



Conférence de presse

RÉSULTATS 2025

27.02.2026

Belfius

=

Belfius, un résultat annuel
exceptionnel 2025 et plus que
jamais aux côtés de ceux qui
entreprennent, épargnent,
habitent et rêvent



Belfius

un bancassureur intégré

Financial Markets & Asset Management
ancré dans tous les segments de la société belge

ENTREPRISES &
ENTREPRENEURS

PRIVATE &
WEALTH

PARTICULIERS

SECTEUR PUBLIC

Risk &
Compliance

Financial
Management

TALENT &
CULTURE

DATA &
TECHNOLOGY

ESG

STRONG
BRAND



Belfius

un bancassureur intégré
Financial Markets & Asset Management
ancré dans tous les segments de la société belge

94%

Satisfaction clients

90%

Collaborateurs engagés

dont 99%

Top management



Je suis **fier/fière** de travailler chez Belfius

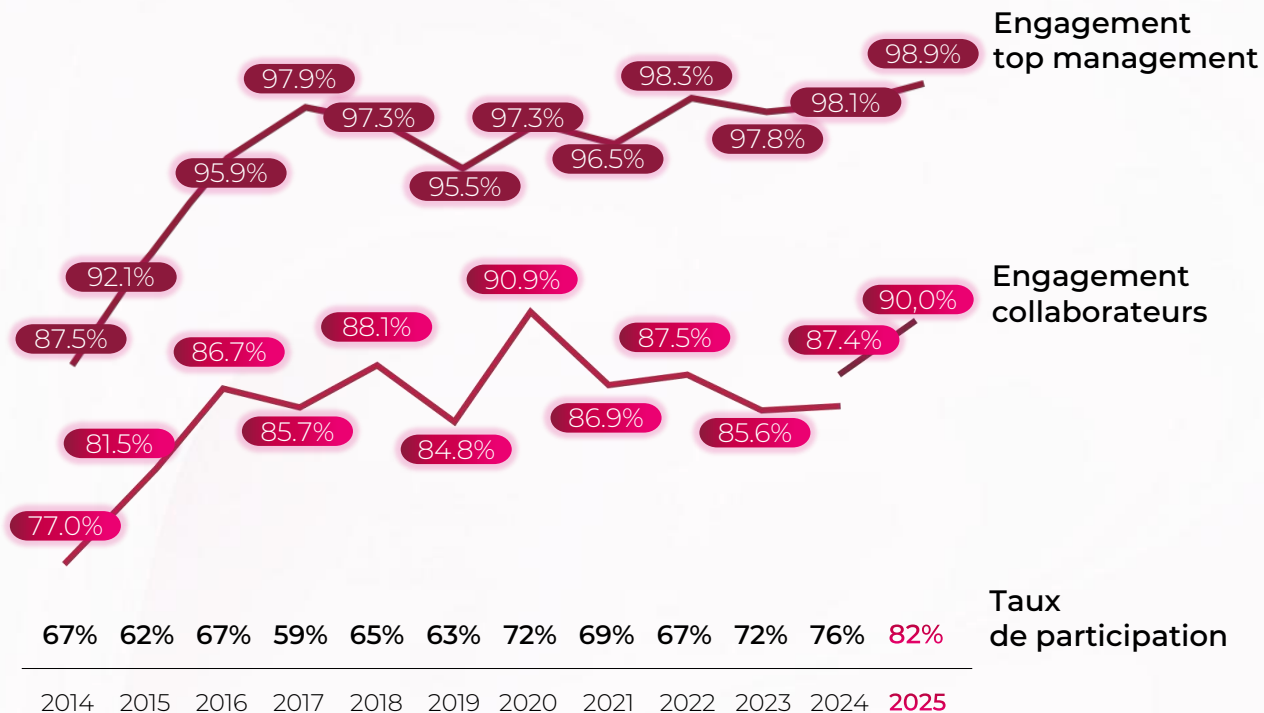
Je suis **satisfait(e)** de travailler chez Belfius

Je **crois en la qualité des produits/services** de Belfius

Je suis **motivé(e)** pour atteindre plus que ce qu'on attend de moi

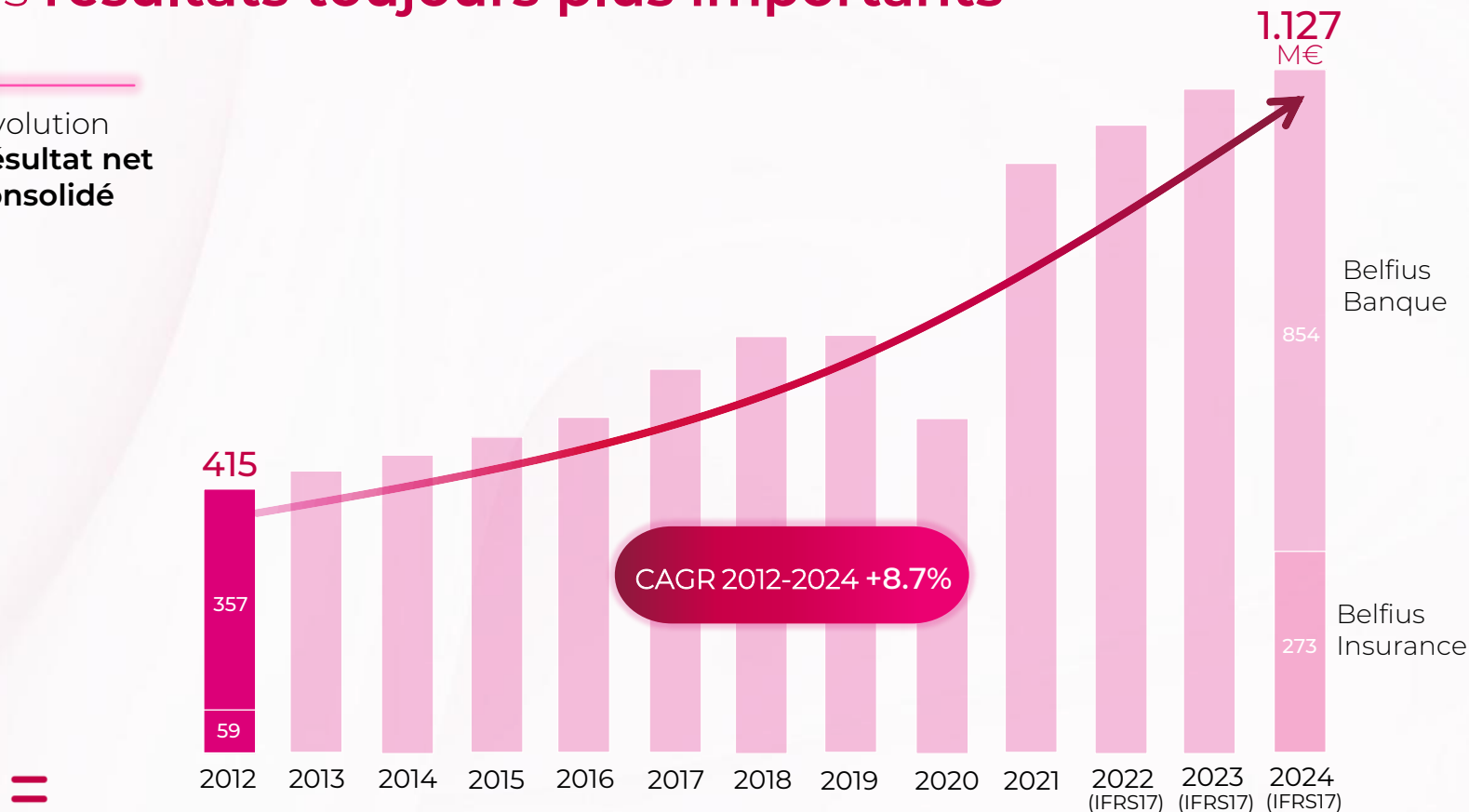
It's all about – engaged – people

Évolution de l'engagement



Une solidité qui s'illustre dans des **résultats toujours plus importants**

Évolution
du **résultat net
consolidé**



=

Belfius présente le plus haut résultat net de son histoire

Résultat net

+3%

2024

1.127
M€

Belfius
Insurance
2024

273 M€

2025

1.160
M€

Belfius
Insurance
2025

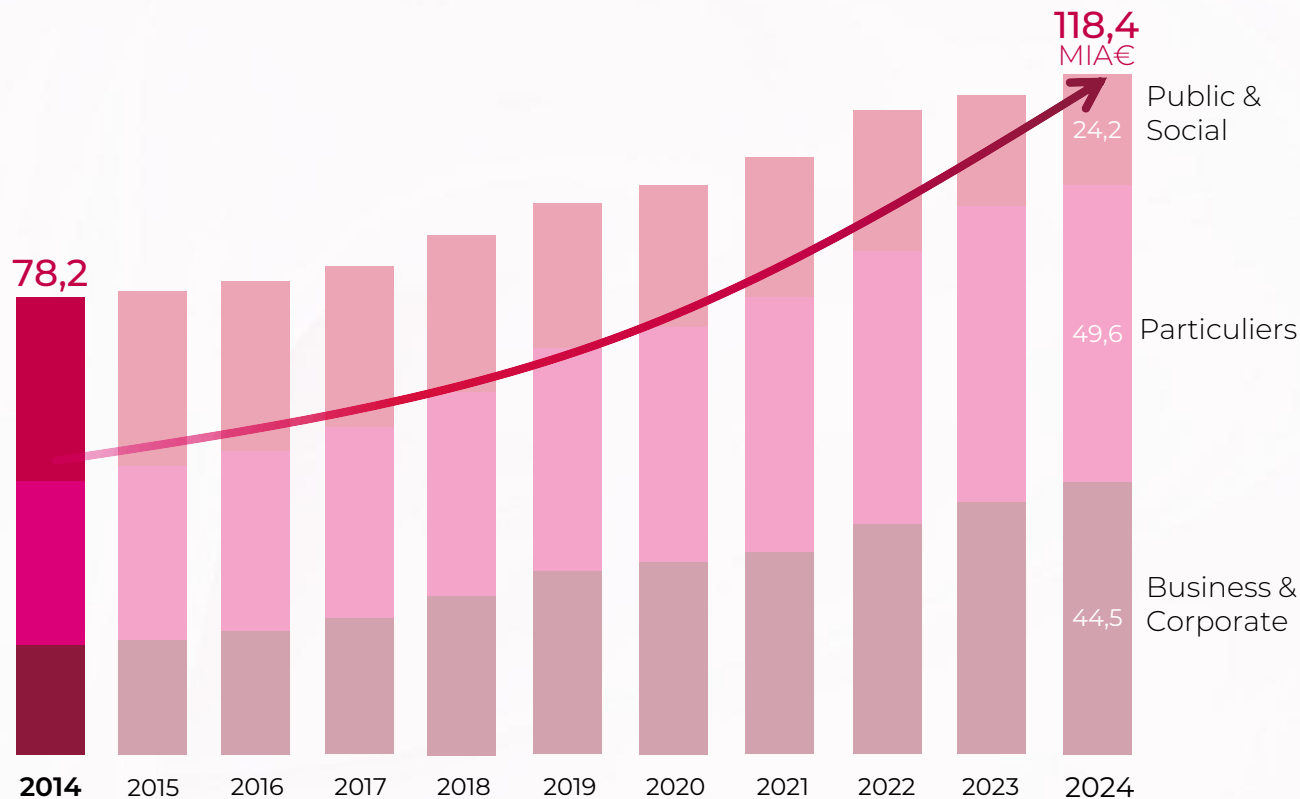
289 M€

=

**Belfius,
force motrice pour
la société belge**

Belfius assume plus que jamais son rôle dans l'économie belge

Évolution de
l'encours
total des crédits



Belfius, force motrice pour la **société belge**

Production de
crédits à long terme



=

Belfius assume plus que jamais son rôle dans l'économie belge

Évolution de l'encours
total des crédits

2024

118,4
MIA€

2025

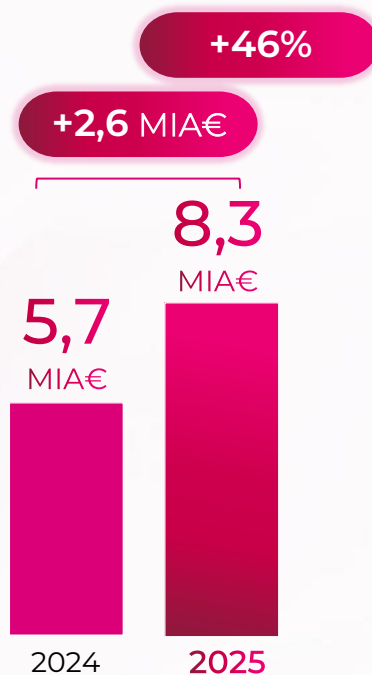
123,4
MIA€

=

**Belfius,
acteur incontournable dans
les projets d'habitation**

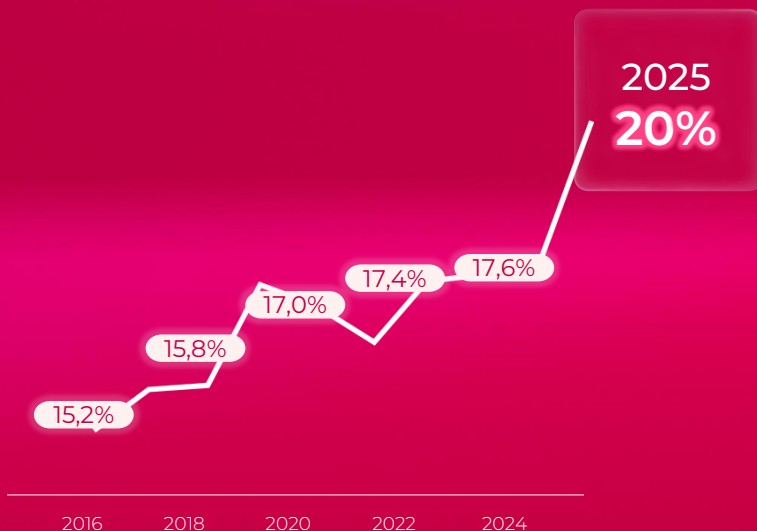
Excellente performance des crédits hypothécaires dans un marché en reprise

Production
des crédits
hypothécaires



Excellente performance des crédits hypothécaires dans un marché en reprise

Part de marché production des crédits hypothécaires



#2

Prêteur hypothécaire en Belgique

Deux fois plus de simulations par jour grâce à

immoweb

=

Les excellents ratios de cross-sell
soulignent le succès du modèle
de **bancassurance**

90,2%

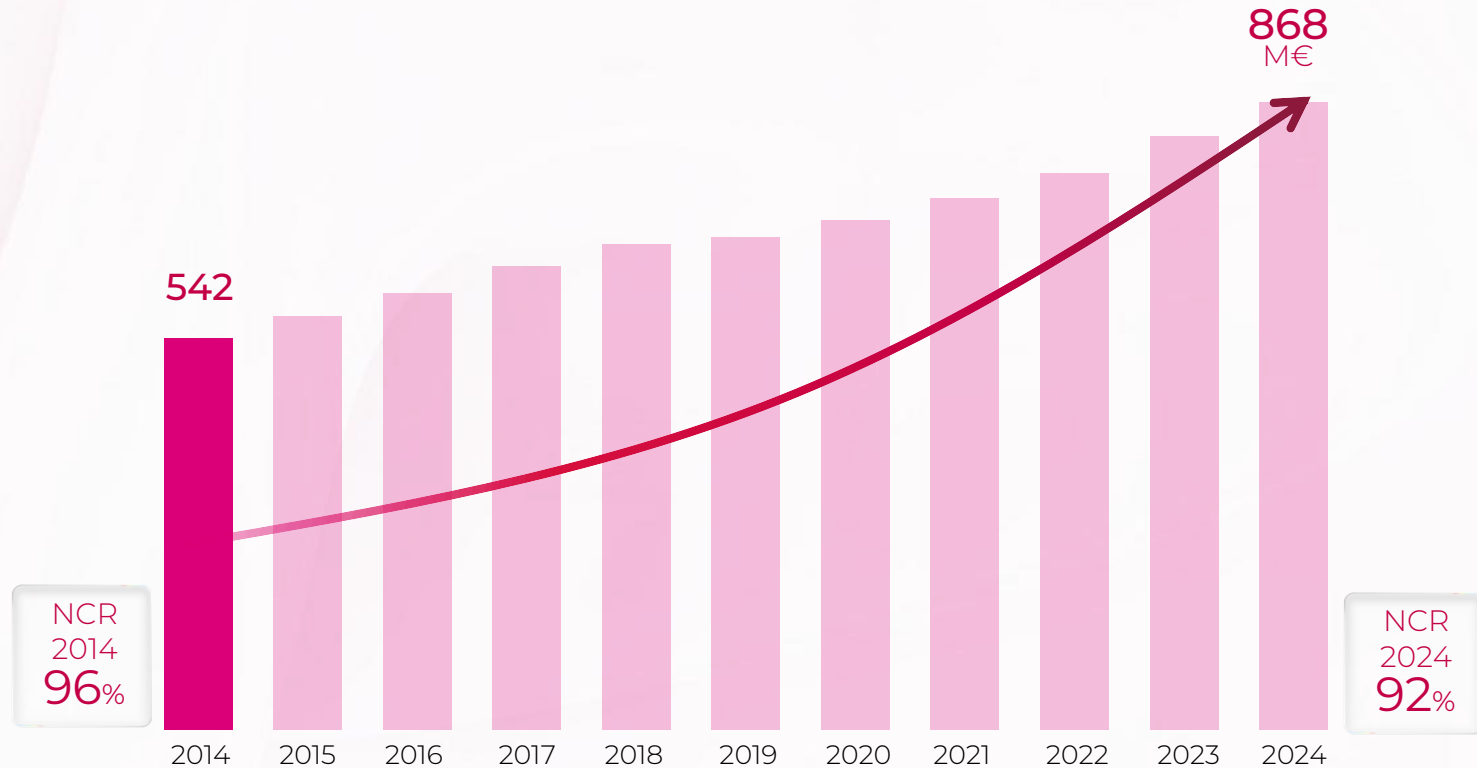
Ratio cross-sell
assurances habitation

138,3%

Ratio cross-sell
assurances solde restant dû

Plus que jamais un bancassureur solide avec une croissance soutenue en assurances Non-Vie

Evolution
encaissement de
primes **Non-Vie**
(excl. Health)



Plus que jamais un bancassureur solide avec **une croissance soutenue en assurances Non-Vie**



BELFIUS DIRECT ASSURANCES



**Belfius
direct**
VERZEKERINGEN
ASSURANCES

+7,9%

Croissance
encaissement de primes
Non-Vie (excl. Health)

+27%

Production
Assurance KM

**THE WORLD'S LEADING INSURER
IN DIGITAL CX**

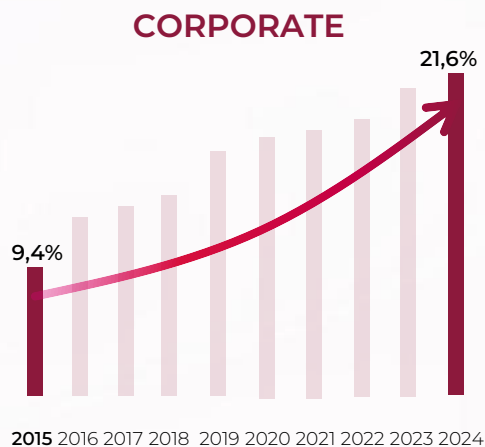
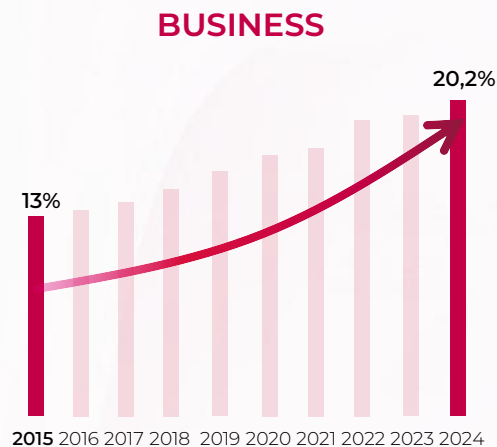
- SIA -

=

**Belfius, banque de
référence pour les clients
Business, Corporate,
Public & Social**

Une **trajectoire de croissance** qui traduit notre engagement envers les **entreprises et entrepreneurs**

Part de marché
encours
Business & Corporate



Banque de référence pour les **entrepreneurs & entreprises**

Production de
crédits à long terme
Business & Corporate

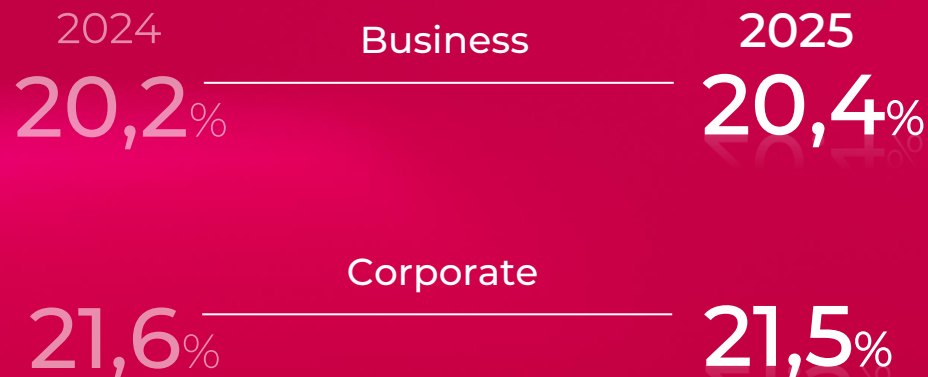


Une **trajectoire de croissance** qui traduit notre engagement envers les **entreprises et entrepreneurs**

Encours des **crédits Business & Corporate**



Part de marché encours **crédits Business & Corporate**



Belfius, #1 banque du secteur Public & Social

Encours des
crédits
Public & Social



Hit ratio
nouveaux crédits
à long terme
Public & Social

57%

=

Belfius, un **partenaire de confiance** pour les entreprises, les entrepreneurs et le secteur public

45

DCM transactions long terme dont

14

Sustainable Bonds

+13%

Volume transaction de paiement pour entreprise



« Best Trade Finance Provider in Belgium » pour la 6ème année consécutive



« Belgian Investor Relations Award of the Year »



« Award ESG Bond Finance House of the Year »

>50.000
Affiliés Alan

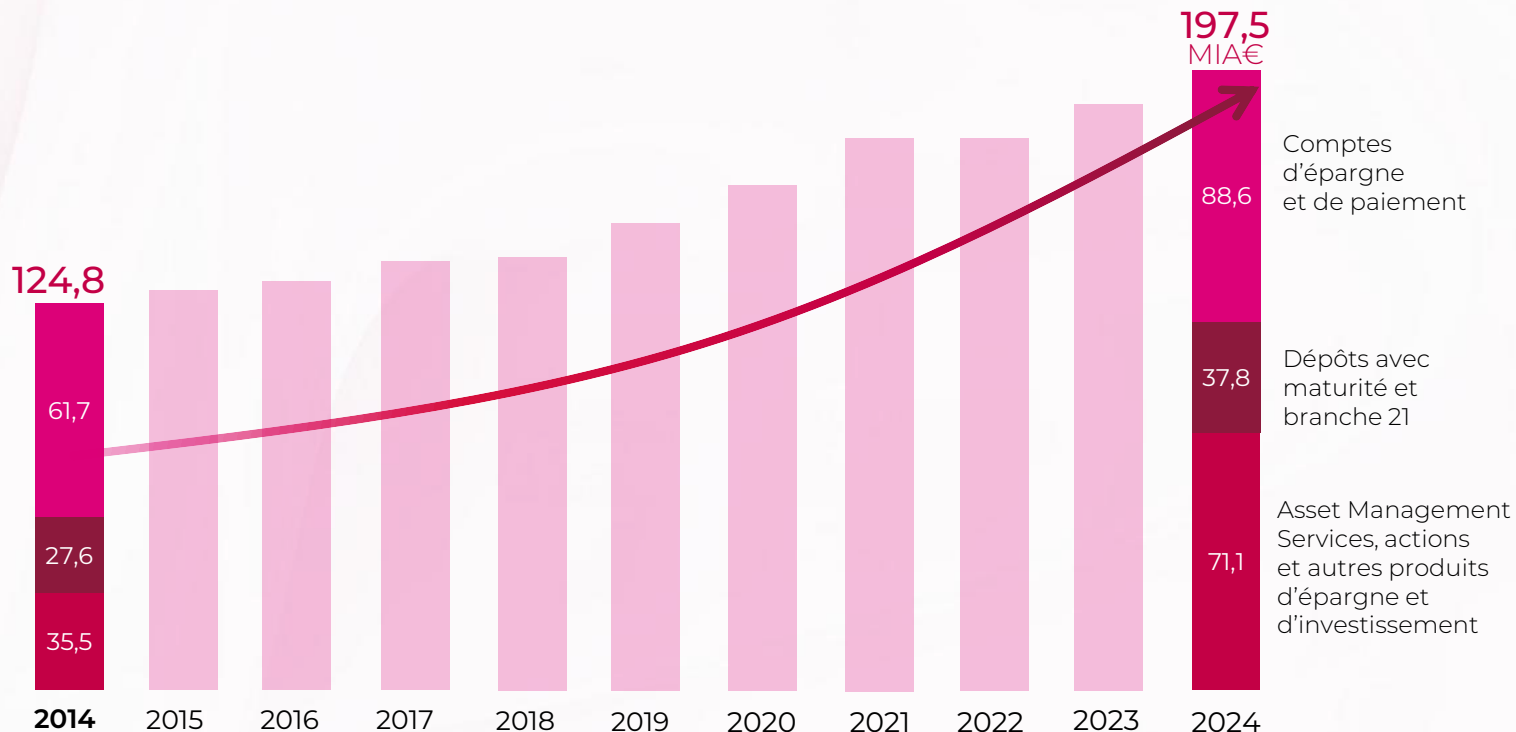


=

**Belfius poursuit son
développement en tant
que banque pour
investisseurs**

La dynamique commerciale **fait croître le montant de l'épargne** et des **investissements** année après année

Évolution de l'encours total de **l'épargne et des investissements**



Excellente croissance organique de l'épargne et des investissements

Encours total de
**l'épargne et
des investissements**

organique

+6,7 MIA€

marché

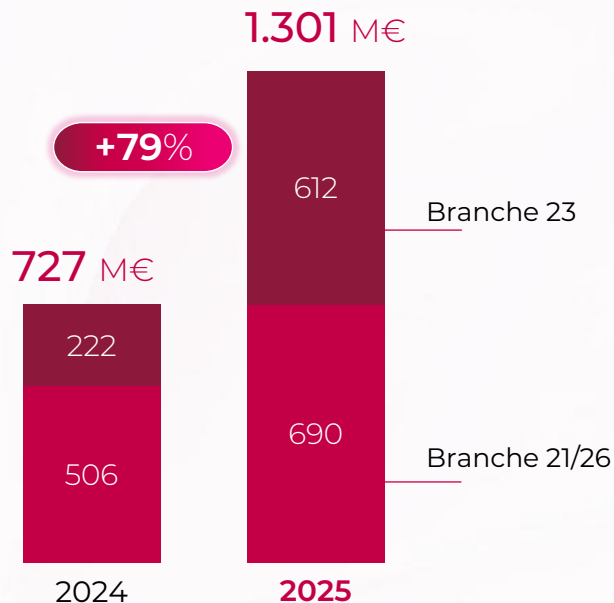
+3,5 MIA€

2024
197,5 MIA€

2025
207,7 MIA€

Excellente performance de la Vie dans un nouvel environnement de taux

Production
Invest - Vie



Branche 21

Part de marché
Q3 2025

30%

Branche 23

Part de marché
Q3 2025

15%



Encours de l'épargne et des investissements Private & Wealth

Part de
marché
2024

15,2%

2024

+6,6 MIA€

2025

Part de
marché
2025

15,6%

58,9 MIA€

65,5 MIA€

CAGR +9% depuis 2019

157.984

CLIENTS

>14.000

NOUVEAUX CLIENTS

52

PRIVATE & WEALTH
HOUSES

Partenariat
stratégique



CANDRIAM

Belfius
PRIVATE





REBEL
by Belfius

+85%

3.615 M€

MONTANT TOTAL DES
TRANSACTIONS EN 2025

+32%

3,6 MIA€
ENCOURS TOTAL

168.000
CLIENTS

+67%

TRANSACTIONS PAR RAPPORT À 2024

+133%

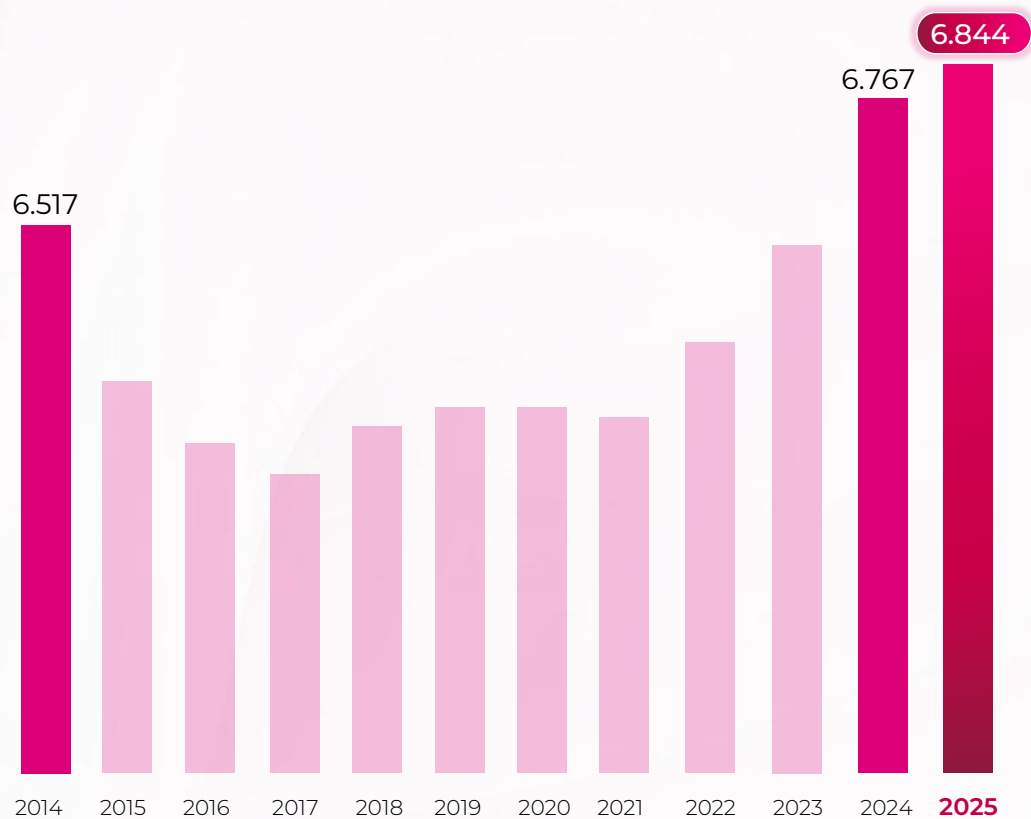
NOMBRE DE TRANSACTIONS
18 - 24 ANS

=

**Belfius continue d'investir
dans les talents, le digital
et les partenariats
stratégiques**

Belfius continue d'investir dans les talents

ETP moyen



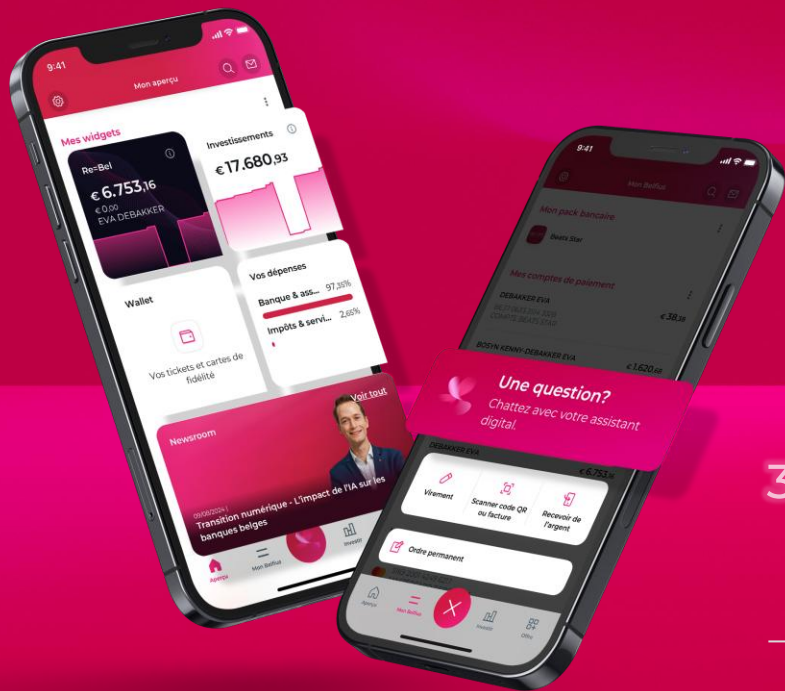
Recrutement

455

Nouveaux talents en 2025

=

Belfius toujours à la pointe au niveau digital



Connexions moyennes à
l'app par mois



2,2 M
Utilisateurs
actifs de
l'app

710K
Conversations
avec le chatbot



Belfius

un bancassureur intégré

Financial Markets & Asset Management
ancré dans tous les segments de la société belge

ENTREPRISES &
ENTREPRENEURS

PRIVATE &
WEALTH

PARTICULIERS

SECTEUR PUBLIC

**Risk &
Compliance**

**Financial
Management**

TALENT &
CULTURE

DATA &
TECHNOLOGY

ESG

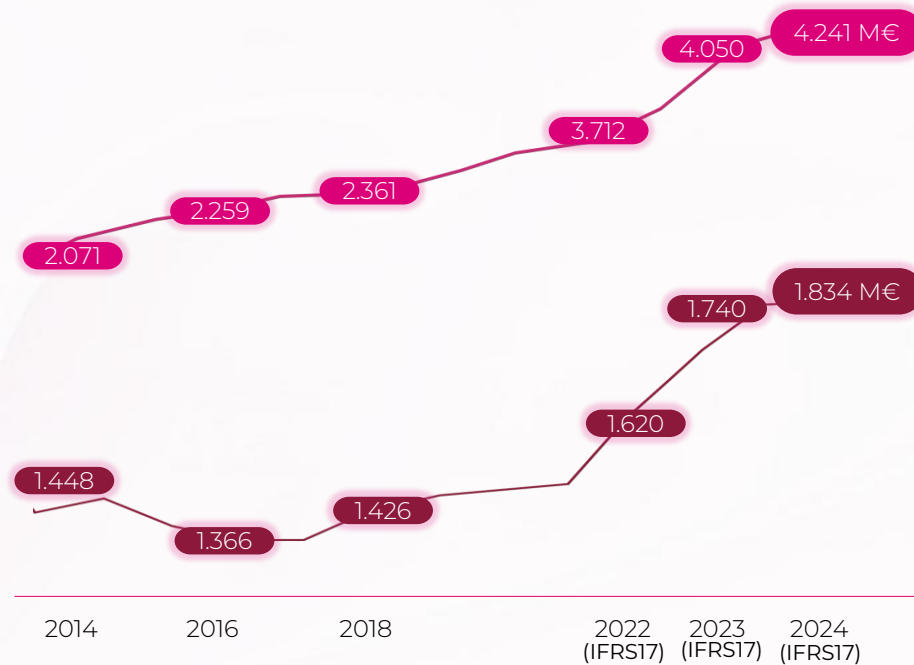
STRONG
BRAND

=

Grâce à une gestion
financière et de risque
anticipative, Belfius continue
d'enregistrer des résultats en
croissance

Une profitabilité soutenue par une **croissance solide et continue** depuis plus de 10 ans

Coûts
& revenus



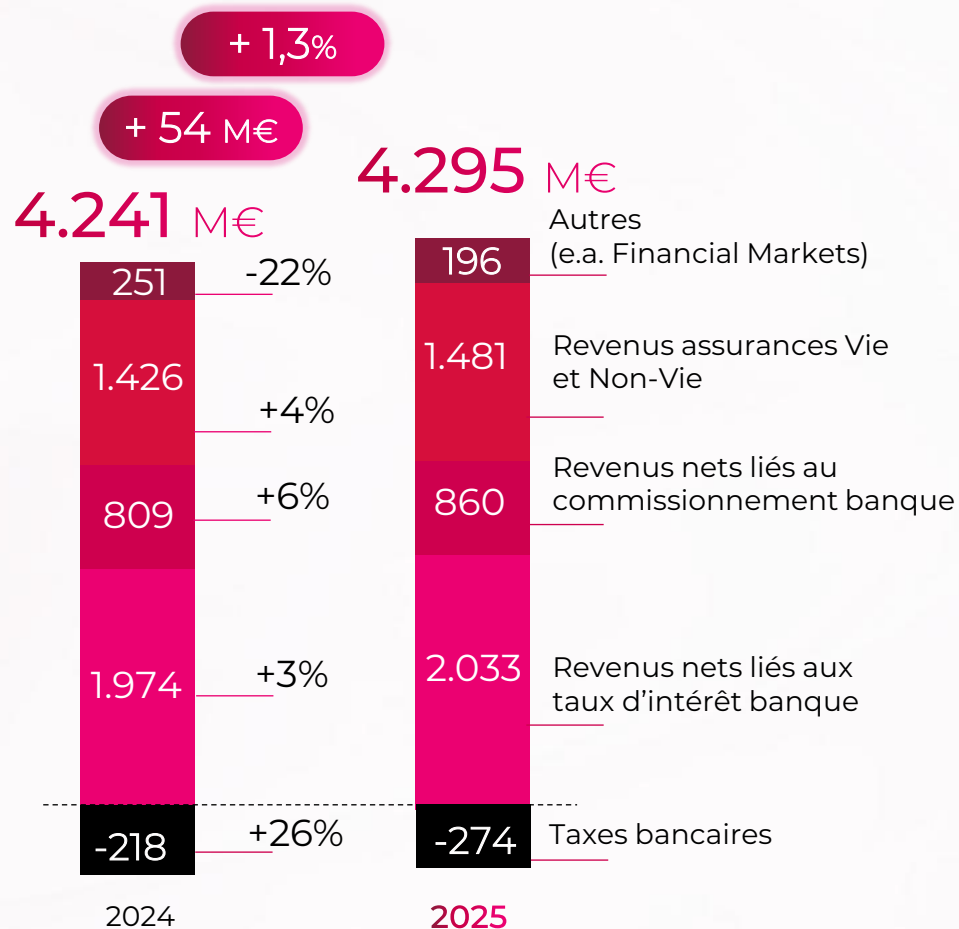
Une profitabilité soutenue par une **croissance solide et continue depuis plus de 10 ans**



À partir de 2022 (IFRS 17 restated), les revenus ne tiennent pas compte des charges des services d'assurance ajustées. Si l'on tient compte des charges des services d'assurance ajustées, alors les revenus s'élèvent à 3.524 M€ pour 2025, et le CAGR est à 5,0%.

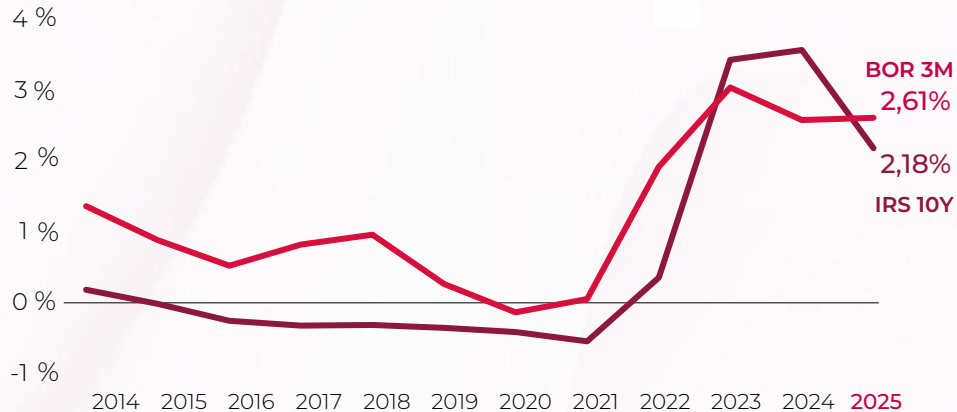
Solide augmentation des revenus

Revenus
(avec les taxes
bancaires)

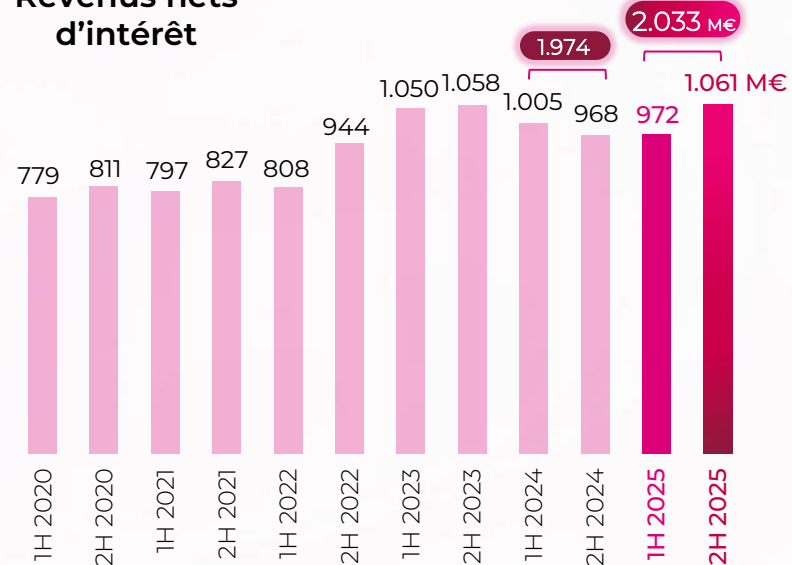


La gestion anticipative des taux résulte en une **belle évolution de la marge d'intérêt**

Taux d'intérêt
court et long terme

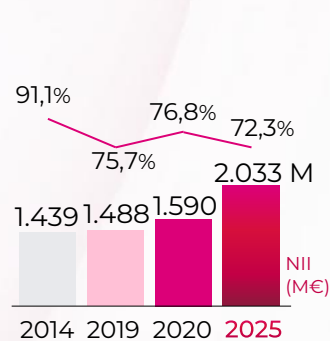


Revenus nets
d'intérêt

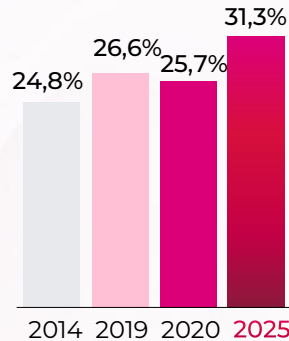


Au-delà de l'excellente gestion financière, la **diversification des revenus** a permis de **renforcer** la **croissance des revenus**

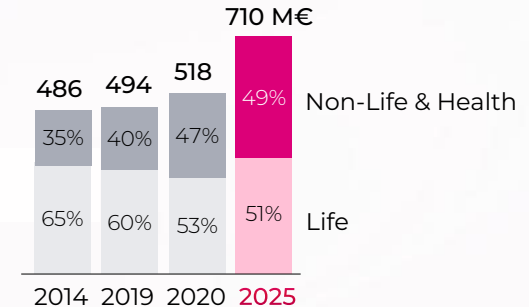
NII banque /
Revenus totaux banque



Encours AM & Equity / total
épargne et investissements



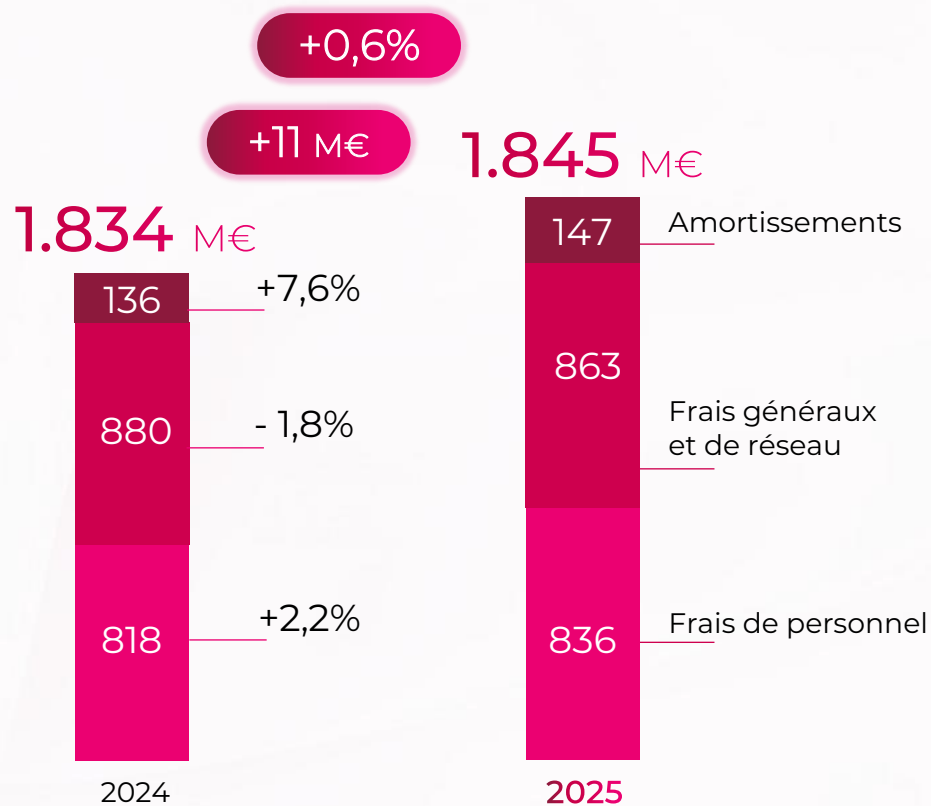
Evolution des revenus
d'assurance¹



¹Incluant Insurance Income & ISE Adjusted

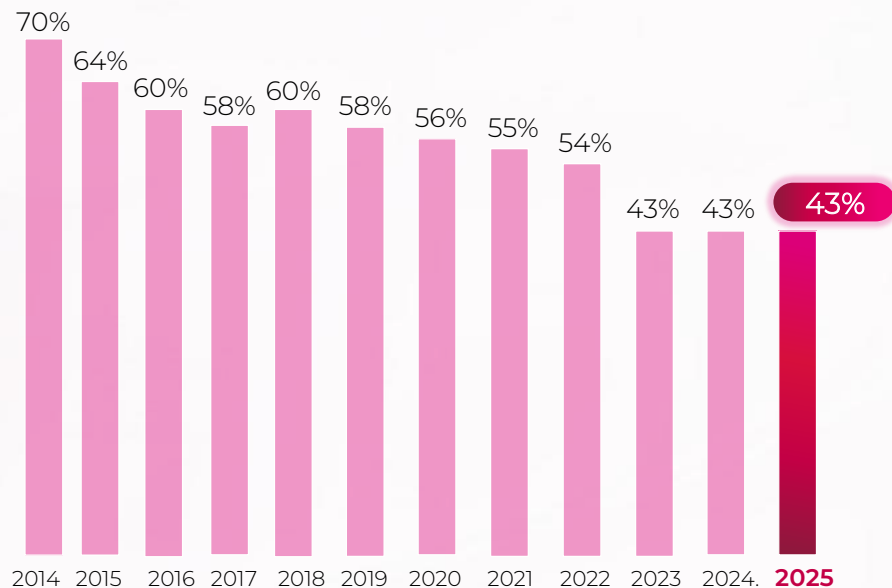
Une **bonne maîtrise des coûts** dans un contexte inflationniste

Coûts



Un ratio en forte amélioration, désormais stabilisé à un niveau performant

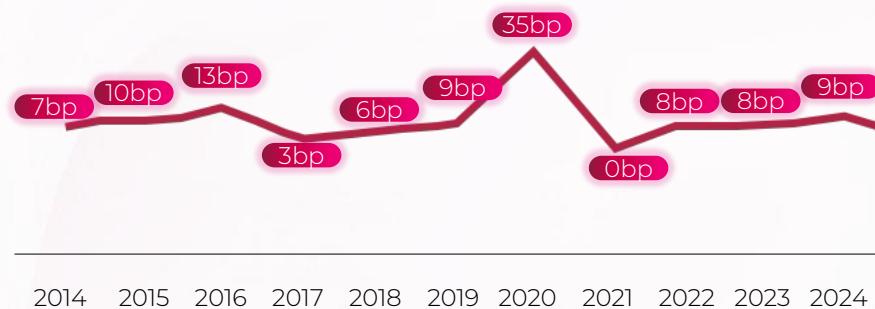
Ratio
cost/income



Le ratio coûts/revenus restated sous IFRS 17 en 2022 s'élève à 44%.

Un **contrôle rigoureux du coût du risque** contribue aux excellents résultats

Coût
du **risque**

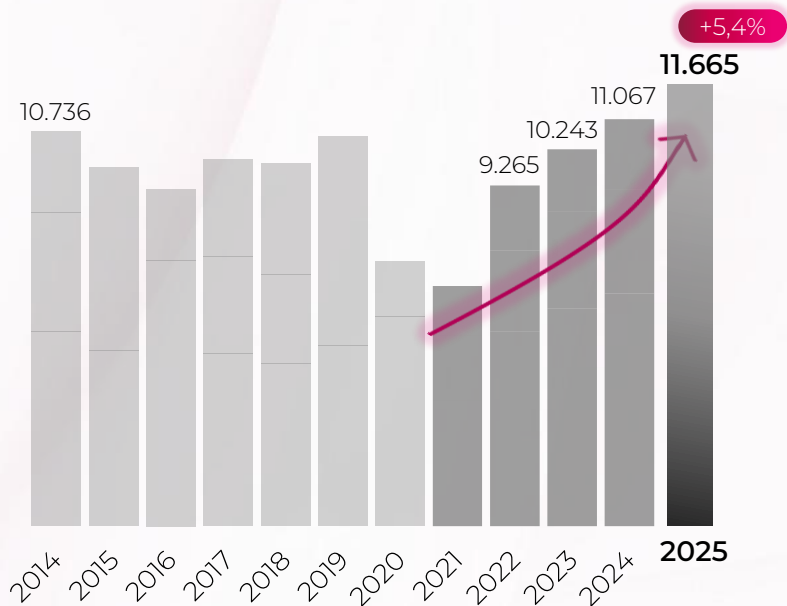


Un contrôle rigoureux du coût du risque contribue aux excellents résultats



Un **contexte difficile** pour l'économie belge

Nombre de
faillites
en Belgique



Top 10 des secteurs contribuant à
l'afflux de défauts en 2025 en
Belgique



=

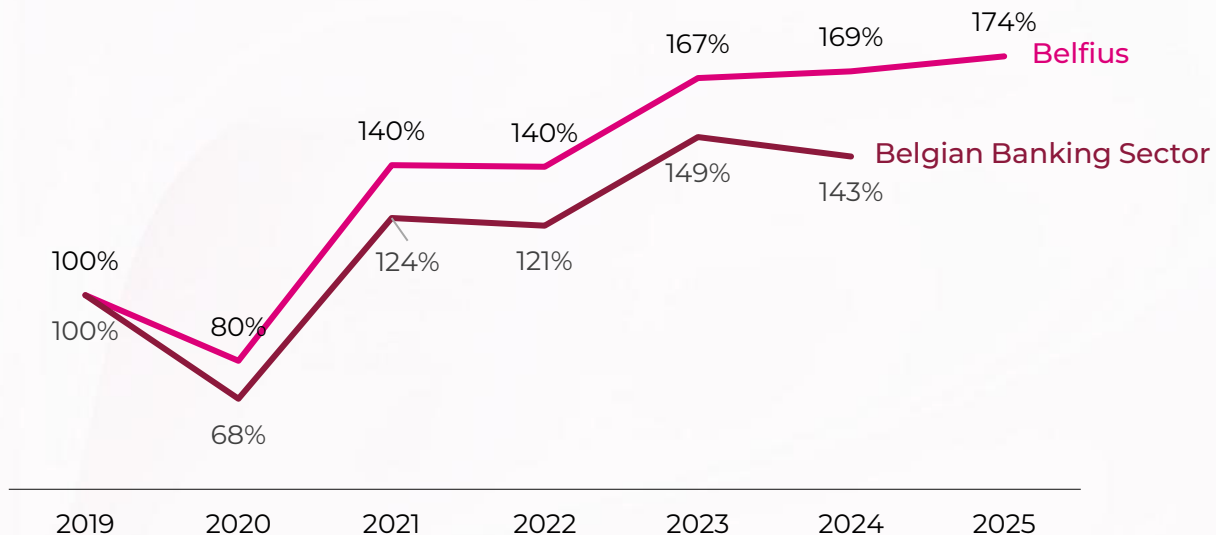
Une forte performance commerciale tout en renforçant une position solide en termes de capital, liquidité et rentabilité

	2024	2025
CET1 ratio	16,2%*	15,9%
LCR ratio	139%	144%
RoNRE	11,6%	11,9%
Solvency II ratio	196%	201%

* Ratio de capital proforma CET 1 recalculé selon CRR3

Prêt pour l'avenir, avec une évolution du résultat net supérieure à celle du secteur

Évolution du résultat net après impôt par rapport à la moyenne du secteur bancaire belge

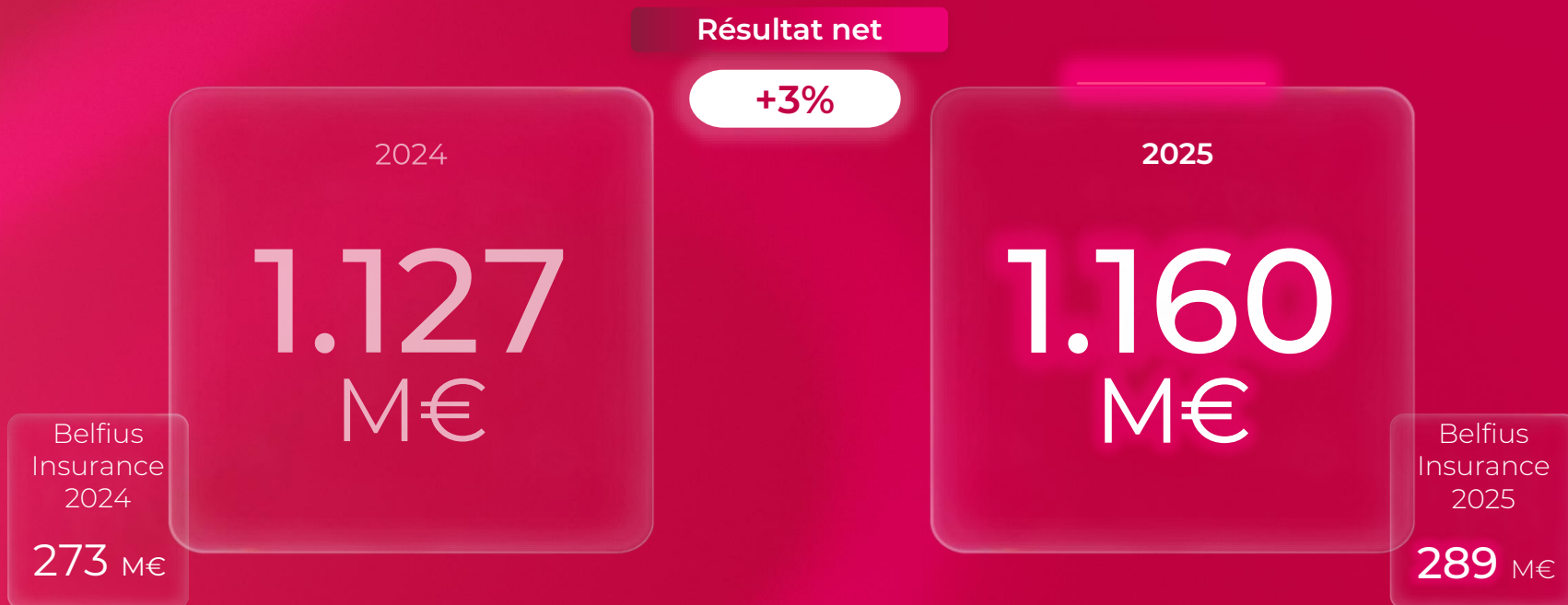


Source: Banque Nationale de Belgique



=

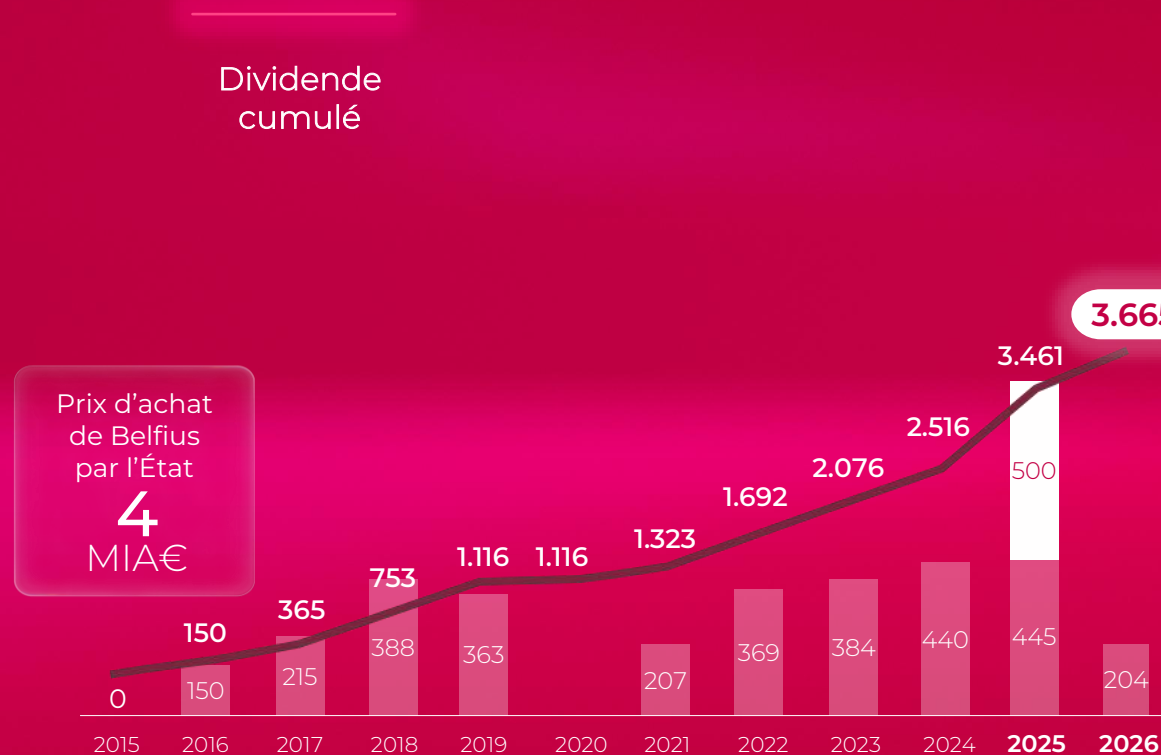
Belfius présente le plus haut résultat net de son histoire



=

Belfius, contribue plus que
jamais à l'économie belge

3,665 milliards de dividendes cumulés depuis la création de Belfius



+114,8%

945 M€

Total des dividendes
versés en 2025

445 M€ de dividendes
pour l'exercice 2024

250 M€ de dividende intérimaire
pour l'exercice 2025

250 M€ de dividende
exceptionnel

Dividende
proposé pour
l'exercice 2025

454,6
M€*

Sous l'approbation de
l'Assemblée Générale

*dont 250 M€ liés aux résultats 2026, sous réserve de
l'approbation du Conseil d'Administration

Stratégie 2025 - Tous les objectifs atteints

12,5 Net Asset Value
MIA€

910 Encaissement de
M€ primes non-vie
(excl. Health)

=

123,4 Encours crédits
MIA€

207,7 Encours
MIA€ épargne et
investissements

1.160 M€
résultat
net

90% Satisfaction
employés

94% Satisfaction
clients

6,7 Croissance organique
MIA€ en épargne et
investissements

15,9% Ratio de
solvabilité CETI
très solide



Rendez-vous
le **30.03**

Conférence de presse
LAUNCH
STRATEGY 2030



Disclaimer

Les comptes annuels de Belfius sont établis conformément aux normes internationales d'information financière adoptées par l'Union européenne ('IFRS-UE'). Les états financiers consolidés de Belfius sont établis en conformité avec les Normes internationales d'information financière (IFRS) telles qu'adoptées par l'Union européenne. Le présent document ne constitue pas une offre d'achat ou de vente de titres, ni une sollicitation d'achat ou de souscription de titres, en Belgique ou dans toute autre juridiction. Ce document contient des déclarations prospectives impliquant nécessairement des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur des plans, des objectifs, des attentes et des intentions. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations comportent des risques connus ou inconnus et sont sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnels, économiques et concurrentiels, dont beaucoup sont hors de contrôle de Belfius. Si certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou si des hypothèses retenues s'avéraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Belfius et toute autre personne déclinent toute responsabilité à ce sujet.

Information basée sur des chiffres non audités



Conférence de presse
RÉSULTATS 2025

27.02.2026

Belfius