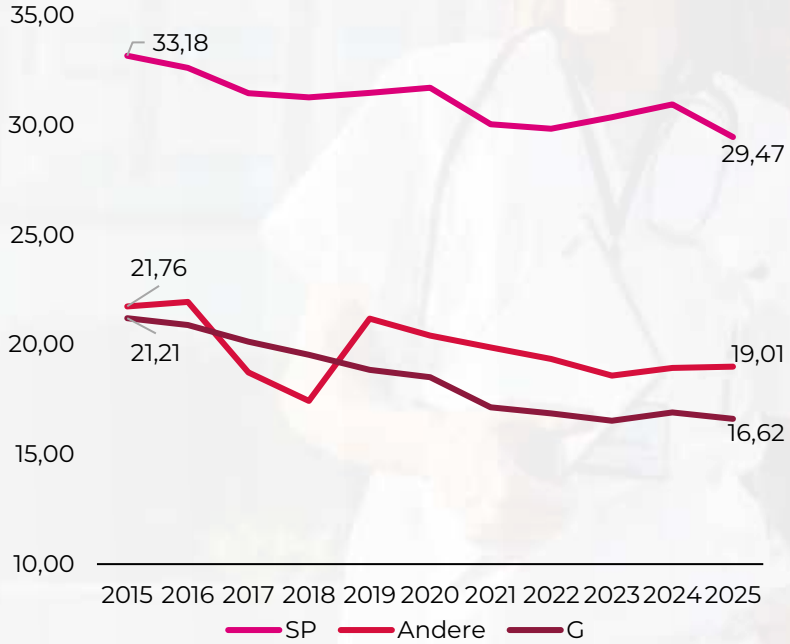
- Totaal: +3,8%
- +65: +11,4%
- +75: +15,9



Historisch overzicht van de ligduur.
De ligduur blijft sterk dalen, behalve in de materniteit.

Ligduur per type bed

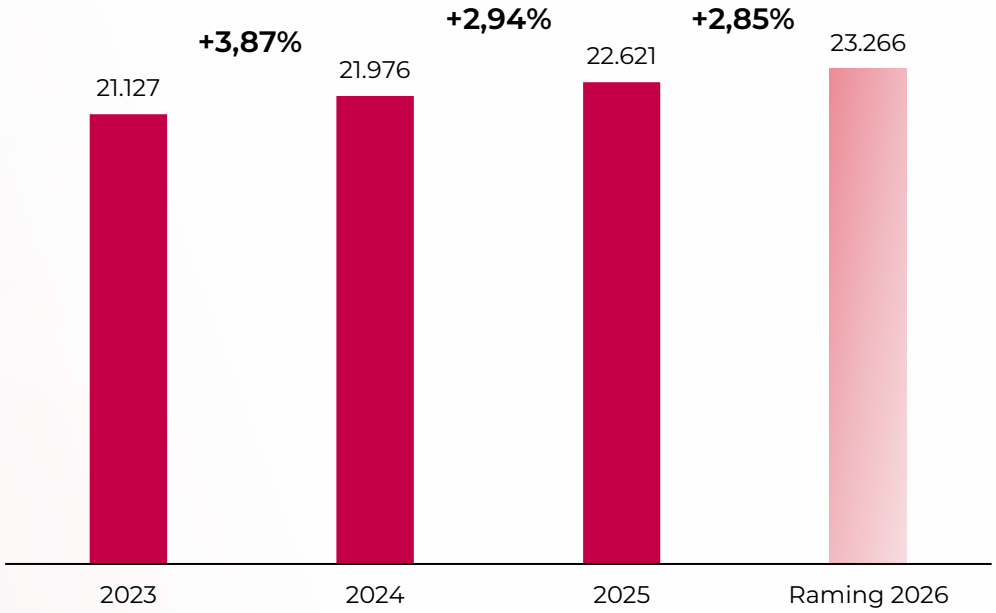




MAHA 2026 **Activiteit**

Aanhoudende toename consultaties in het ziekenhuis

Consultaties in duizenden

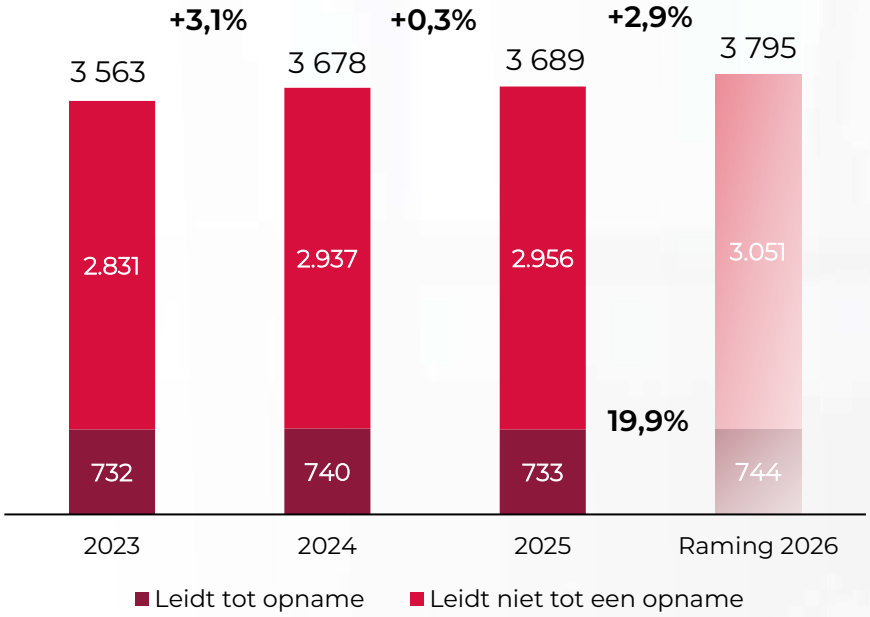


Niet meegeteld: bezoeken radiologie en consultaties door zelfstandige artsen die hun honoraria rechtstreeks innen.

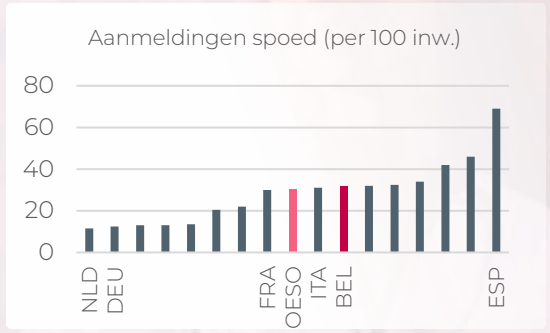
Extrapolatie op basis van data van 76% van de ziekenhuizen
Raming 2026: gebaseerd op consultaties 1ste semester 2026

Aanmeldingen spoed stijgen licht in 2025

Aanmeldingen spoed in duizenden



Internationaal bekeken



Bron: OECD Economic Survey, Belgium 2026

46% niet-geplande opnames* in 2025

* Opname na contact spoed (733) / aantal klassieke opnames (1 576)

Aanmeldingen: ambulante medische verzorging in de spoedgevallendienst.
Opname: aansluitend gehospitaliseerd, waardoor er verpleegdagen aangerekend zullen worden.
Niet: Patiënten die in aanmerking komen voor een dagziekenhuisforfait.

Extrapolatie op basis van data van 78% van de ziekenhuizen
Raming 2026: gebaseerd op aanmeldingen 1ste semester 2026

MAHA 2026 **Activiteit**

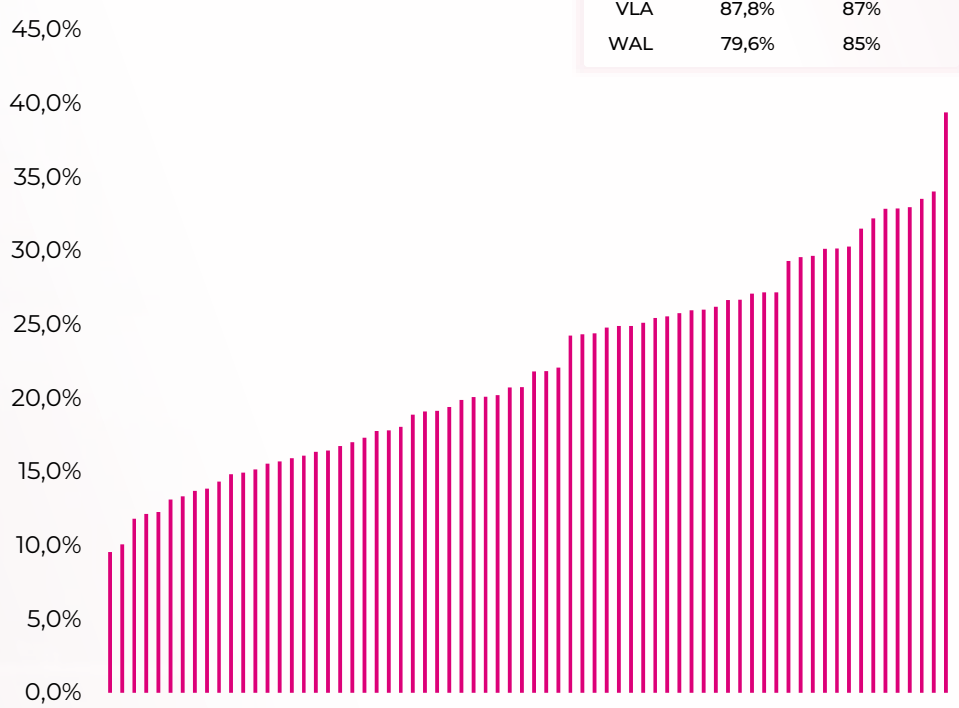
Sterke regionale verschillen in aanmeldingen spoed die tot een opname leiden.

19,9%

AZ

- AZ VLA: 24,9%
- AZ WAL: 16,4%
- AZ BRU: 11,8%

% aanmeldingen spoed dat tot een opname leidt 2025



	% GMD	% 1 jaarlijks contact huisarts
BRU	67,8%	73%
VLA	87,8%	87%
WAL	79,6%	85%



MAHA 2026

Resultatenrekening

KERNCIJFERS

De verschillende resultaten landen rond nul...

Omzet

22,9 miljard

2025
+5,0%

Bedrijfsresultaat

9 miljoen

2025
0,0%
omzet

Gewoon* bedrijfsresultaat

- 22 miljoen

2025
-0,1%
omzet

**Norm = 1%*
229 miljoen

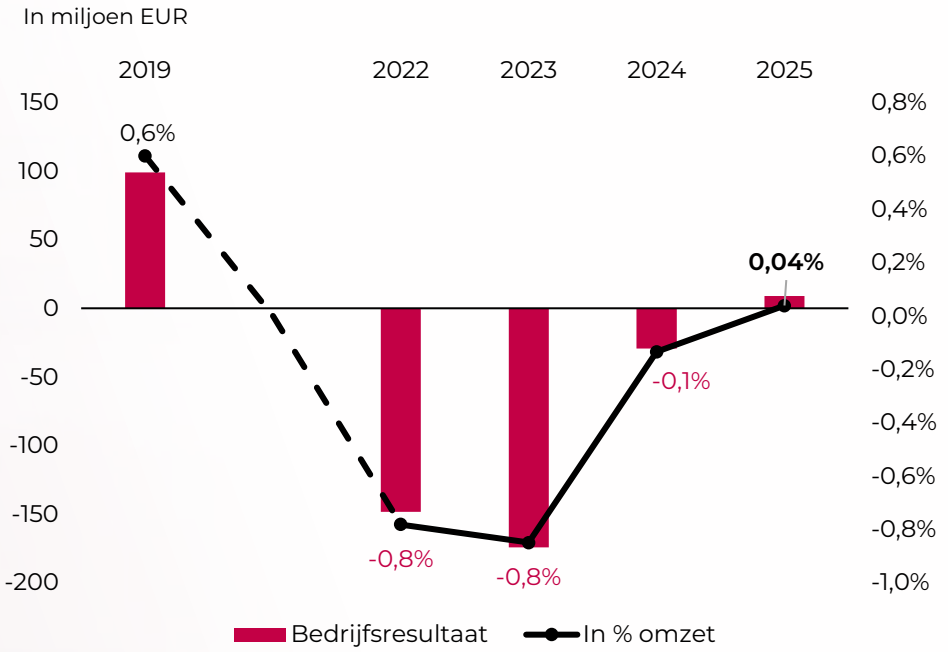
Resultaat van het boekjaar

18 miljoen

2025
+0,1%
omzet

Resultatenrekening

Het bedrijfsresultaat is terug lichtjes positief





MAHA 2026

Resultatenrekening

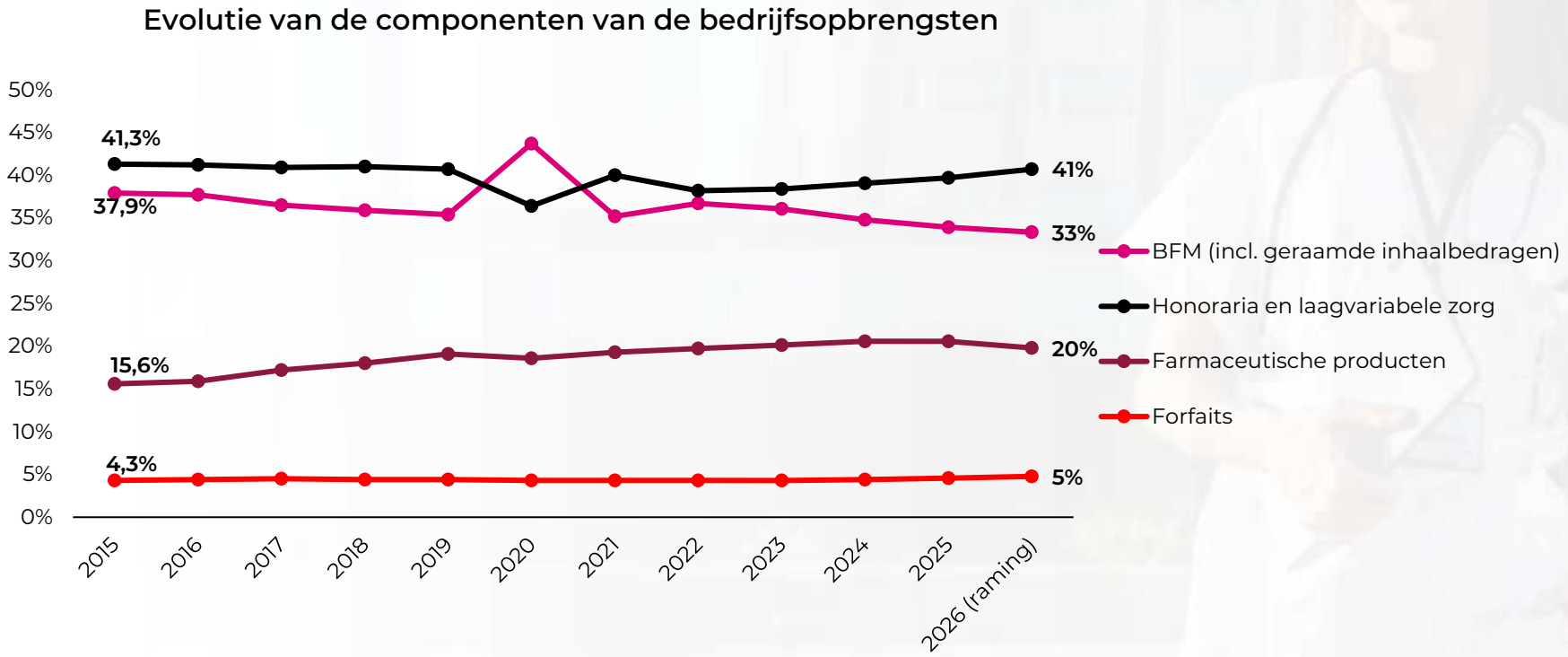
BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Bedrijfsopbrengsten

Beperkte groei BFM en farmaceutische opbrengsten; honoraria, LVZ en forfaits stuwen omzet.

	In % omzet		In miljoenen EUR		
	2024	2025	2024	2025	Evolutie 2024-2025
Omzet	100.0%	100.0%	21.824	22.908	5,0%
BFM	35.6%	34.5%	7.775	7.897	1,6%
Geraamd inhaalbedrag	-0.8%	-0.6%	-185	-130	29,7%
Financiering deelstaat	0.4%	0.5%	94	124	32,4%
Forfaits	4.4%	4.6%	963	1.047	8,8%
Farmaceutische producten	20.6%	20.6%	4.492	4.710	4,9%
Honoraria + LVZ	39.1%	39.7%	8.527	9.095	6,7%
Supplementen en nevenproducten	0.7%	0.7%	159	165	3,9%
Overige bedrijfsopbrengsten.	8.9%	8.9%	1.933	2.033	5,2%
Bedrijfsopbrengsten	**108.9%**	**108.9%**	**23.757**	**24.941**	**5,0%**

Evolutie aandeel voornaamste bedrijfsopbrengsten in % omzet
Progressieve afname van het BFM





MAHA 2026

Resultatenrekening

BEDRIJFSKOSTEN

Bedrijfskosten

Bedrijfskosten *stijgen iets minder sterk dan de omzet*

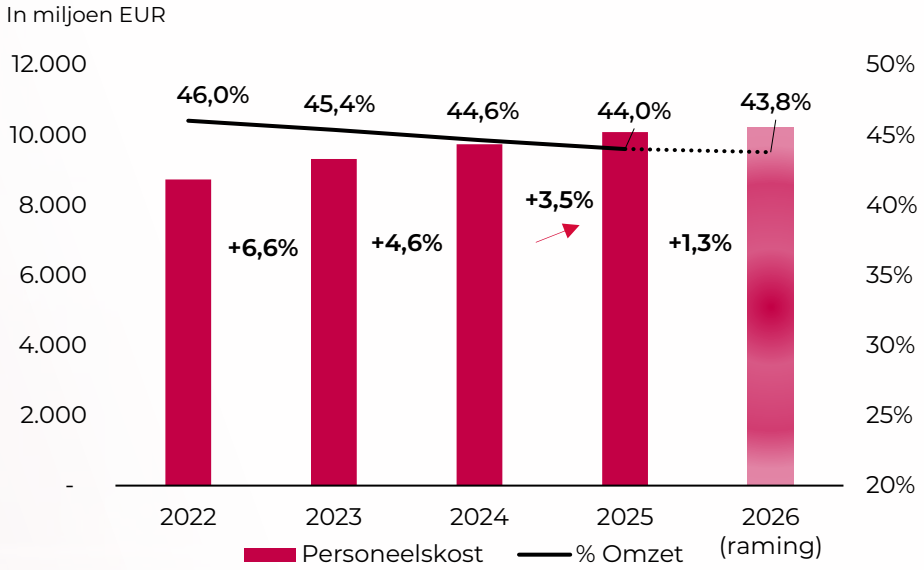
	In % omzet		In miljoenen €		
	2024	2025	2024	2025	Evolutie 2024-2025
Bedrijfsopbrengsten	108.9%	108.9%	23.757	24.941	5,0%
Bedrijfskosten	109.0%	108.8%	23.787	24.932	4,8%
Aankopen	26.2%	26.0%	5.721	5.950	4,0%
Farmaceutische producten	21,0%	20,8%	4.585	4.757	3,8%
Diensten	34.1%	34.9%	7.432	7.984	7,4%
Bezoldigingen artsen	24.2%	24.8%	5.288	5.691	7,6%
Bezoldigingen	42.9%	42.1%	9.359	9.651	3,1%
Overige bedrijfskosten	0.8%	0.9%	181	204	13,1%
Bruto resultaat (EBITDA)	4.9%	5.0%	1.064	1.152	8,2%
Niet-kaskosten	5.0%	5.0%	1.093	1.143	4,5%
Bedrijfsresultaat	-0.1%	0.0%	-29	9	130,5%

Bedrijfskosten - Personeel

Personeelskosten groeien voor het tweede jaar op rij minder sterk dan de omzet

44,0% van de omzet

10.082 miljoen



Index 2025 **2,5%**

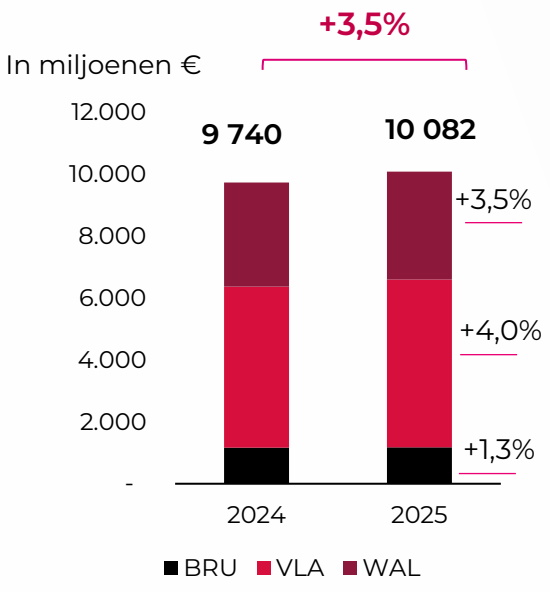
Personeelskost 2021-2022: +14,2%
2% VTE + 7,9% indexatie + 4,3% kost/VTE

Er is geen reële groei in de personeelskosten

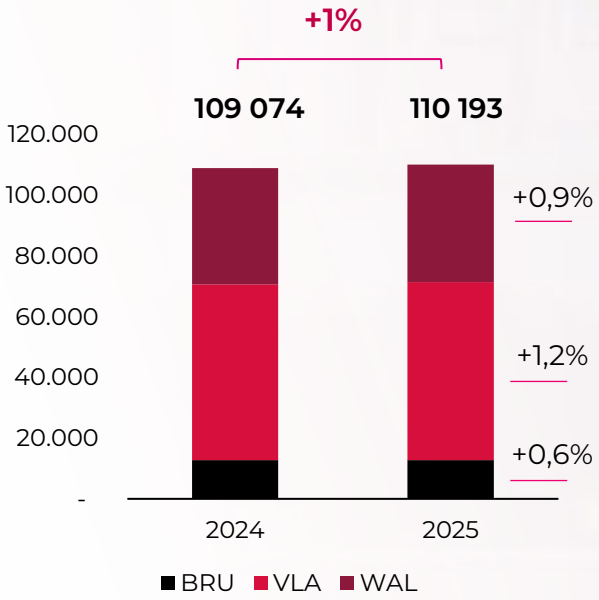
Incl interimpersoneel en TBG

Index 2025
2,5%

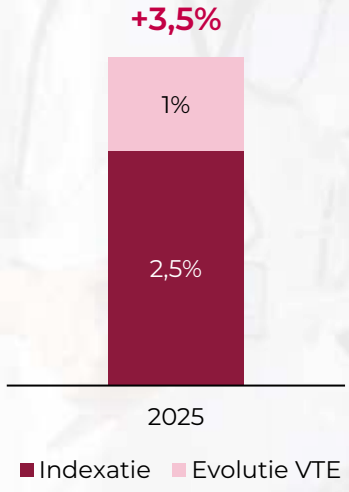
Personeelskost



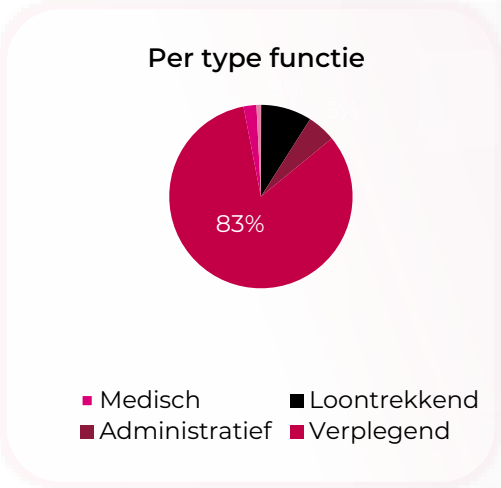
Aantal VTE

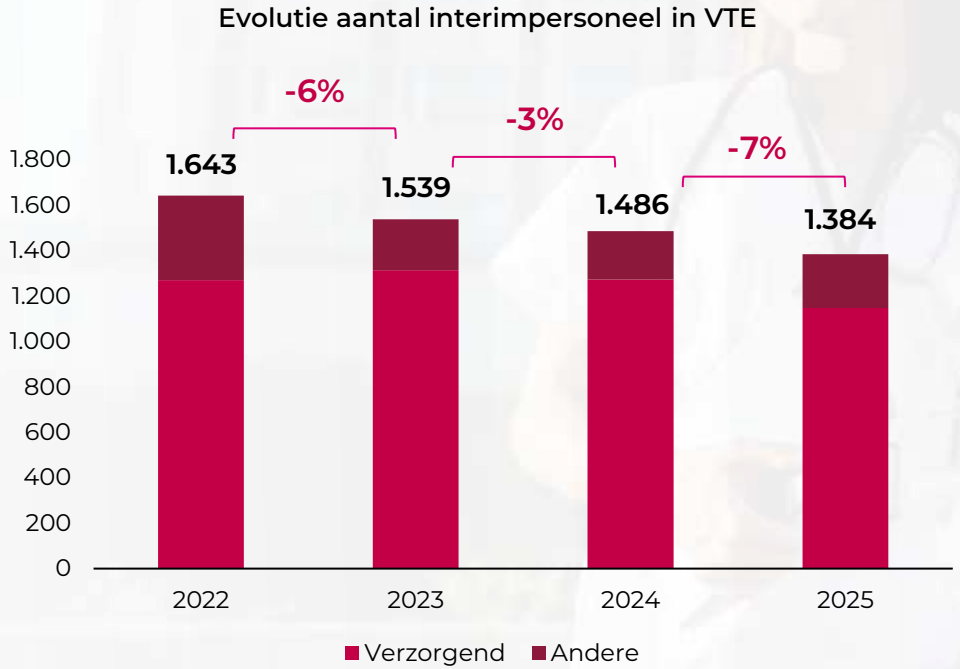


Prijs & Volume - Effect



Inzet van interimpersoneel blijft dalen

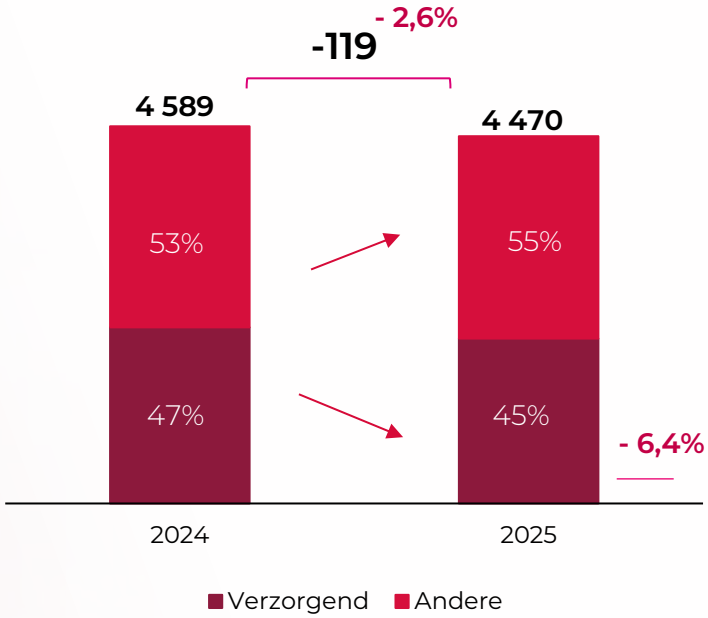




* Op basis van een steekproef van 66 % van de AZ

Bedrijfskosten - Personeel

Lichte daling vacatures, vooral bij verzorgend personeel (-6,4%)



* Extrapolatie op basis van een steekproef van 66 % van de AZ

Bedrijfskosten - Personeel

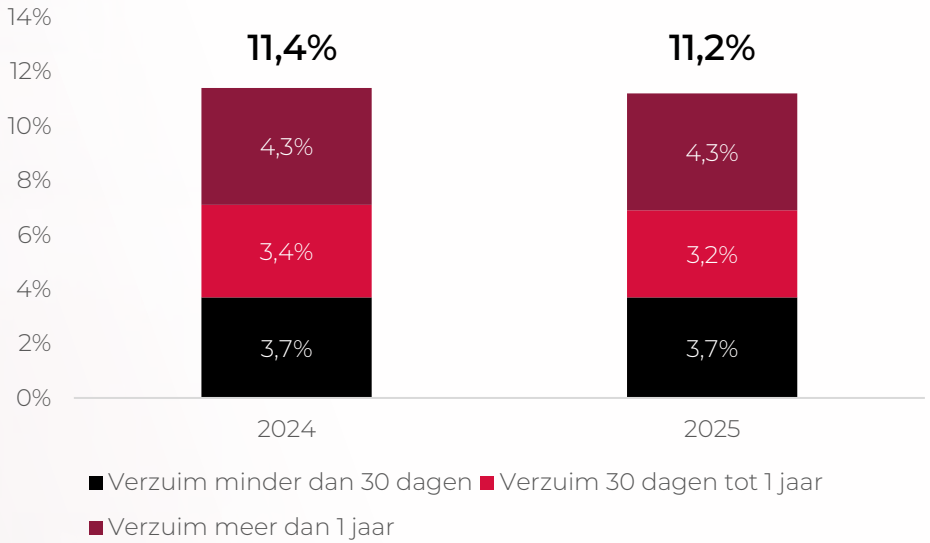
Verzuim bijna op hetzelfde niveau als in 2024

Globaal verzuim

2024: **10,3%**

2025: **10,2%**

Bron: SD Worx.

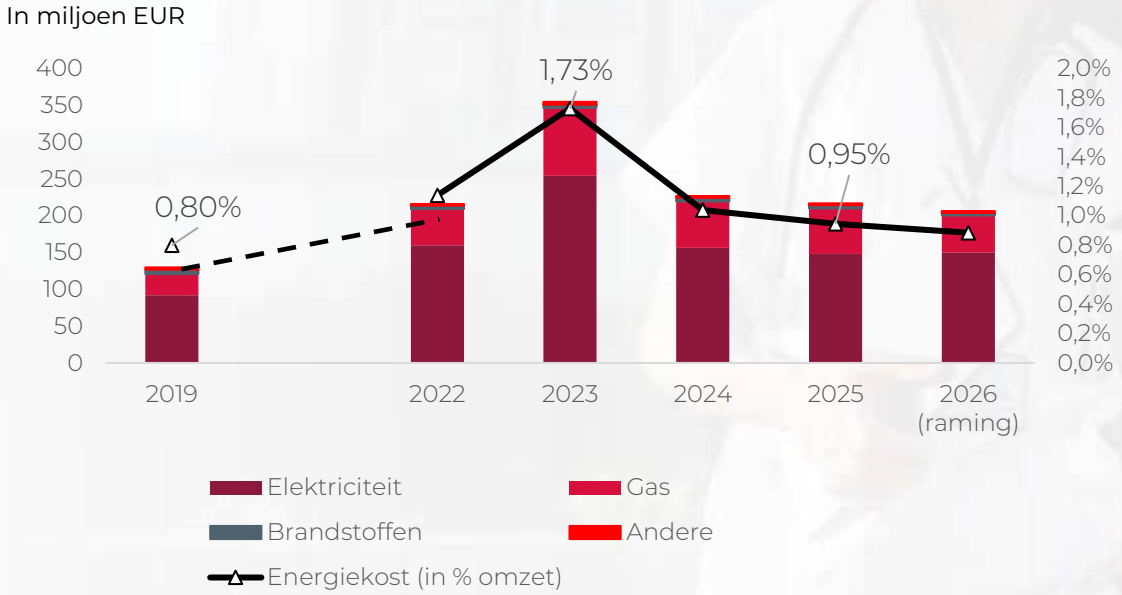


Energiekosten liggen nog steeds iets hoger dan voor de energiecrisis

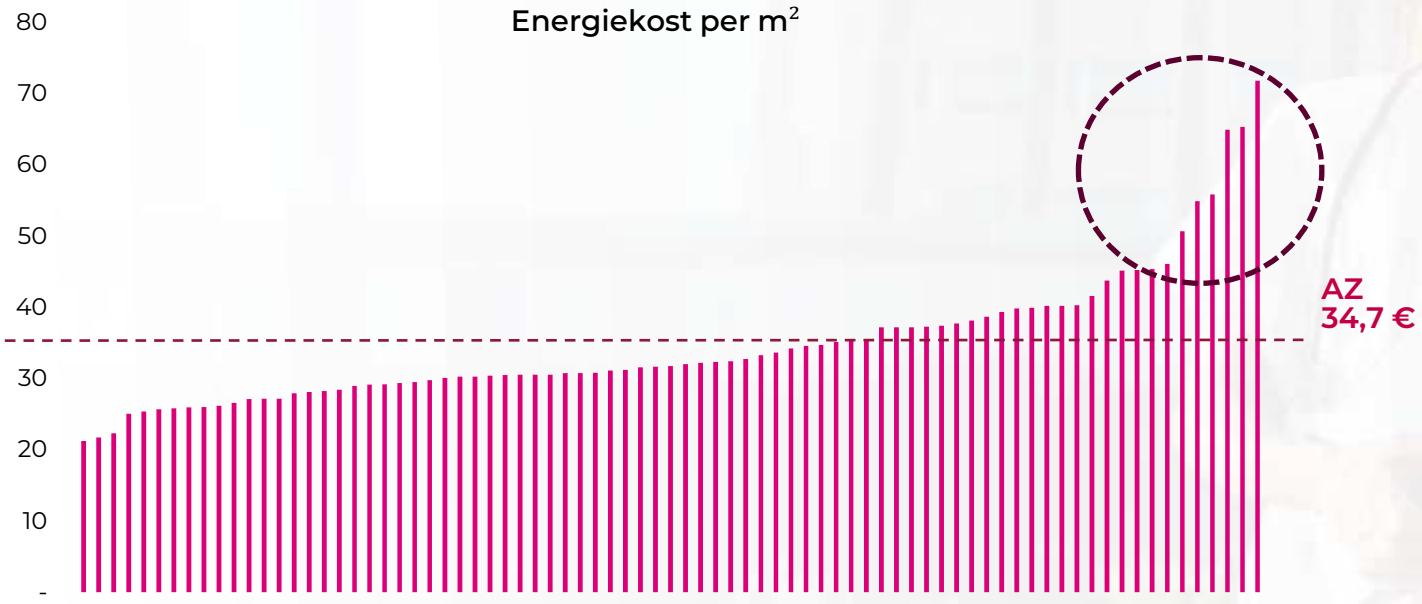
0,95% van de omzet

217 miljoen

Cijfers 1° semester tonen nog geen impact van de nieuwe kostenstijging van 2026



Energiekosten zijn verschillend tussen de ziekenhuizen





MAHA 2026

Resultatenrekening

RESULTATEN

Resultatenrekening

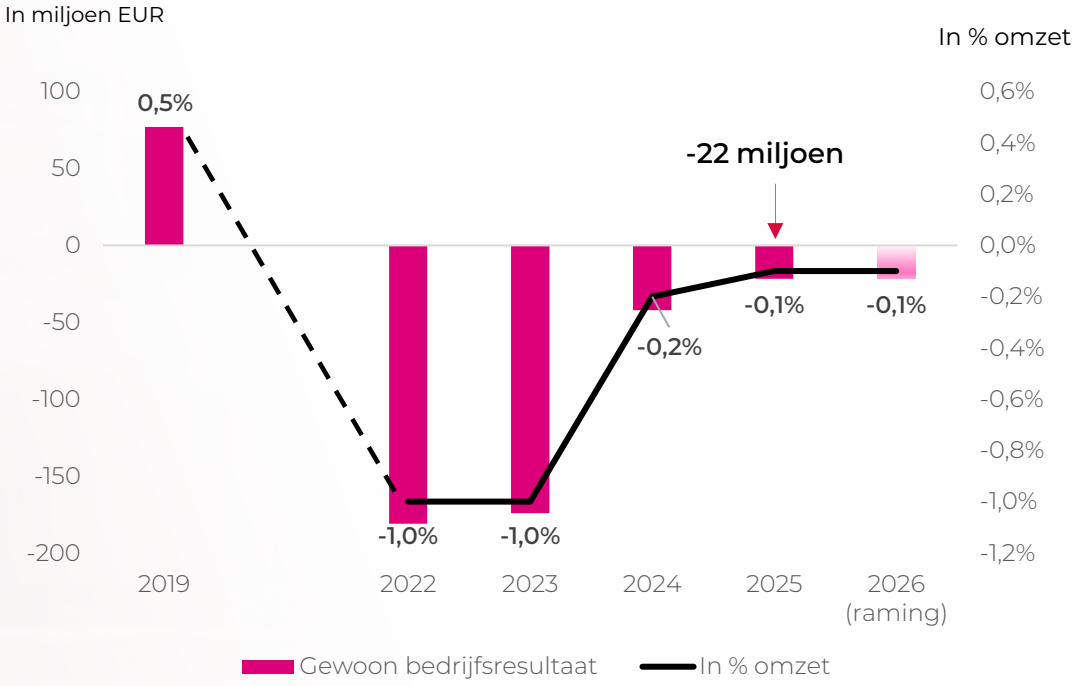
Historisch laag resultaat van het boekjaar, door daling uitzonderlijk resultaat

	In % Omzet		In miljoenen €		
	2024	2025	2024	2025	Evolutie 2024-2025
Bruto resultaat (EBITDA)	4.9%	5.0%	1.064	1.152	8,2%
Niet-kaskosten	5.0%	5.0%	1.093	1.143	4,5%
Bedrijfsresultaat	-0.1%	0.0%	-29	9	130,5%
Financieel resultaat	-0.1%	-0.1%	-13	-31	-140,3%
Financiële opbrengsten	1.0%	0.9%	215	203	-5,7%
Financiële Kosten	1.0%	1.0%	228	234	2,5%
Gewoon bedrijfsresultaat	-0.2%	-0.1%	-42	-22	48,4%
Uitzonderlijk resultaat	1.3%	0.2%	289	40	-86,1%
Uitzonderlijke opbrengsten	2.9%	2.1%	638	484	-24,2%
Uitzonderlijke kosten	1.6%	1.9%	349	444	27,2%
Resultaat van het boekjaar	1.1%	0.1%	247	18	-92,6%

Resultatenrekening

Voorzichtige raming 2026 gezien de aanpassing van de boekhoudwetgeving - MARZ

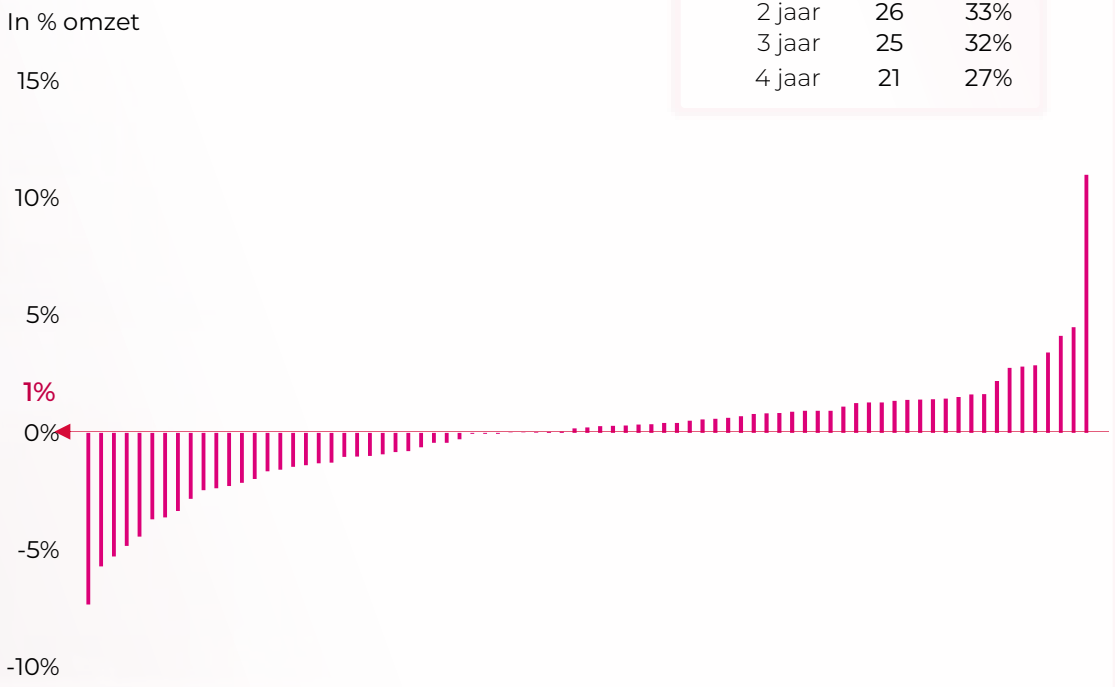
Gewoon bedrijfs-resultaat herstelt, maar blijft licht negatief



Resultatenrekening

1 op 4 ziekenhuizen al minstens 4 jaar op rij een negatief gewoon bedrijfsresultaat

Aantal ZH met een tekort in opeenvolgende jaren		
	Aantal	In %
1 jaar	33	43%
2 jaar	26	33%
3 jaar	25	32%
4 jaar	21	27%

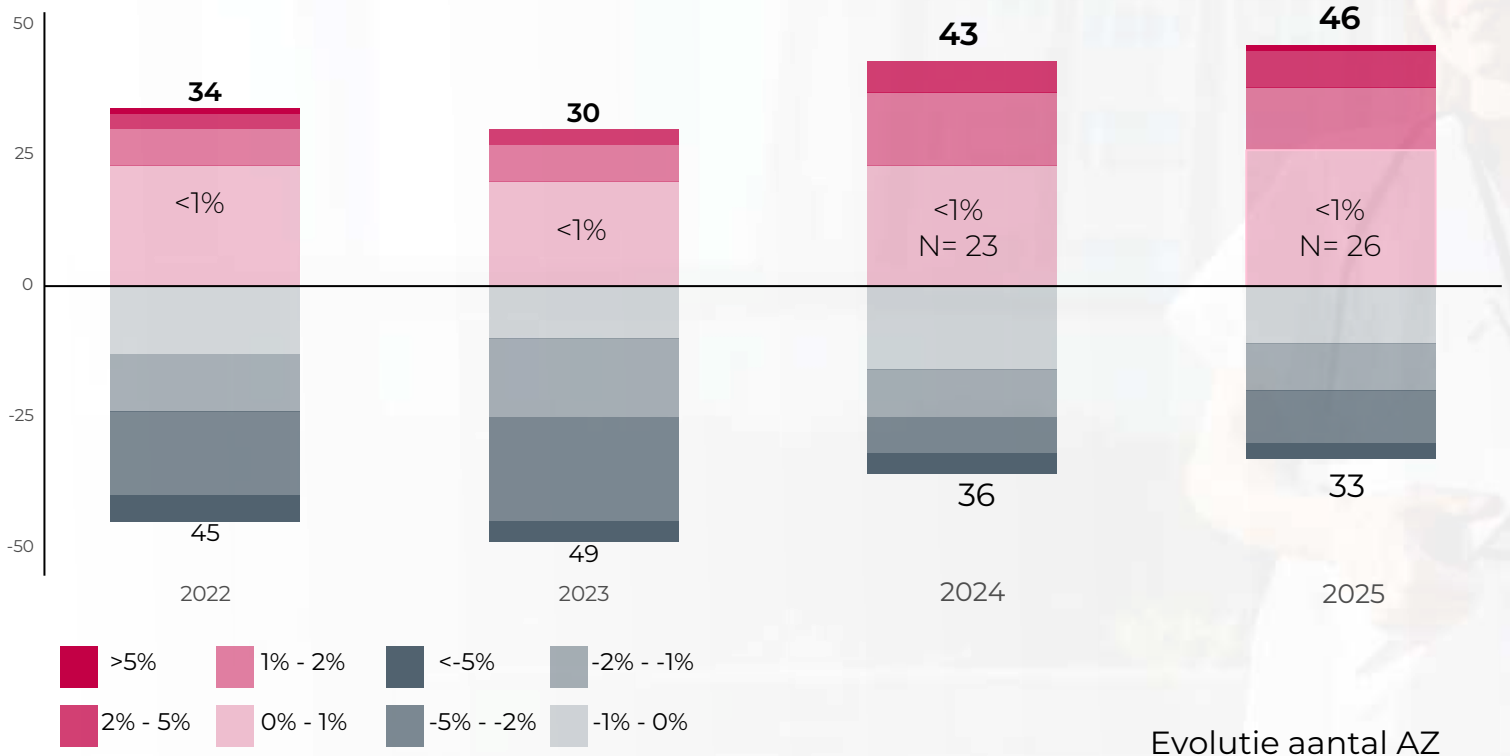


-0,10%

AZ

AZ VLA: +0,22%
AZ WAL: -0,37%
AZ BRU: -0,86%

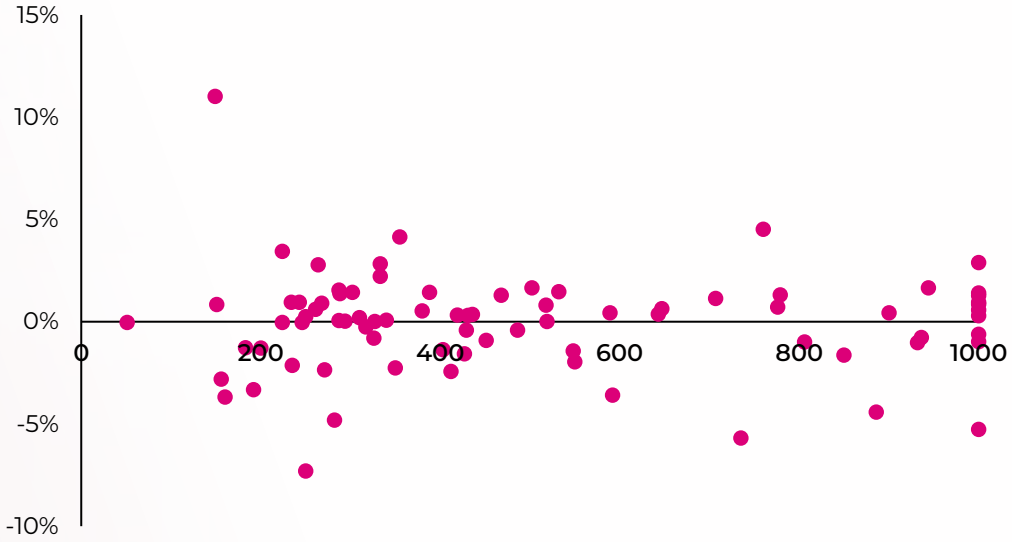
Slechts 25% van de ziekenhuizen haalt de ratio van 1% van het gewoon bedrijfsresultaat tav omzet



Evolutie aantal AZ

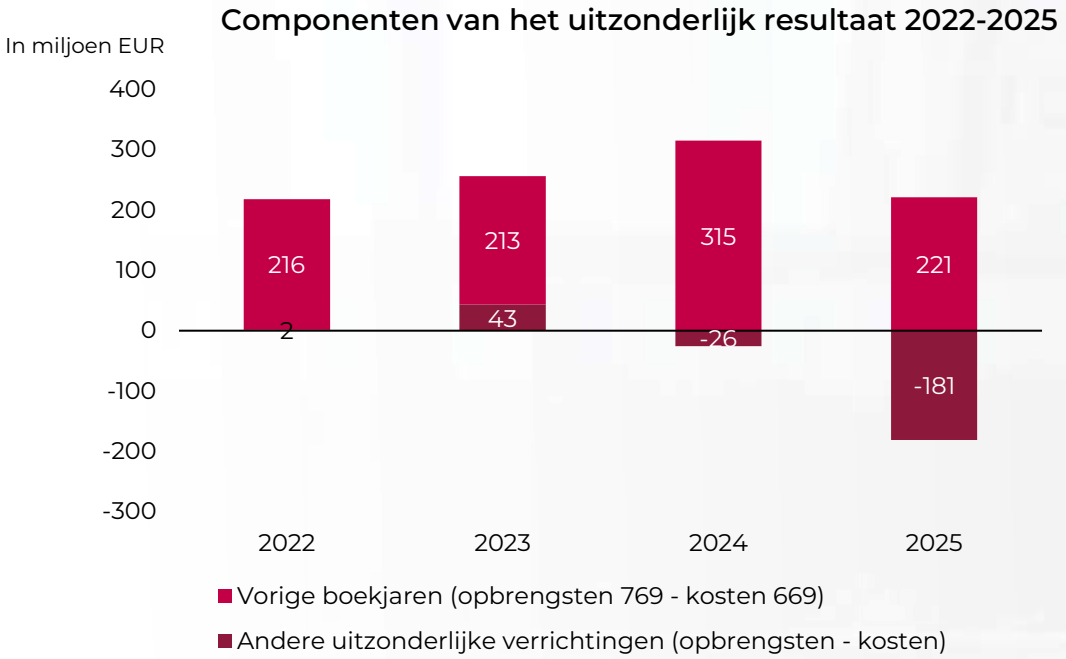
Relatie tussen grootte van het ziekenhuis en gewoon bedrijfsresultaat

Gewoon bedrijfsresultaat 2025
in % van de omzet



Aantal erkende bedden - op 1 juli 2025

Sterke daling in het uitzonderlijk resultaat van 1,3% naar 0,2% van de omzet

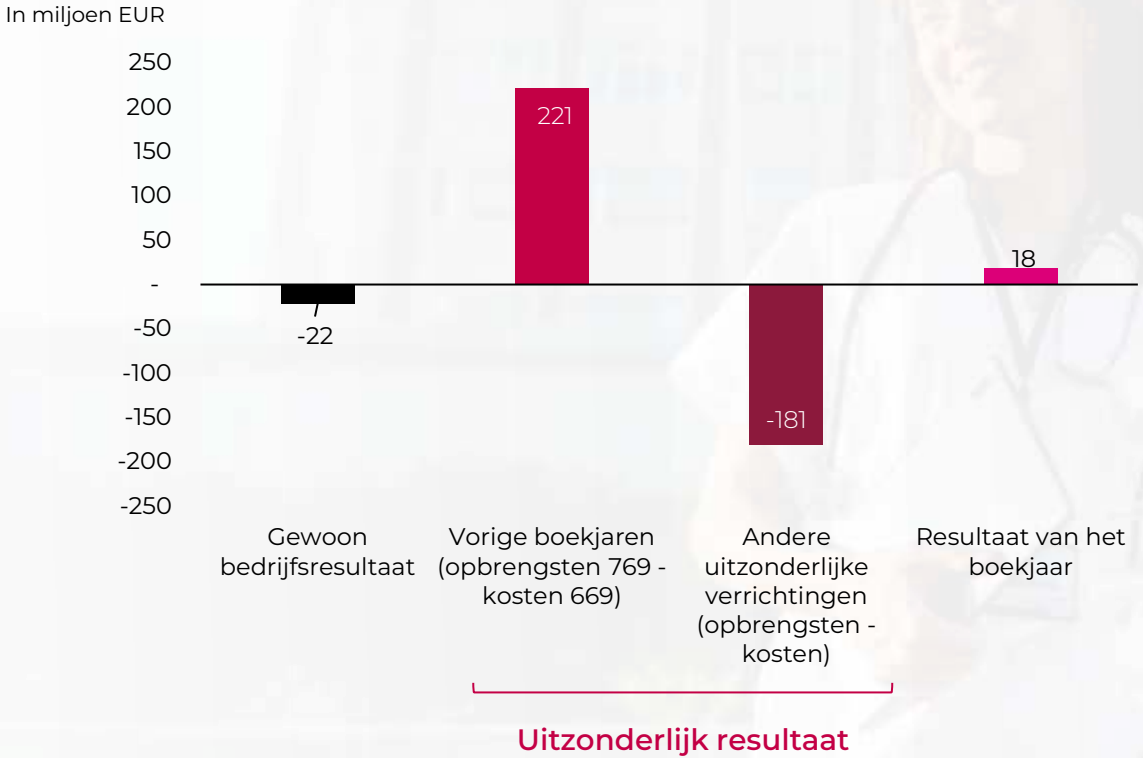


- Geen impact meer van de **regularisatie UFFT in 2025** → daling in deel dat betrekking heeft op 'vorige boekjaren'
- **Omvangrijke "uitzonderlijke" éénmalige verrichting door 1 ZH in 2025**

  Als oplossing van het pensioendossier, een Vipa-voorwaarde voor de nieuwbouw

Resultatenrekening

Het resultaat van het boekjaar (2025) ondervindt sterke negatieve impact van uitzonderlijke verrichtingen

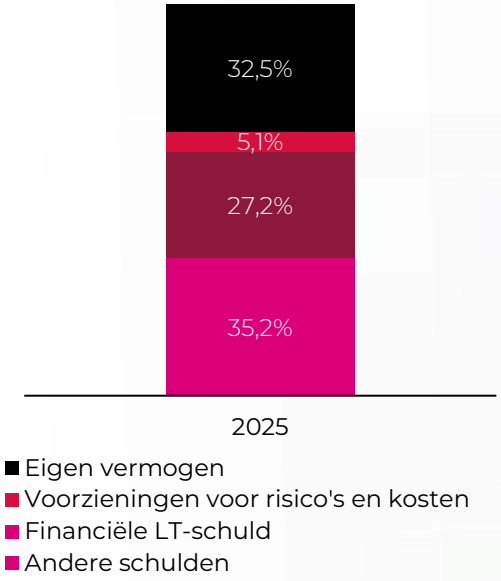




MAHA 2026

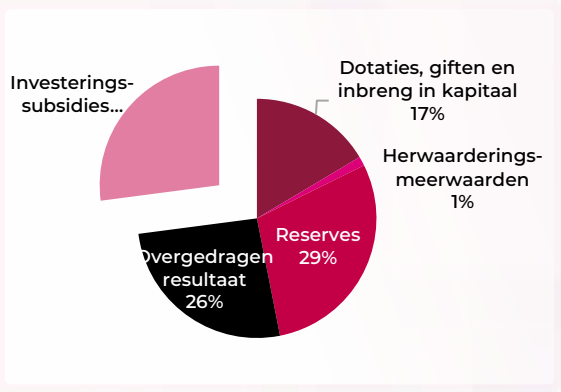
Balans en investeringen

Balans groeit matig.
2 ziekenhuizen zorgen voor de toename voorzieningen.



Passiva	2024	2025	Evolutie
Eigen vermogen	7.675	7.745	0,9%
Investeringssubsidies	1.965	2.005	2,0%
Voorzieningen voor risico's en kosten	963	1.209	25,5%
Schulden	14.716	14.851	0,9%
Schulden op meer dan één jaar	7.169	7.138	-0,4%
Financiële LT-schuld	6.475	6.472	0,0%
Diverse schulden	550	511	-7,0%
Inhaalbedragen	383	450	17,6%
Schulden op ten hoogste één jaar	7.173	7.345	2,4%
Vervallende LT-schuld	645	721	11,7%
Financiële KT-schuld	289	243	-15,9%
Lopende schulden	4.168	4.204	0,9%
Inhaalbedragen	887	859	-3,1%
Bezoldigingen en sociale lasten	1.576	1.643	4,3%
Andere KT-schuld	495	534	7,8%
Totaal passiva	23.354	23.805	1,9%

Meer dan 1/3 haalt de solvabiliteitsnorm in 2025 niet

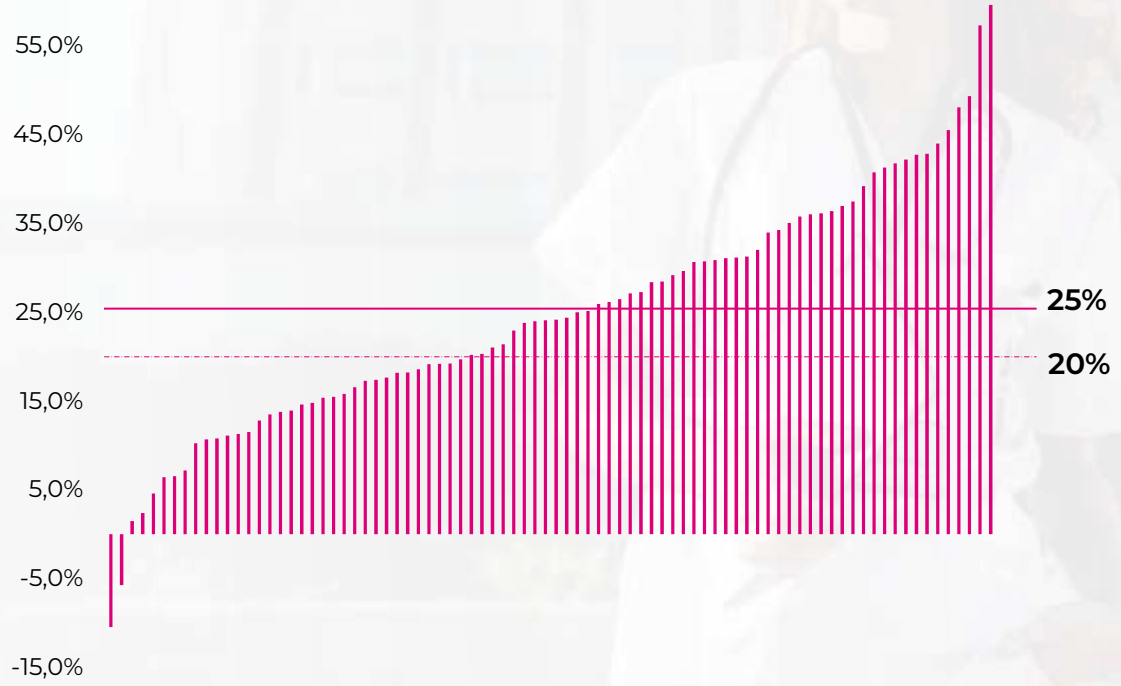


24,4%

AZ

- AZ VLA: 28,5%
- AZ WAL: 19,7%
- AZ BRU: 17,6%

Solvabiliteit excl. investeringssubsidies per ziekenhuis 2025



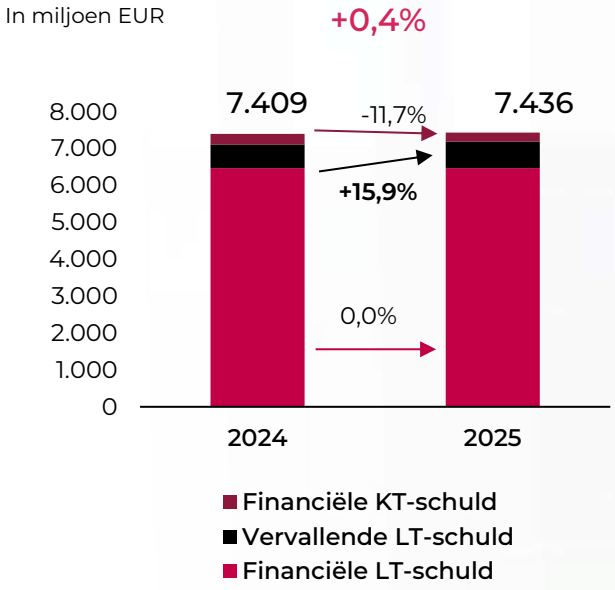
1/5de ziekenhuizen combineert lage solvabiliteit met negatieve gecumuleerde resultaten



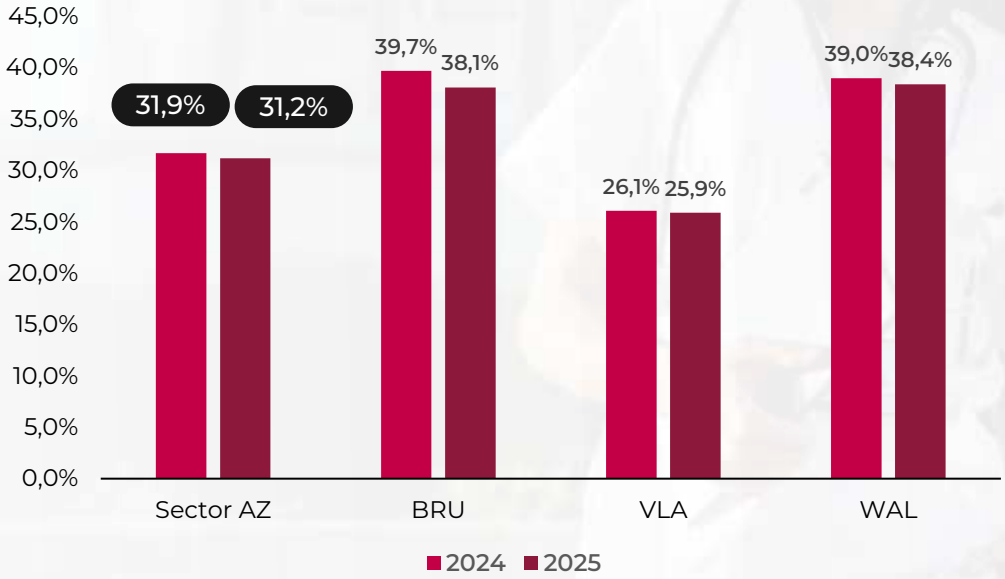
Solvabiliteit exclusief investeringssubsidies 2025

Lichte toename van de financiële schuld.
Grote regionale verschillen in schuldgraad.

Financiële schuld



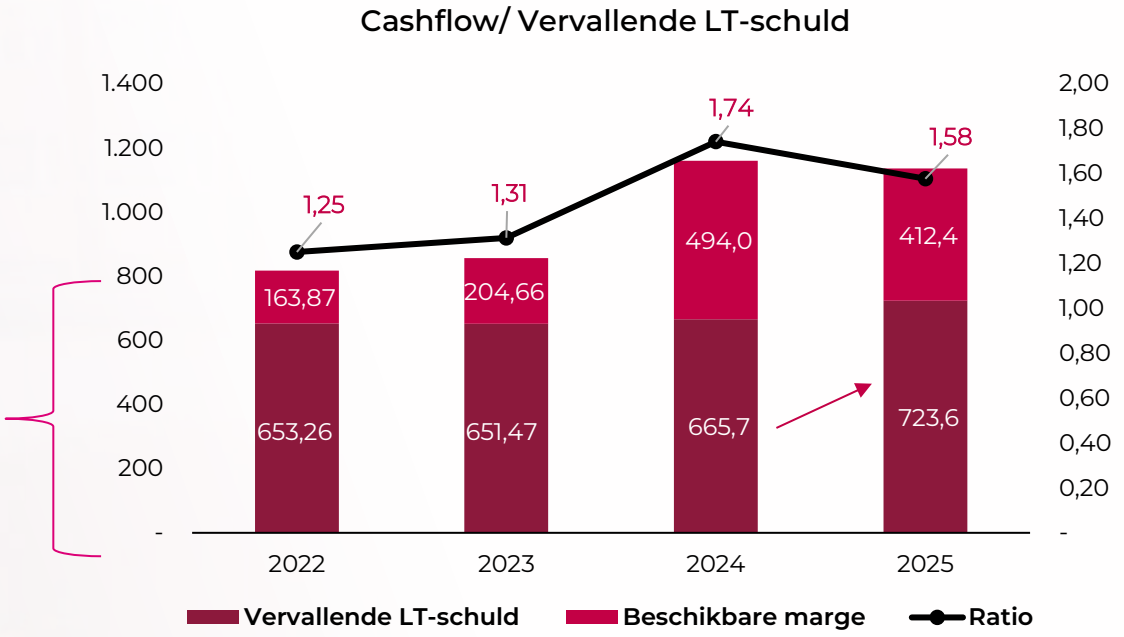
Financiële-Schuldratio



Balans en investeringen

Volstaat de terugbetalings-capaciteit van de sector om te blijven investeren?

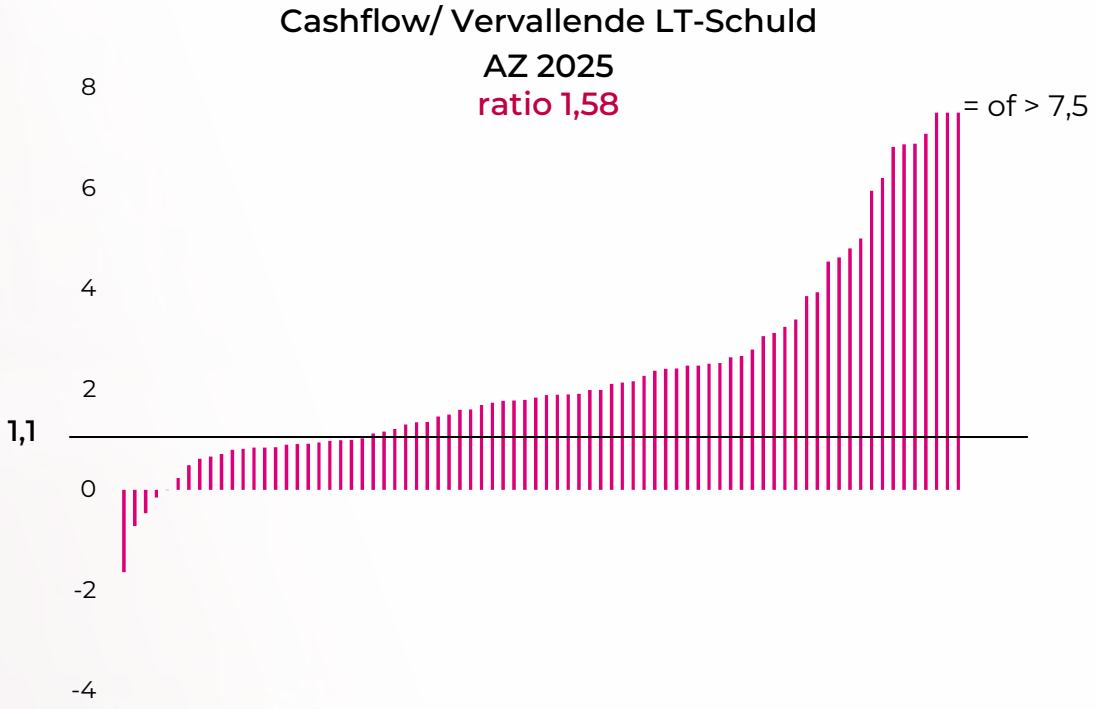
Cash flow



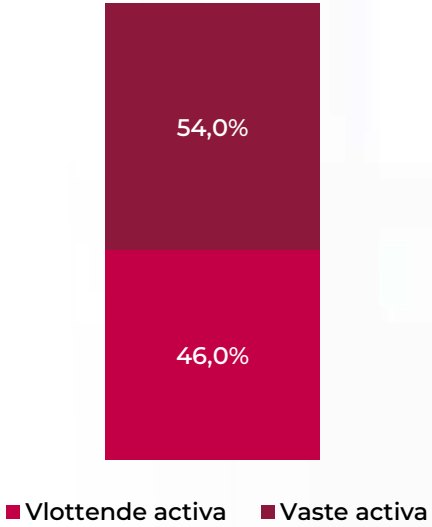
Balans en investeringen

22 ziekenhuizen of >1/4 van de AZ hebben onvoldoende terugbetalings-capaciteit in 2025

CF onvoldoende	2024	2025
CF > 0 et < 1	18	**17**
CF negatief	1	**5**



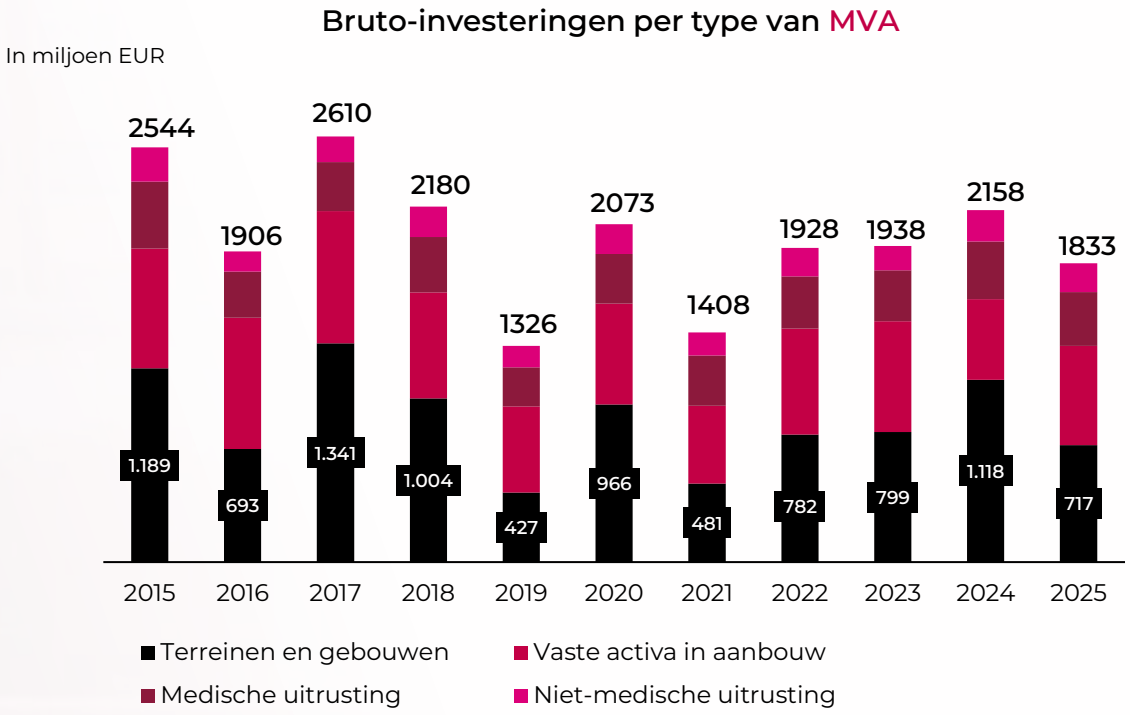
Balans- Activa



Activa	2024	2025	Evolutie
Vaste activa	12.659	12.847	1,5%
Materiële vaste activa	12.297	12.505	1,7%
Terreinen en gebouwen	9.959	10.114	1,6%
Medische uitrusting	1.001	1.031	3,0%
Niet-medische uitrusting	681	680	-0,2%
Vaste activa in aanbouw	561	616	9,7%
Vlottende activa	10.696	10.958	2,5%
Vorderingen op meer dan één jaar	610	584	-4,3%
Inhaalbedragen	65	54	-16,4%
Voorraden en bestellingen in uitvoering	528	540	2,2%
Vorderingen voor prestaties	5.794	5.939	2,5%
Patiënten	531	535	0,6%
Verzekeringsinstellingen	4.836	4.913	1,6%
Inhaalbedragen	238	253	6,1%
Artsen	99	101	2,3%
Liquide middelen + Geldbeleggingen	2.568	2.569	0,0%
Totaal activa	23.354	23.805	1,9%

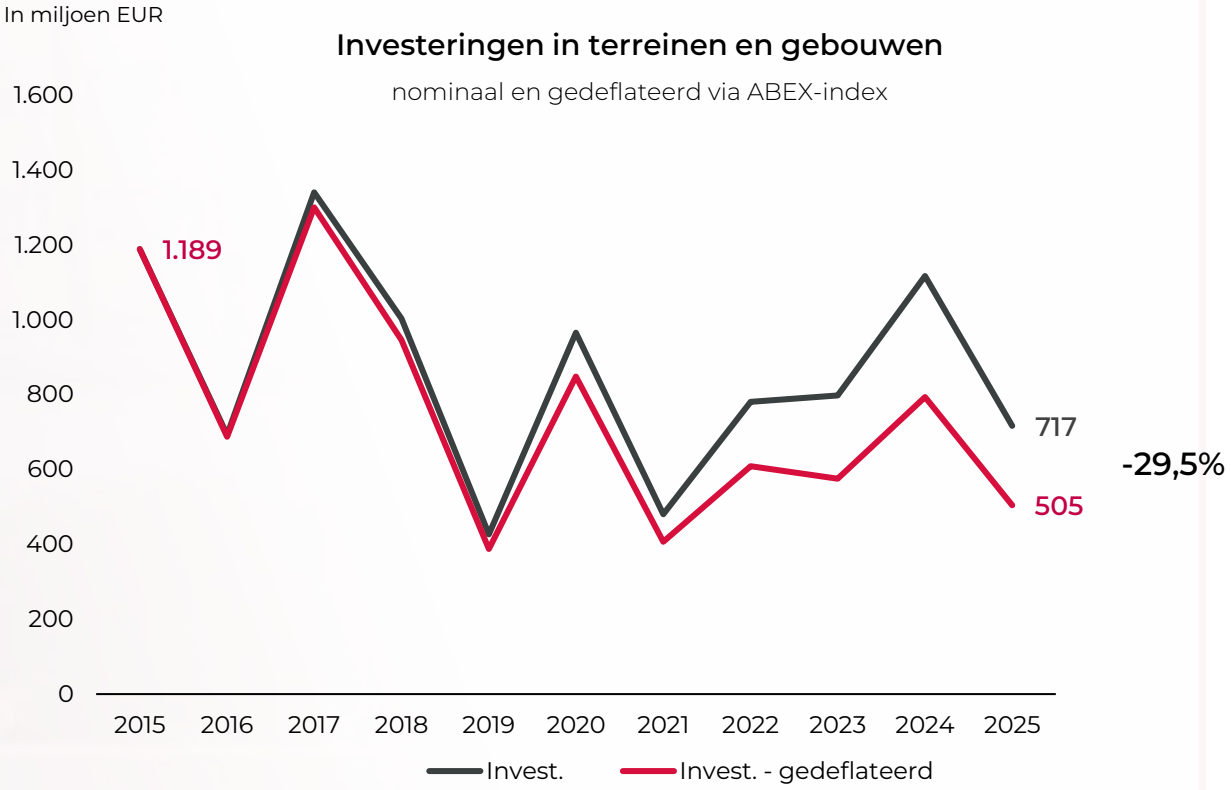
Balans en investeringen

Sterk fluctuerende investeringen in terreinen en gebouwen, overige investeringen stabieler



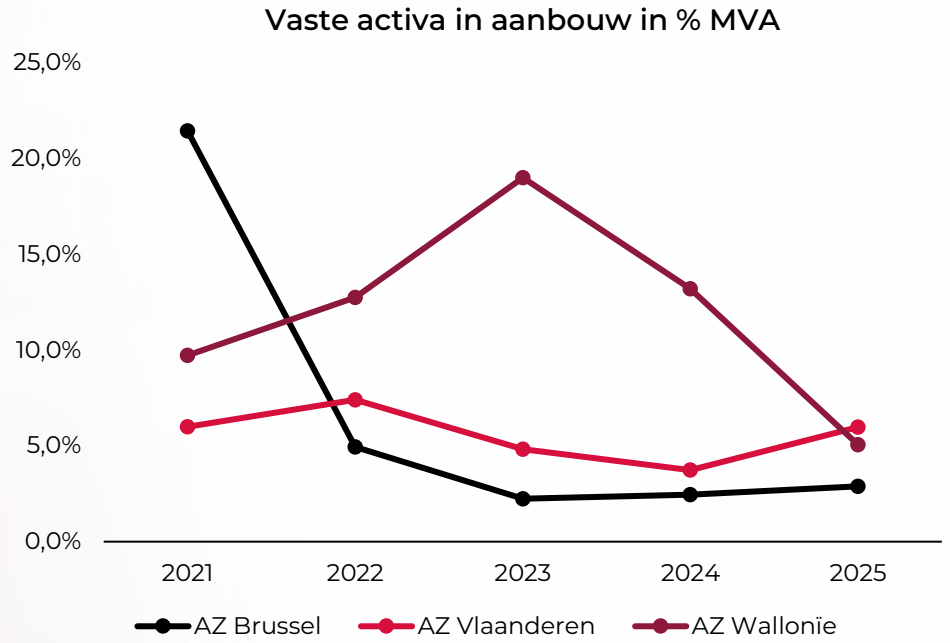
Balans en investeringen

***Bouwkosten** zijn laatste jaren sterk gestegen*



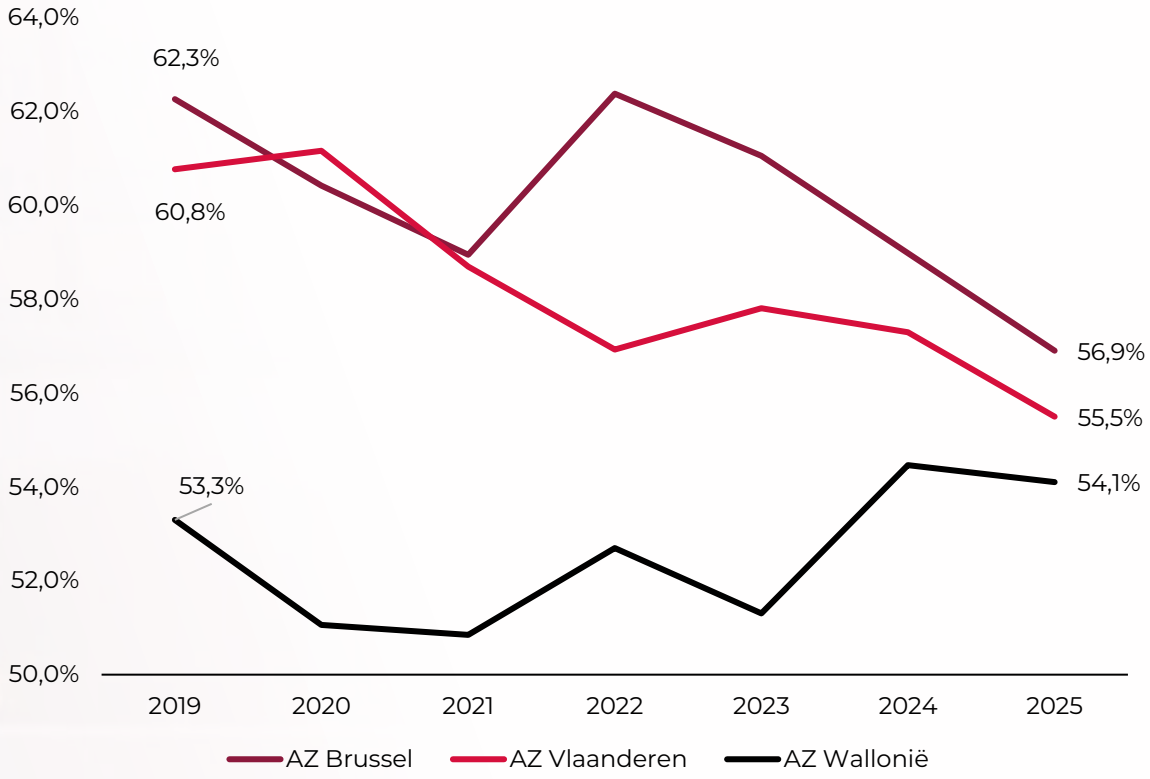
Balans en investeringen

Evolutie van de vaste activa in aanbouw wijst op minder nieuwe investeringsprojecten



Balans en investeringen

Evolutie ouderdom terreinen en gebouwen





MAHA 2026

Conclusie



CONCLUSIE

Key Takeaways

Activiteit

- Vooral stijging opnames in dagziekenhuis in 2025
- Stijging van de totale opnames de laatste jaren maar met minder ligdagen
- Consultaties blijven gestaag toenemen

→ *Weerspiegelt zorgvraag, medisch-technische evoluties en beleidskeuzes*

Resultatenrekening

- De resultaten blijven te broos
- Ondanks een lichte verbetering in het bedrijfsresultaat
- Personeelsuitdaging beter onder controle

→ *De sector toont veerkracht om met aanhoudende uitdagingen om te gaan*

Balans en Investeringen

- Een kwart van de ziekenhuizen heeft onvoldoende terugbetalingscapaciteit
- Investeringsniveau is de laatste jaren sterk gedaald
- Deel van de oudere ziekenhuizen hebben vandaag reeds een hoge netto-schuldgraad

→ *Broze financiële cijfers om noodzakelijke investeringen te realiseren*

Een ziekenhuissector met een broze financiële basis aan de vooravond van grote hervormingen.

UITDAGINGEN

MAATSCHAPPELIJK

EVOLUTIES

Vergrijzing
Zorgvraag

Rol in zorglandschap
Care, Cure & Preventie

Technologische evoluties
Medisch, Data en AI

Personeel

Regelgeving
Omgevingsvergunningen, NIS2

Energietransitie
Adaptatie & mitigatie

OVERHEID

TRANSFORMATIE vh GEZONDHEIDSSYSTEEM

Nieuw ziekenhuislandschap
Onstabiel financieringsmodel

Strakker budgettair kader

INFRASTRUCTUUR

Stijgende bouwkosten

Uitdagende subsidietechniek
Rentecomponent
Prefinanciering in bouwperiode
Levenscyclusbenadering – 40Y

ZIEKENHUIZEN

FINANCIEEL

Te broze resultaten
Meerdere jaren op rij
Begroting 2027 -2028

Rendabiliteit op LT
Nieuwe ziekenhuisfinanciering

ORGANISATIE

Regionale zorgzones
Rol in het nieuwe zorglandschap
Versterkende **samenwerkingen**

Nood aan duidelijkheid en een werkbaar kader!



=

MAHA

Sectorstudie 2026

Bedankt voor
uw aanwezigheid