



Belfius persconferentie Resultaten 2022

03.03.2023



Sterk nettoresultaat
Stevige soliditeit
Groei in alle segmenten

+29 m€

1.255 m€

Nettoresultaat voor
belastingen

1.226 m€

in 2021

+2%

+40 m€

975 m€

Nettoresultaat

935 m€

in 2021

+4%

Rentevoeten

Inflatie

Energie

Geopolitiek

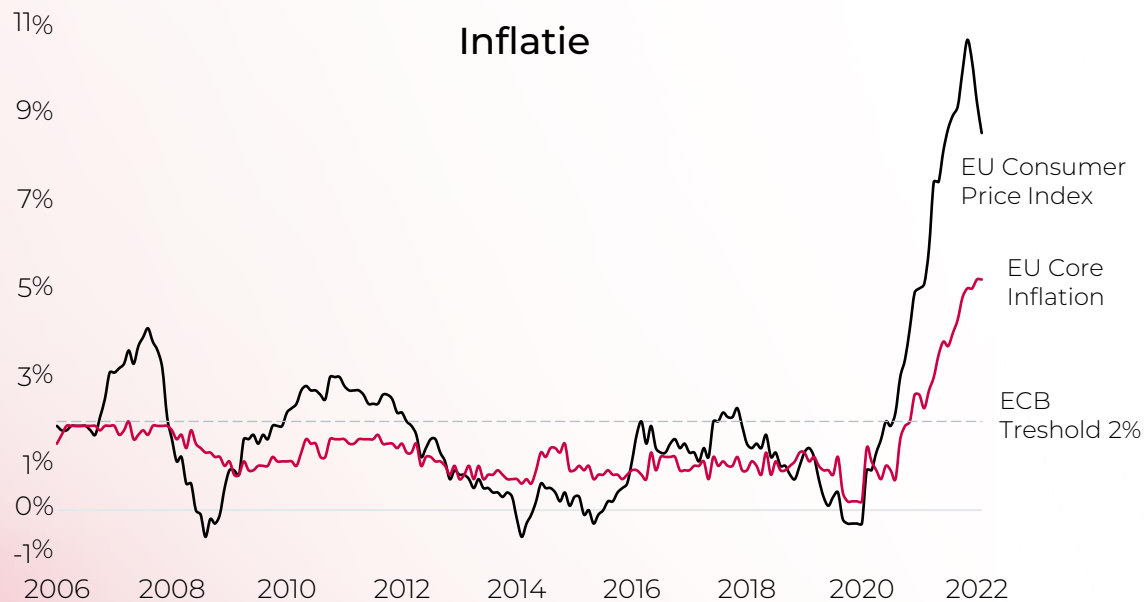
Economie

2022

opnieuw een meer
dan onverwacht jaar

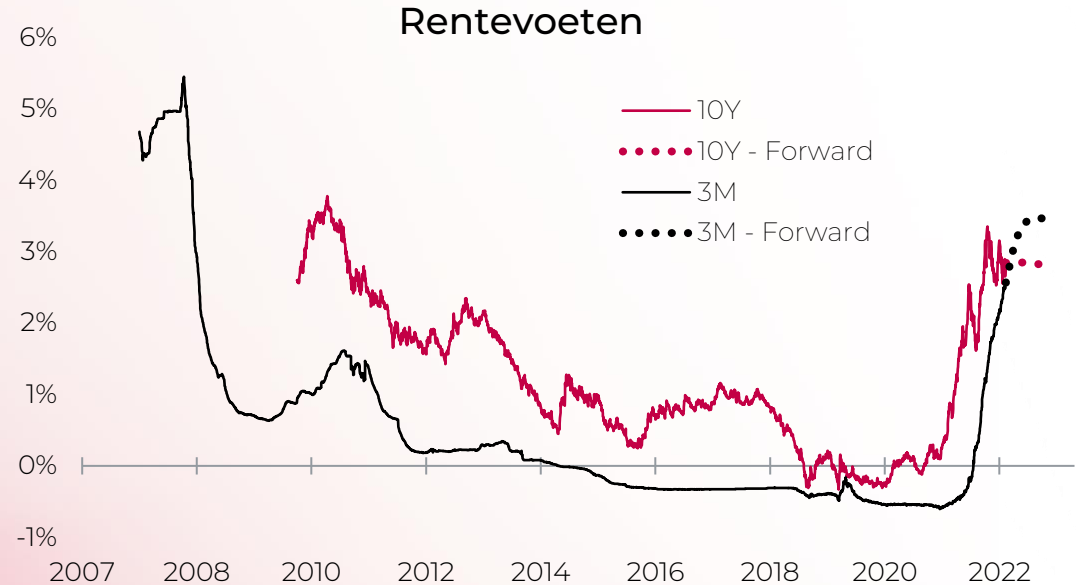
2022

Paradigmashift
goed geanticipeerd door Belfius



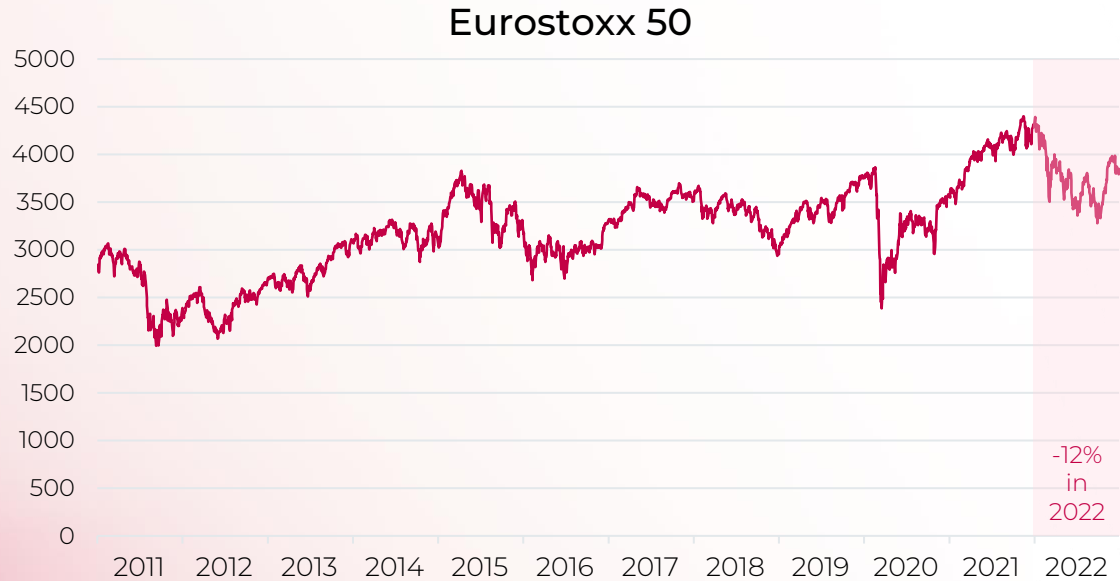
2022

Paradigmashift
goed geanticipeerd door Belfius



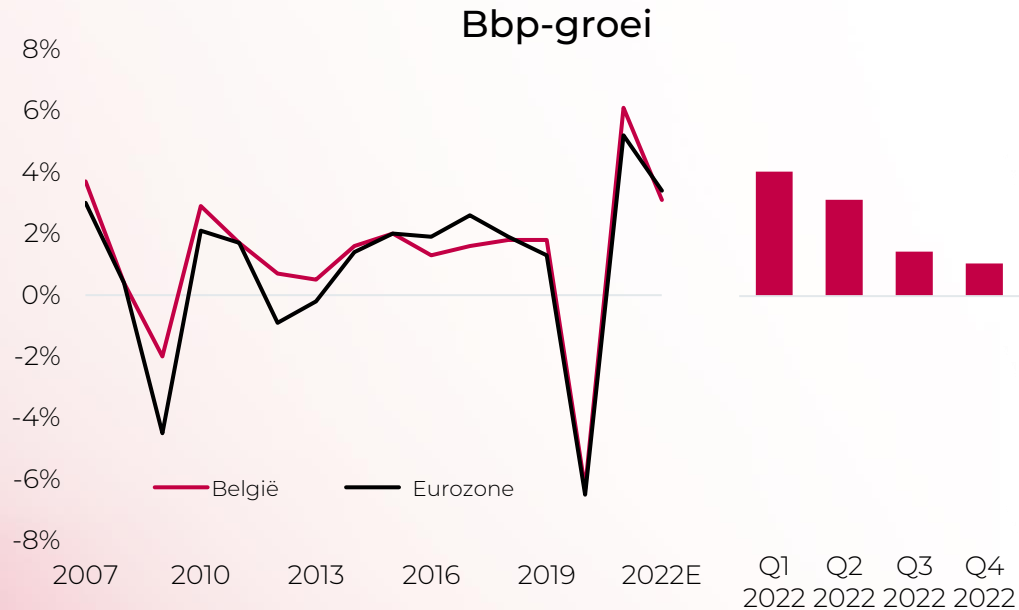
2022

Paradigmashift
goed geanticipeerd door Belfius



2022

Paradigmashift
goed geanticipeerd door Belfius





Sterke
commerciële
dynamiek

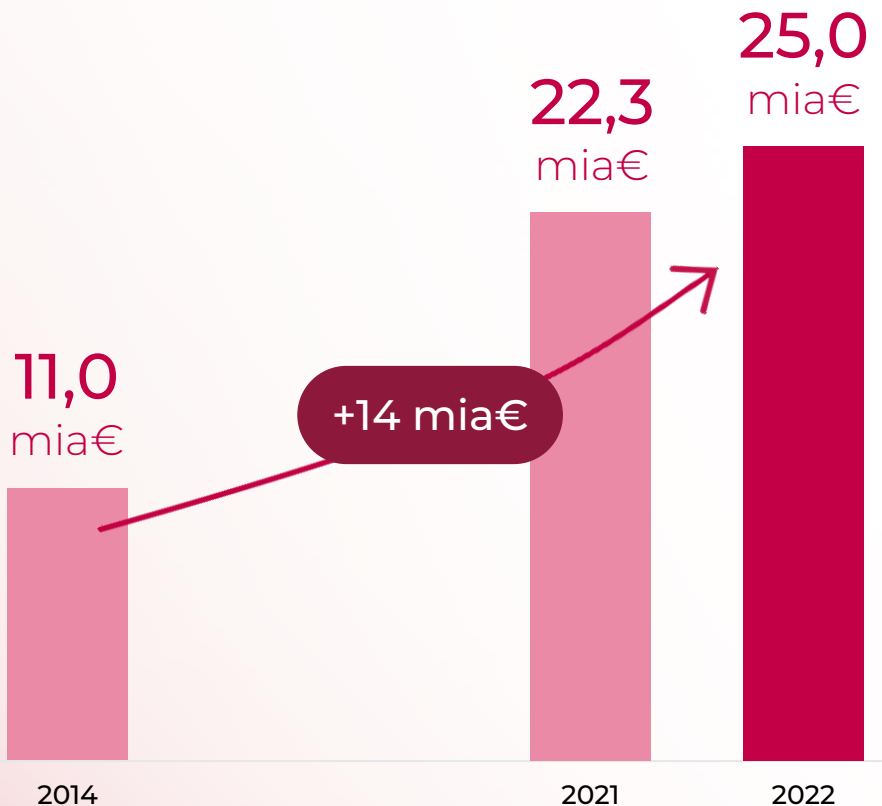
Belfius financiert
Belgische economie
meer dan ooit, ook in
deze uitdagende
context

Productie
langetermijnkredieten



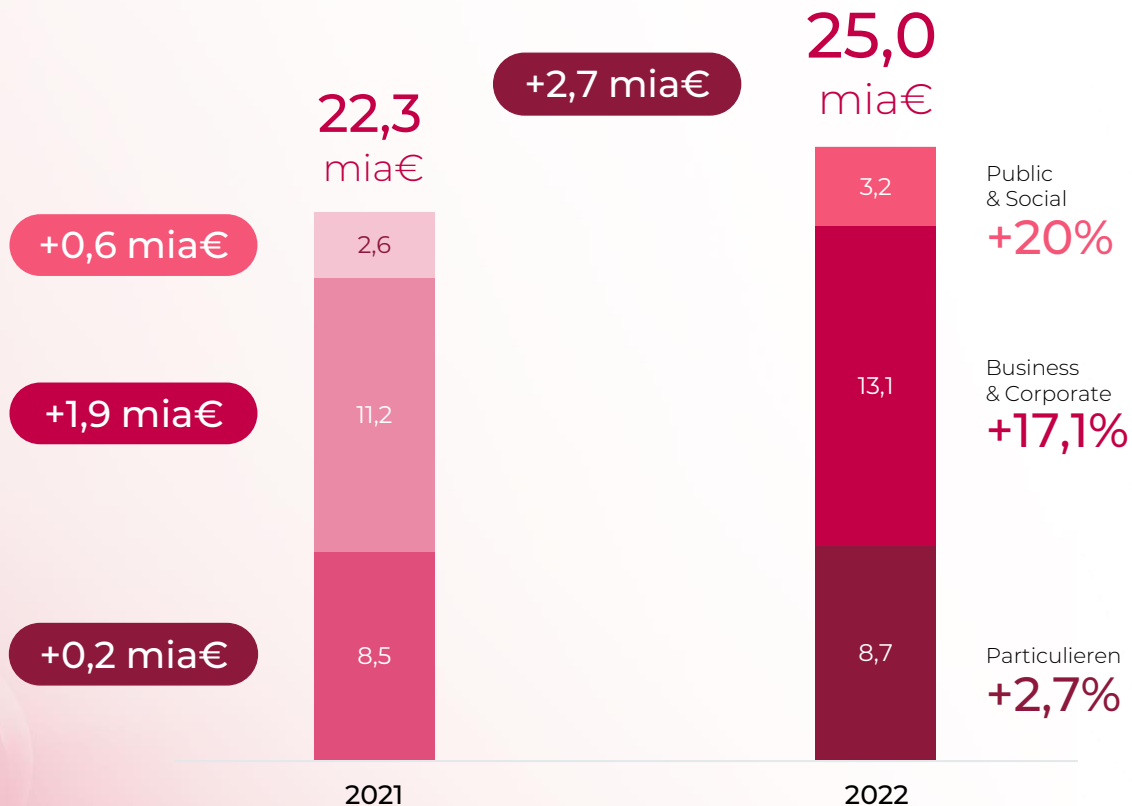
Belfius financiert
Belgische economie
meer dan ooit, ook in
deze uitdagende
context

Productie
langetermijnkredieten



Belfius financiert Belgische economie meer dan ooit, ook in deze uitdagende context

Productie
langetermijnkredieten



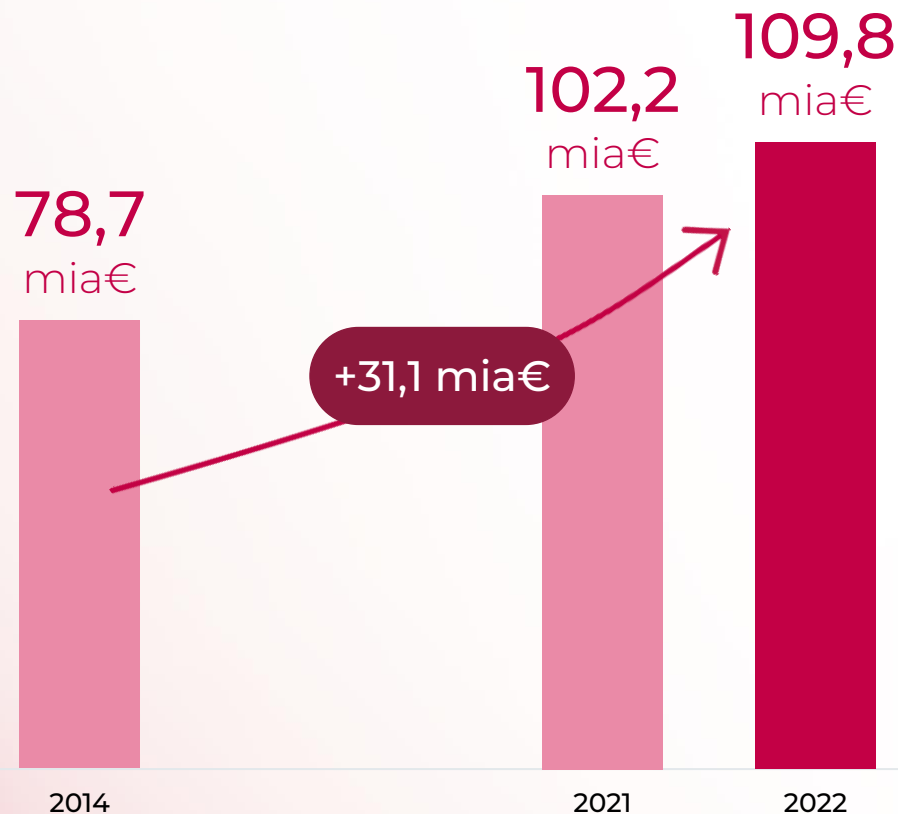
Belfius financiert Belgische economie meer dan ooit, ook in deze uitdagende context

Totaal uitstaand bedrag
langetermijnkredieten



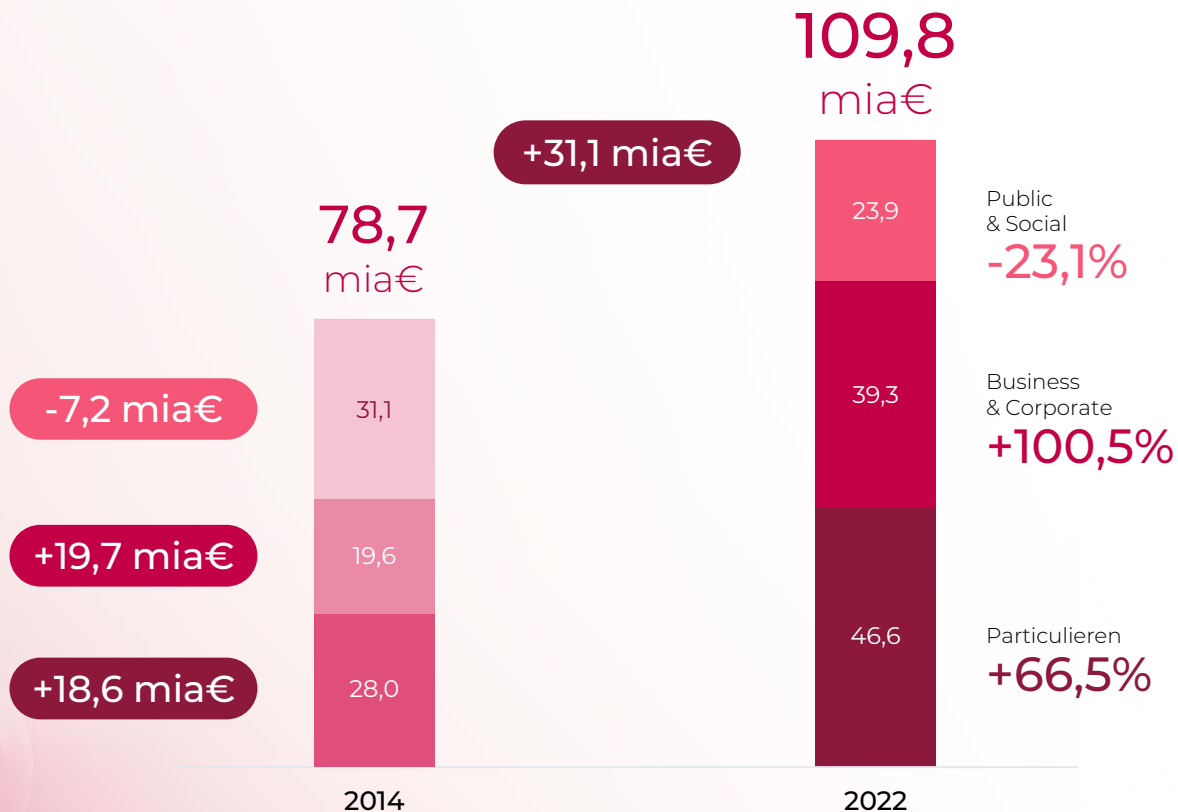
Belfius financiert Belgische economie meer dan ooit, ook in deze uitdagende context

Totaal uitstaand bedrag
langetermijnkredieten



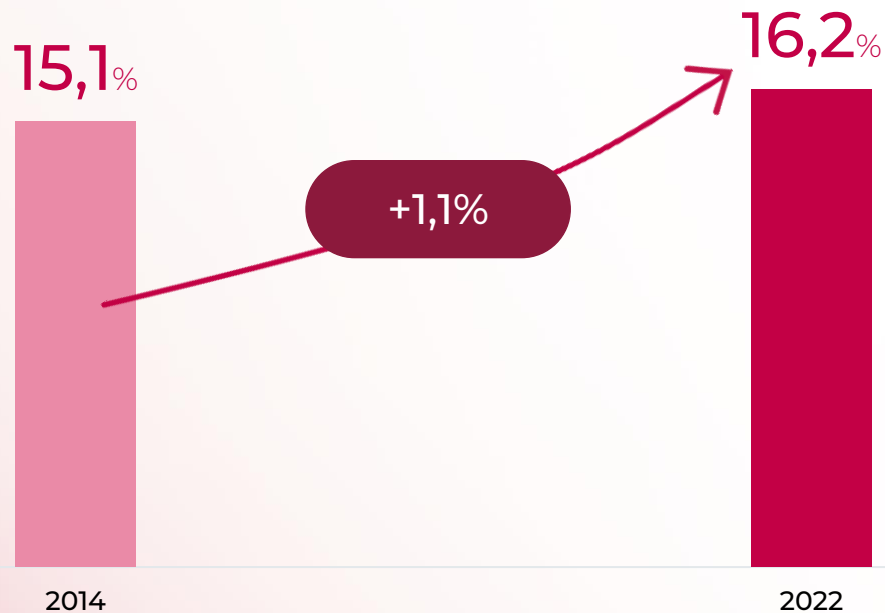
Belfius financiert Belgische economie meer dan ooit, ook in deze uitdagende context

Totaal uitstaand bedrag
langetermijnkredieten



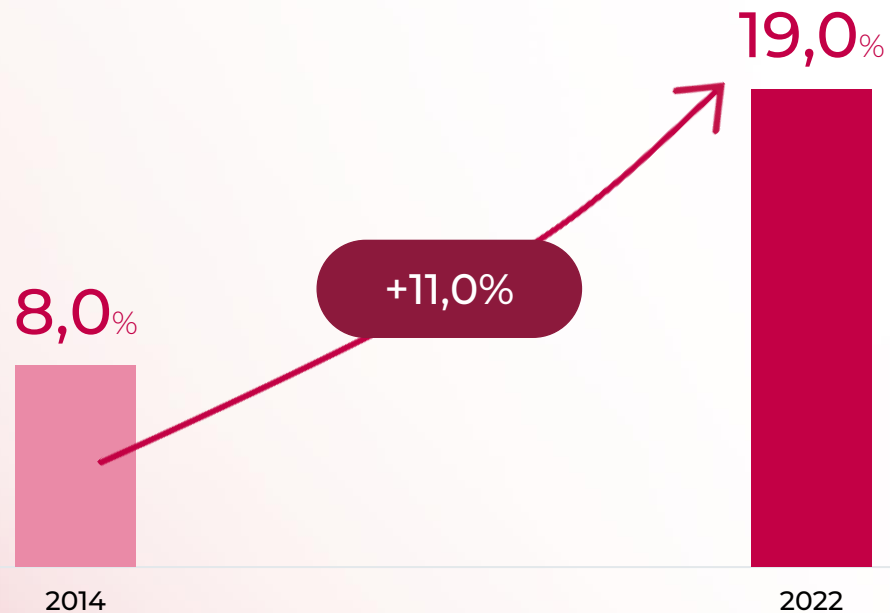
Marktaandeel stijgt in alle segmenten

Marktaandeel hypothecaire kredieten
(statisch/totaal uitstaand bedrag)



Marktaandeel stijgt in alle segmenten

Marktaandeel kredieten Corporate
(statisch/totaal uitstaand bedrag)



Belfius blijft marktleider in alternatieve financieringsoplossingen

14

ECM-deals

46

DCM-deals

1,9 mia€

Totale
transactiewaarde
ECM

9,2 mia€

Alternatieve
financiering

1,92 mia€

Groene of duurzame
obligaties uitgegeven
via Belfius



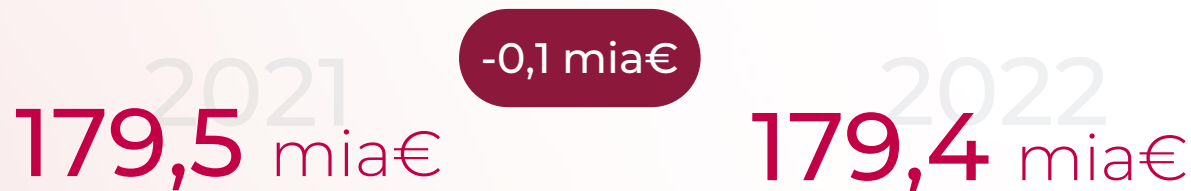
Totale financiering
aan de Belgische economie
41 mia€



Sparen &
beleggen

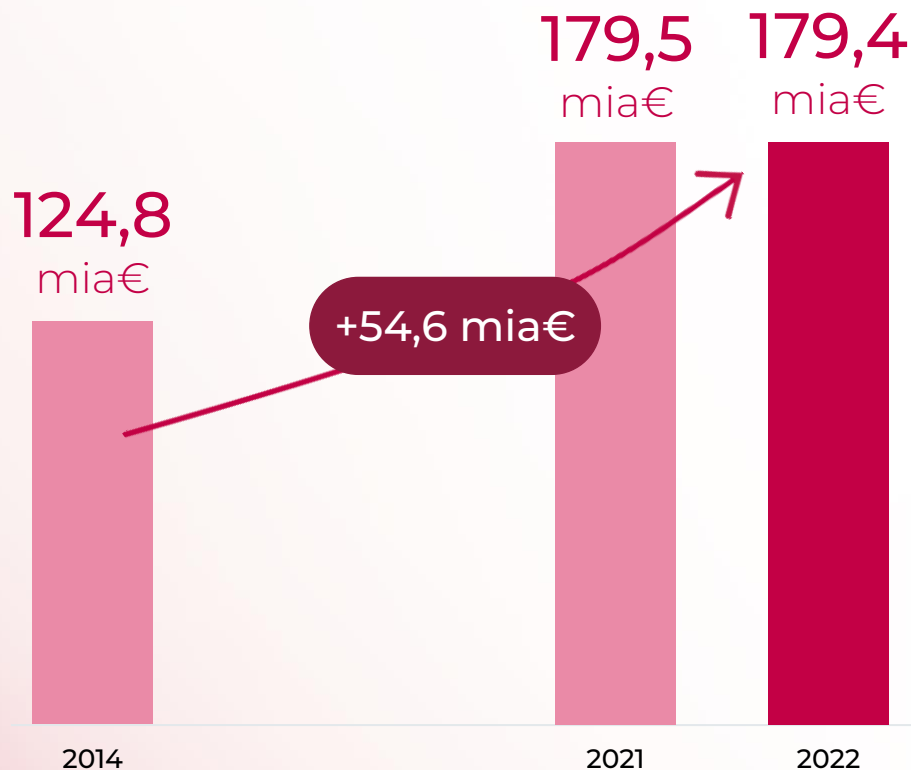
Sparen & beleggen: sterke groeimotor met grote veerkracht in wijzigende context

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



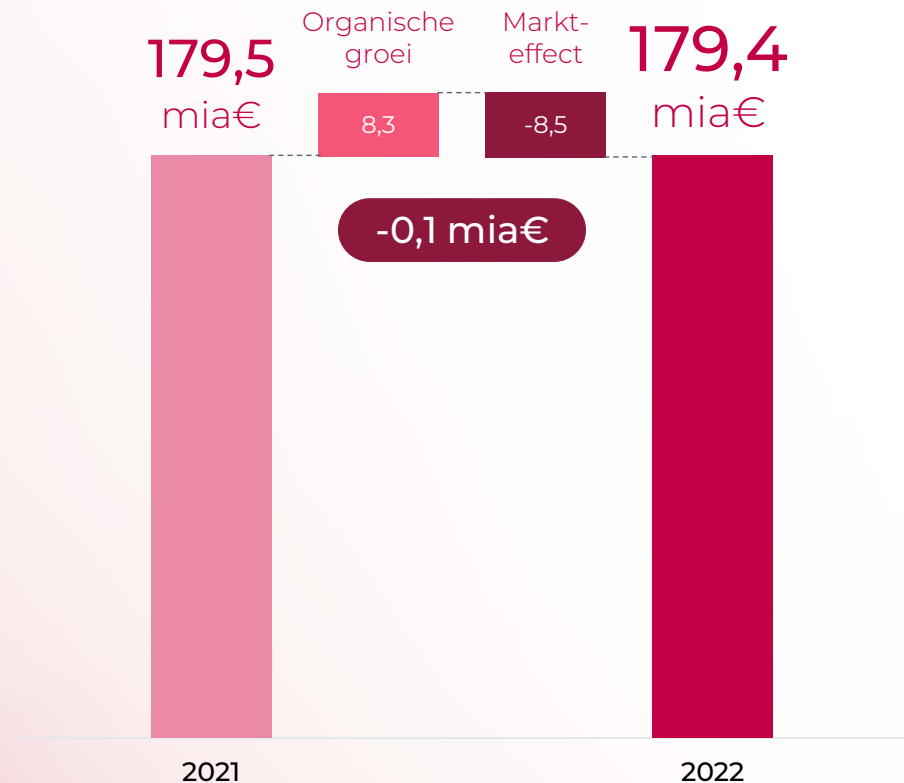
Sparen & beleggen: sterke groeimotor met grote veerkracht in wijzigende context

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



Sparen & beleggen: sterke organische groei vangt daling financiële markten bijna volledig op

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



Belfius verhoogt spaarrente als eerste grootbank

Totale rente op spaarboekjes stijgt op 2 januari van
van 0,11 naar 0,50 procent

WOUTER VERVENNE

[illegible]

Belfius augmente ses taux sur l'épargne: qu'en est-il des autres banques?

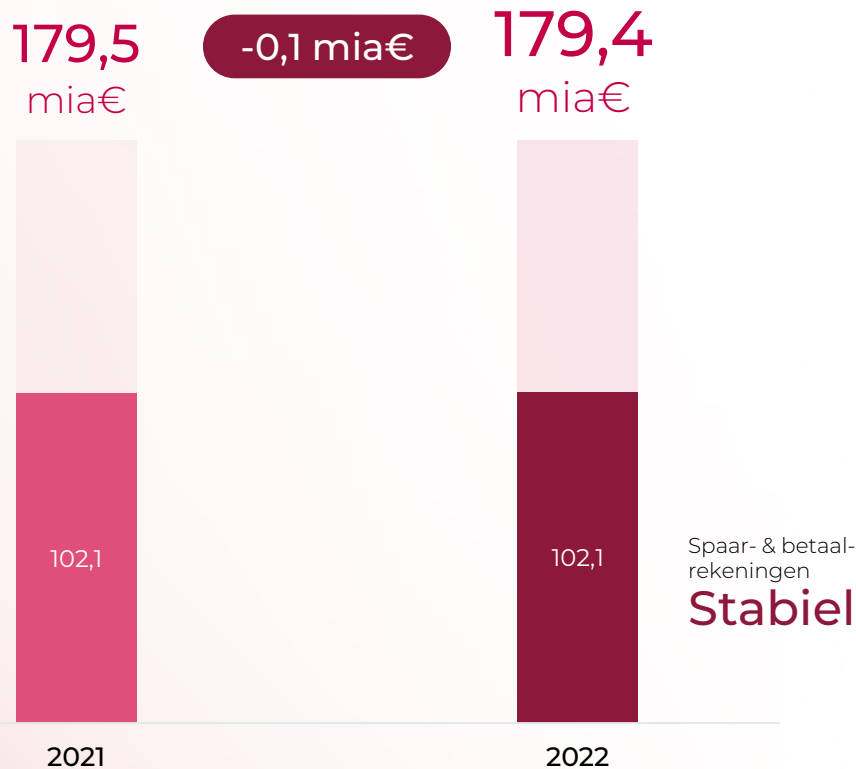
Publié le 16/12/2022 à 10:26 | Temps de lecture: 2 min

S | Par la rédaction avec *Le Figaro*
Publié le 16/12/2022 à 10:26 | Temps de lecture: 2 min

Belfius relève son taux de base et la prime de fidélité sur son compte épargne réglementé, ils passent respectivement de 0,01 % à 0,35 % et de 0,10 % à 0,15 %, annonce la banque jeudi. Ils entreront en vigueur le 2 janvier prochain sur tous les comptes d'épargne réglementés existants.

En outre, à partir de cette date un nouveau compte épargne réglementé (offrant une prime de fidélité significativement plus élevée que la base) et destiné aux clients qui souhaitent épargner en principe...

Belfius proposera également à partir de cette date un nouveau compte épargne réglementé, le Fidelity, offrant une prime de fidélité significativement plus importante (0,65 % et également 0,15 % de taux de base) et destiné aux clients qui souhaitent à long terme une somme d'argent qui ne sera en principe pas



Sparen & beleggen

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen

+4,3 mia€

179,5
mia€

-0,1 mia€

179,4
mia€

15,8

102,1

20,1

102,1

Andere spaar- en
beleggingsproducten
+27,0%

Spaar- & betaal-
rekeningen
Stabiel

2021

2022

Termijnbeleggingen

2021 → 2022
0,1 mia€ → 2,1 mia€

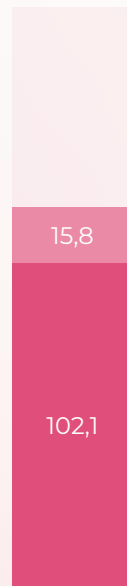
Straight deposits

2021 → 2022
0,9 mia€ → 3,4 mia€

179,5
mia€

-0,1 mia€

179,4
mia€



2021



2022

Andere spaar- en
beleggingsproducten

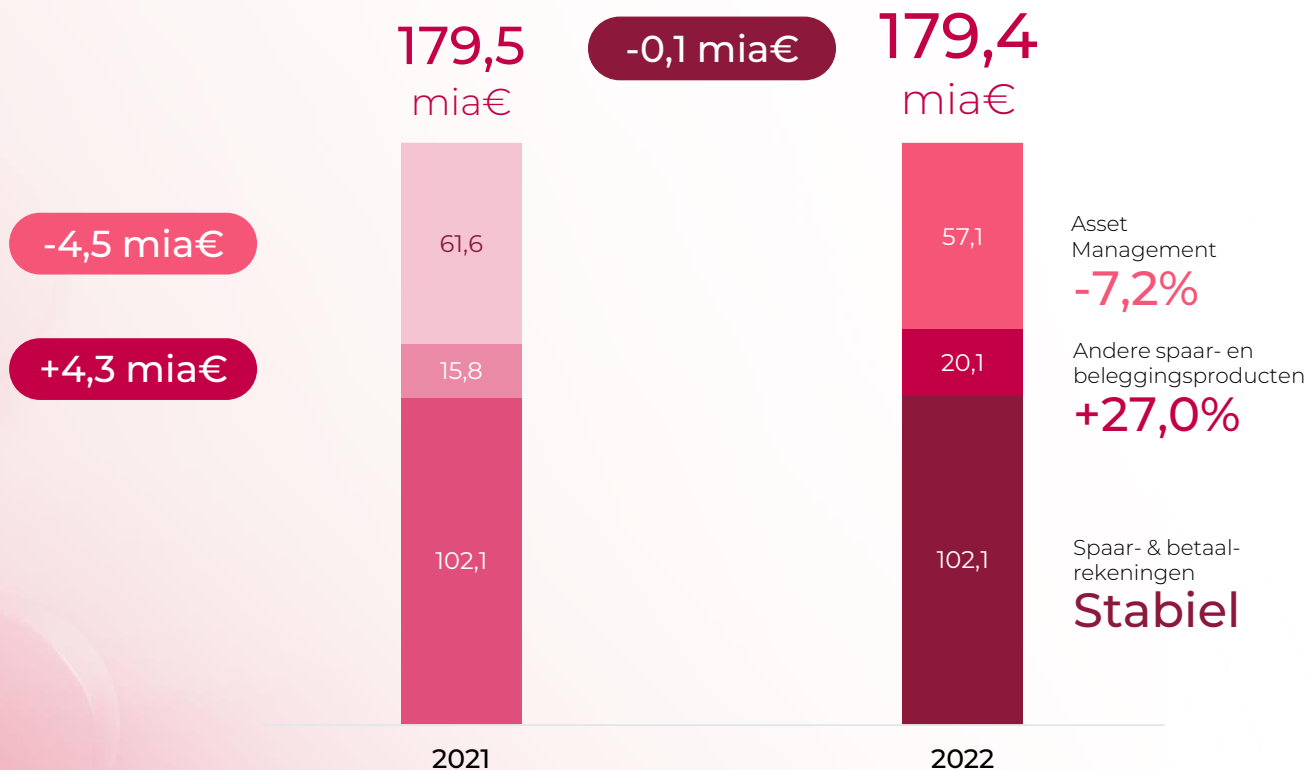
+27,0%

Spaar- & betaal-
rekeningen

Stabiel

Sparen & beleggen

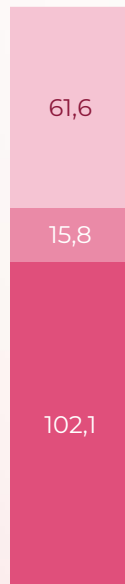
Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



Asset Management

3,8 mia€
Organische groei

179,5
mia€



2021

-0,1 mia€

179,4
mia€



2022

Asset
Management

-7,2%

Andere spaar- en
beleggingsproducten

+27,0%

Spaar- & betaal-
rekeningen

Stabiel



1,4 mia€

Totaal bedrag transacties

71.000

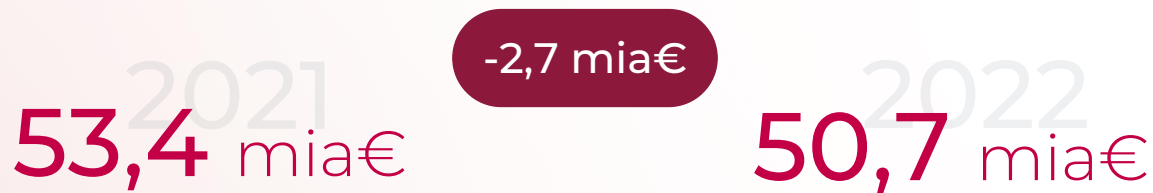
Totaal aantal klanten

404.000

Transacties in 2022

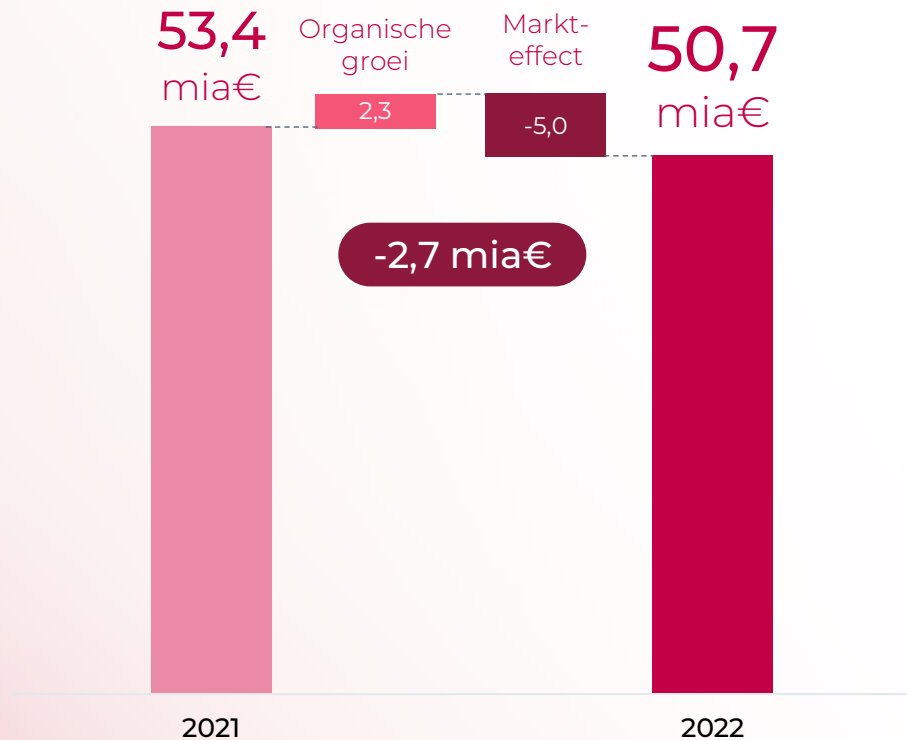
Belfius steeds meer referentiebank voor Private & Wealth

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



Belfius steeds meer referentiebank voor Private & Wealth

Totaal uitstaand bedrag
sparen en beleggen



Statisch marktaandeel
verdubbeld in 5 jaar

2017 → 2022
7% → 15%

153.000
klanten met zeer
hoge tevredenheidsgraad

91%
Wealth &
Private klanten
beveelt
Belfius aan

94%
Klanten-
tevredenheid bij
Wealth & Private
klanten



Er is
love
voor iedereen



Belfius enige bank die sociale rekeningen aanbiedt

169.431

sociale rekeningen die OCMW's helpen kansarmen of mensen in moeilijke situaties te begeleiden

Er is **love** voor iedereen



Specifieke gratis (niet-digitale) diensten voor 70+ klanten

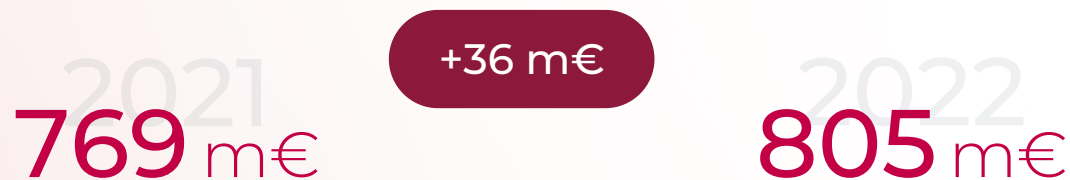
(onbeperkt) gratis papieren overschrijvingen,
gratis (maandelijks) papieren uittreksels per post

Belfius Phone

een gratis self-serviceoplossing voor eenvoudige
bankverrichtingen zonder smartphone of internet

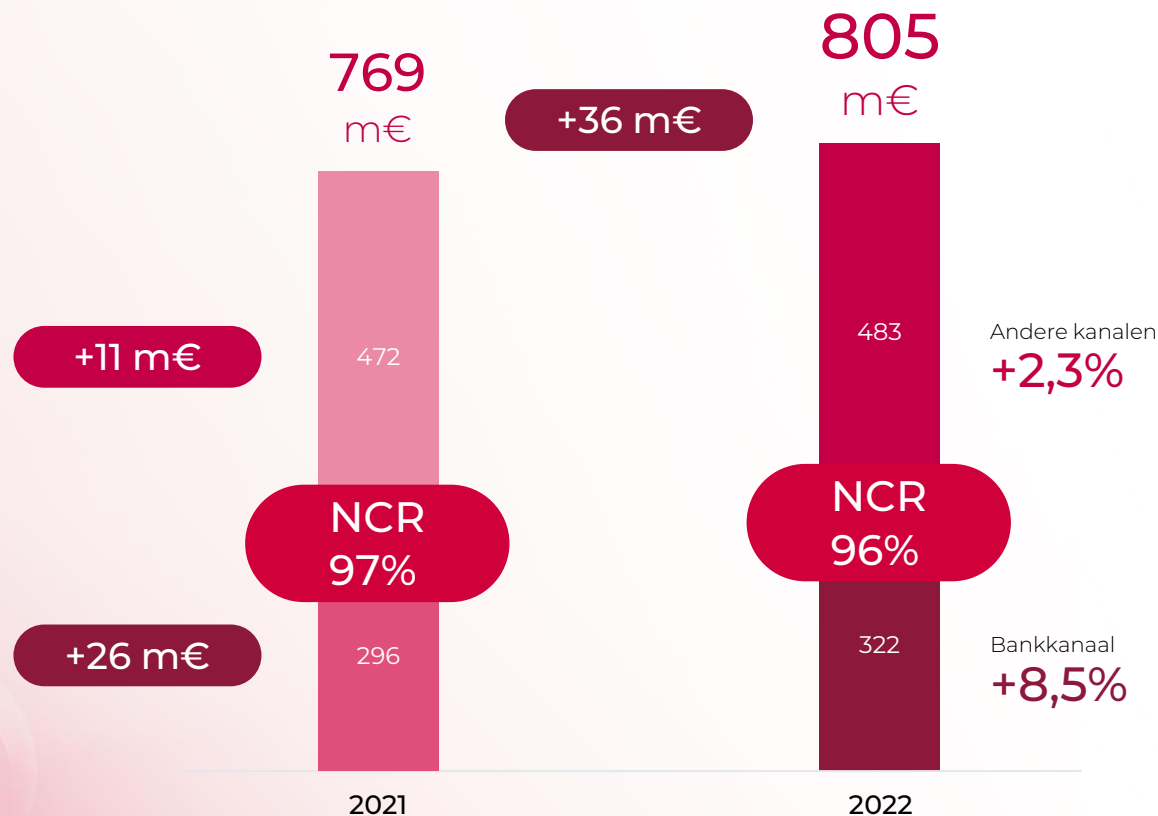
Belfius blijft groeien als verzekeraar

Premie-incasso Niet-Leven



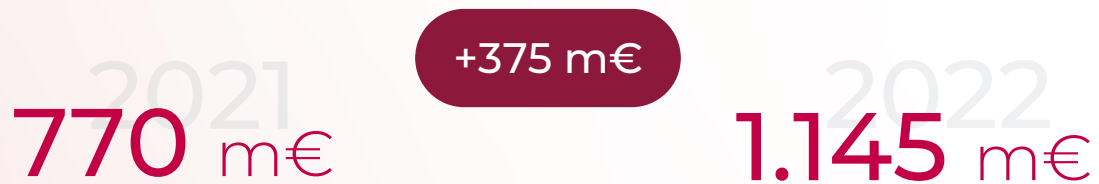
Belfius blijft groeien als verzekeraar

Premie-incasso Niet-Leven



Belfius blijft groeien als verzekeraar

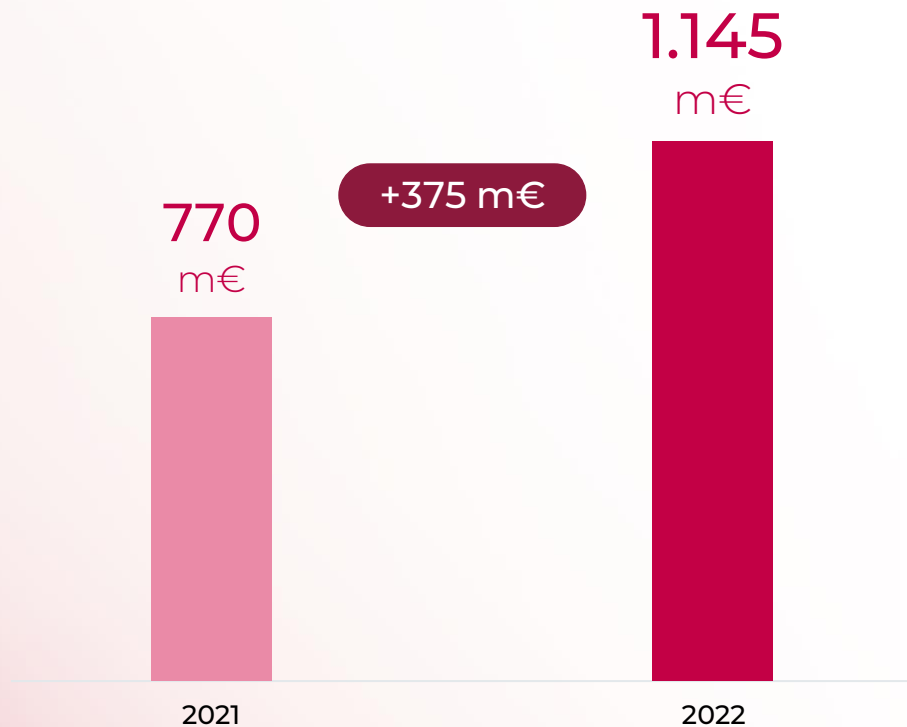
Productie Leven Tak 21: revival



Belfius blijft groeien als verzekeraar

Productie Leven Tak 21: revival

Belfius eerste
met hogere
gegarandeerde
rente Tak 21
Invest



Opbrengsten

Kosten

Risicokosten

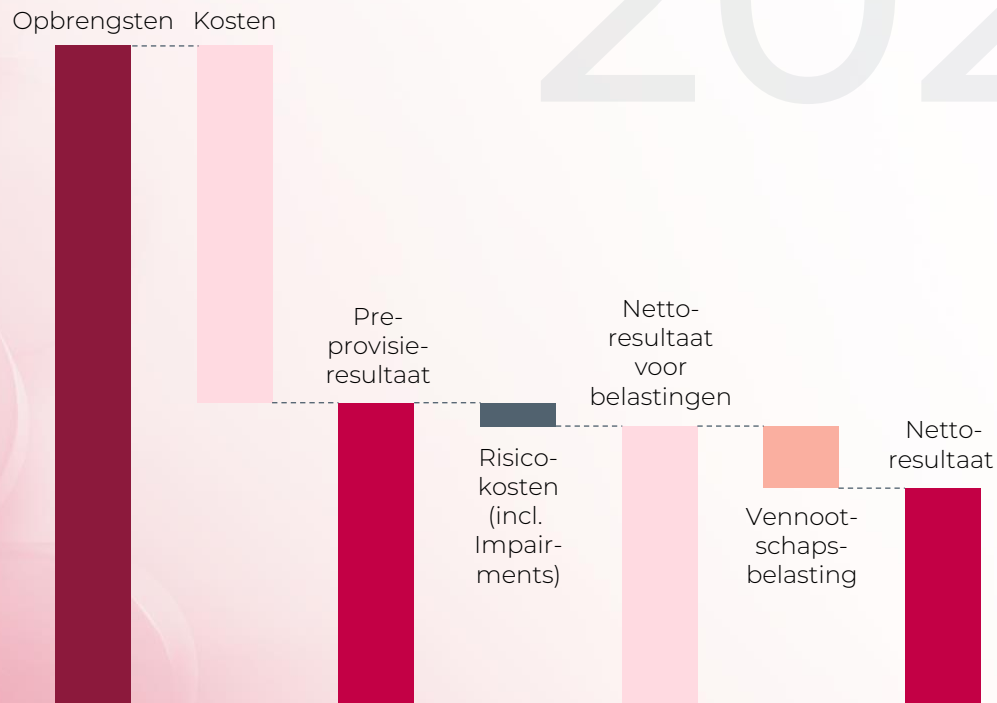
Solvabiliteit

2022

More mature
More scalable
More solid

Samenstelling van het nettoresultaat

2022



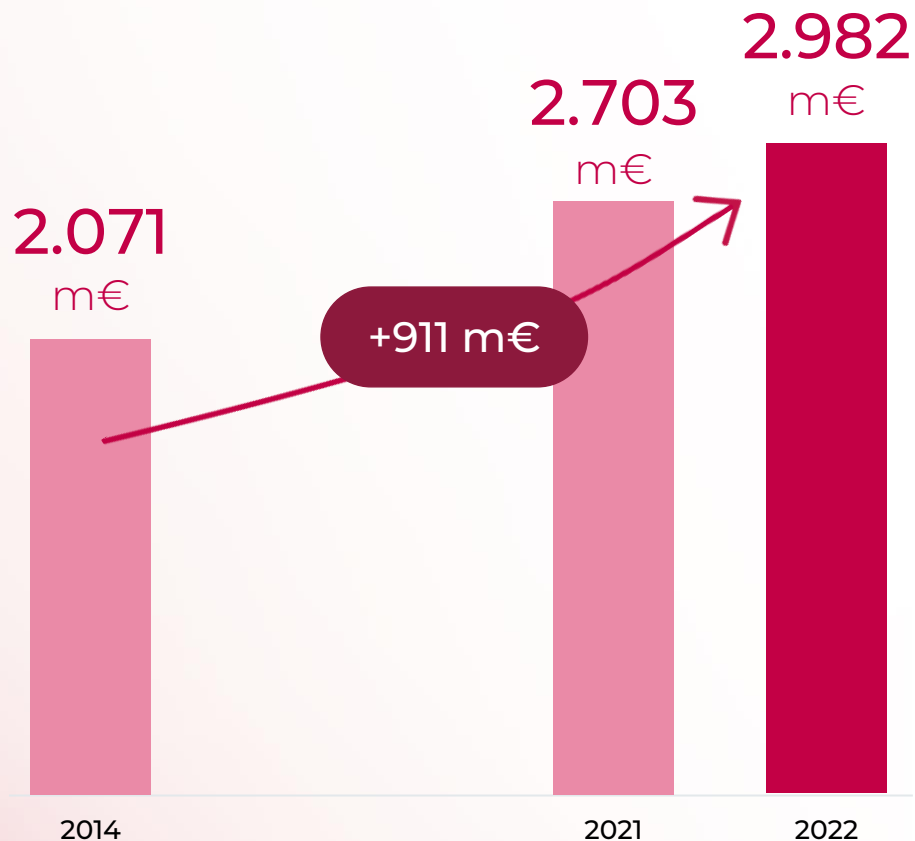
Sterke diversificatie:
opbrengsten stijgen in
alle activiteiten

Opbrengsten



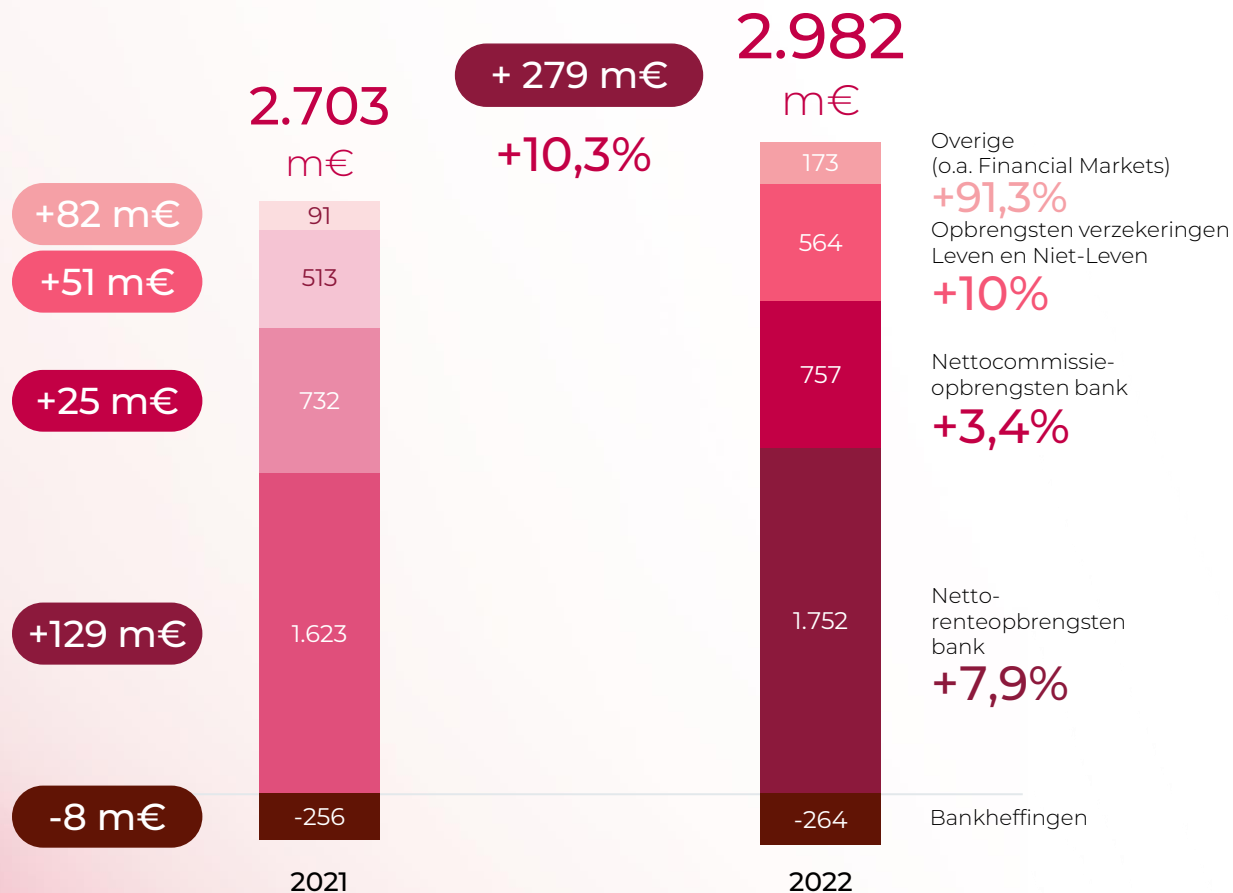
Sterke diversificatie:
opbrengsten stijgen in
alle activiteiten

Opbrengsten



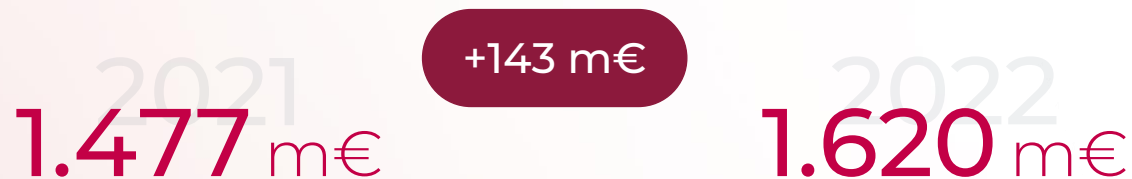
Sterke diversificatie: opbrengsten stijgen in alle activiteiten

Opbrengsten



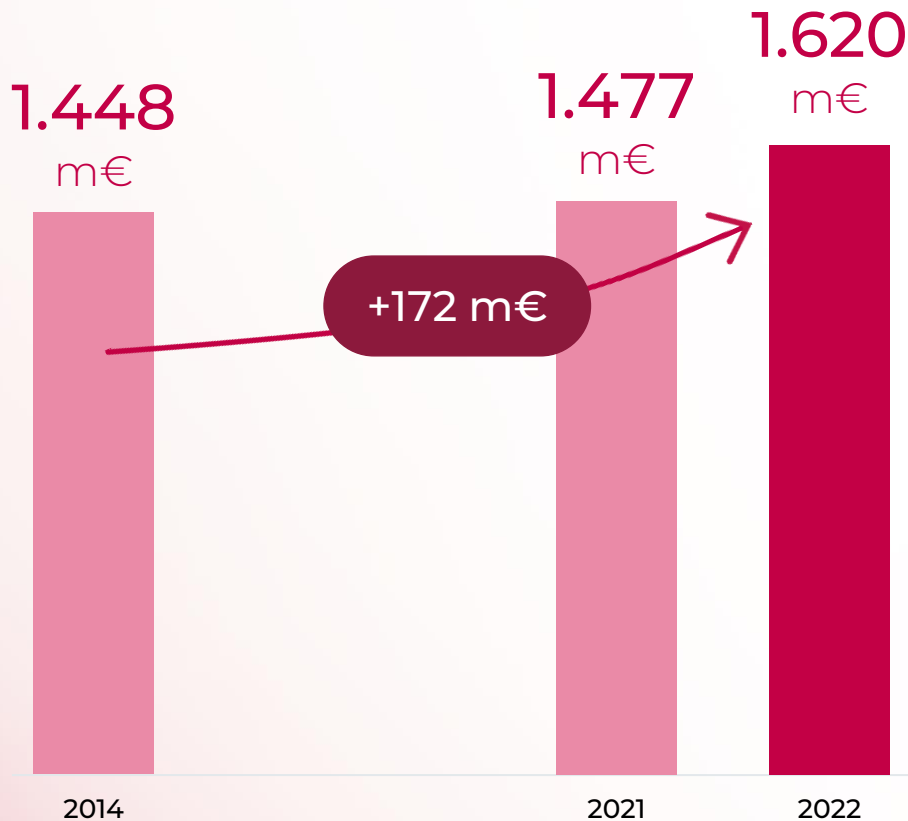
Groei en inflatie vertalen
zich in hogere kosten
maar opbrengsten
stijgen sneller

Kosten



Groei en inflatie vertalen
zich in hogere kosten
maar opbrengsten
stijgen sneller

Kosten



Belfius blijft investeren in talent, digitaal en merk

Kosten

+587
nieuwe
medewerkers
(headcount)
in 2022

+59 m€

1.477
m€

+143 m€

1.620
m€

641

700

Personeelskosten
+9,2%

2021

2022

Belfius blijft investeren in talent, digitaal en merk

Kosten

Waarvan
+40m€
in
technologie
en merk

+89 m€

+59 m€

1.477
m€

483

641

2021

+143 m€

1.620
m€

572

700

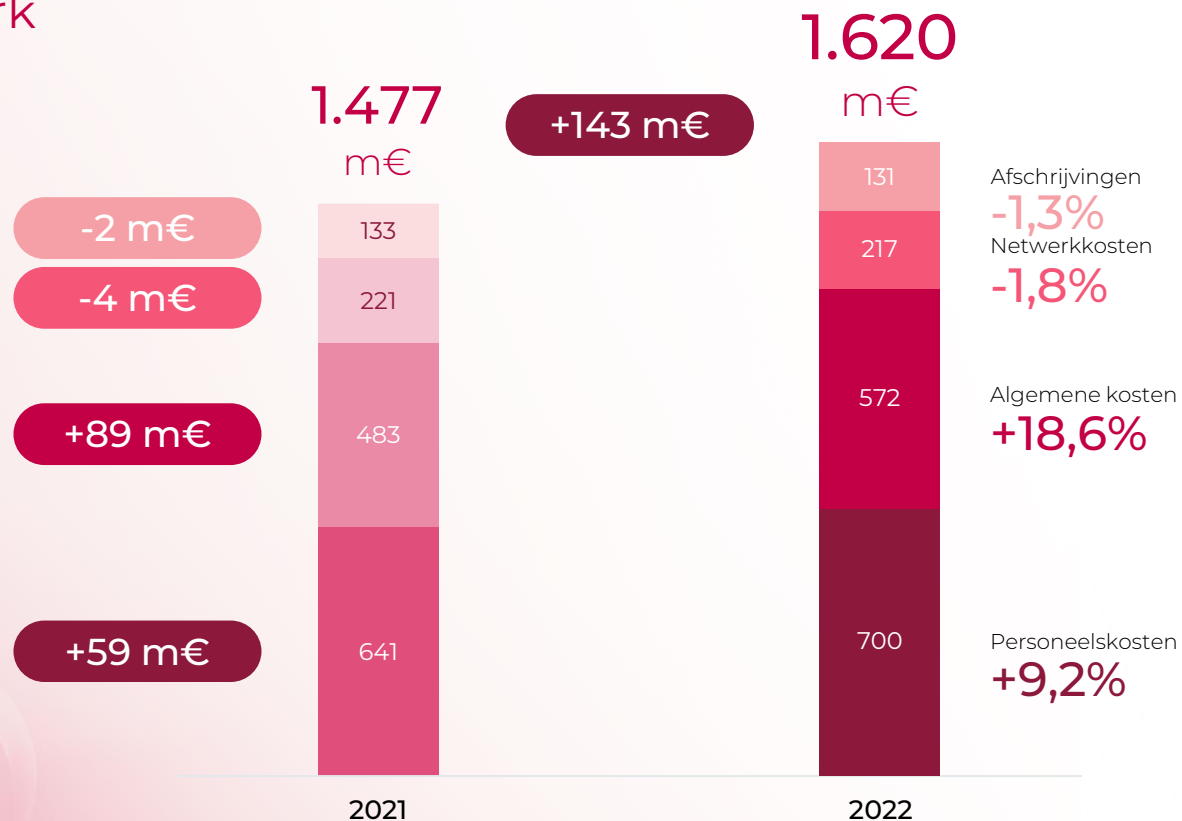
2022

Algemene kosten
+18,6%

Personeelskosten
+9,2%

Belfius blijft investeren in talent, digitaal en merk

Kosten



Duurzame groei

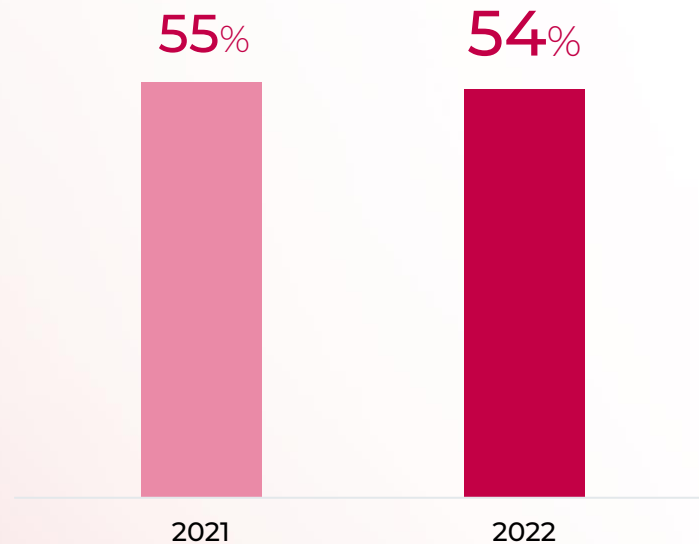
Opbrengsten

+279 m€

Kosten

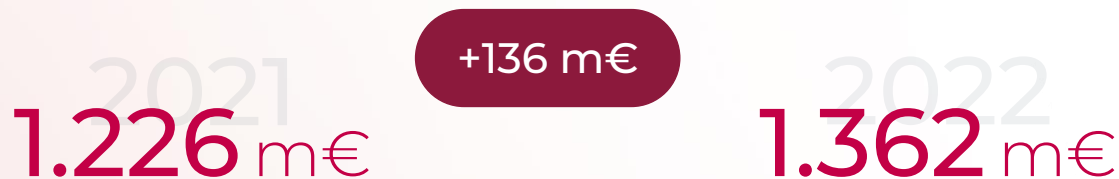
+143 m€

Cost/Income ratio



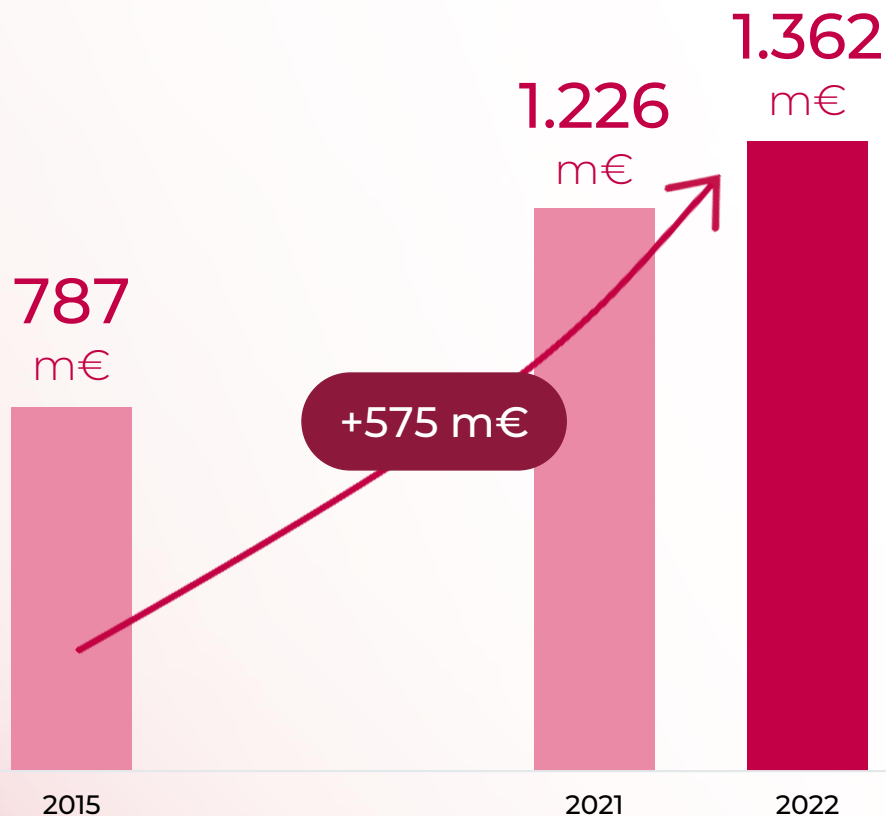
Verdere stijging van pre-provisieresultaat met 11%,
dankzij sterk groeiende
bankactiviteiten

Pre-provisieresultaat



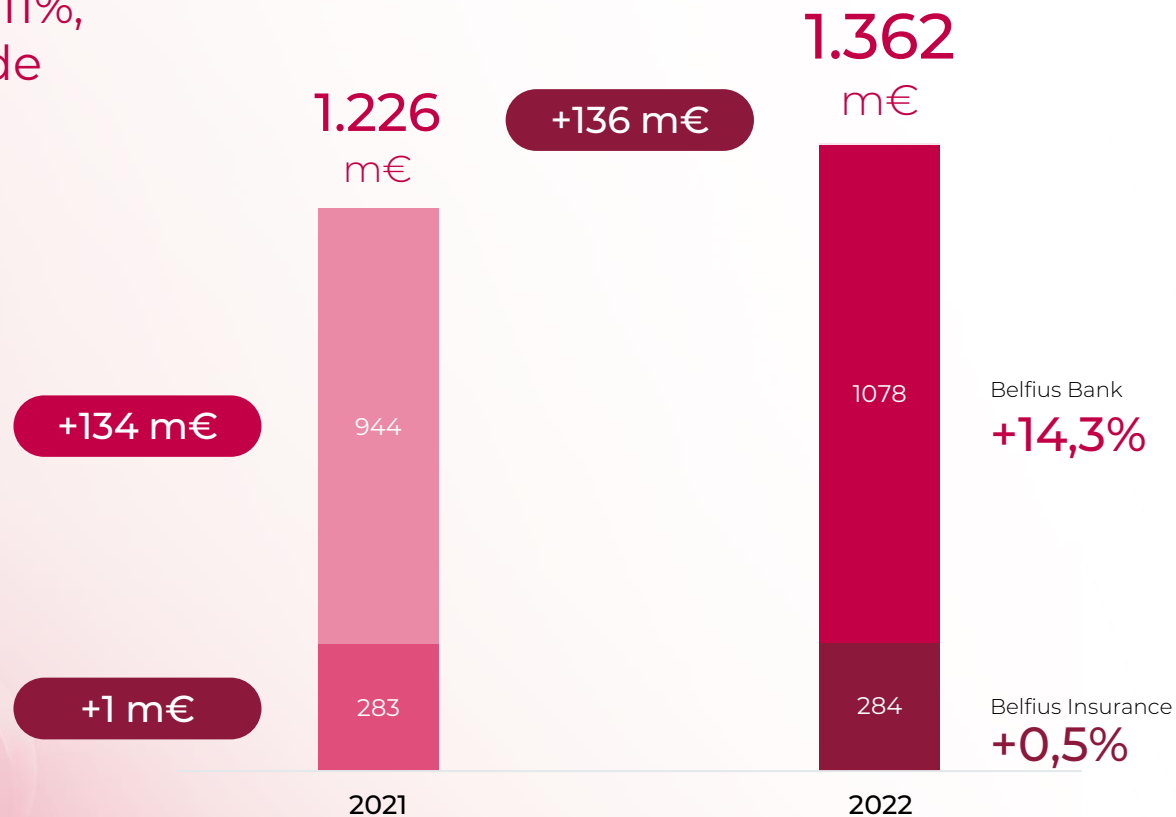
Verdere stijging van pre-provisieresultaat met 11%, dankzij sterk groeiende bankactiviteiten

Pre-provisieresultaat



Verdere stijging van pre-provisieresultaat met 11%, dankzij sterk groeiende bankactiviteiten

Pre-provisieresultaat



Een risicokost van 106 miljoen in 2022 in een onzekere macro-economische context en een beperkt aantal kredieten in wanbetaling

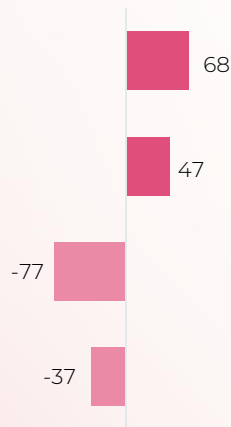
Risicokosten

Deelcomponenten

- Macro-economische factoren
- Kwetsbare sectoren/klanten
- Voor kredieten in wanbetaling
- Voor groei van gezonde kredietportefeuille

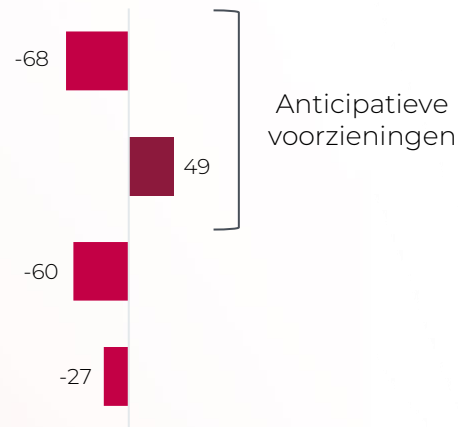
2021

+1 m€



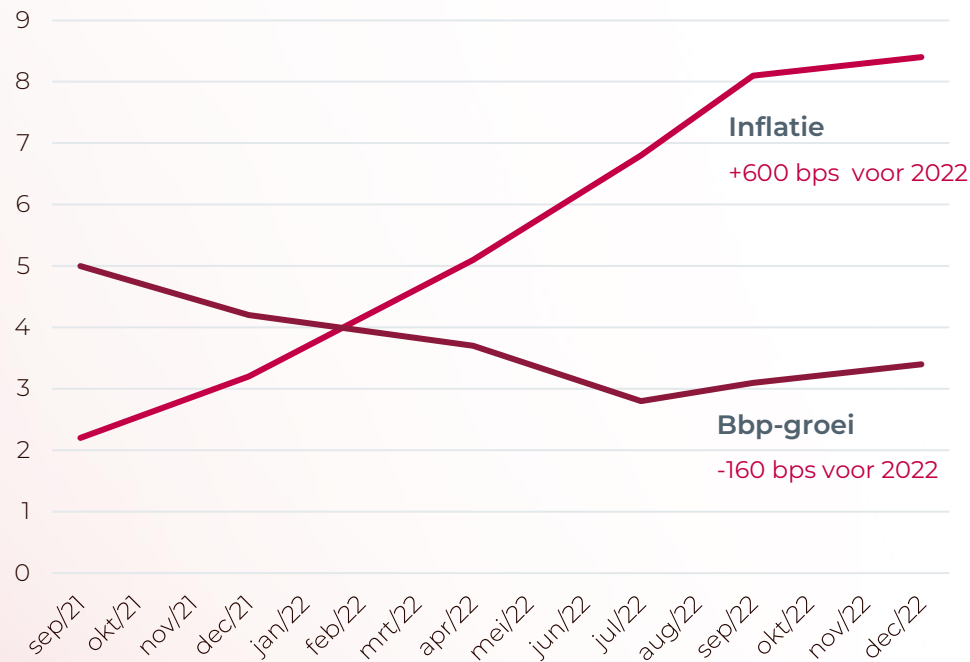
2022

-106 m€



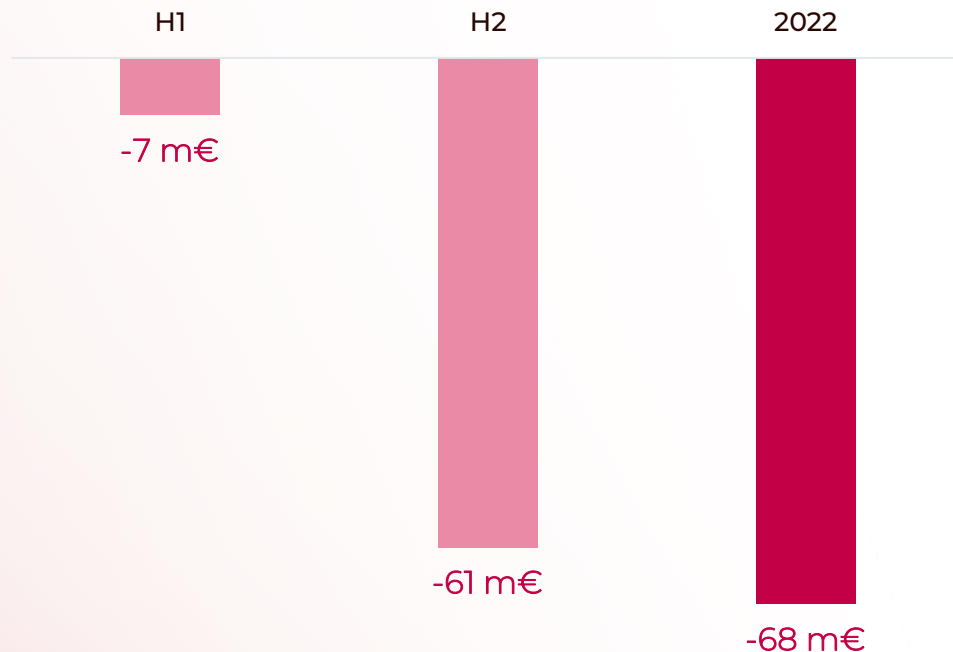
Onzekere macro-economische prognoses, waardoor wij onze aanpak van anticipatieve voorzieningen herbekijken

Herziening prognose van de inflatie en de bbp-groei



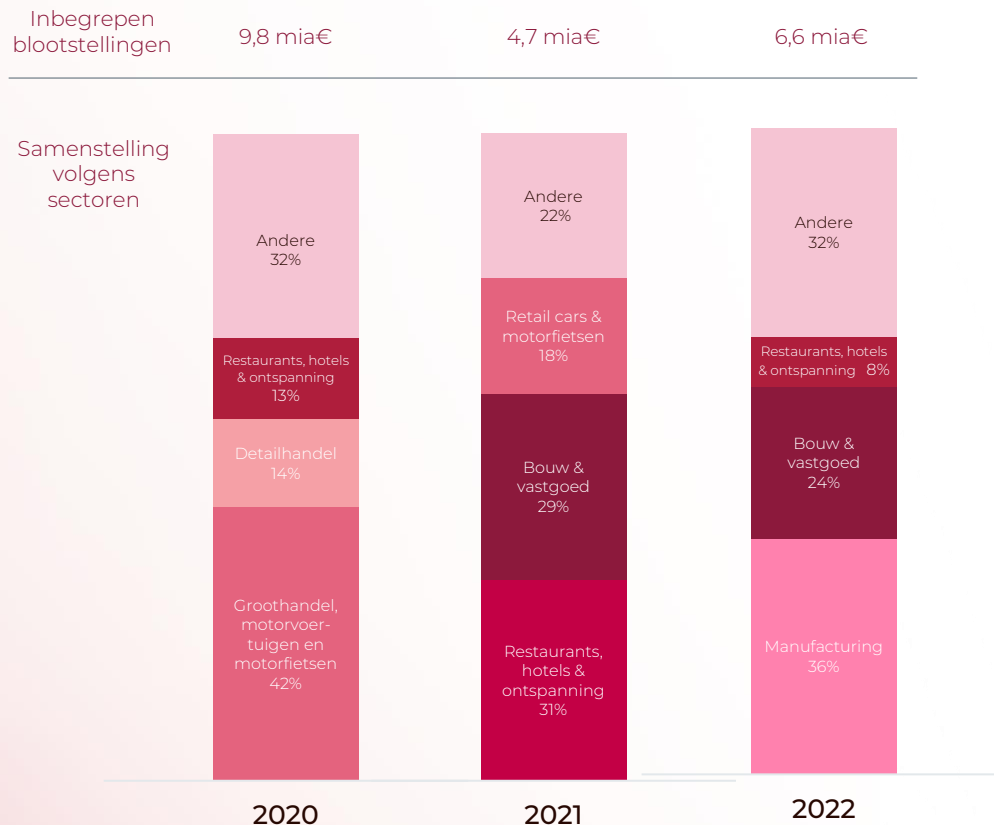
Onzekere macro-economische prognoses, waardoor wij onze aanpak van anticipatieve voorzieningen herbekijken

Risicokosten in verhouding tot macro-economische factoren



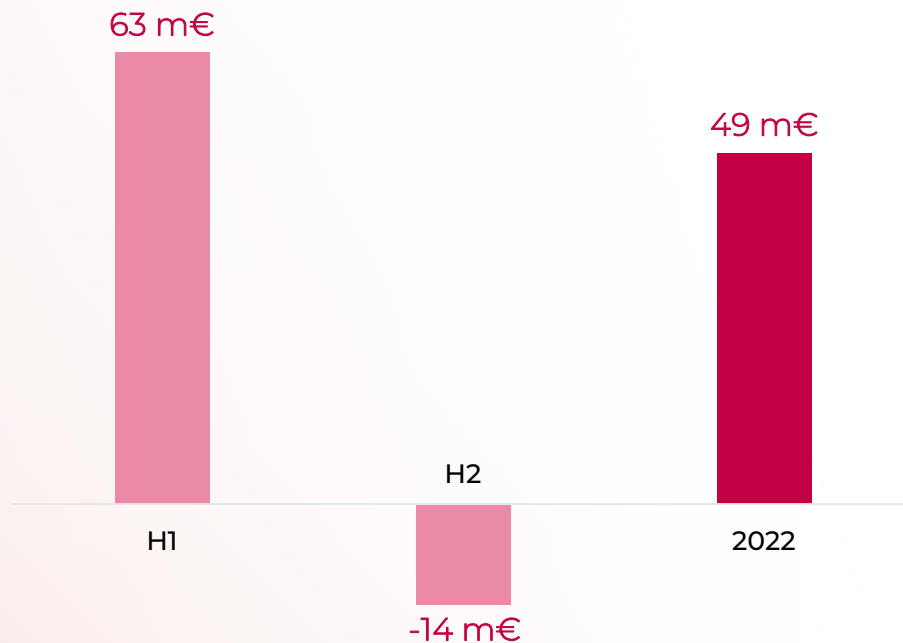
Bovenop de voorzieningen voor de macro-economische factoren, worden de anticipatieve prognoses voor de kwetsbare sectoren herzien rekening houdend met de aard van de crisis

Sector top 3 voor de provisionering voor kwetsbare sectoren



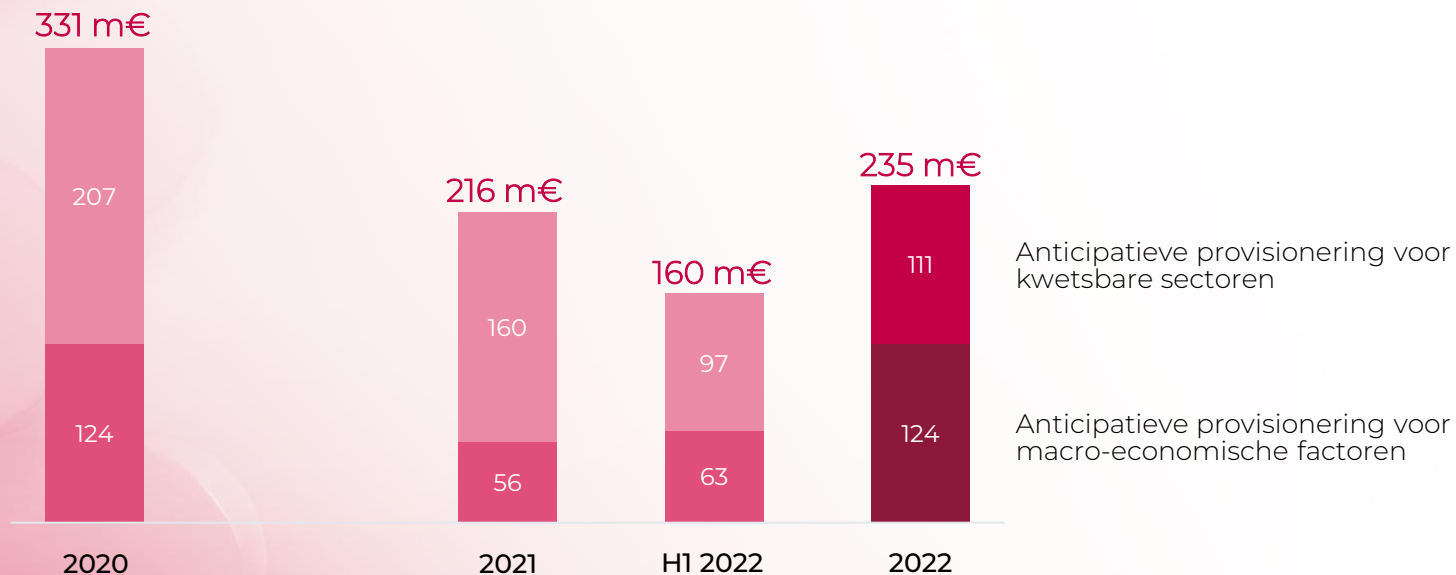
Bovenop de voorzieningen voor de macro-economische factoren, worden de anticipatieve prognoses voor de kwetsbare sectoren herzien rekening houdend met de aard van de crisis

Risicokosten van de kwetsbare sectoren



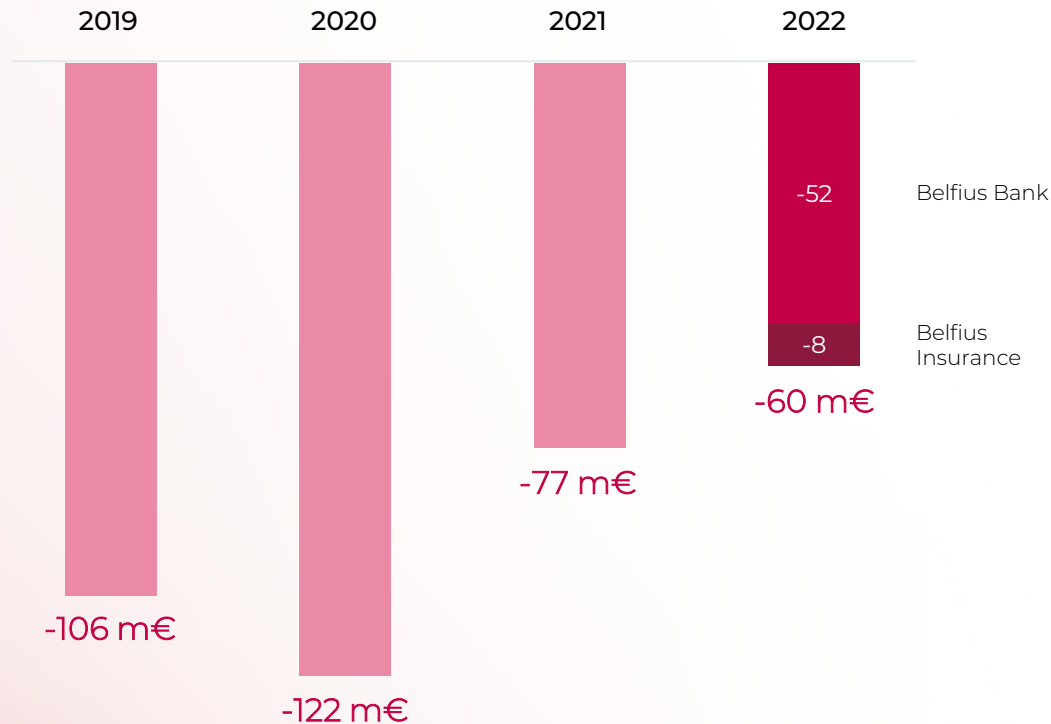
In deze onzekere omgeving blijft een aanhoudende anticipatieve provisionering van toepassing

Evolutie van de anticipatieve voorzieningen



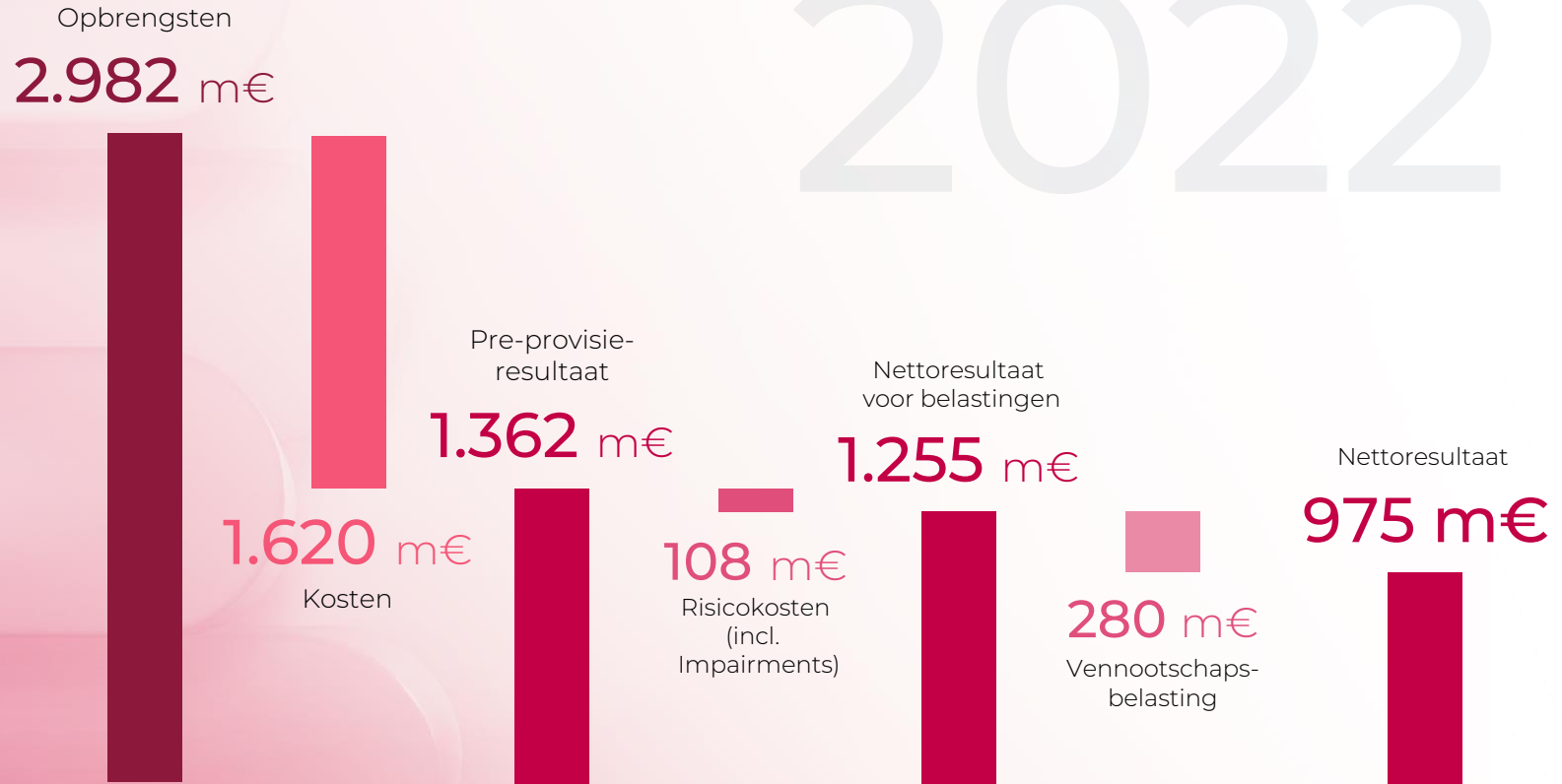
De verslechtering van de economische omgeving heeft nog geen aanleiding gegeven tot meer wanbetalingen. Het aantal blijft heel laag vanuit historisch oogpunt

Risicokosten voor defaults



Samenstelling van het nettoresultaat

2022



Duurzame groei:
jaar na jaar stijgend
nettoresultaat,
met behoud van zeer
stevige solvabiliteit

Nettoresultaat



CETI ratio





94,8%
Tevreden
klanten

95%
Tevreden
medewerkers

16,5%
Zeer solide
solvabiliteits-
ratio

805 m€
Premie-incasso
Niet-Leven

109,8 mia€
Uitstaande commerciële
kredieten

975 m€
Beste
nettoresultaat
ooit

8,3 mia€
Organische groei in
sparen & beleggen

179,4 mia€
Uitstaande
spaartegoeden
& beleggingen

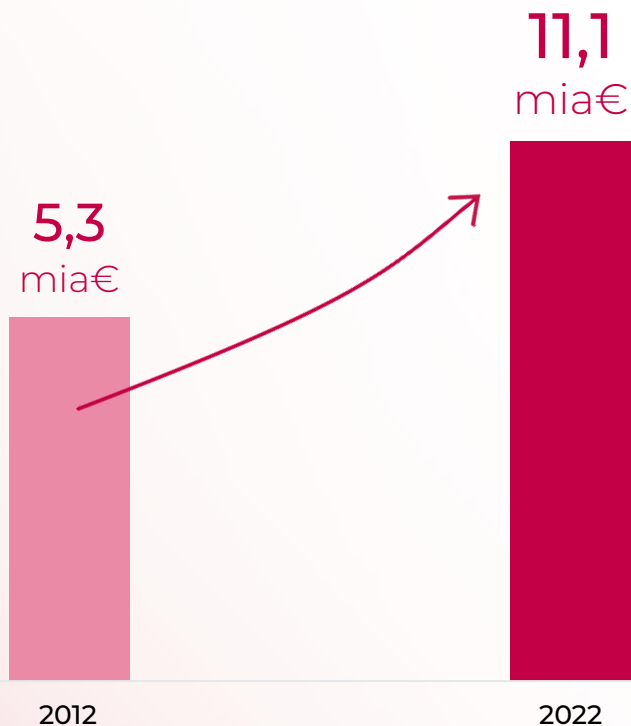
25 mia€
Productie
langetermijnkredieten

Sterke bijdrage aan de aandeelhouder

Net Asset Value

4 mia€

Aankoopprijs van
Belfius door de
Staat



Sterke bijdrage aan de aandeelhouder

384,4 m€

dividend voorgesteld voor
2022, het hoogste ooit

2,1 mia€

Totaal dividend gestort aan de
Staat sinds het ontstaan van
Belfius



Ambitie 2025

Duurzame **groei**,
blijvende **soliditeit**



Ambitie 2025

20%
marktaandeel in
alle segmenten
Belfius Bank

**Disruptief
aanbod**
in verzekeringen

Rebelize de app
Robuste technologie-infrastructuur
Belgisch talent

Inkomsten

3,5 mia€

Cost/Income
ratio

< 55%



Inspired
by
love

inspired
by
love





Disclaimer

De jaarrekening van Belfius wordt opgesteld conform de International Financial Reporting Standards ("IFRS-EU") goedgekeurd door de Europese Unie. De verkorte geconsolideerde tussentijdse financiële staten van Belfius zijn opgesteld in overeenstemming met IAS 34 Tussentijdse financiële verslaggeving zoals aangenomen door de Europese Unie. Dit document houdt geen aanbod tot aankoop of verkoop van enige effecten in, noch een verzoek tot aankoop of inschrijving op enige effecten, in België of in enig ander rechtsgebied. Dit document bevat toekomstgerichte verklaringen die noodzakelijkerwijze risico's en onzekerheden inhouden, met inbegrip van verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens. Lezers worden erop gewezen dat vooruitzichten gekende en ongekende risico's omvatten, en onderhevig zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Belfius liggen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen, of indien enige onderliggende veronderstelling onjuist zou blijken te zijn, kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van deze die vooropgesteld, verwacht, geraamd of geëxtrapoleerd waren. Dientengevolge neemt noch Belfius noch enige andere persoon hieromtrent enige verantwoordelijkheid op zich.