

A composite image featuring a woman's face in profile on the left, looking towards the right. The background is a faded cityscape with modern buildings and greenery. A diagonal white line separates the woman's face from the cityscape. The text "We trust our future because we create it" is written in a red, sans-serif font across the middle of the image.

We trust our future
because we create it

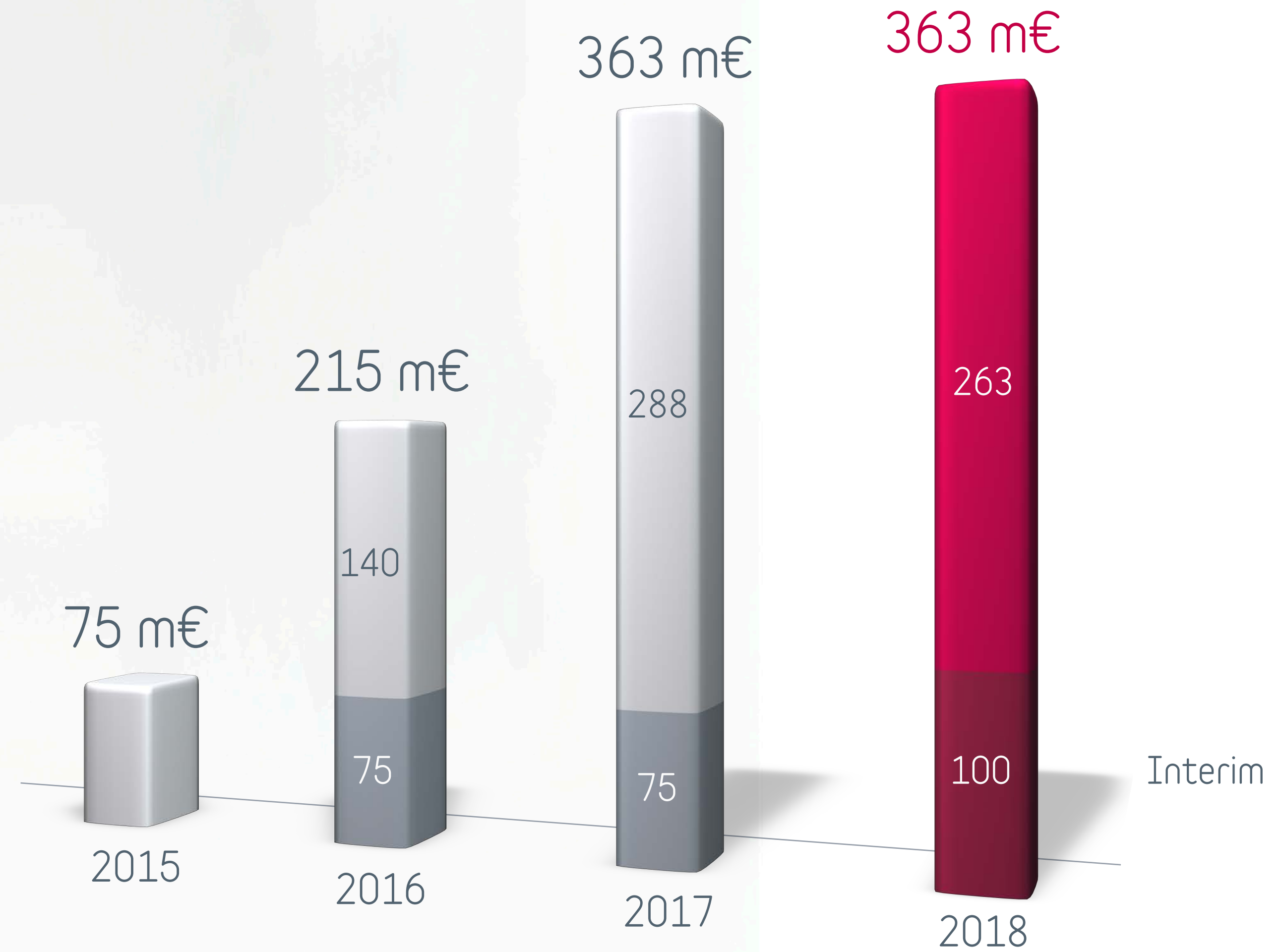
PERSCONFERENTIE
Belfius Jaarresultaten 2018
22.02.2019



Nettoresultaat stijgt met 7%



363 miljoen dividend voor Belgische Staat





Uitdagende macro-economische en -politieke context voor een bankverzekeraar ...

LAGE RENTE

BREXIT

VOLATILITEIT

ITALIË

HANDELSRELATIES

DIGITAL REVOLUTION



... maar Belfius schakelt nog een versnelling
hoger in de uitvoering van zijn duurzame
diversificatiestrategie

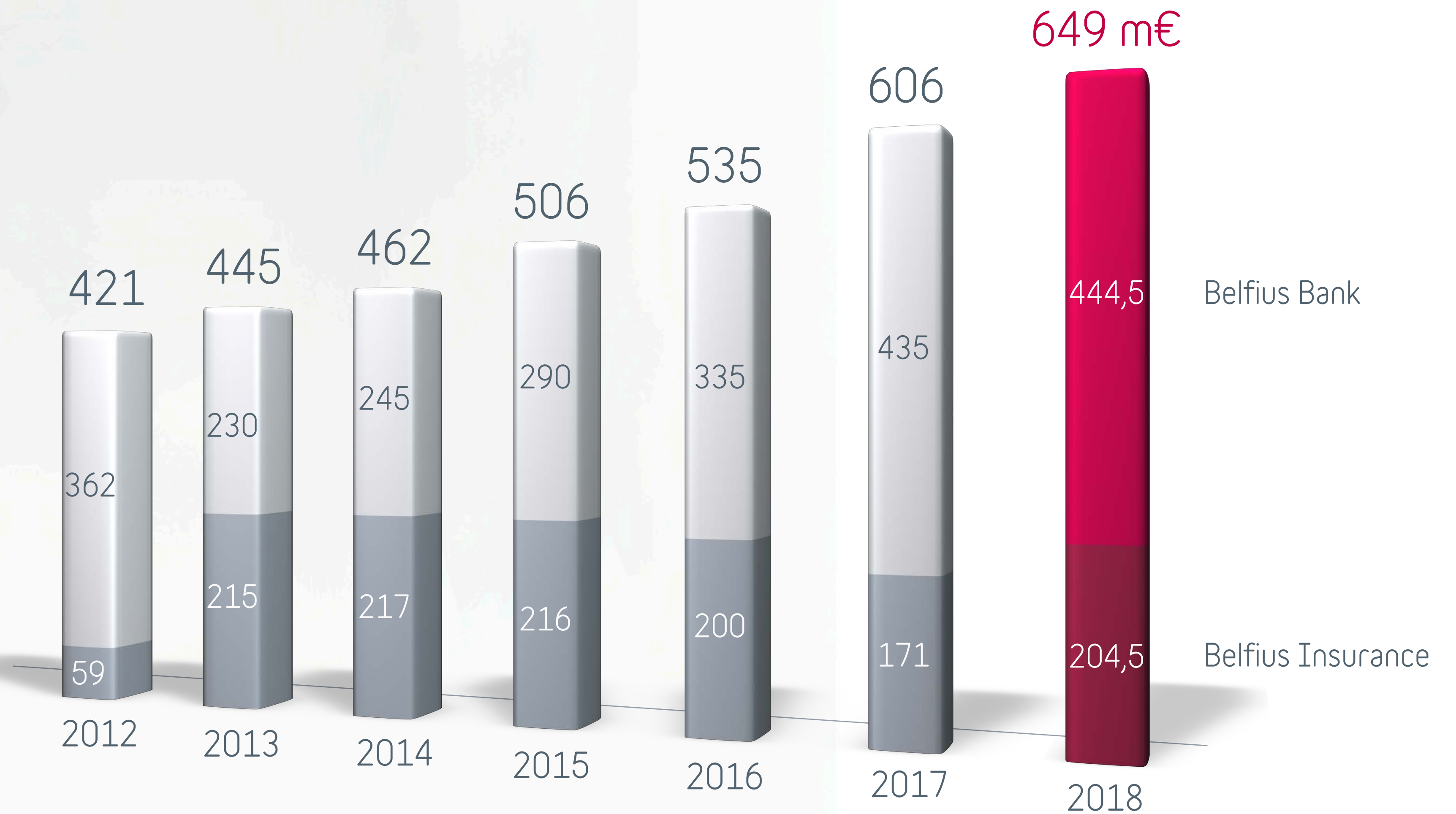
Van:

- retail
- public & social

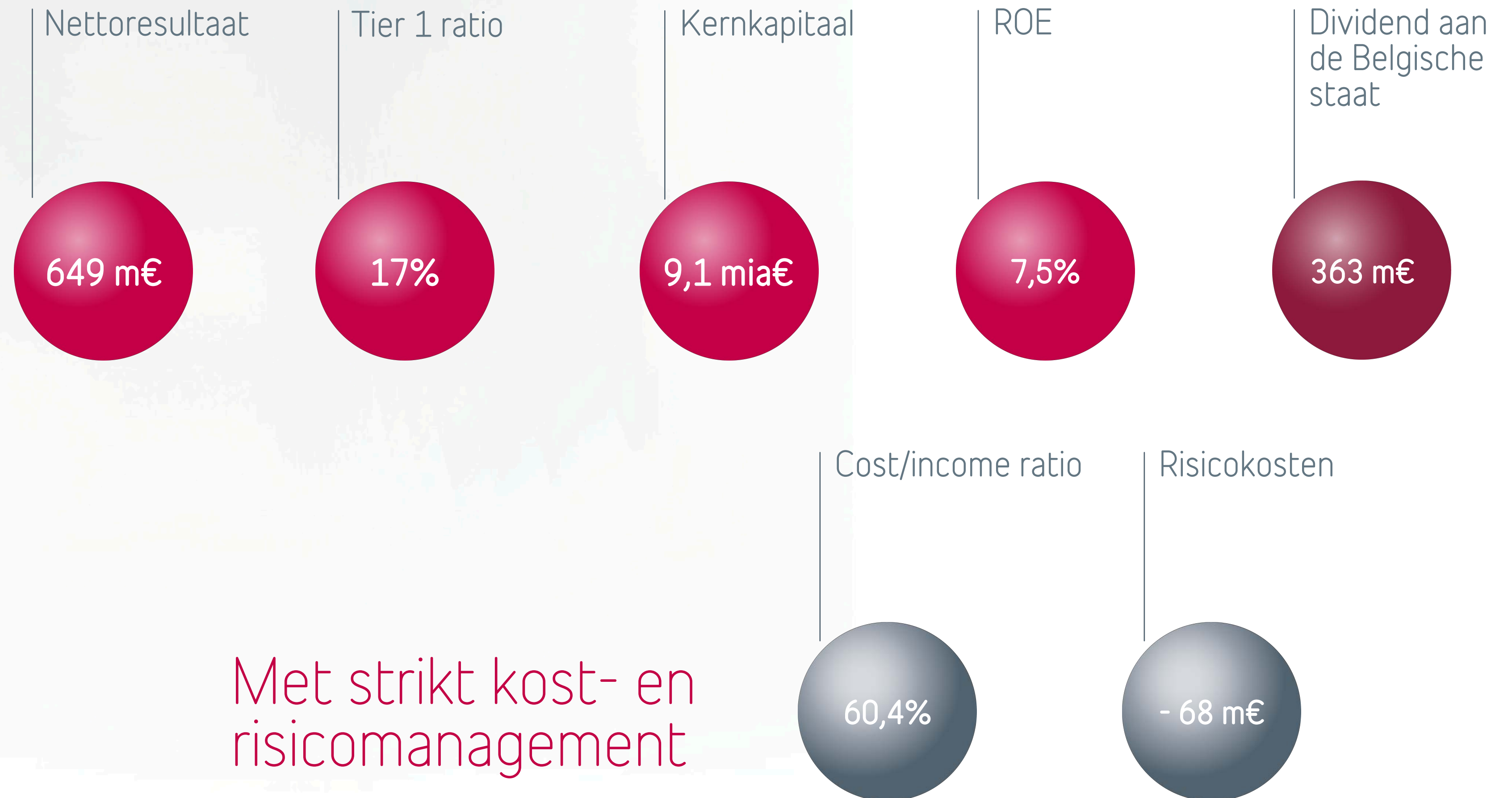
Naar:

- bankverzekeren
- retail
- public & social
- private
- wealth
- business & corporate

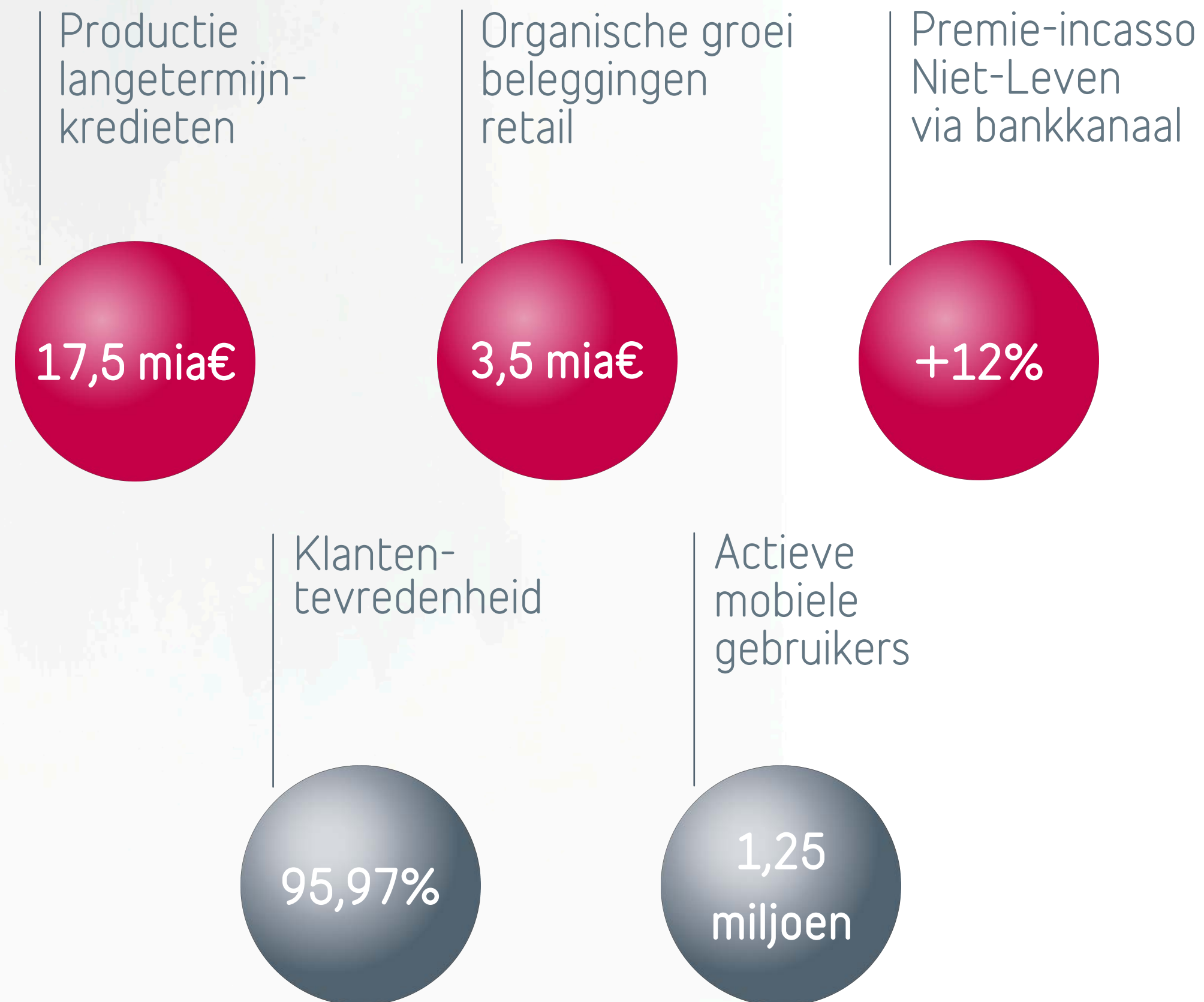
Nettoresultaat stijgt duurzaam



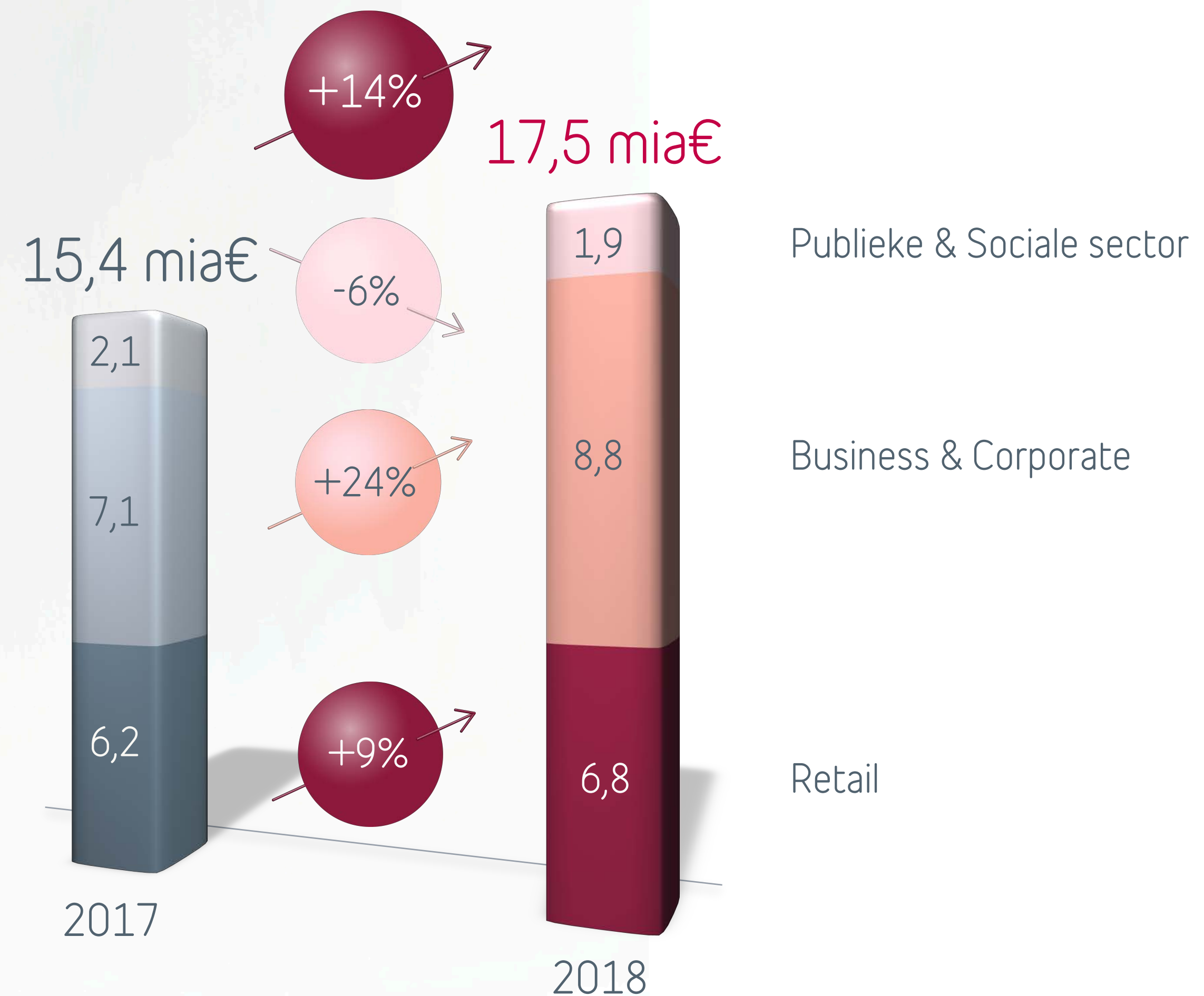
2018 is een recordjaar voor Belfius Financieel



2018 is een recordjaar voor Belfius Commercieel



Recordbedrag van 17,5 miljard euro nieuwe LT-financiering in de Belgische economie



Recordbedrag van 17,5 miljard euro nieuwe LT-financiering in de Belgische economie

Zoom retail

- Stabiel marktaandeel van 15%
- Rentabiliteit onder druk
- Sterk scorende cross-selling ratio's

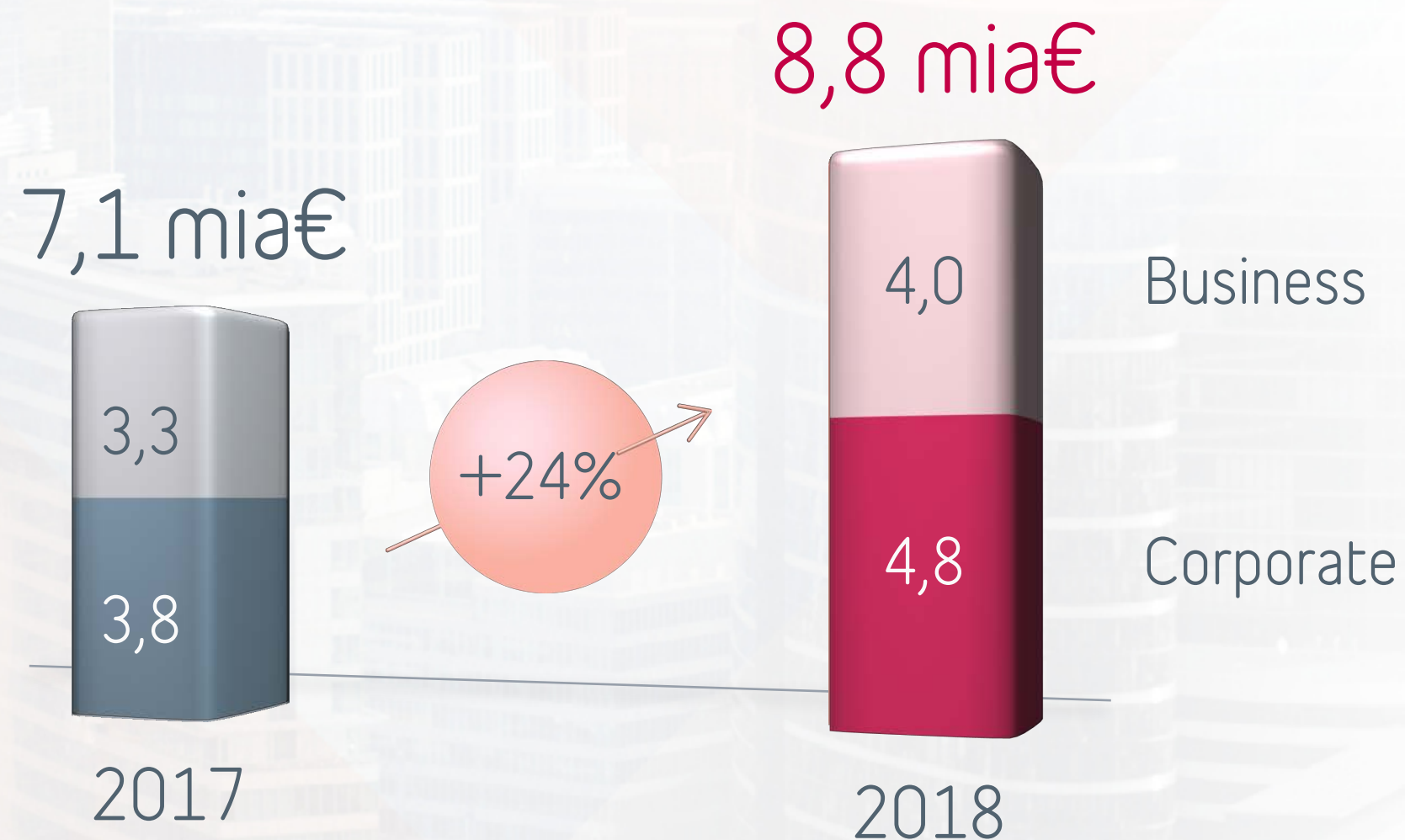


86%
Brand- en
familiale
verzekeringen

140%
Schuldsaldo-
verzekeringen

- Blijvend laag kredietrisico
(0,49% non-performing loan ratio)

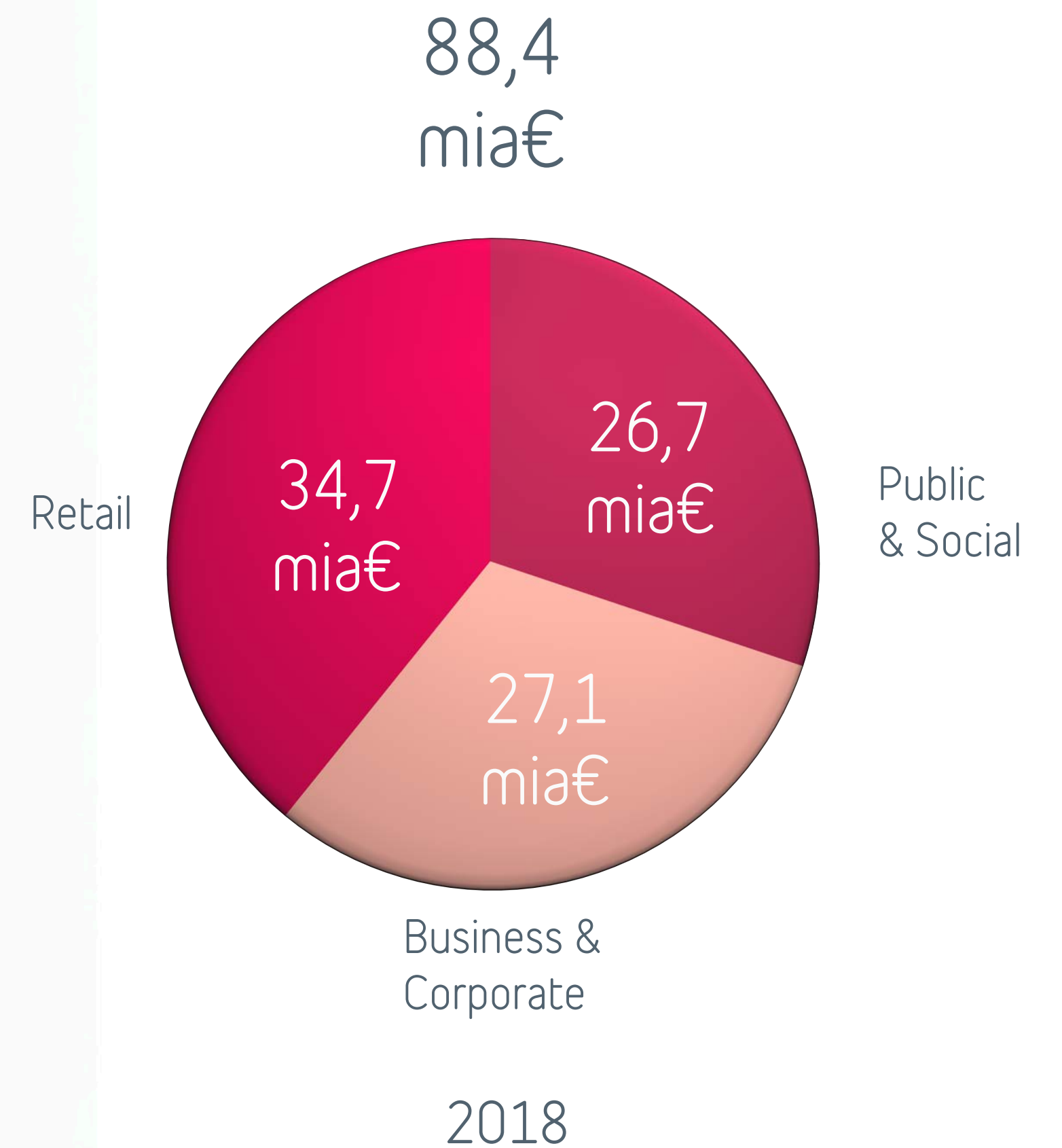
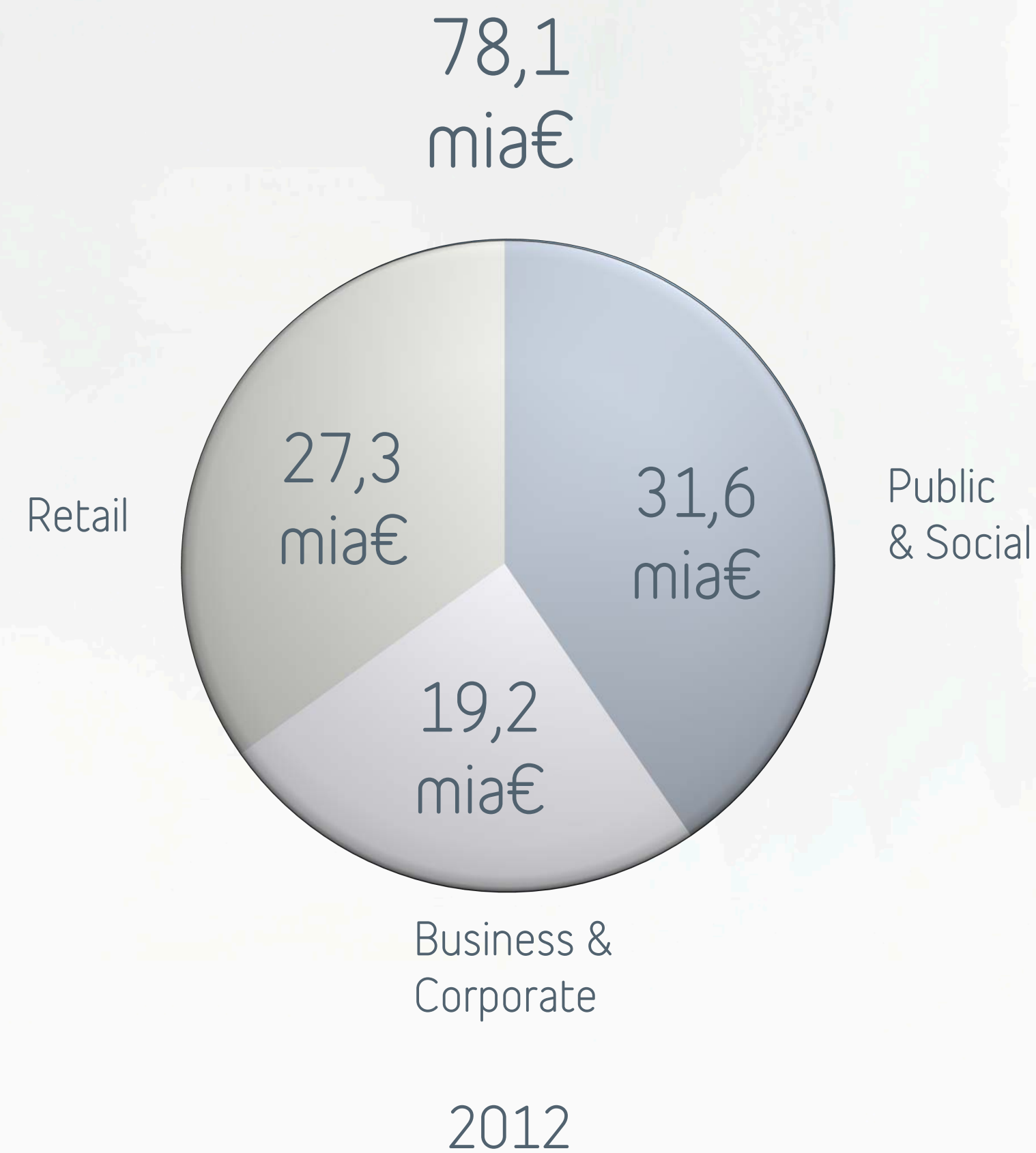
Recordbedrag van 17,5 miljard euro nieuwe LT-financiering in de Belgische economie



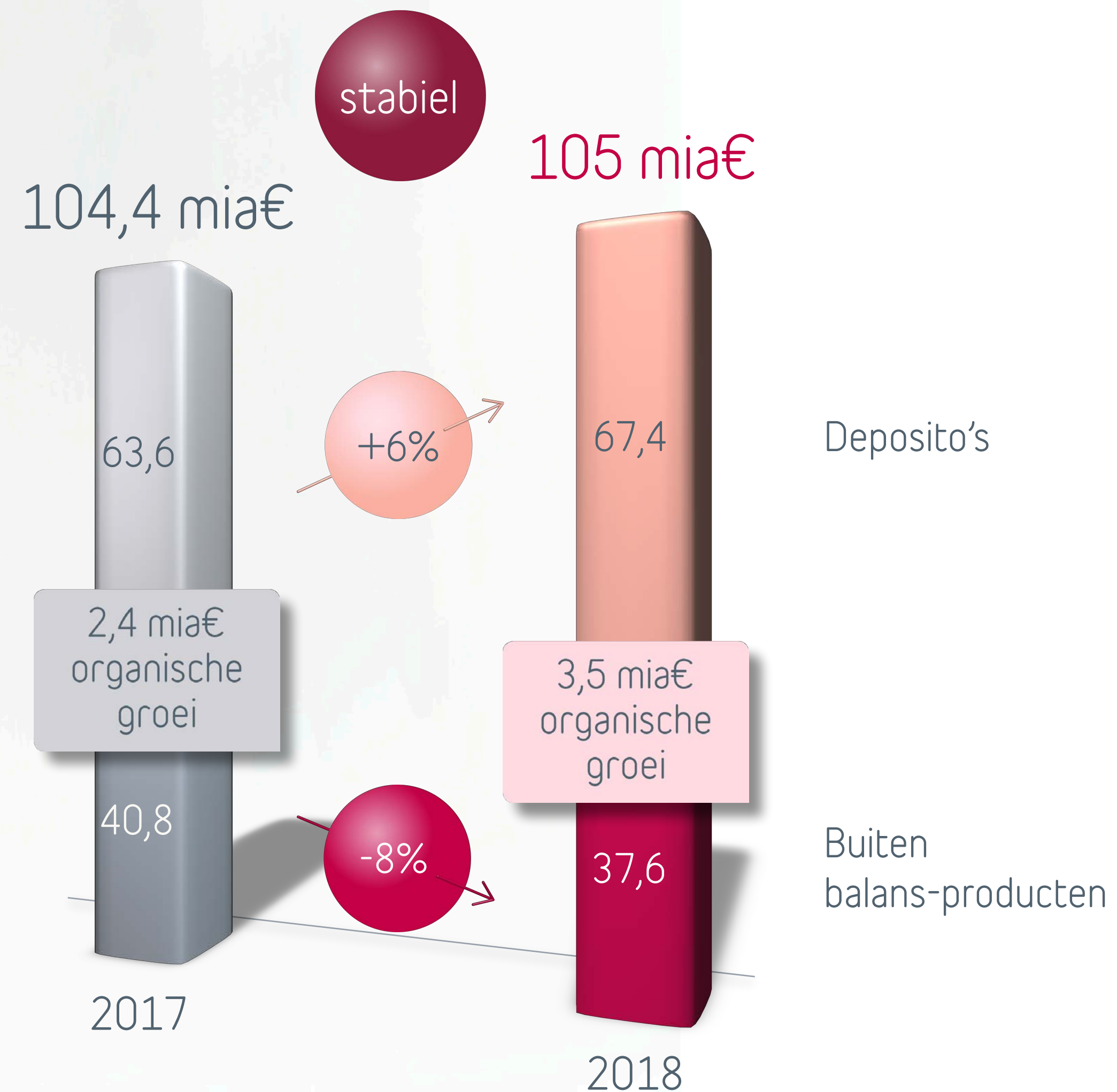
Zoom Business & Corporate

- Dynamisch marktaandeel > 20%
- Rendabele groei met evenwicht tussen marge en rating (kredietrisico)

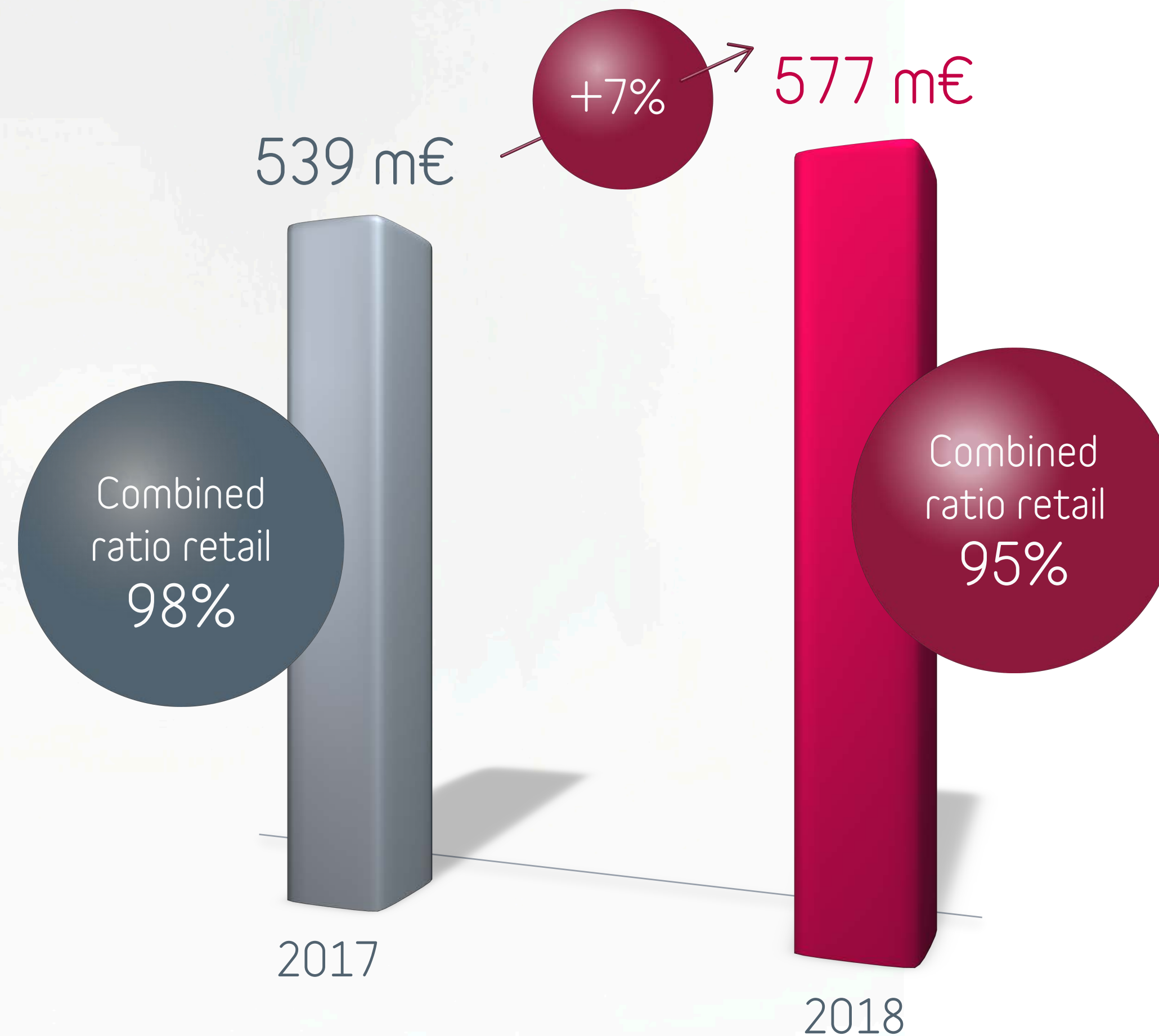
Uitstaande kredieten evenwichtig gespreid over alle klantensegmenten



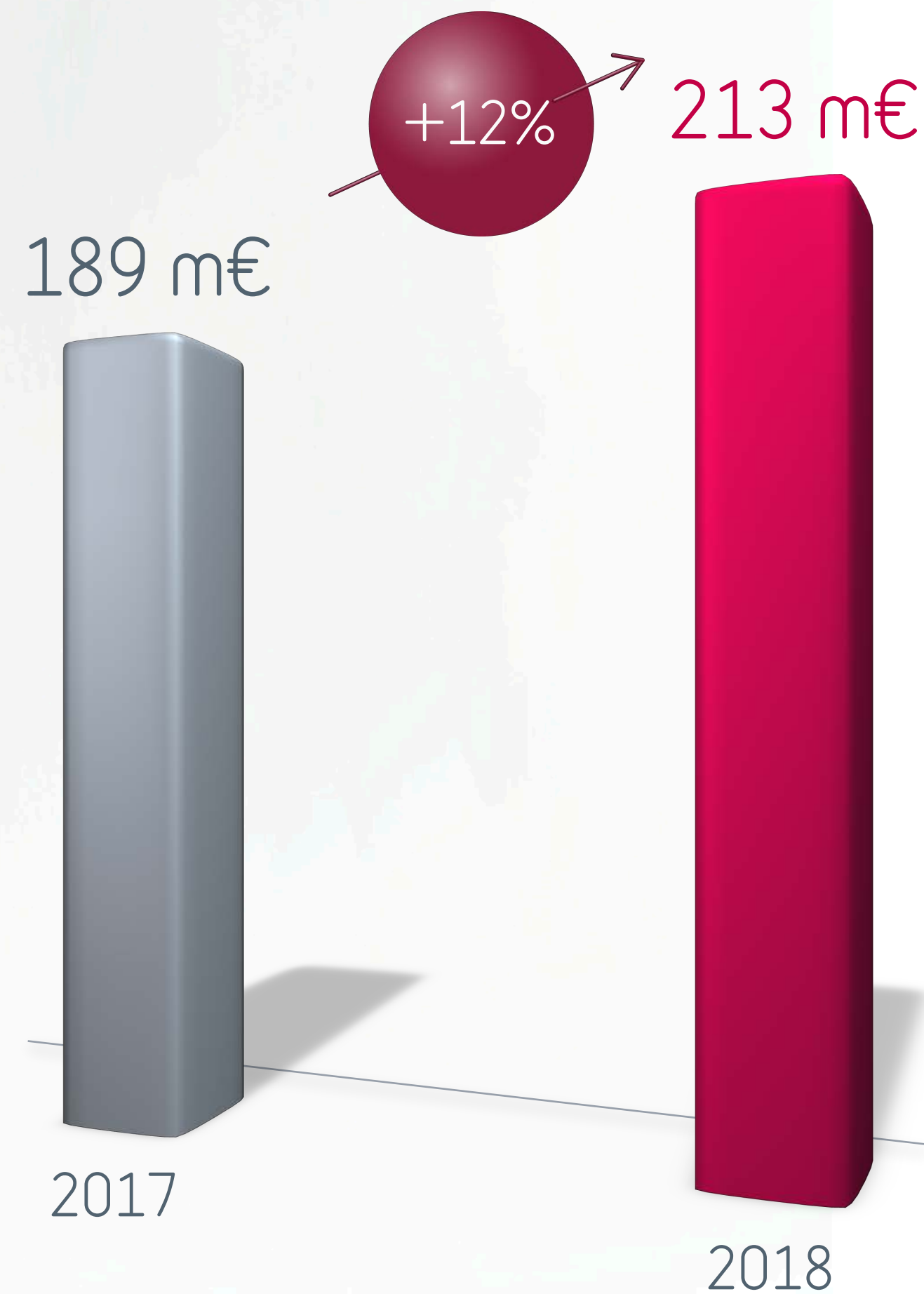
Sterkste organische groei beleggingen retail ooit



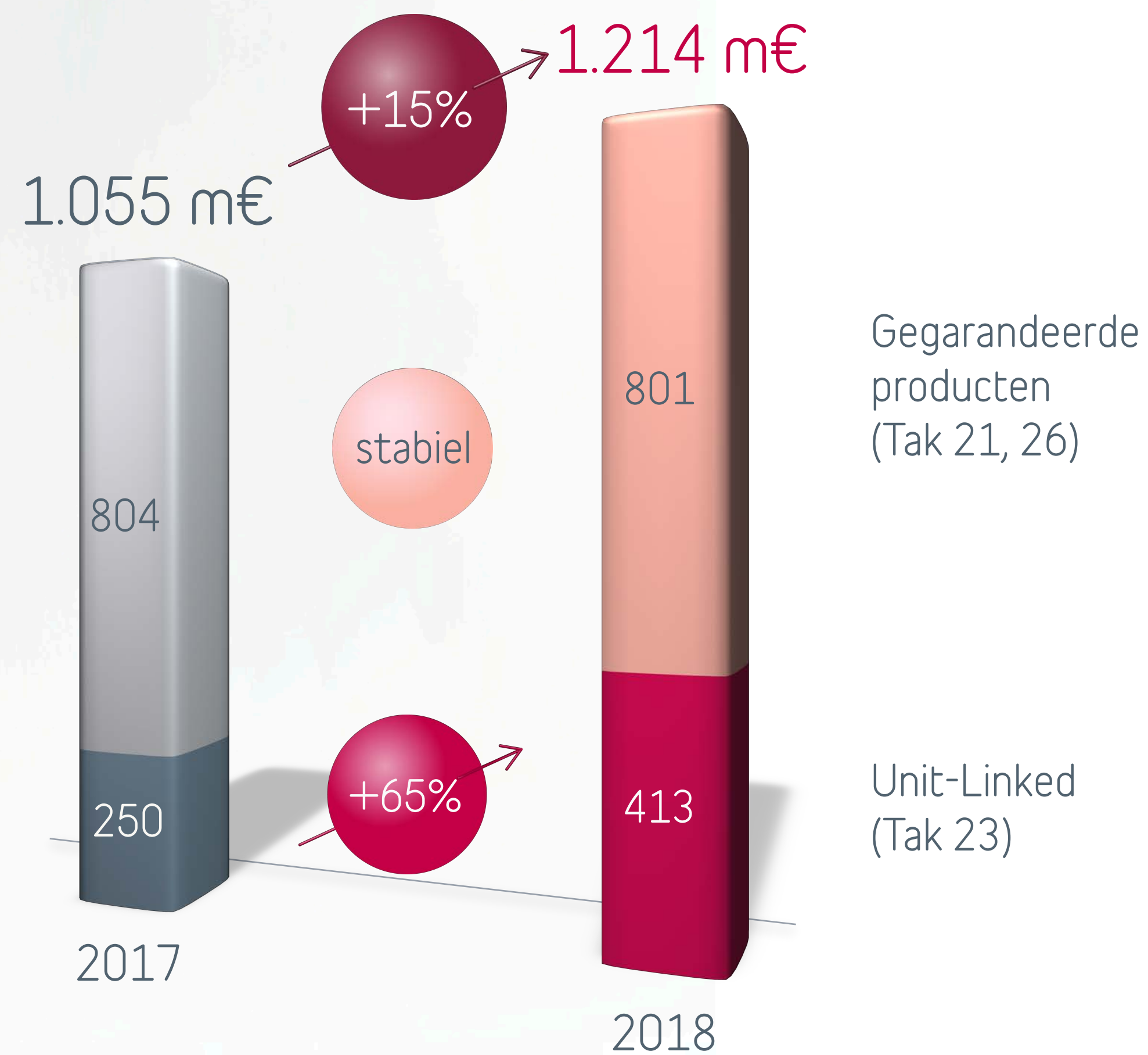
Niet-Leven Belfius Insurance: Premie-incasso retail stijgt met 7% en overtreft de groei van de markt



Niet-Leven via bankkanaal: Premie-incasso groeit met 12%



Leven Belfius Insurance: Premies Tak 23 stijgen met 65%



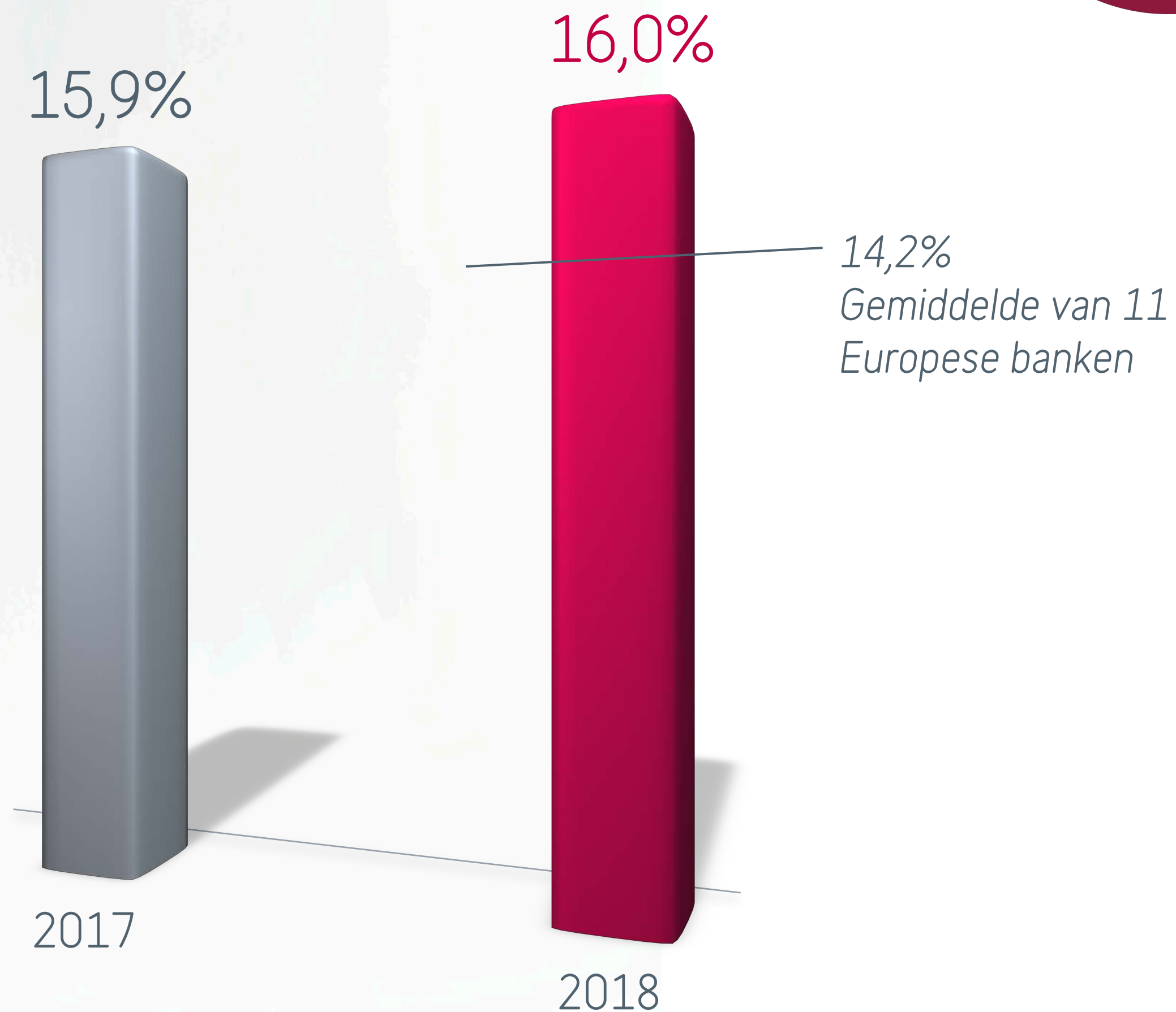


Een recordjaar... met behoud van een sterke
financiële soliditeit

Solvabiliteit (na dividend) duurzaam op hoog niveau

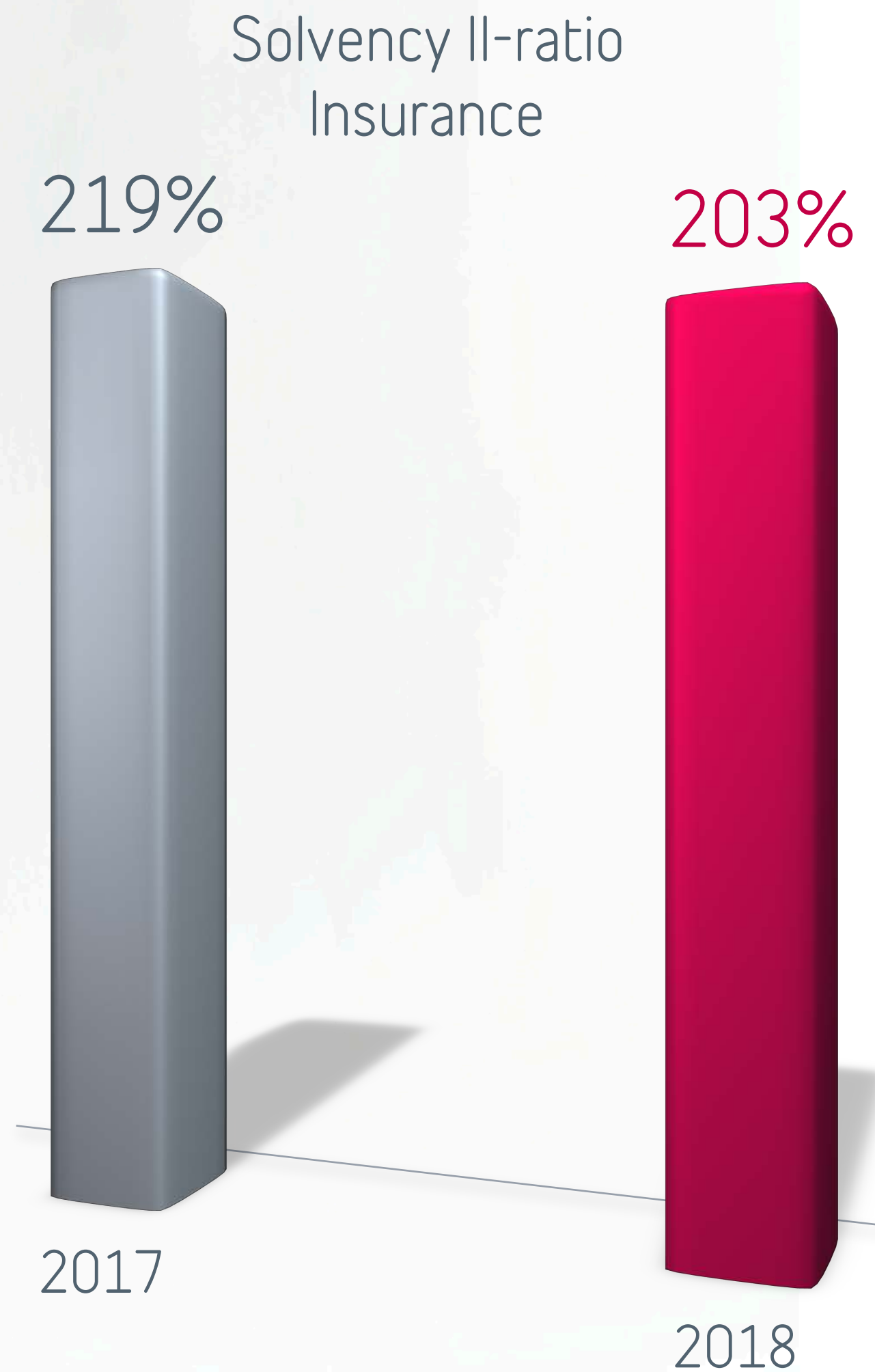
Min. 13,5%
Target
15,0% - 15,5%

Common Equity Tier 1
Basel III "Fully Loaded"



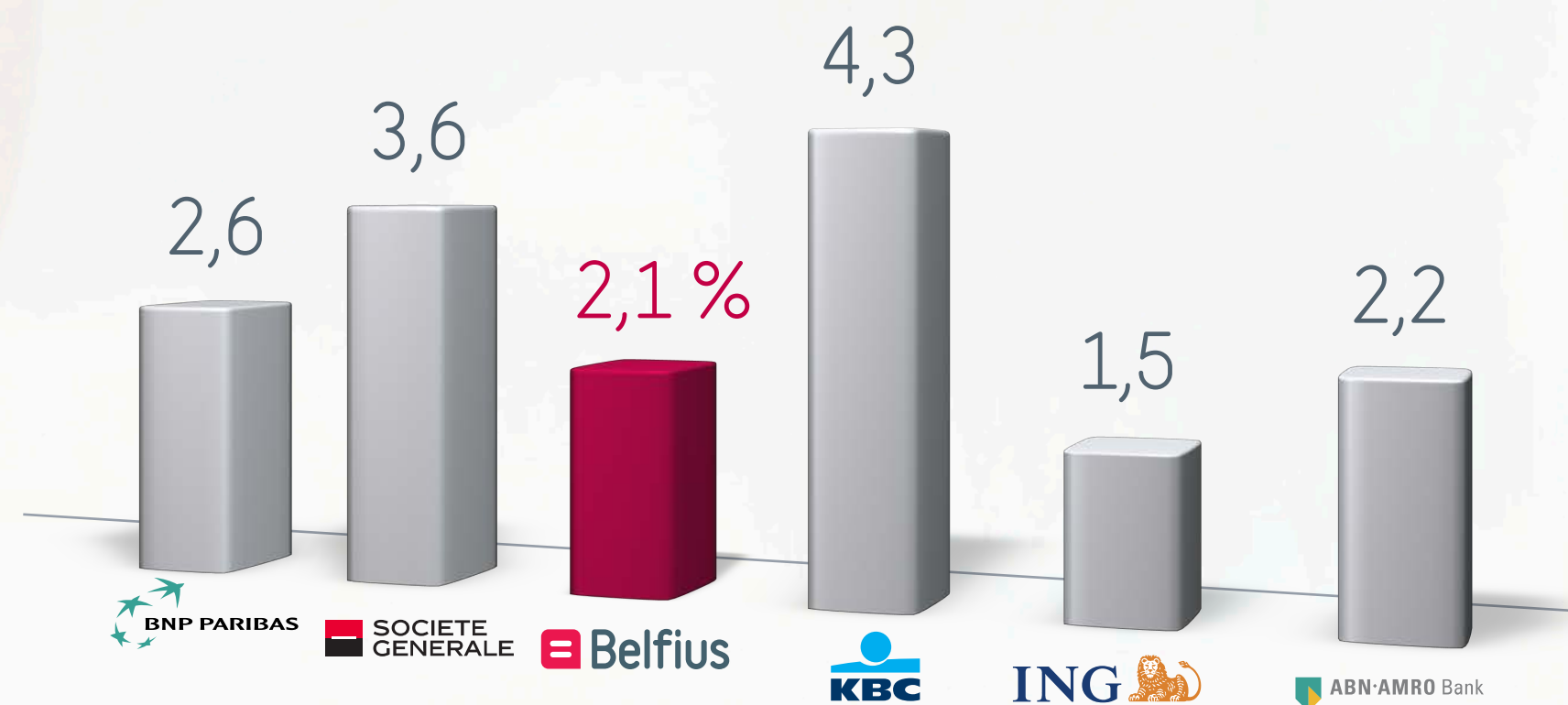
Solvabiliteit (na dividend) van de verzekeraar duurzaam op hoog niveau

Min. 160%

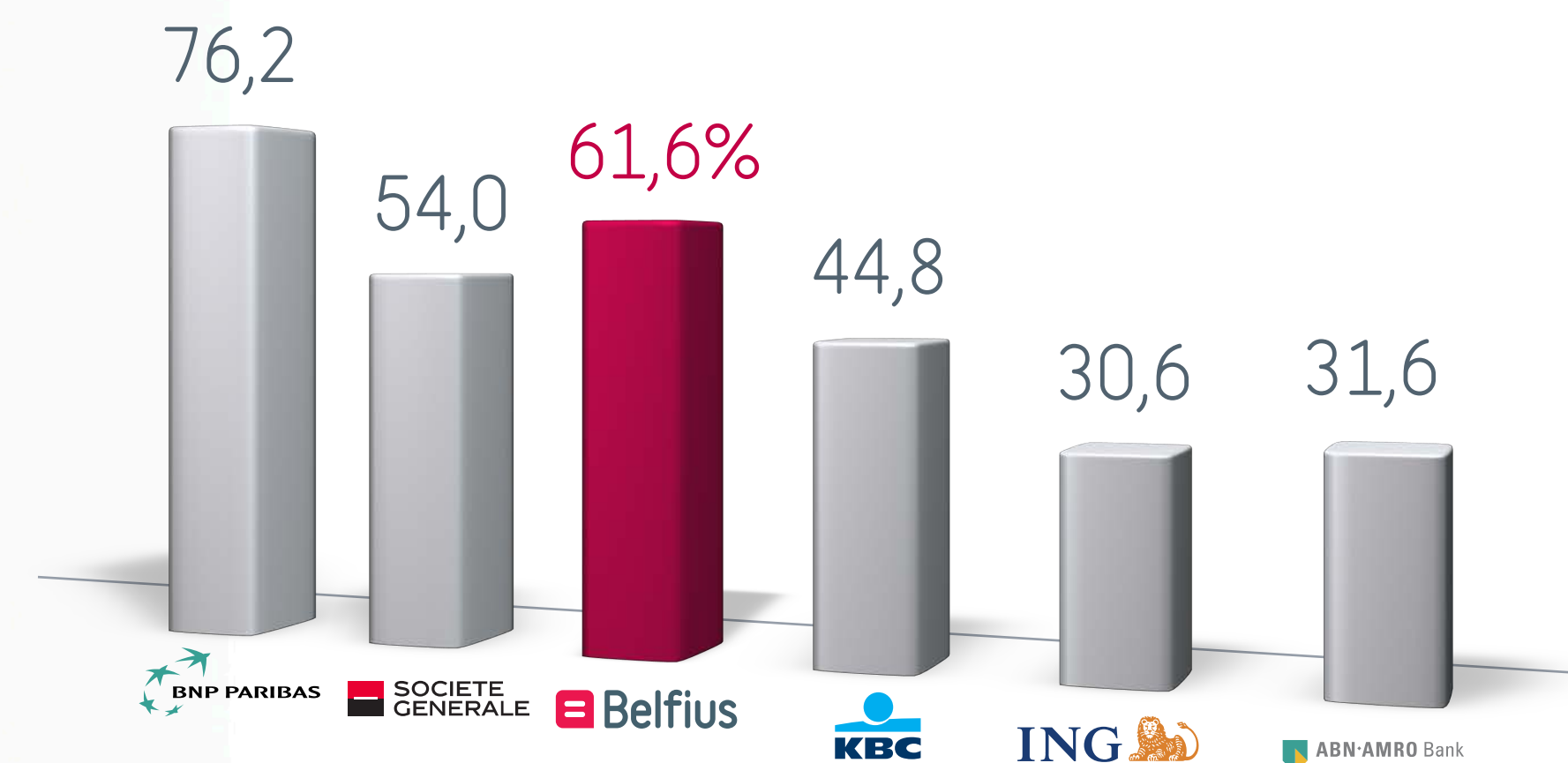


Kredietrisicoprofiel behoort tot de beste in Europa

NPL Ratio FY 2018 (%)

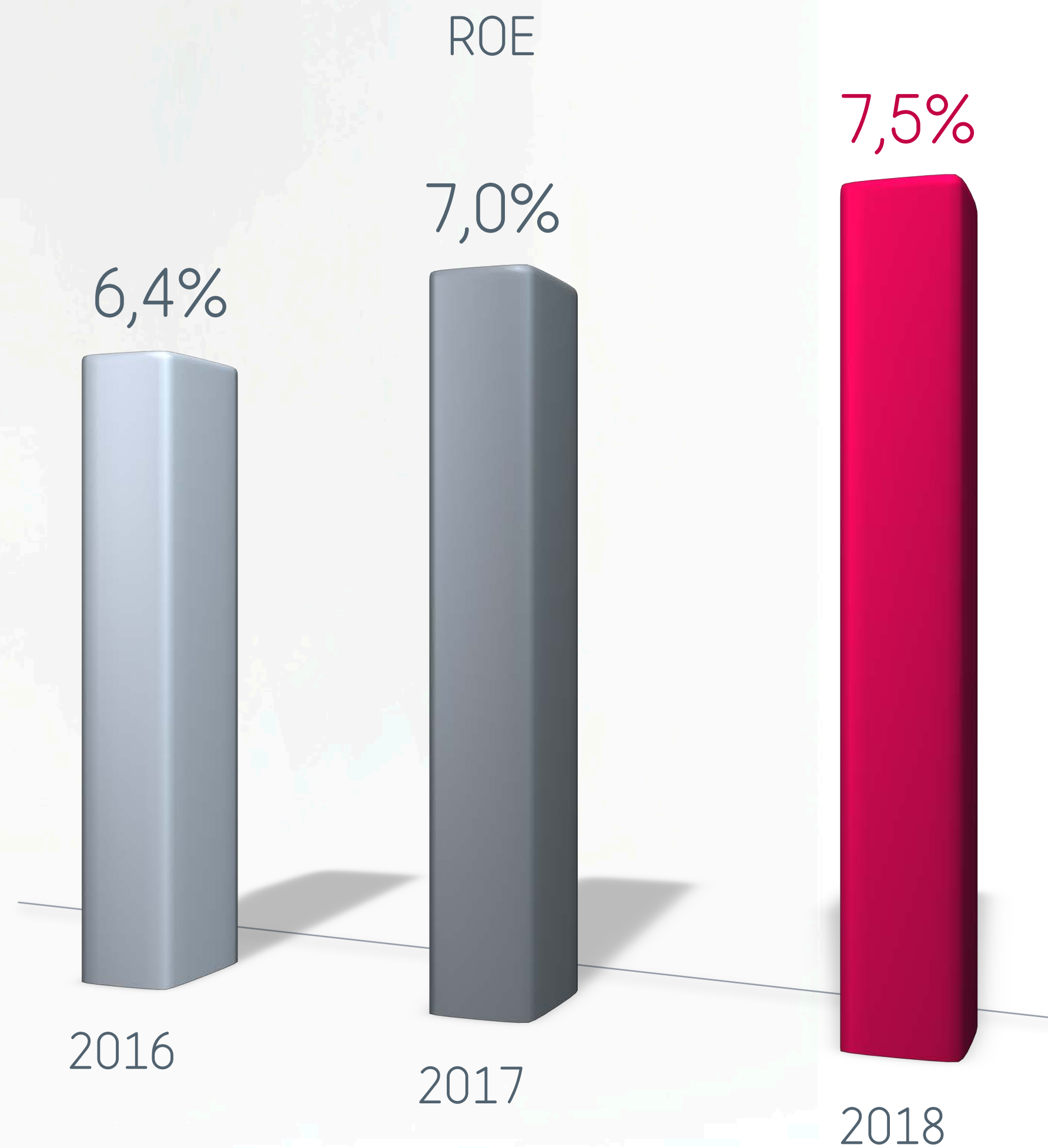


NPL Coverage ratio FY 2018 (%)

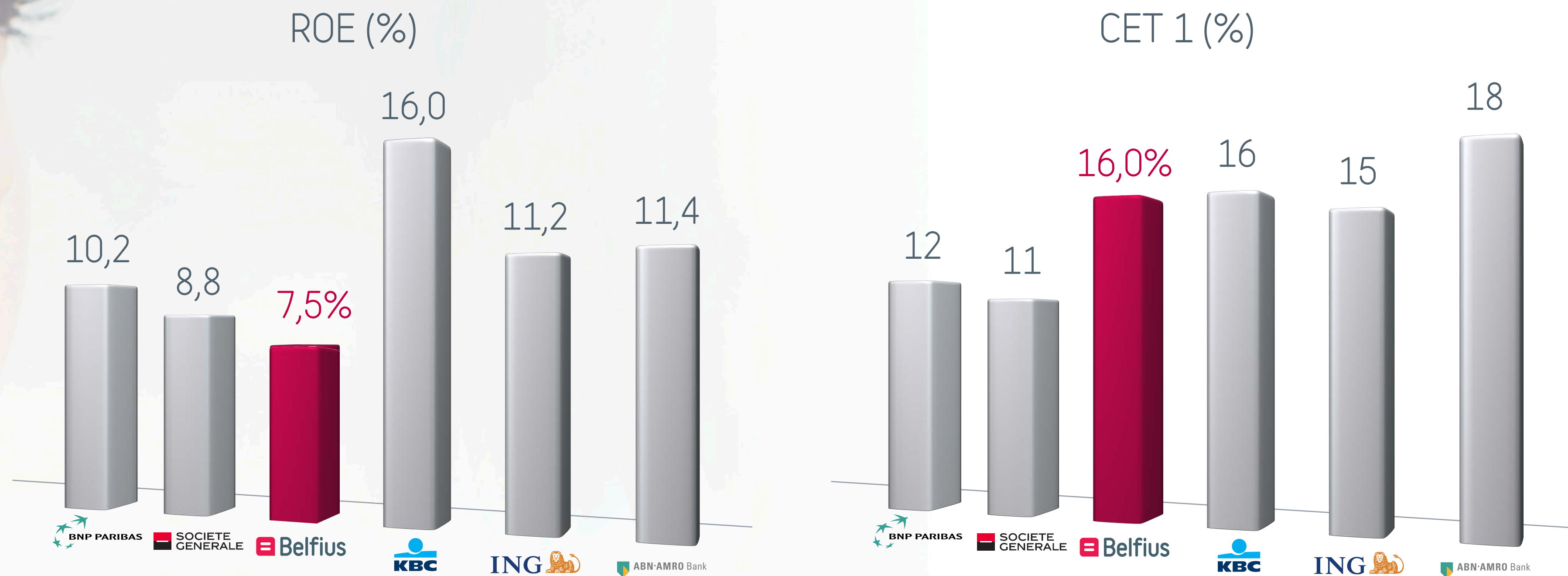


Gestage verbetering van rendement op eigen vermogen

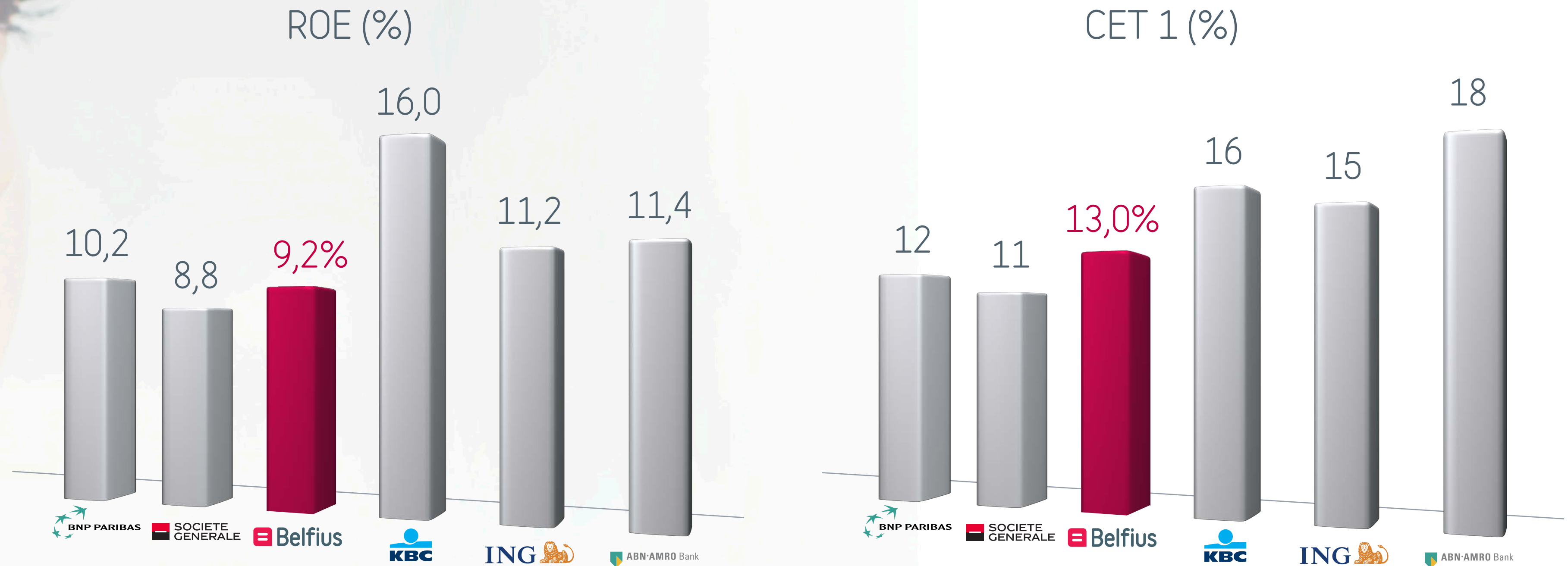
Ambitie
8 à 9%



Rendement op eigen vermogen in lijn met Belfius' risicoprofiel



Ander risicoprofiel en strategische keuzes, andere ROE

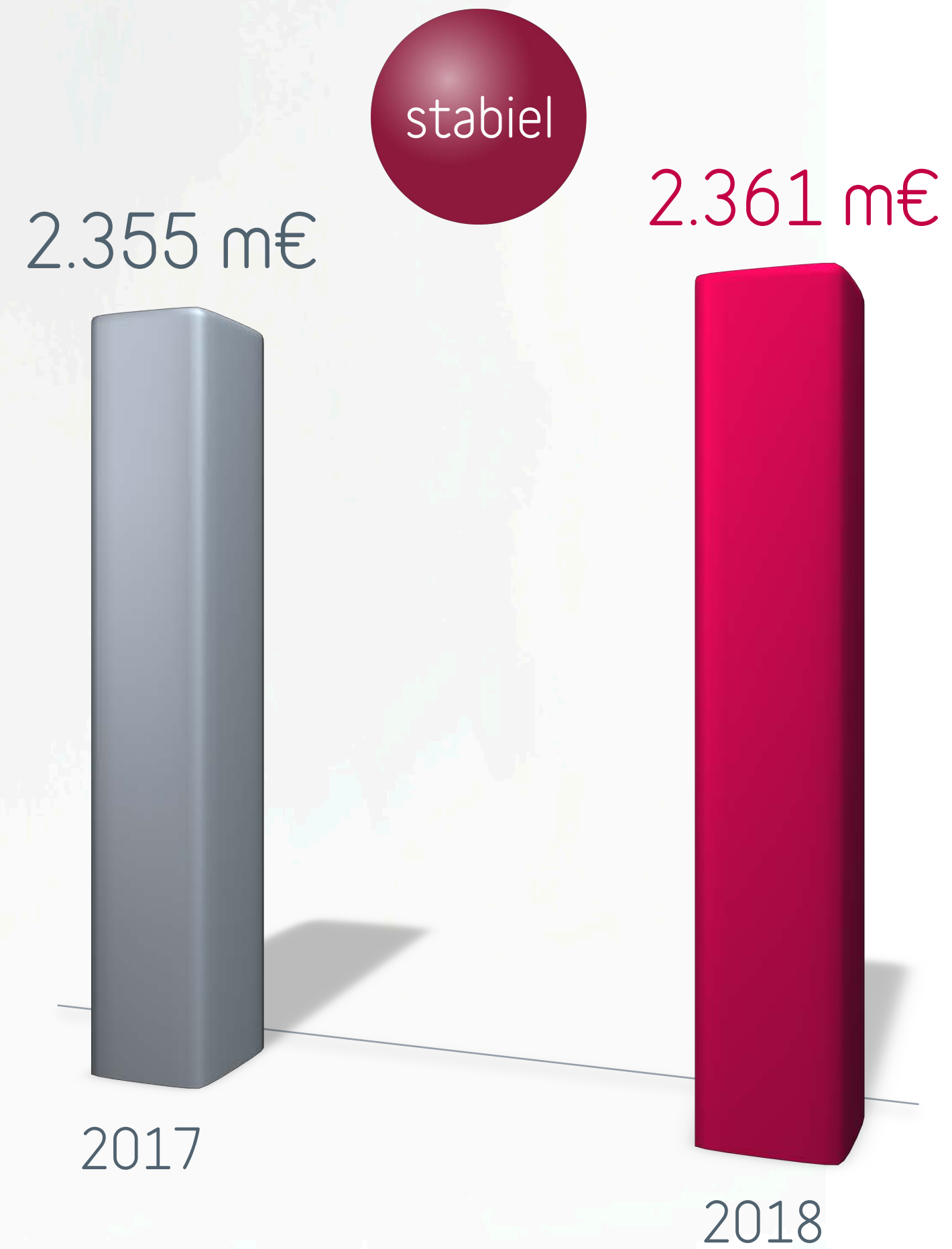




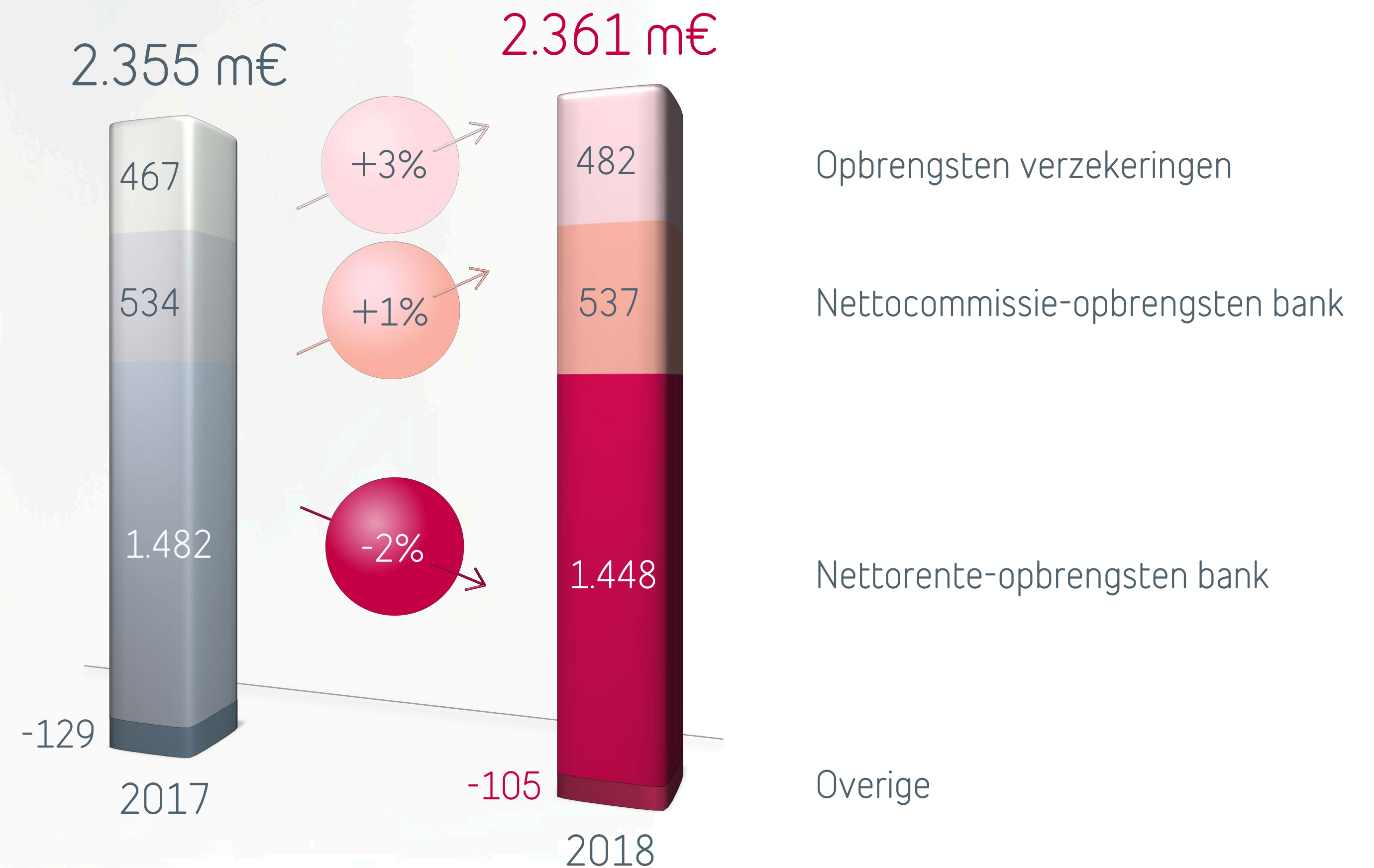
Solide basis laat ons toe te investeren in
onze toekomst, zelfs in uitdagende context

- Diversificatie van activiteiten en inkomsten
- Investerings in strategische groeipolen
(private & wealth, corporate, bankverzekeren)
- Investerings in medewerkers en digitalisatie
& automatisatie van processen

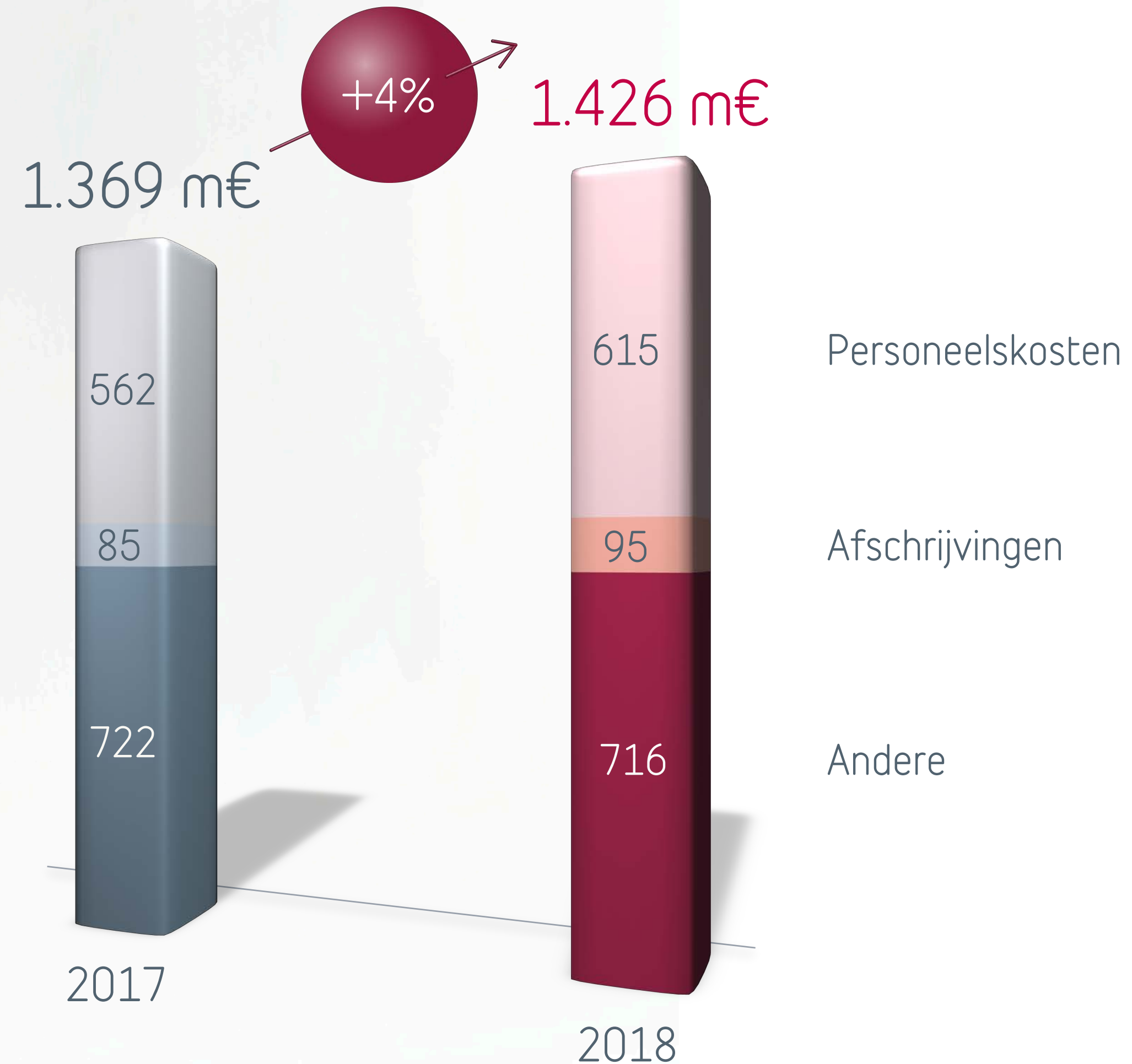
Totale opbrengsten blijven stabiel



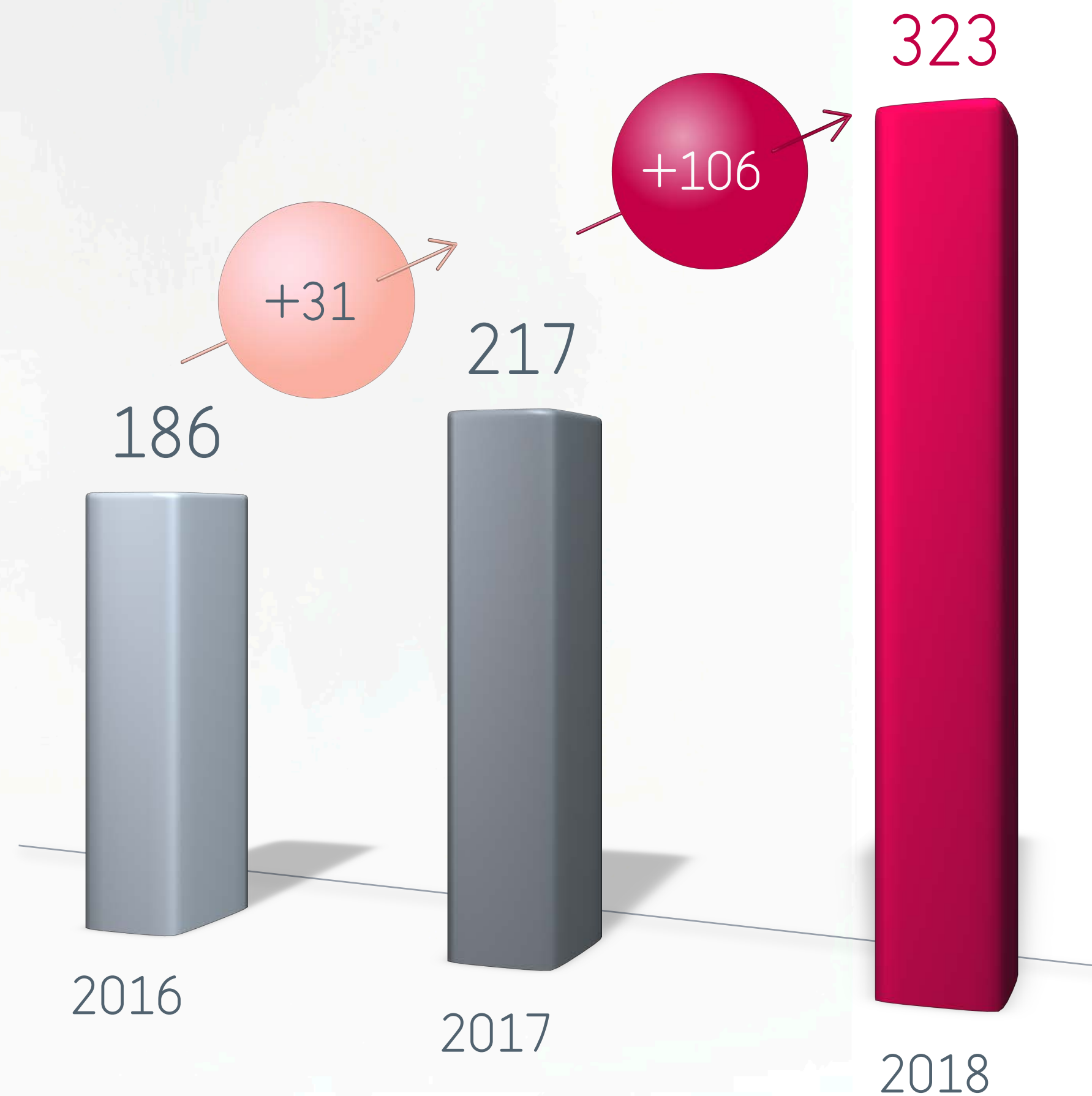
Belang van diversificatie van inkomsten



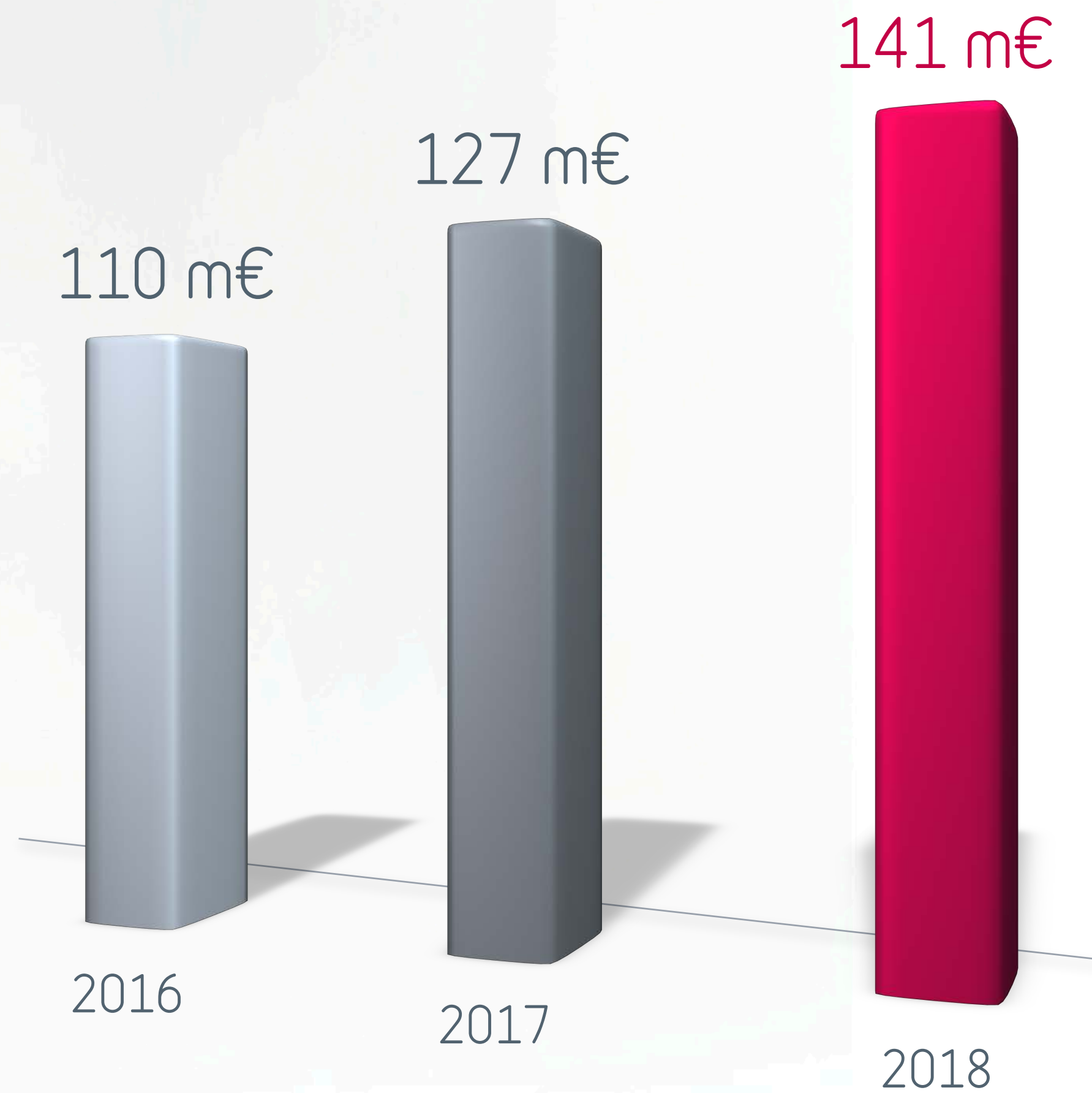
Investeringsfase vertaalt zich in gecontroleerd stijgende kosten



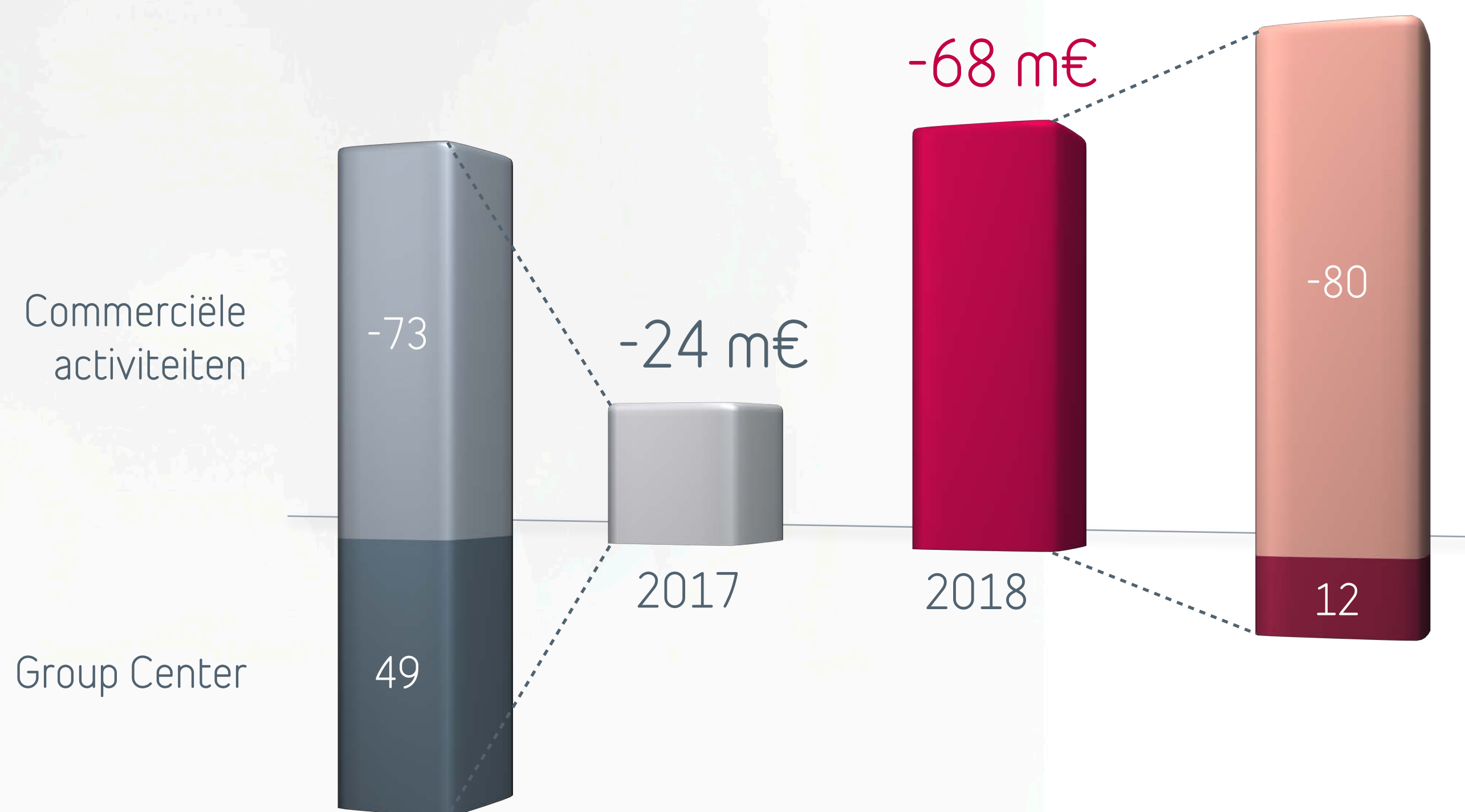
Belfius investeert in human talent: stijgend aantal aanwervingen



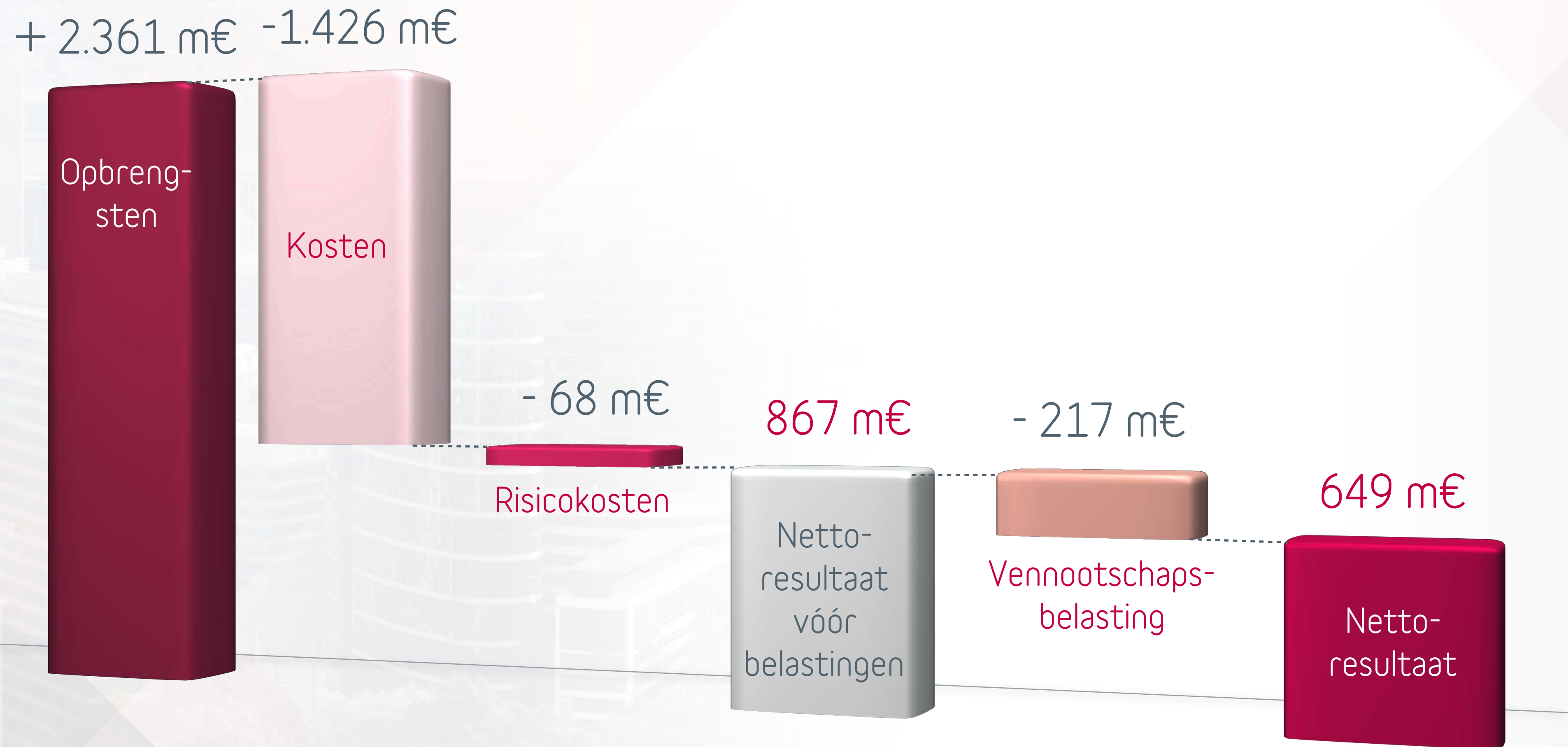
Belfius investeert in digital en innovation



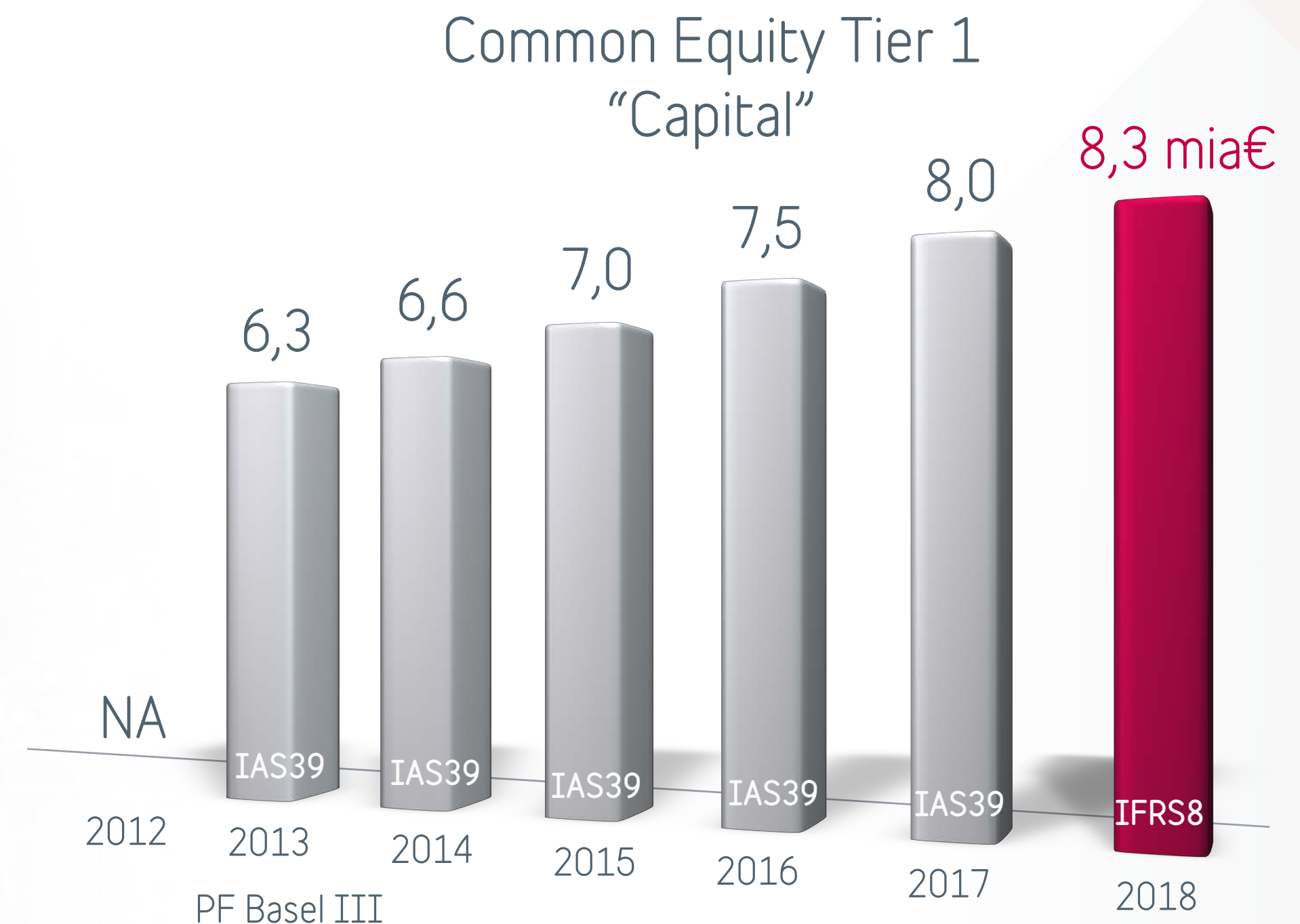
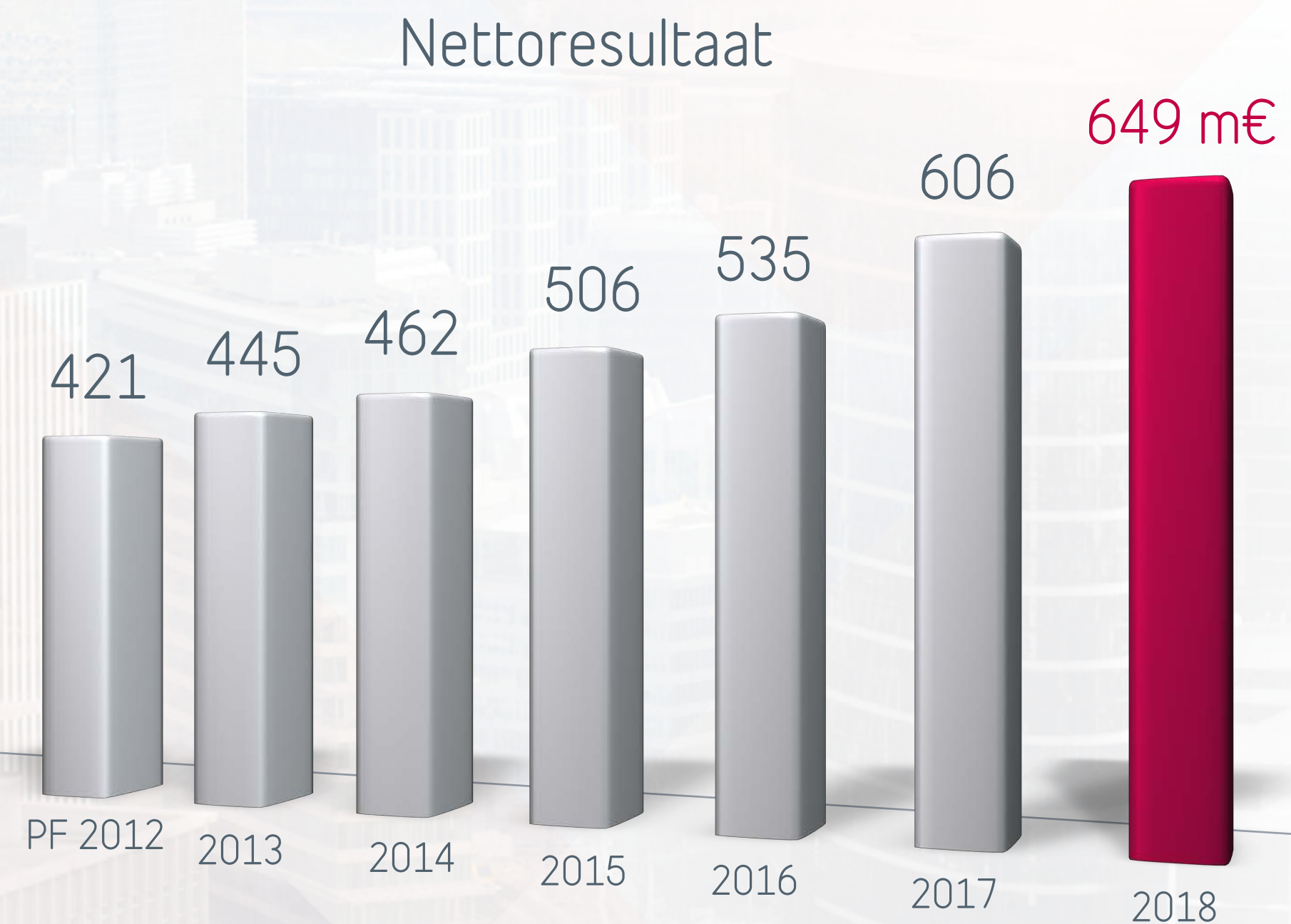
Blijvend historisch lage risicokosten in sterk groeiende commerciële franchise



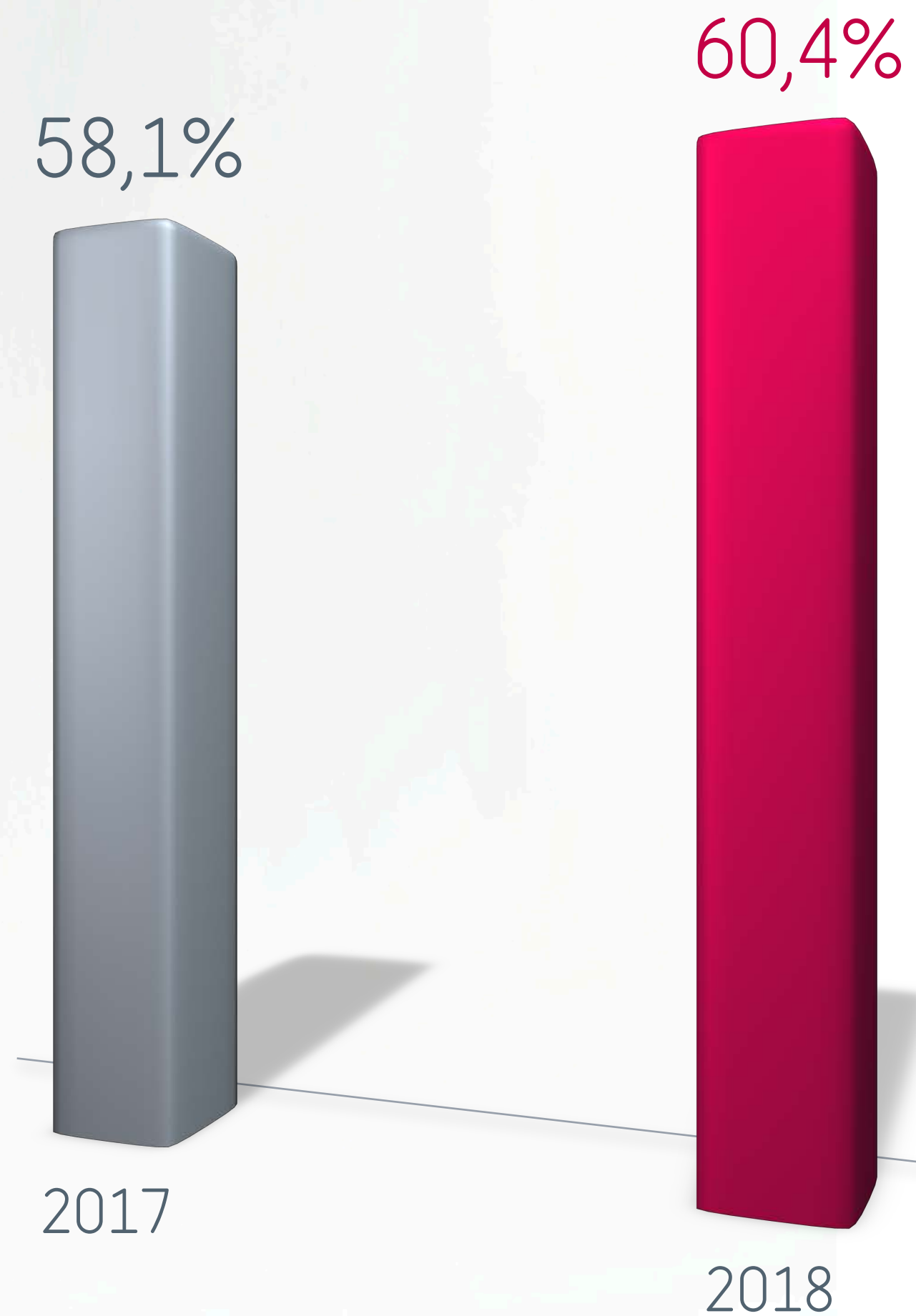
Samenstelling nettoresultaat 2018



Jaar na jaar stijgend nettoresultaat blijft soliditeit verder ondersteunen

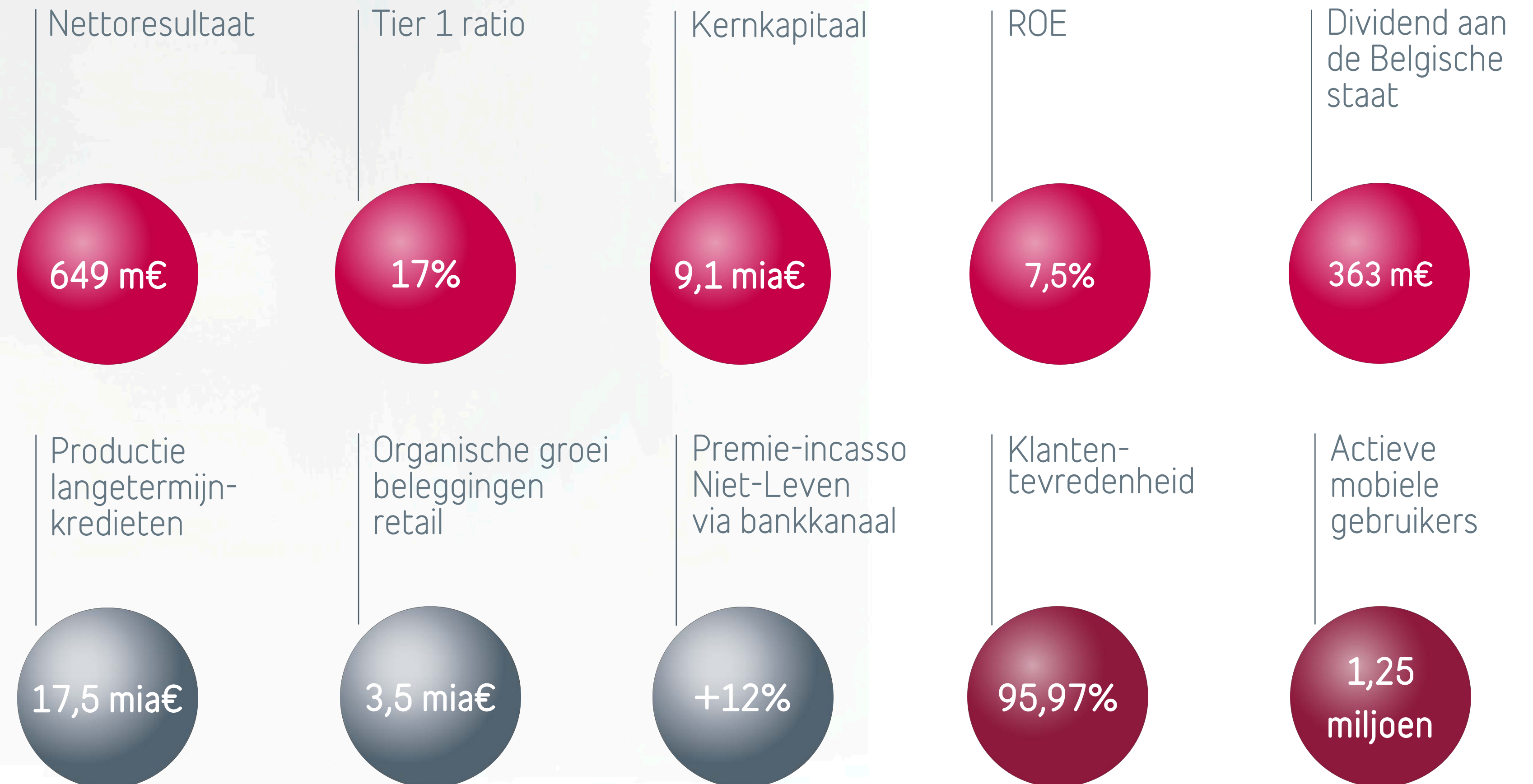


Licht stijgende Cost-Income ratio,
aanvaardbaar tijdens investeringsfase



Ambitie
< 60%

Financiële soliditeit van Belfius laat toe te blijven investeren in uitbouw van strategische activiteiten, medewerkers en operationele efficiëntie





We trust our future
because we create it

- IPO
- Talenten
- Ambitie 2025

A woman with blonde hair and blue eyes is looking out of a window. The view outside shows a city skyline with several tall buildings under a hazy sky. The image is used as a background for the left side of the page.

Disclaimer

De jaarrekening van Belfius wordt opgesteld conform de International Financial Reporting Standards ("IFRS-EU") goedgekeurd door de Europese Unie. Dit document houdt geen aanbod tot aankoop of verkoop van enige effecten in, noch een verzoek tot aankoop of inschrijving op enige effecten, in België of in enig ander rechtsgebied. Dit document bevat toekomstgerichte verklaringen die noodzakelijkerwijze risico's en onzekerheden inhouden, met inbegrip van verklaringen over plannen, doelstellingen, verwachtingen en voornemens. Lezers worden erop gewezen dat vooruitzichten gekende en ongekende risico's omvatten, en onderhevig zijn aan belangrijke bedrijfs-, economische en concurrentiële onzekerheden en onvoorziene omstandigheden, waarvan vele buiten de controle van Belfius liggen. Indien één of meer van deze risico's, onzekerheden of onvoorziene omstandigheden zich zou(den) voordoen, of indien enige onderliggende veronderstelling onjuist zou blijken te zijn, kunnen de uiteindelijke resultaten ernstig afwijken van deze die vooropgesteld, verwacht, geraamd of geëxtrapoleerd waren. Dientengevolge neemt noch Belfius noch enige andere persoon hieromtrent enige verantwoordelijkheid op zich.