

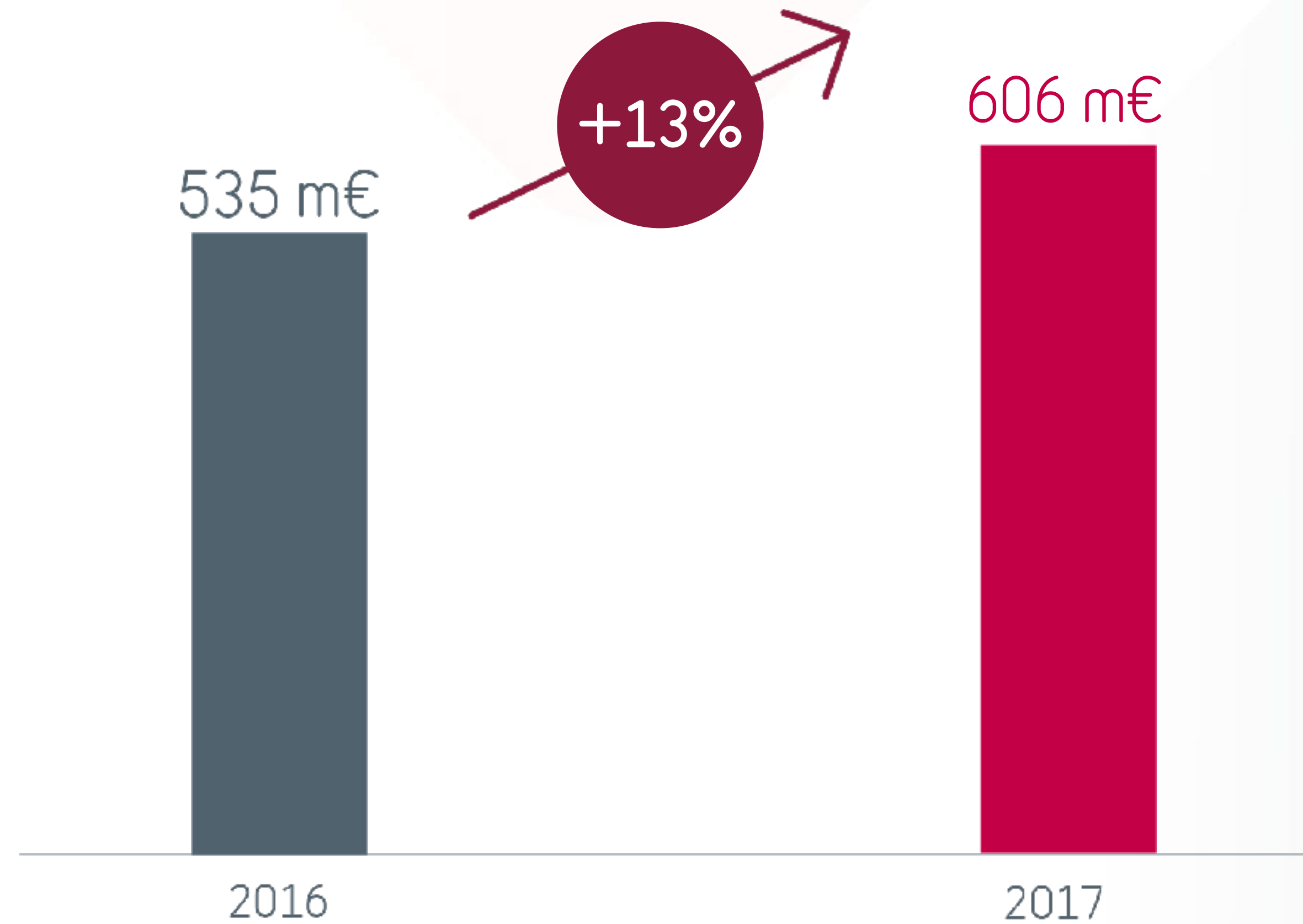


La force d'une stratégie pertinente et consistante

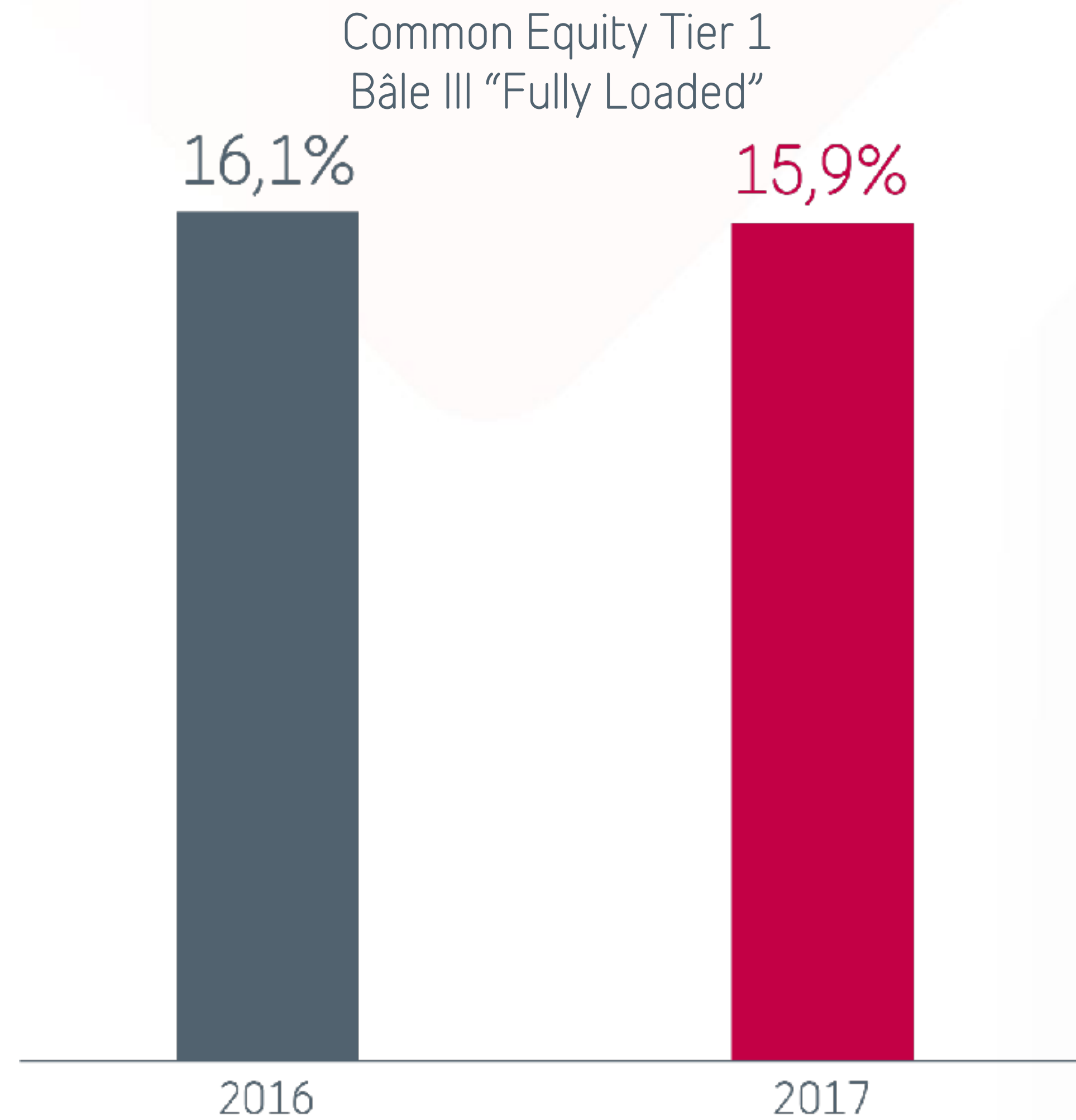
CONFÉRENCE DE PRESSE
23.02.2018



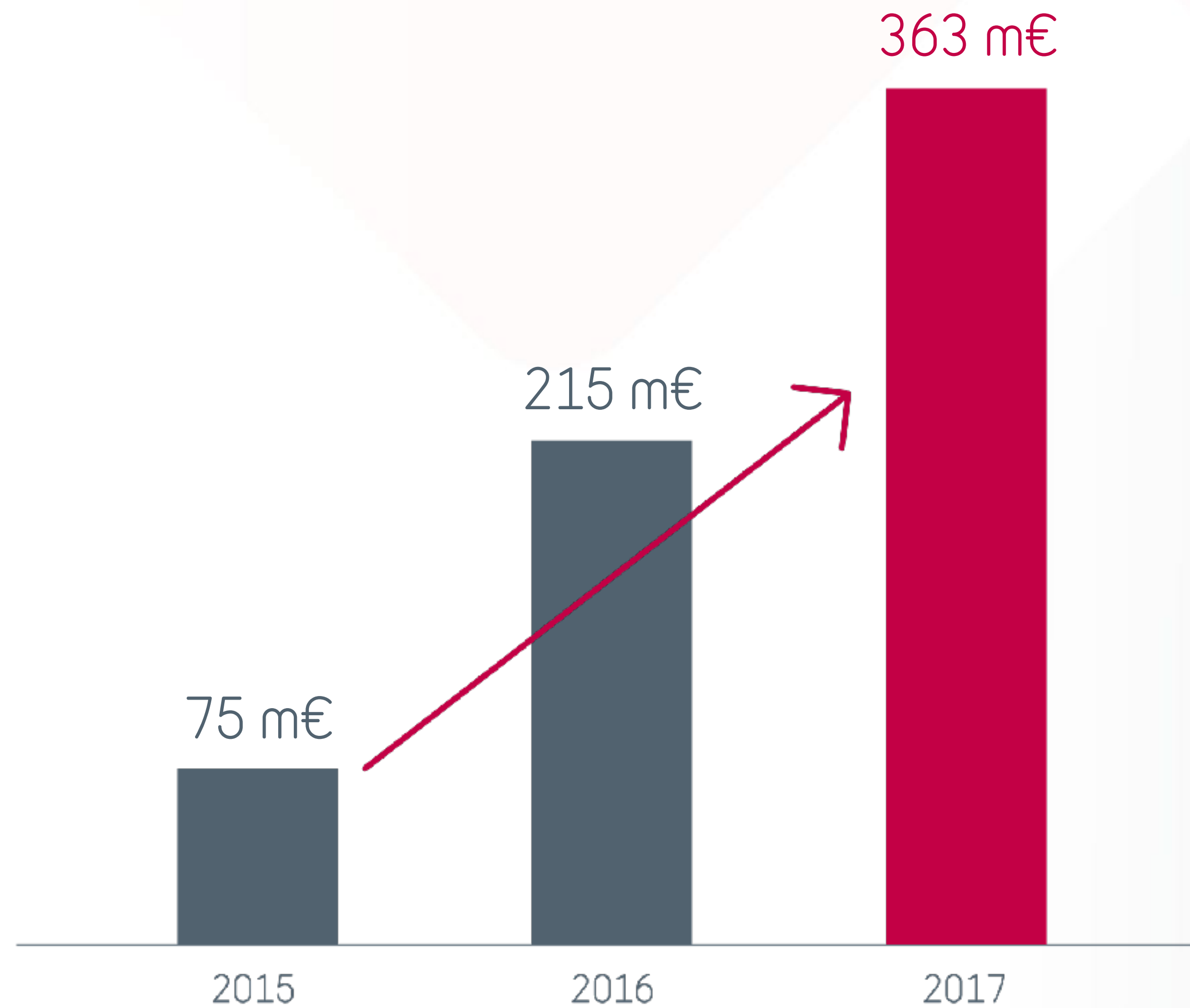
Le résultat net augmente de 13%



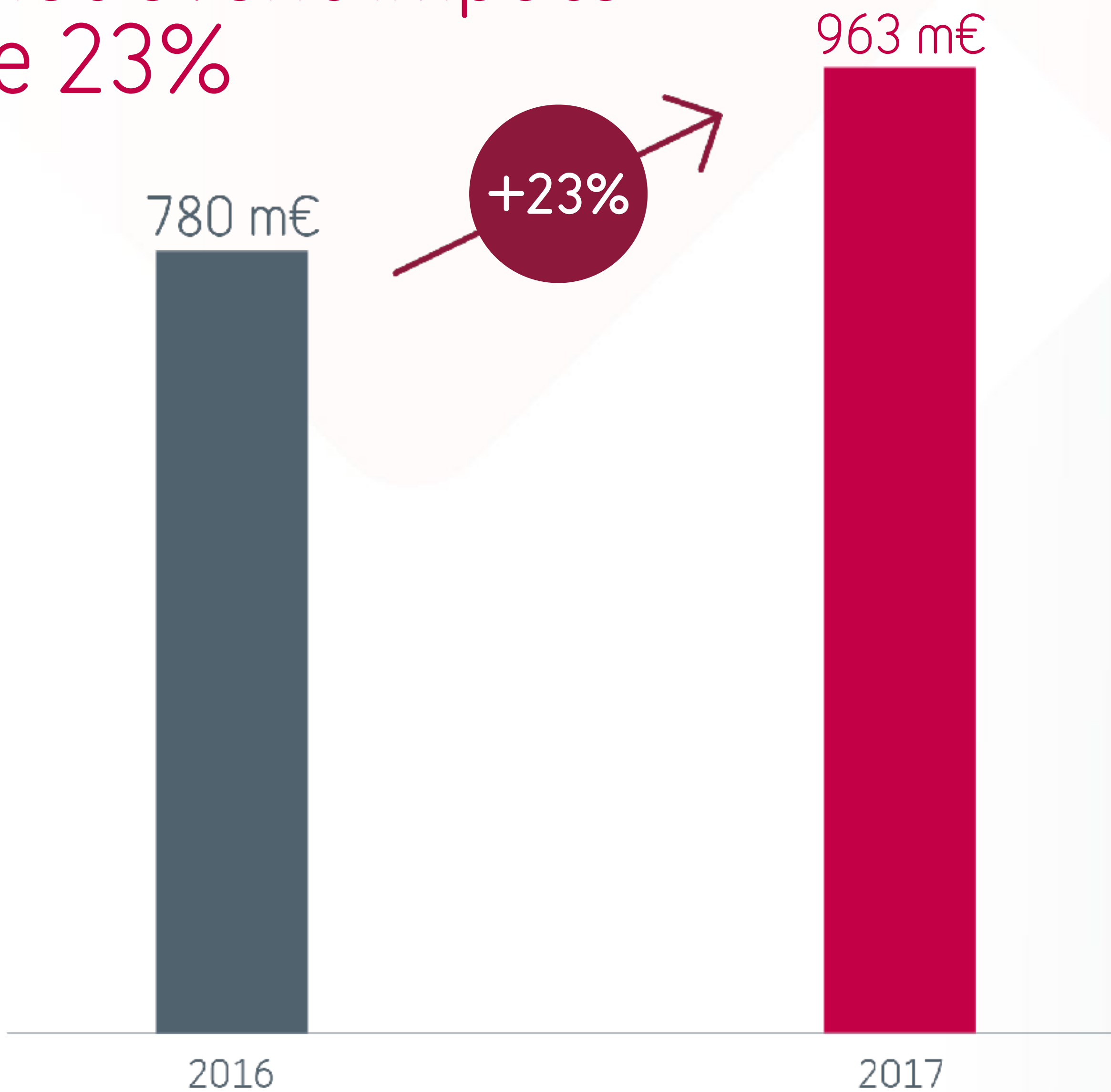
Solvabilité (après dividende) durablement élevée



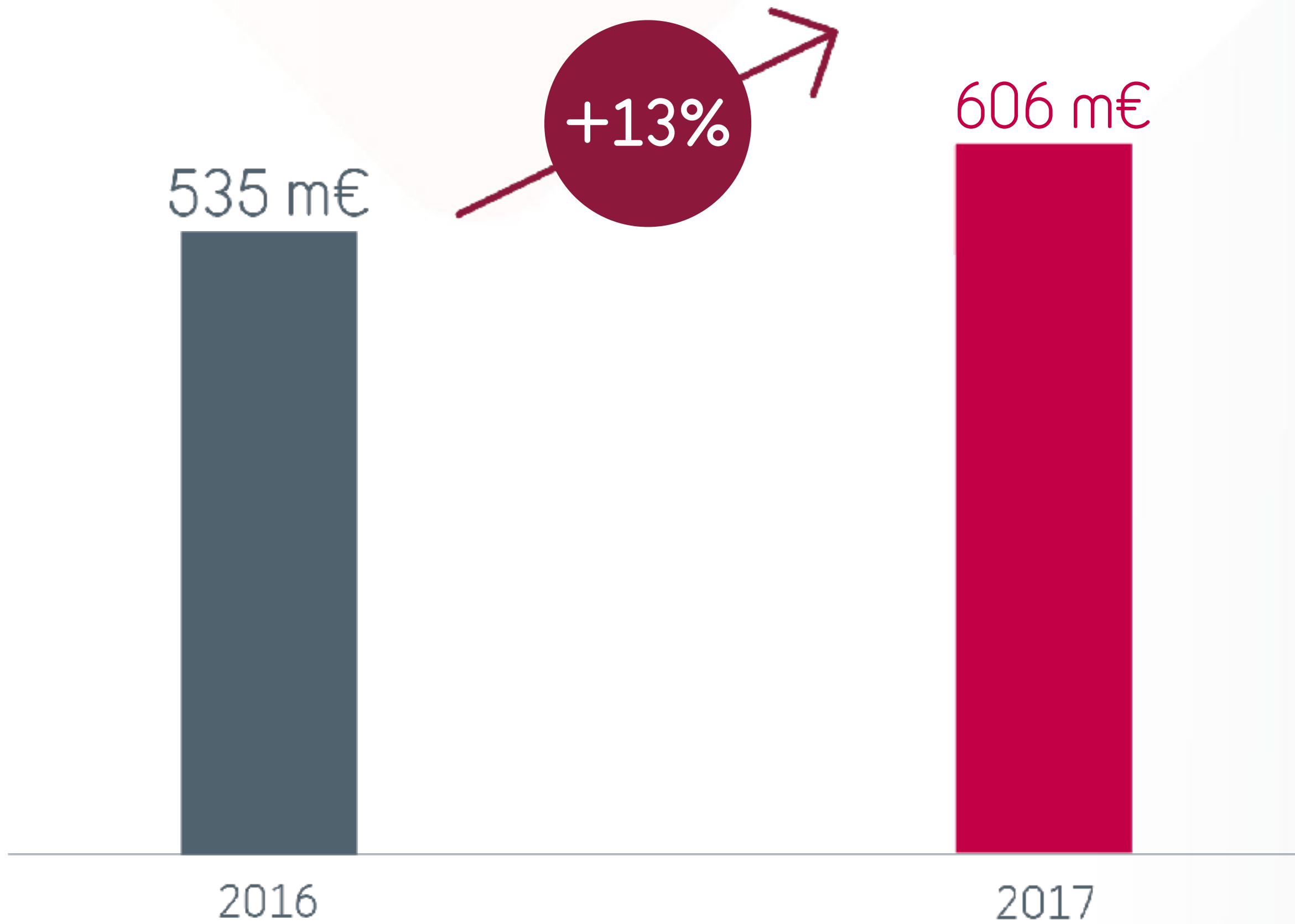
Un dividende en augmentation pour la troisième année consécutive



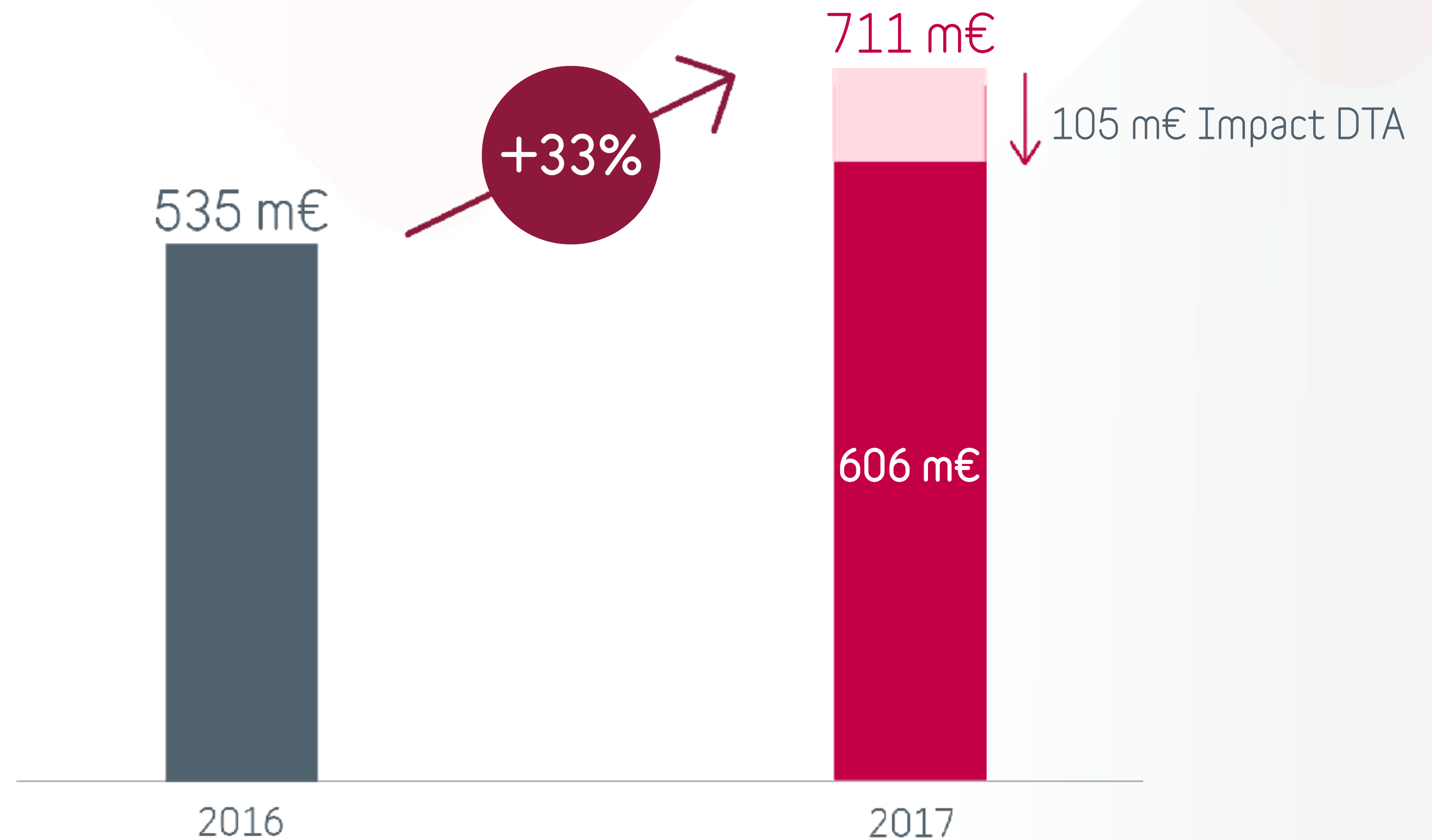
Le résultat net avant impôts augmente de 23%



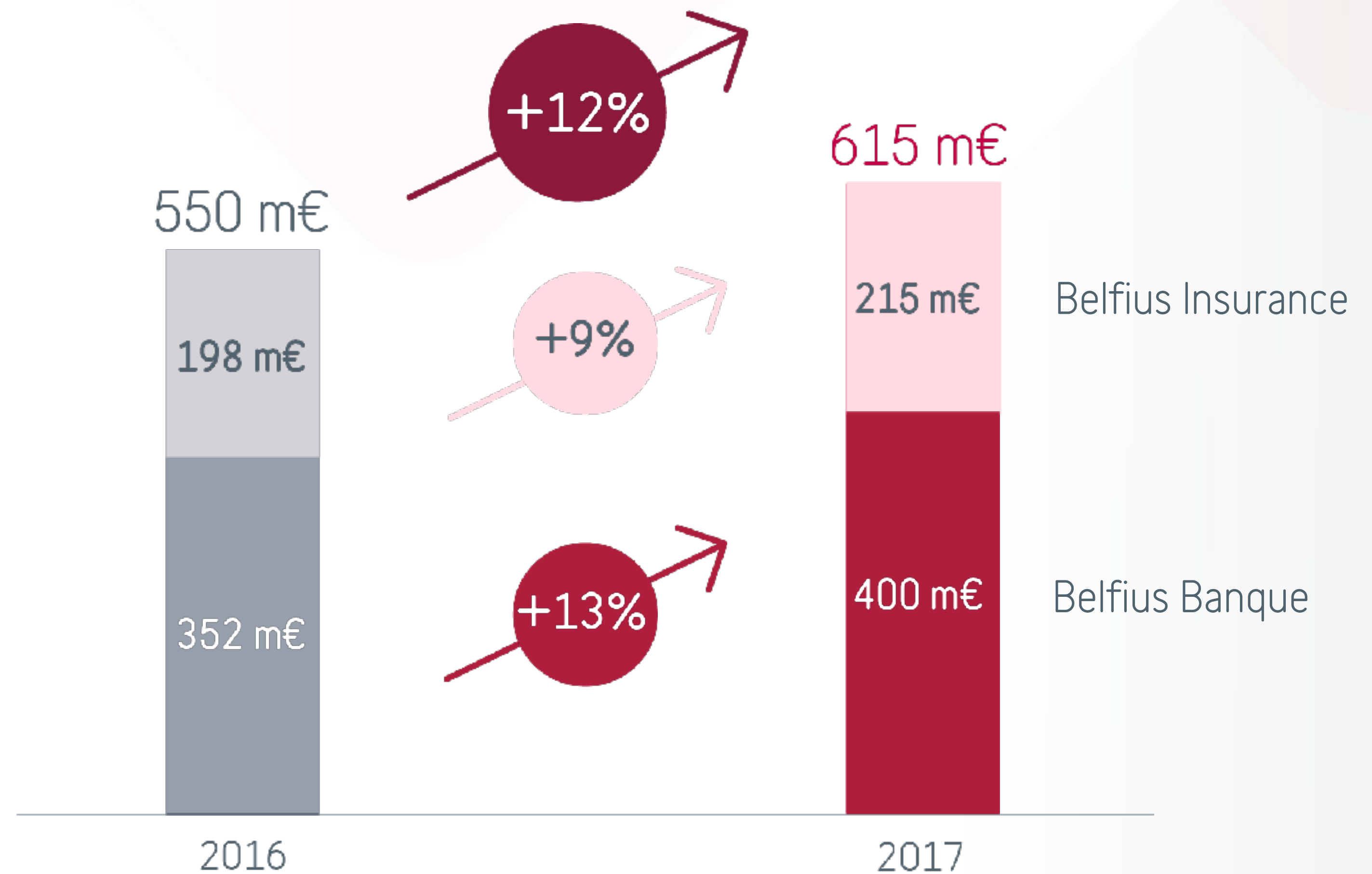
Le résultat net augmente de 13%



Hausse de 33% du résultat net, hors impact exceptionnel des DTA



Augmentation forte de la contribution de Belfius Banque et de Belfius Insurance au résultat opérationnel



Stratégie pertinente à long terme

Gestion
de risque

BANCASSURANCE

TOUS les PILIERS de
l'ÉCONOMIE BELGE

la SATISFACTION
des CLIENTS



gestion
stricte des COÛTS

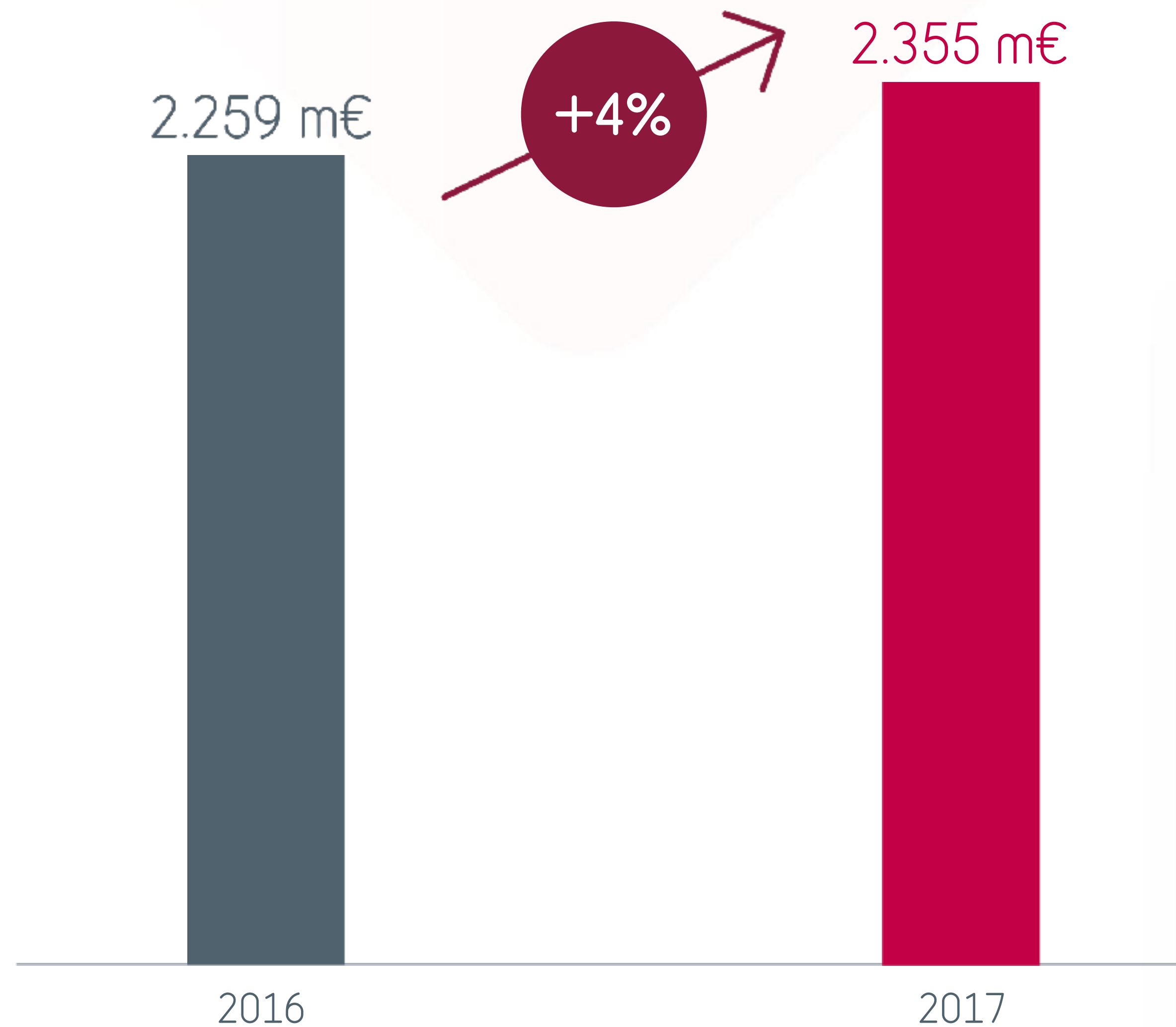


INNOVATION
& CAPITAL HUMAIN

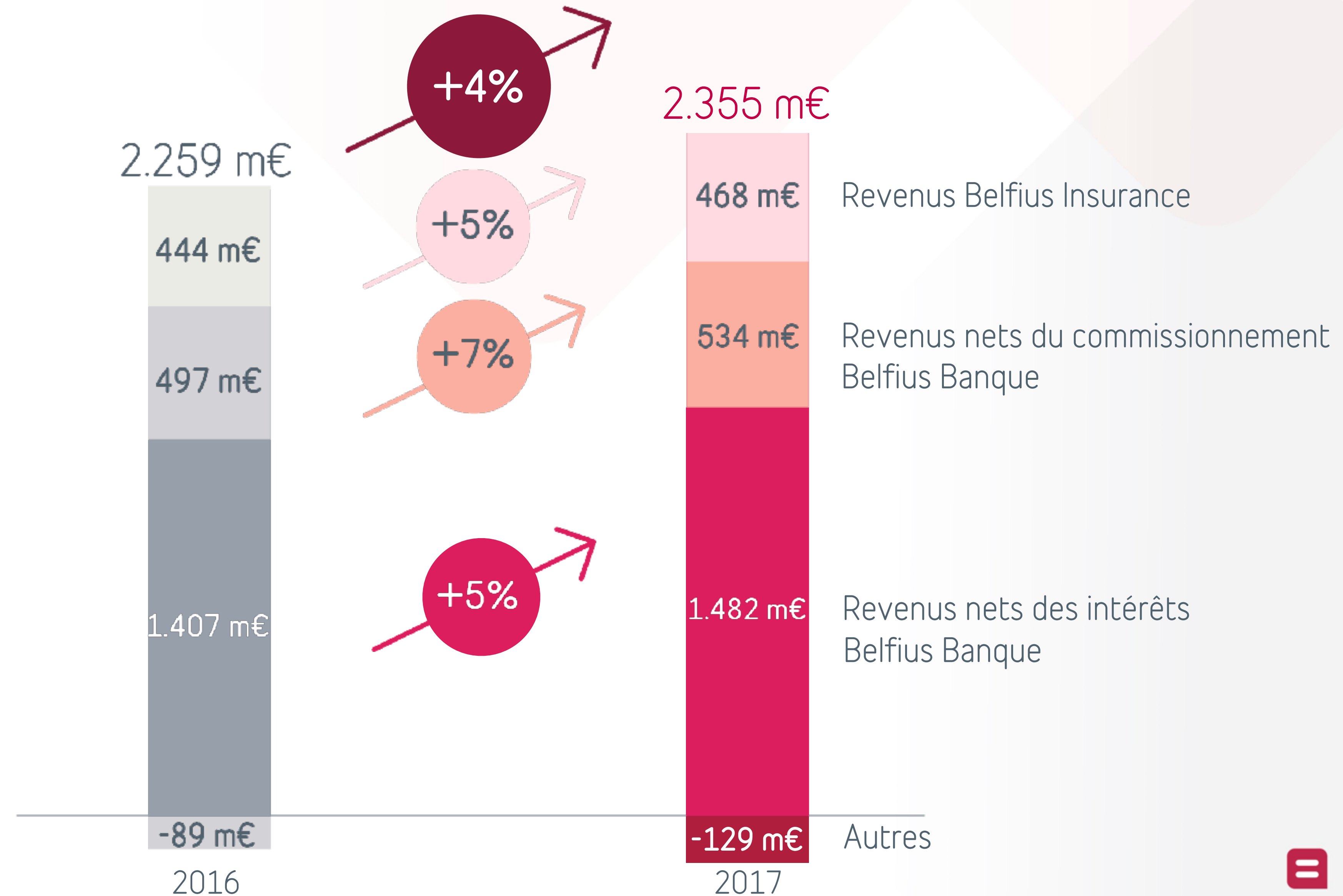
ENGAGEMENT
des collaborateurs

Gestion
financière

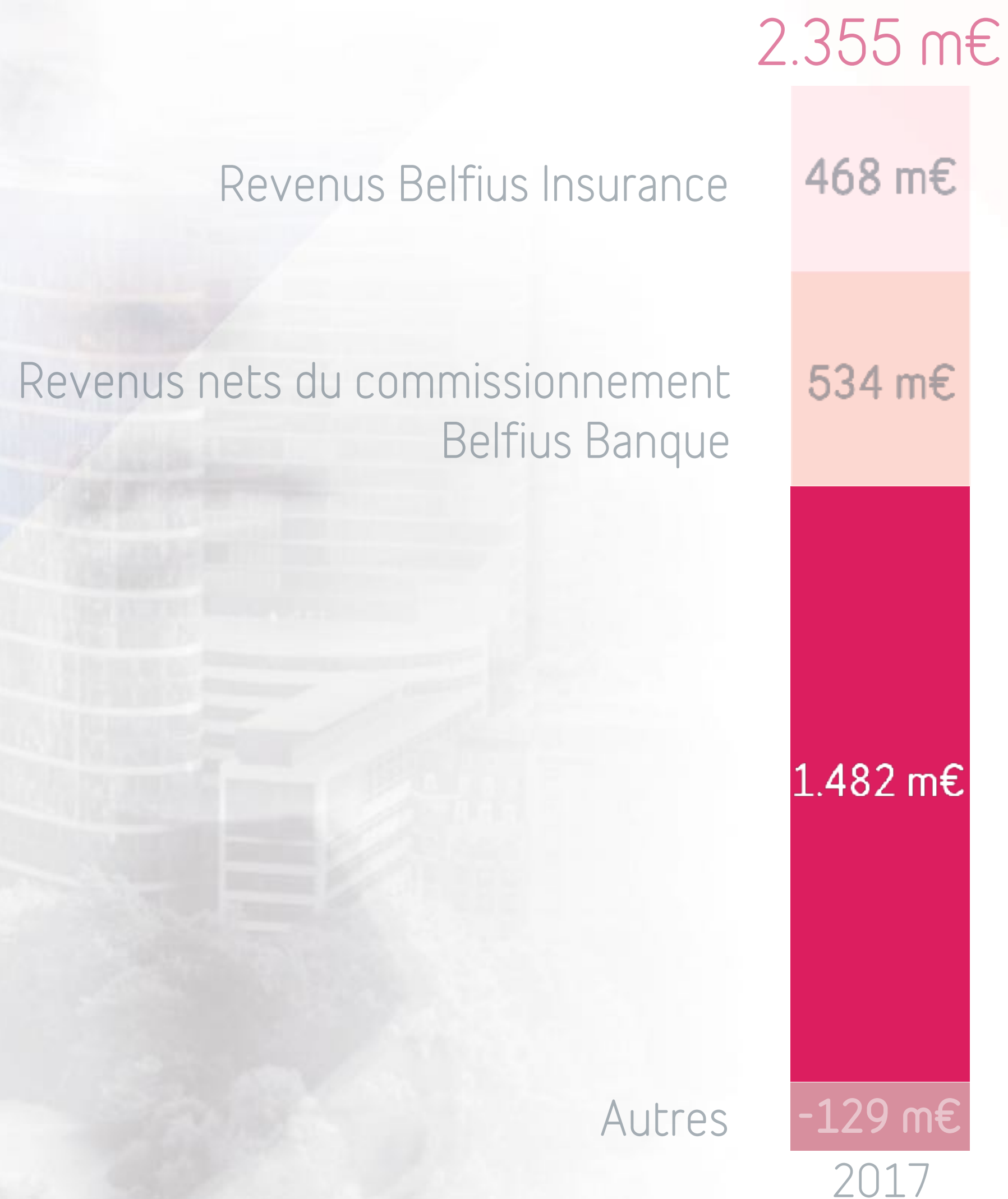
Le total des revenus augmente de 4%



Progression significative des revenus nets tant des intérêts que du commissionnement



Progression significative des revenus nets tant des intérêts que du commissionnement



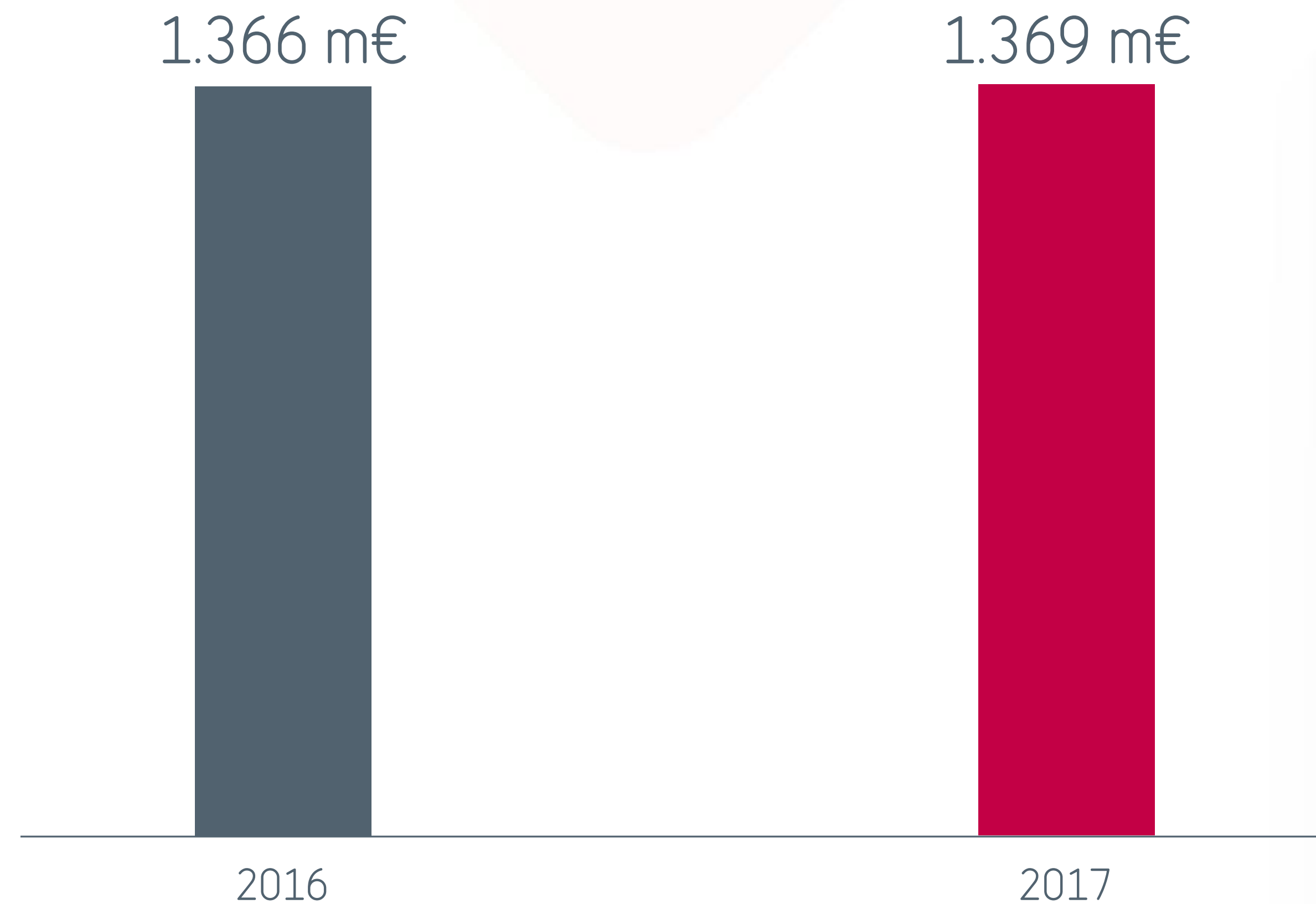
Revenus nets des intérêts Belfius Banque

Politique efficace en matière de bilan et de liquidités

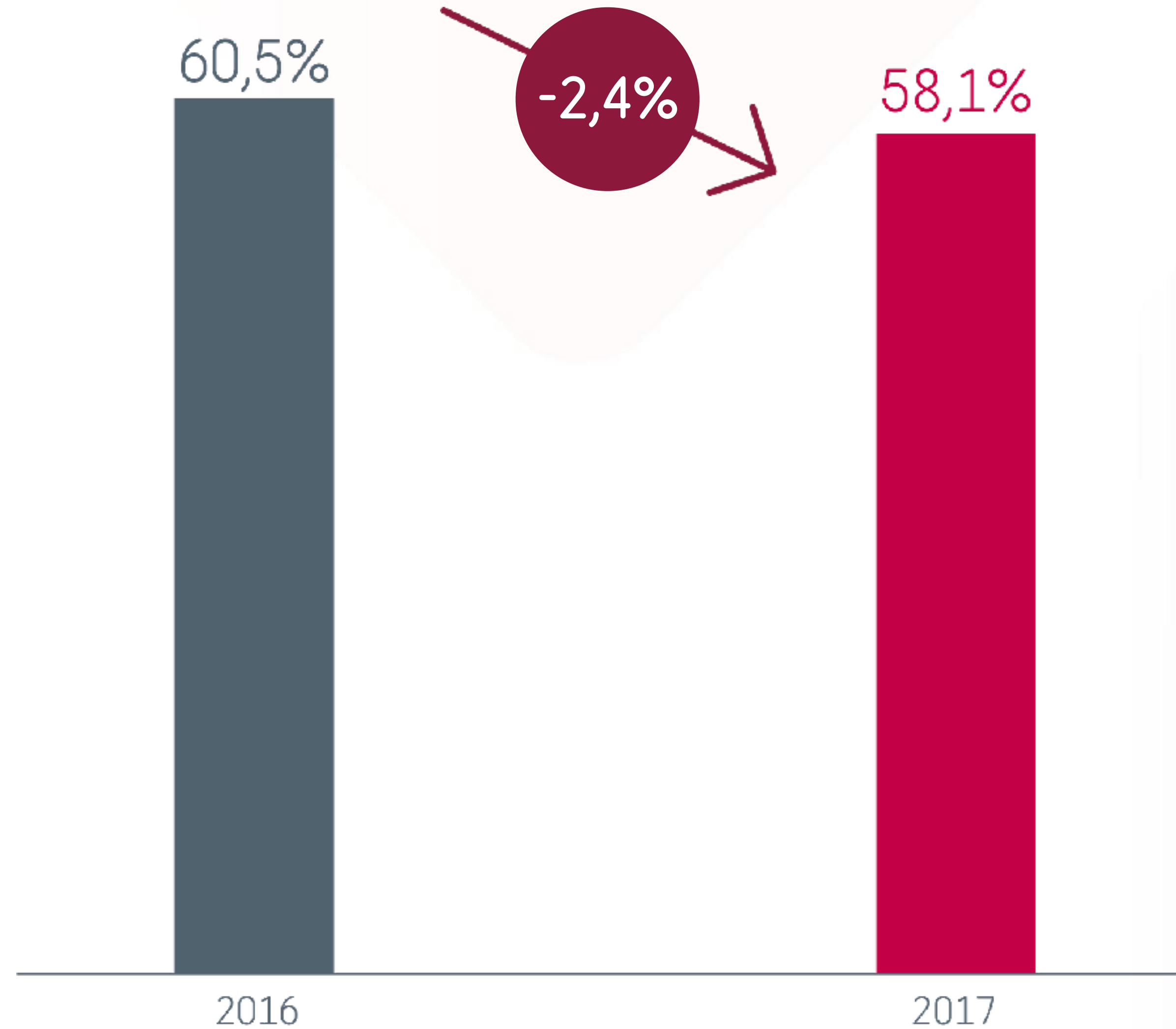
Volume commercial en hausse

Pricing équilibré

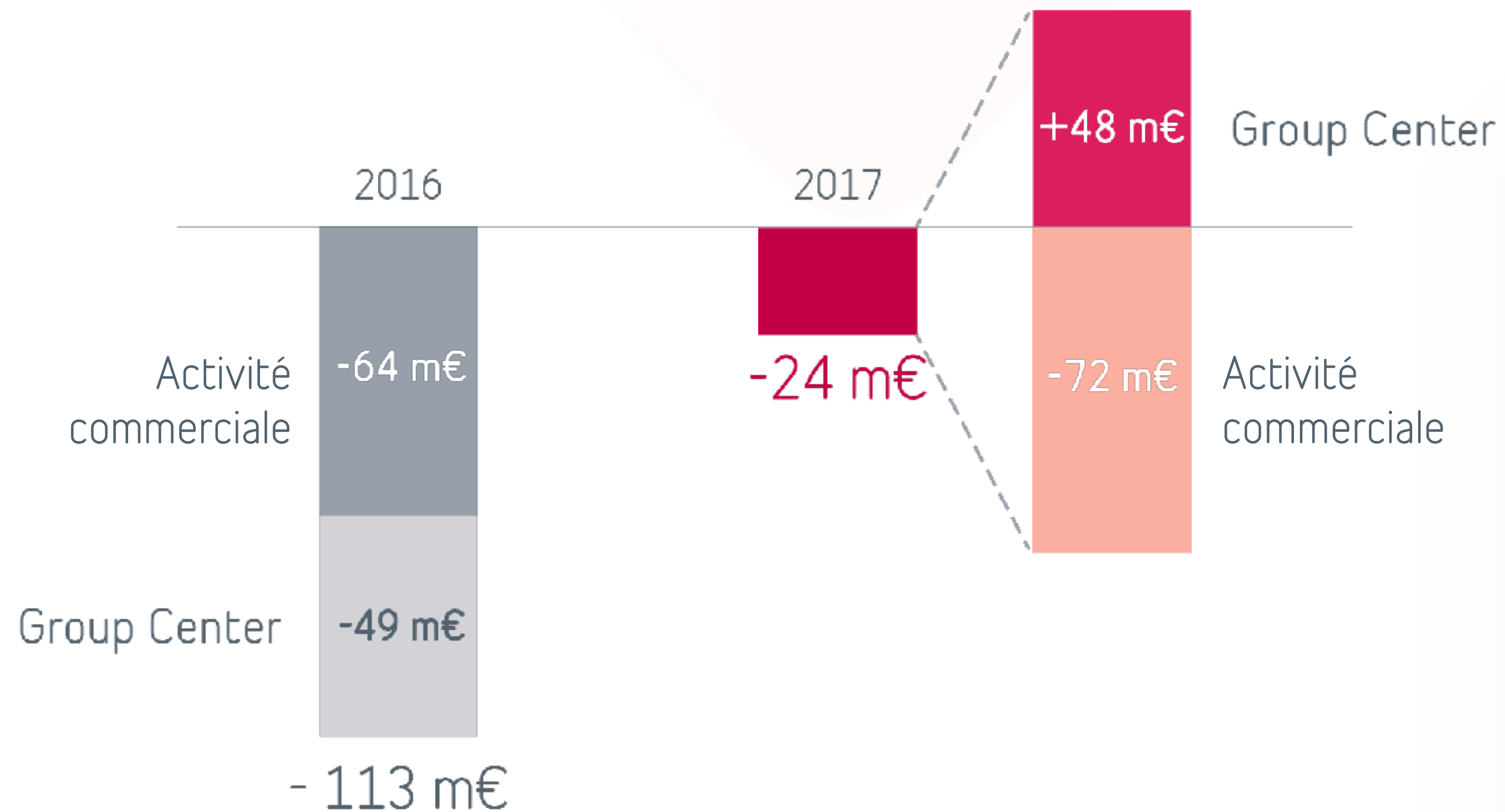
Les frais restent stables malgré 130 millions d'euros d'investissements en digitalisation



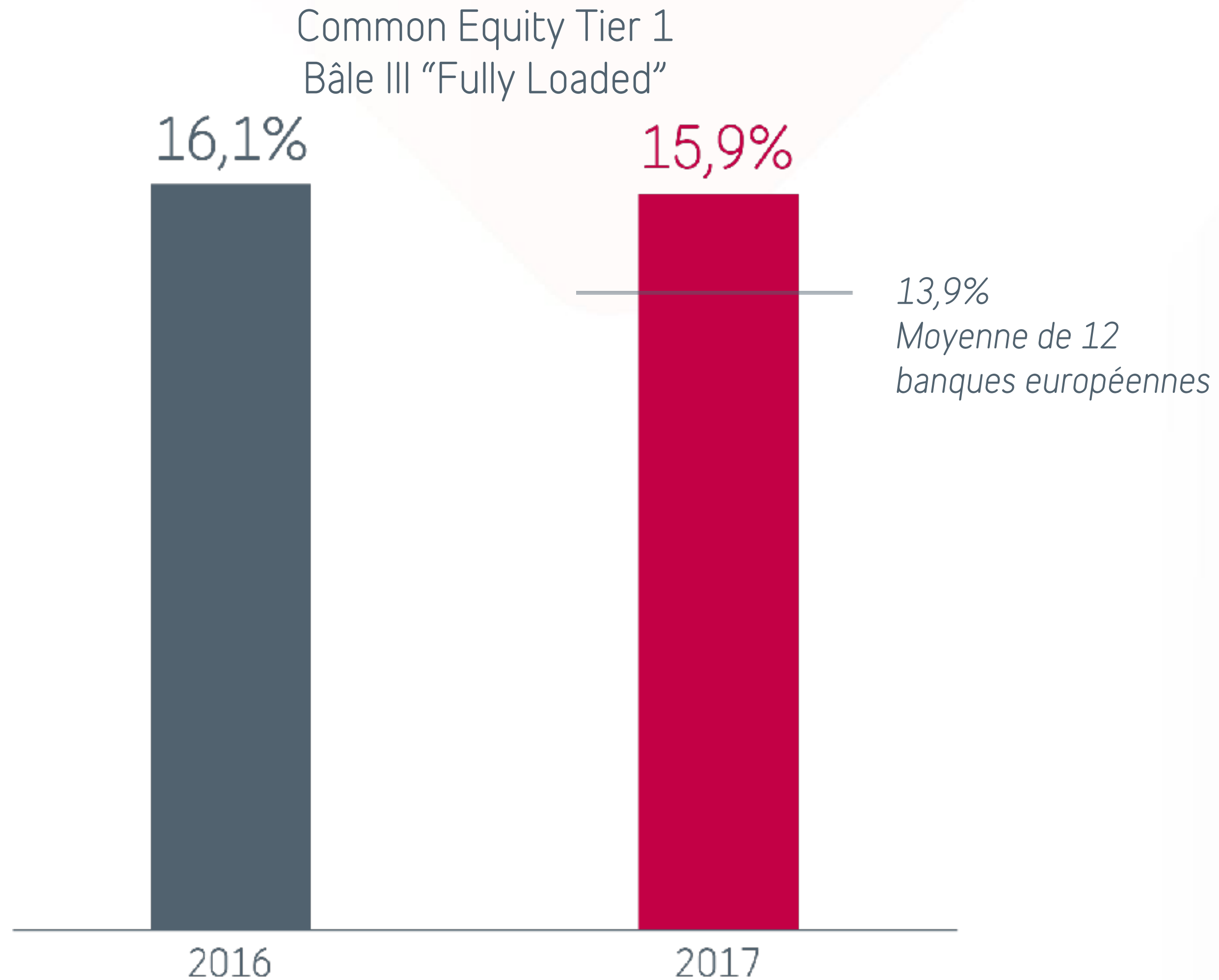
Le ratio Cost-Income s'améliore en permanence



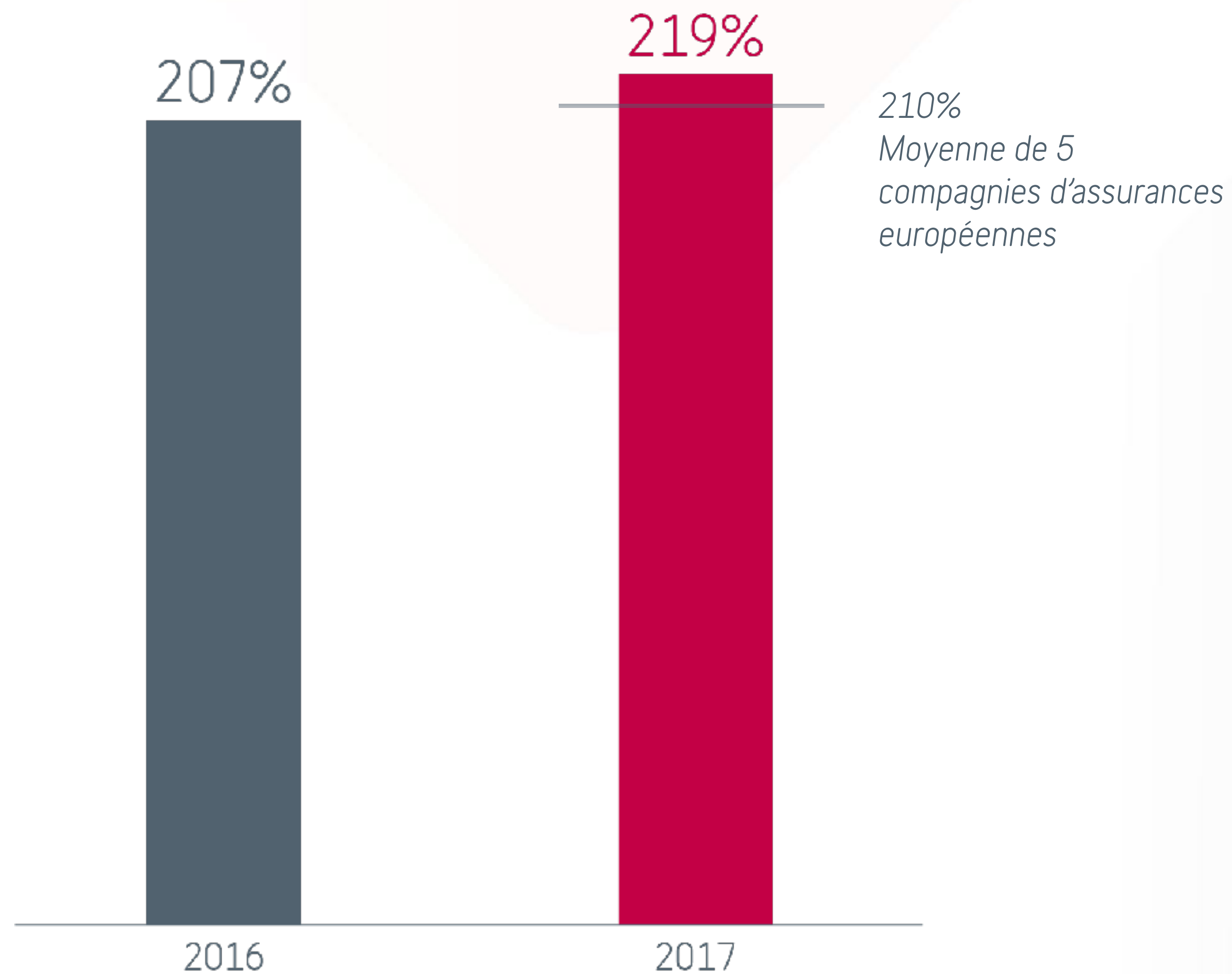
Coût du risque exceptionnellement bas pour le total des activités



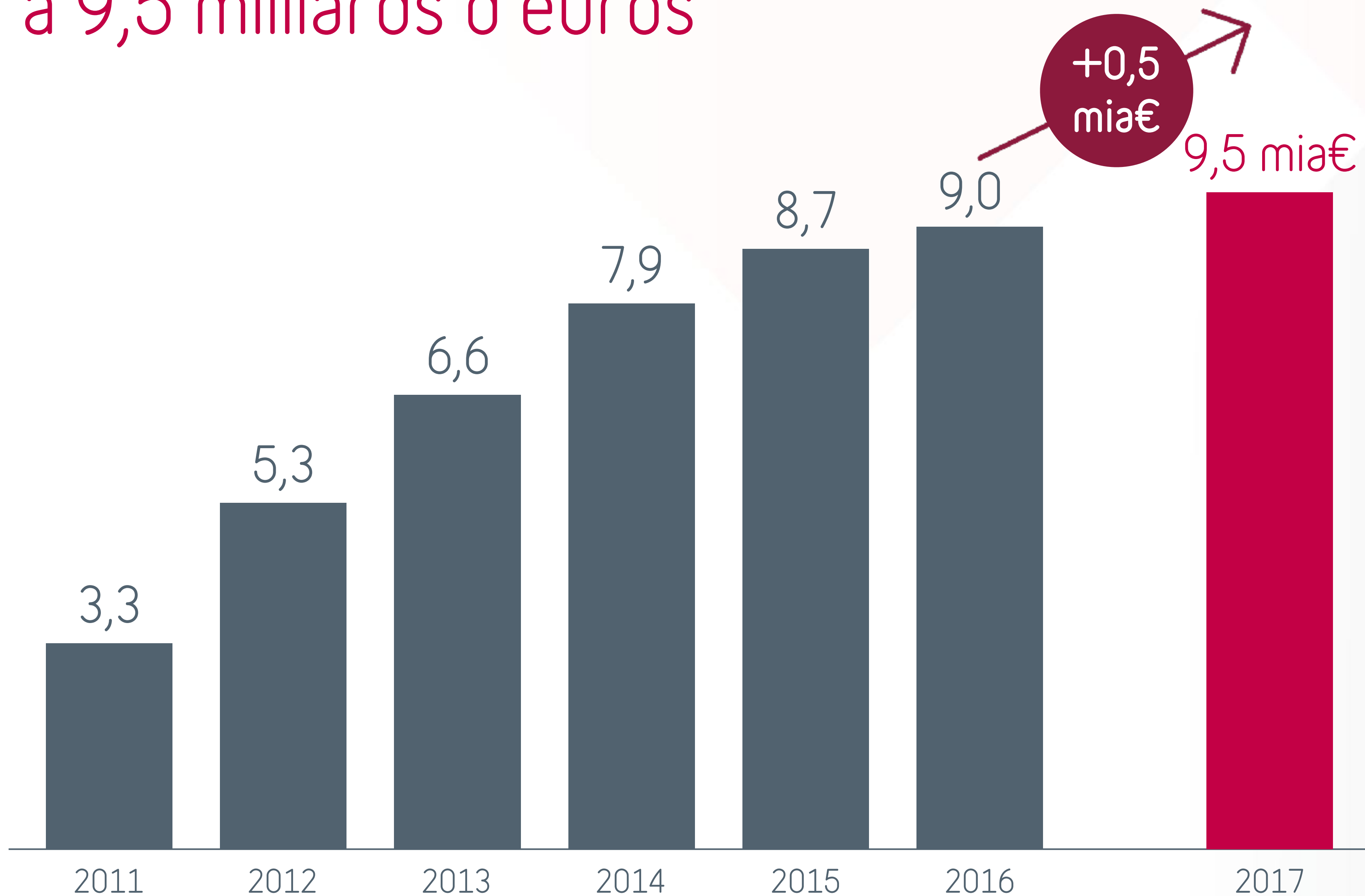
Solvabilité (après dividende) durablement élevée



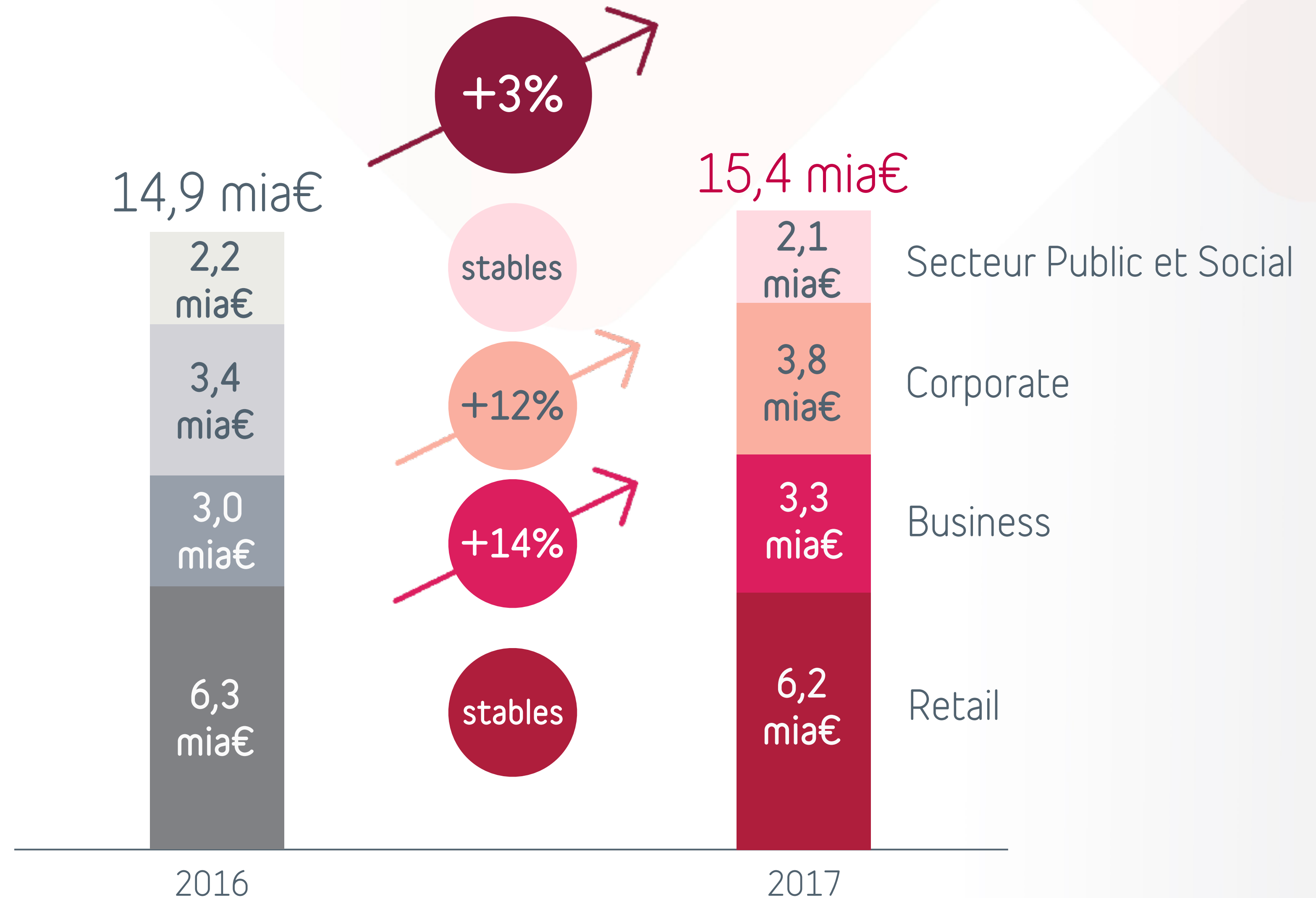
Excellente solvabilité de l'assureur: Ratio Solvency II l'un des meilleurs d'Europe



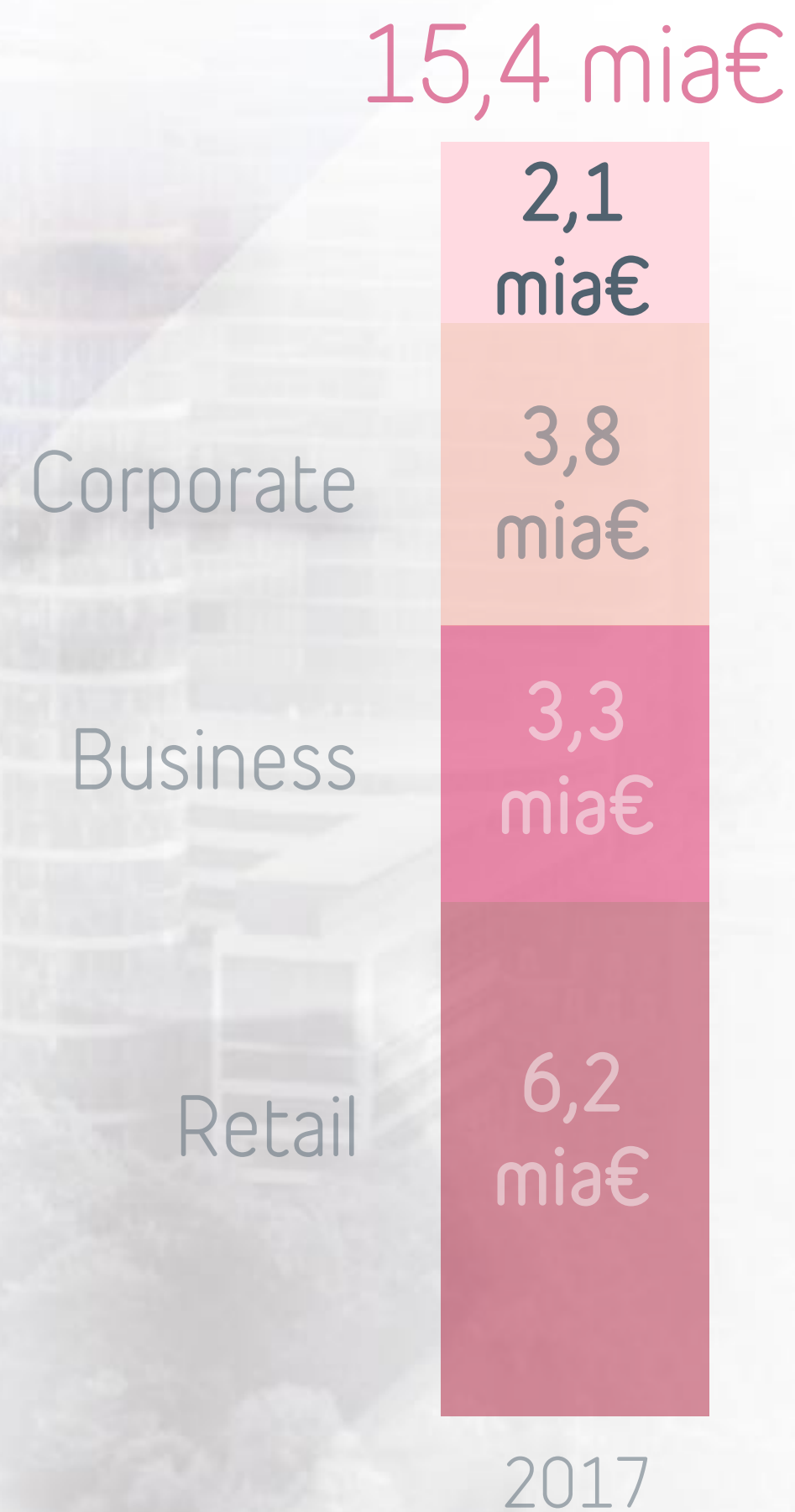
Les fonds propres continuent à grimper à 9,5 milliards d'euros



Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 3% à 15,4 mia€



Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 3% à 15,4 mia€



Secteur Public et Social

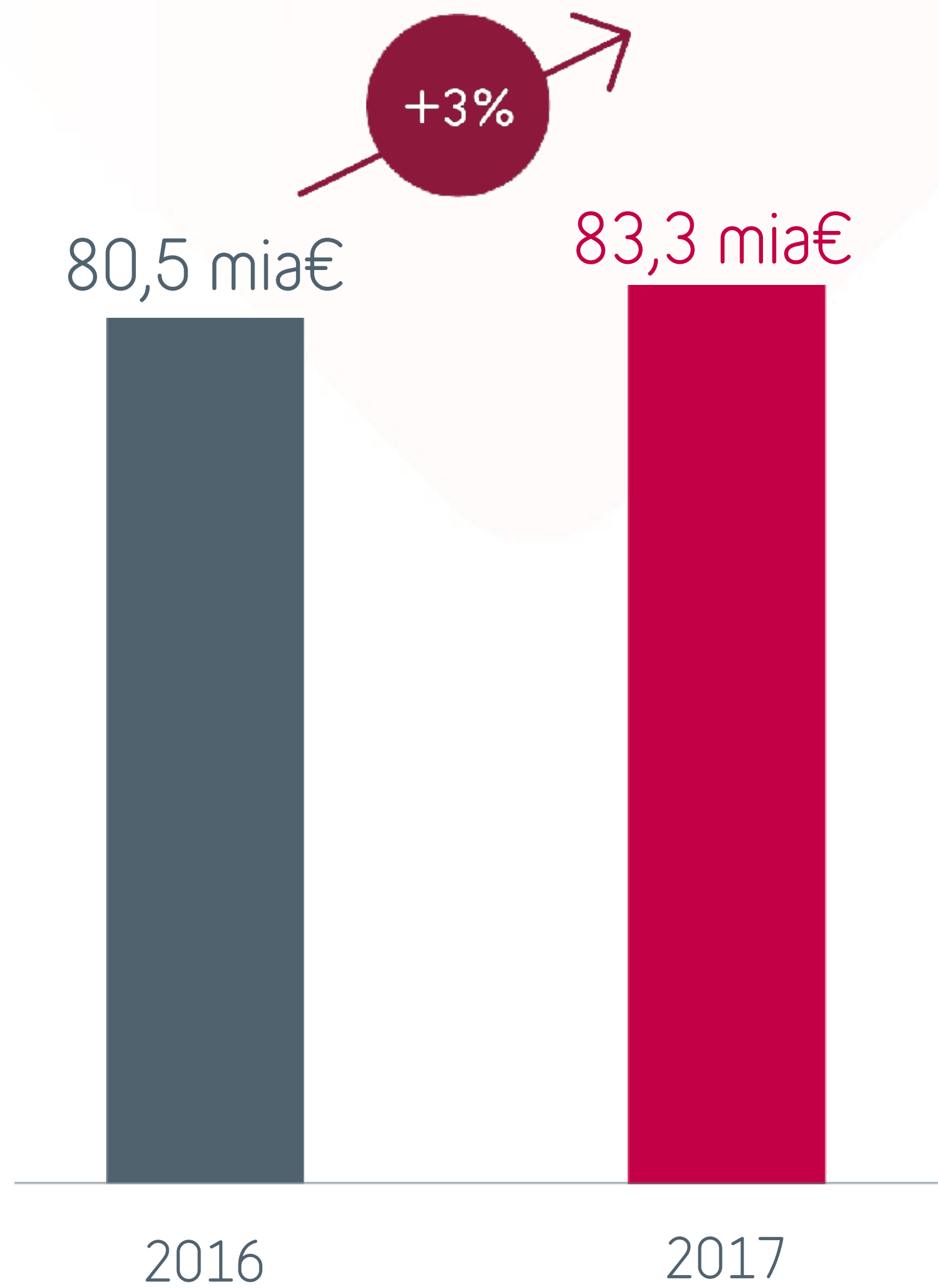
Belfius répond à 100% des RFP

Leader incontesté du marché

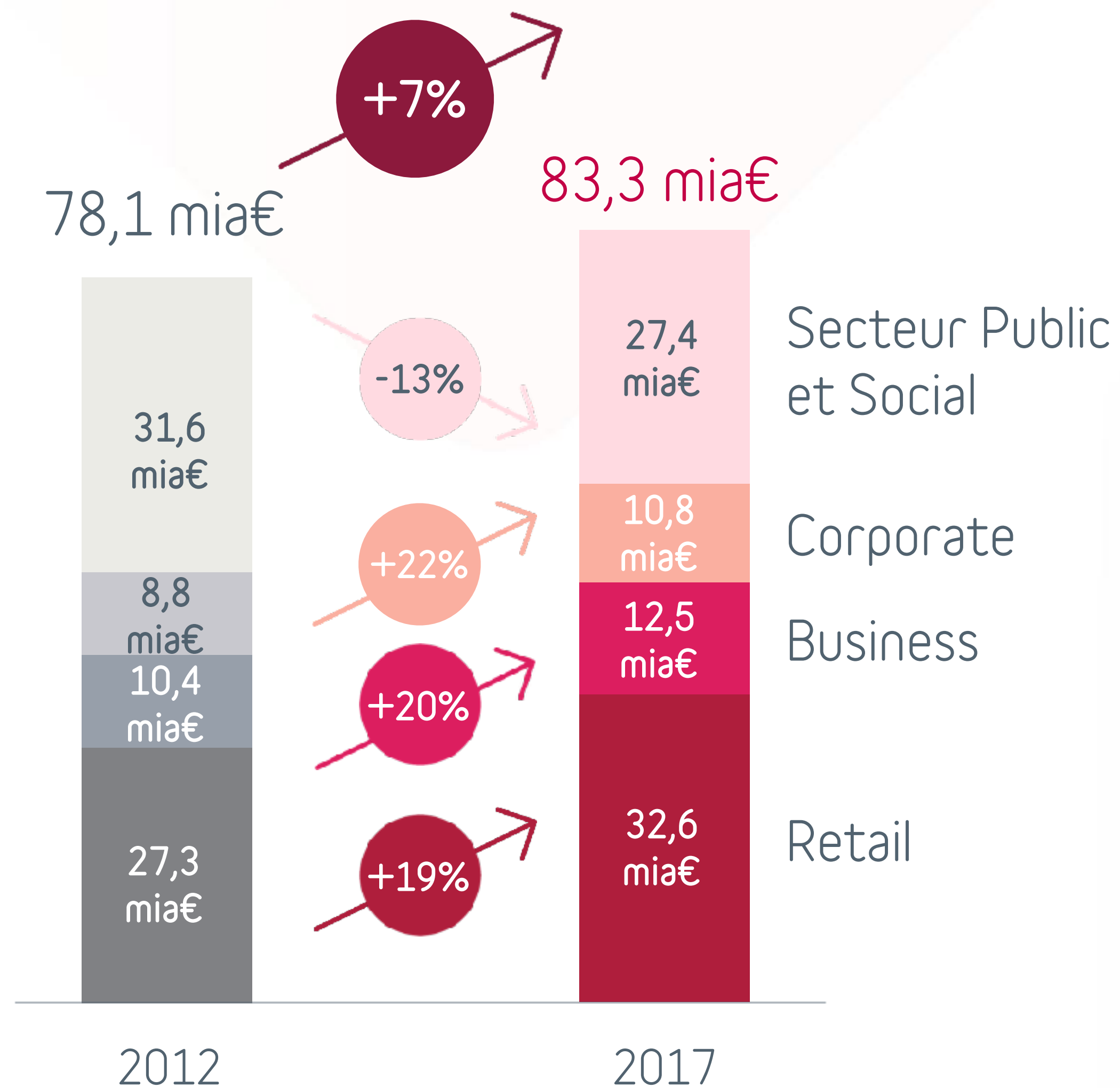
2,1 milliards d'euros de nouveaux financements à long terme

900 millions d'euros d'émissions DCM

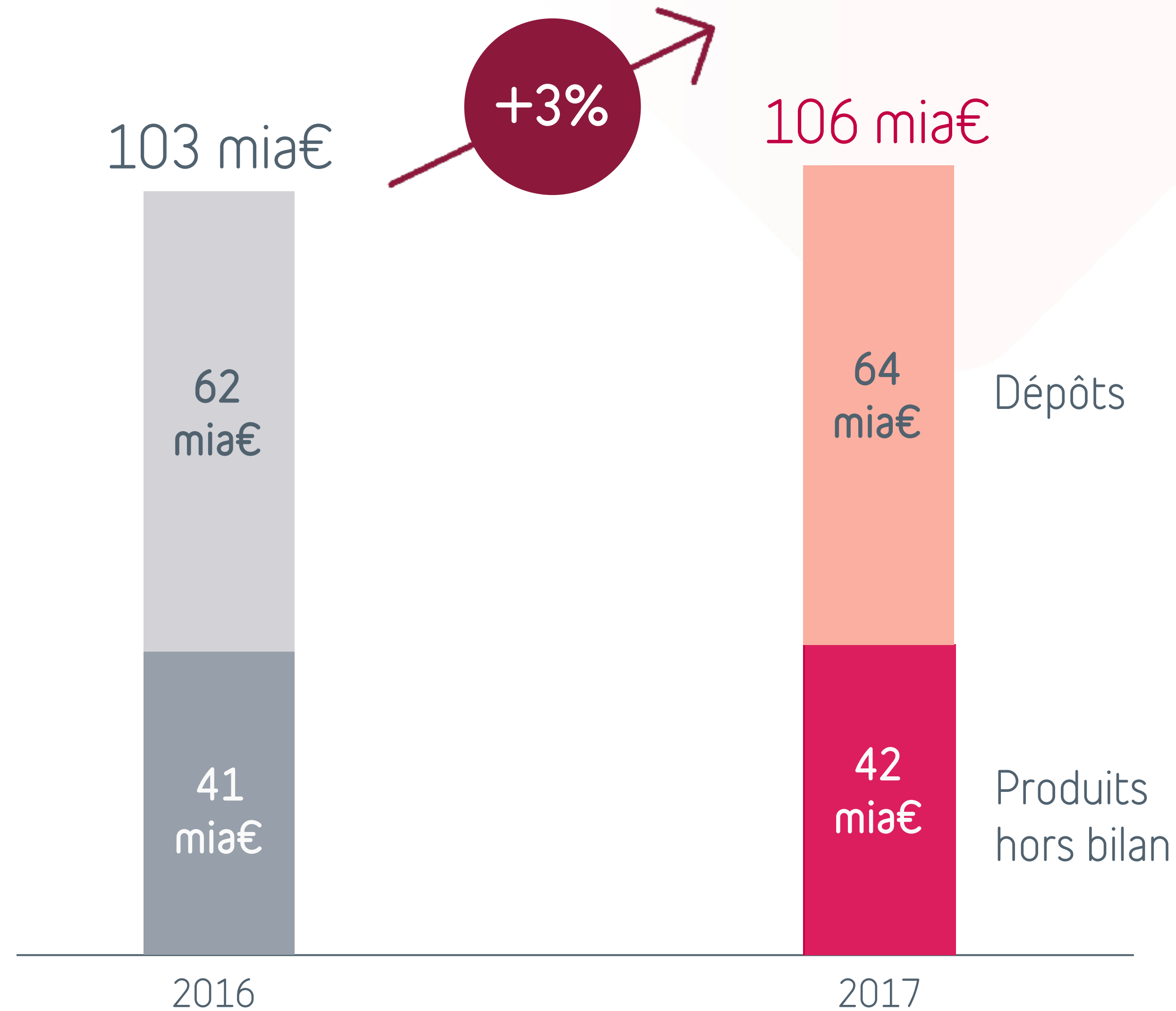
L'encours des crédits augmente de 3%



Répartition équilibrée de l'encours des crédits



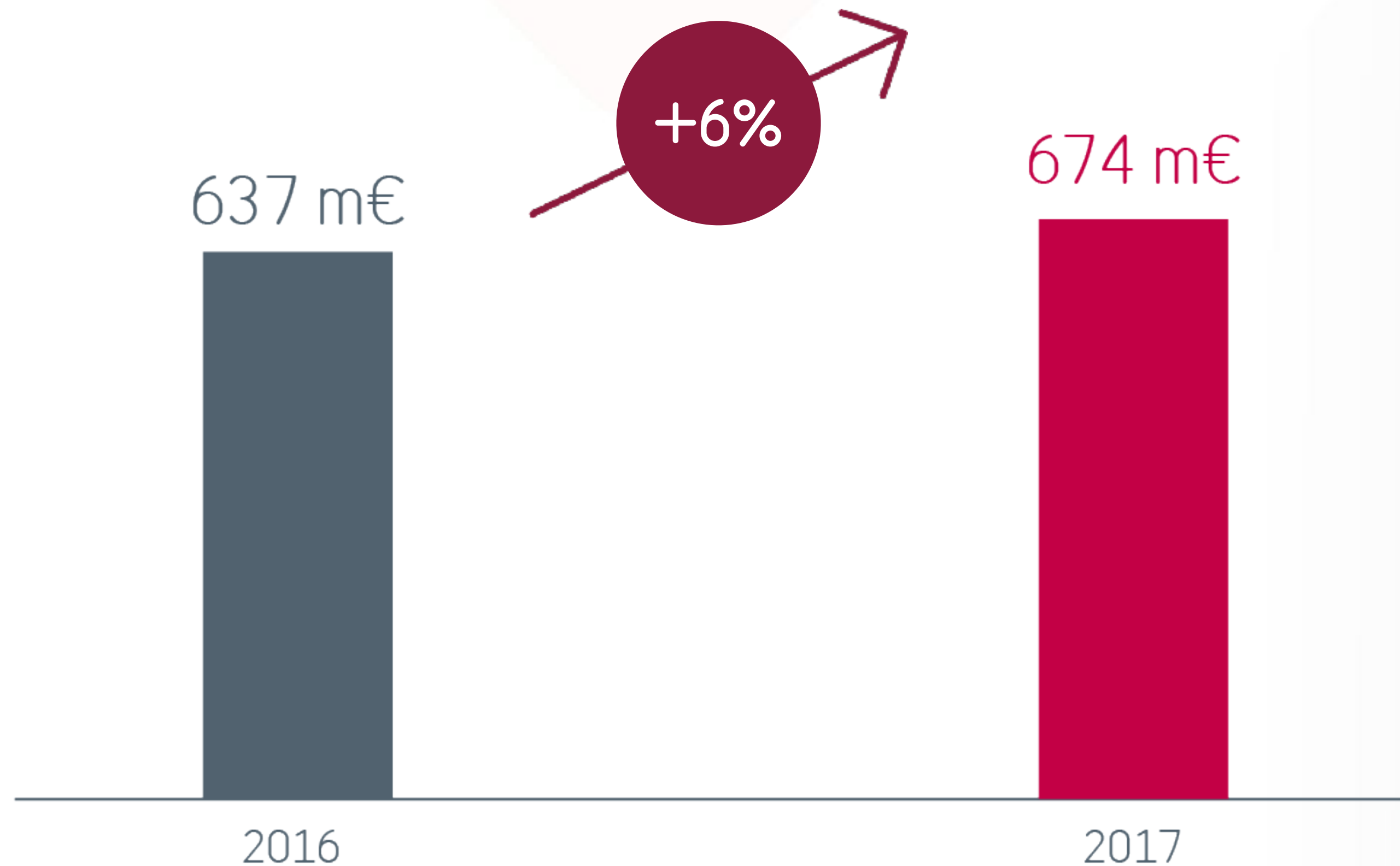
L'encours des placements des clients particuliers augmente de 3%



36,6 milliards de placements pour des clients Private

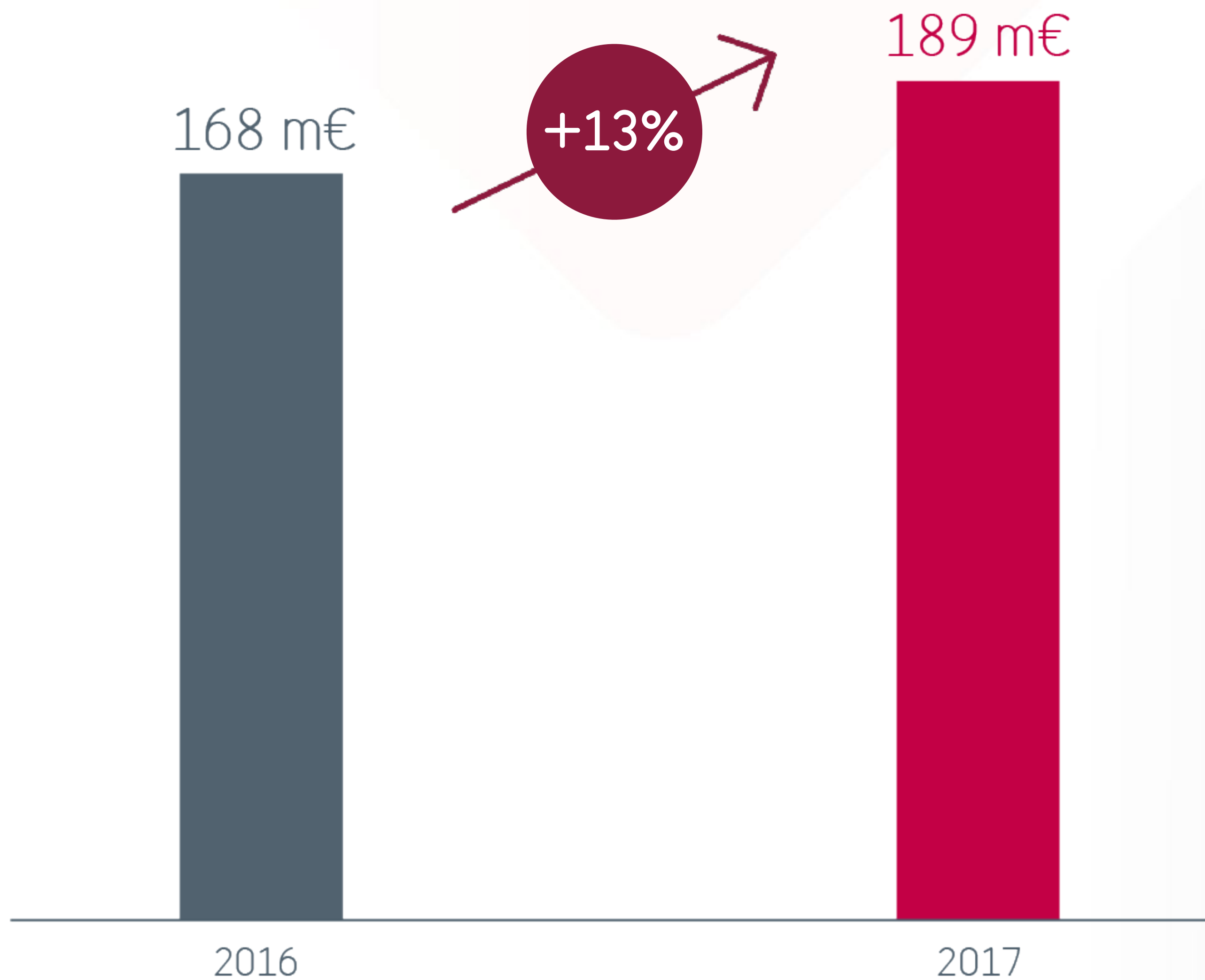
Non-Vie de Belfius Insurance:

L'encaissement des primes augmente de 6% et dépasse la moyenne du marché



Non-Vie via le canal bancaire:

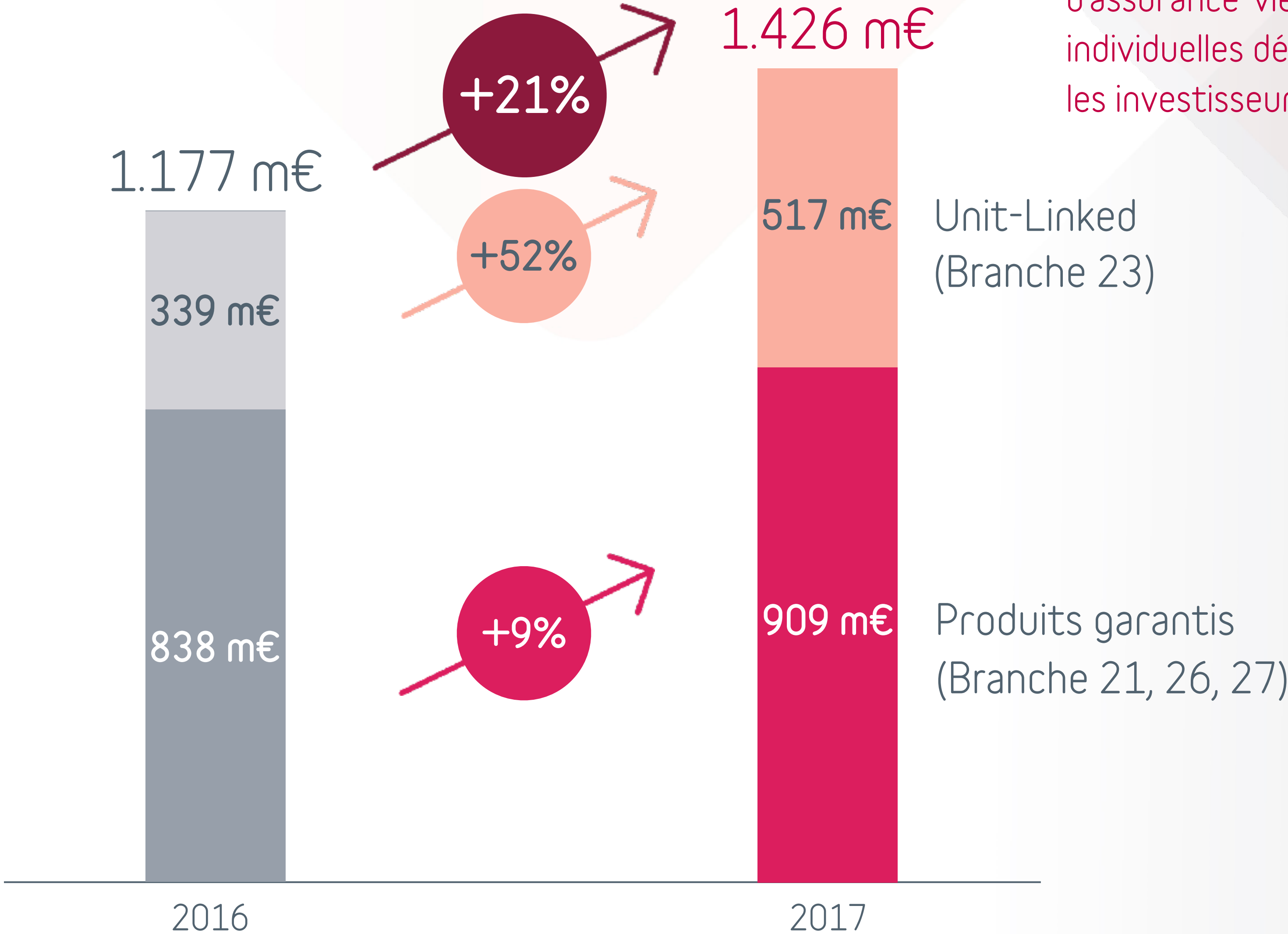
L'encaissement des primes augmente de 13%



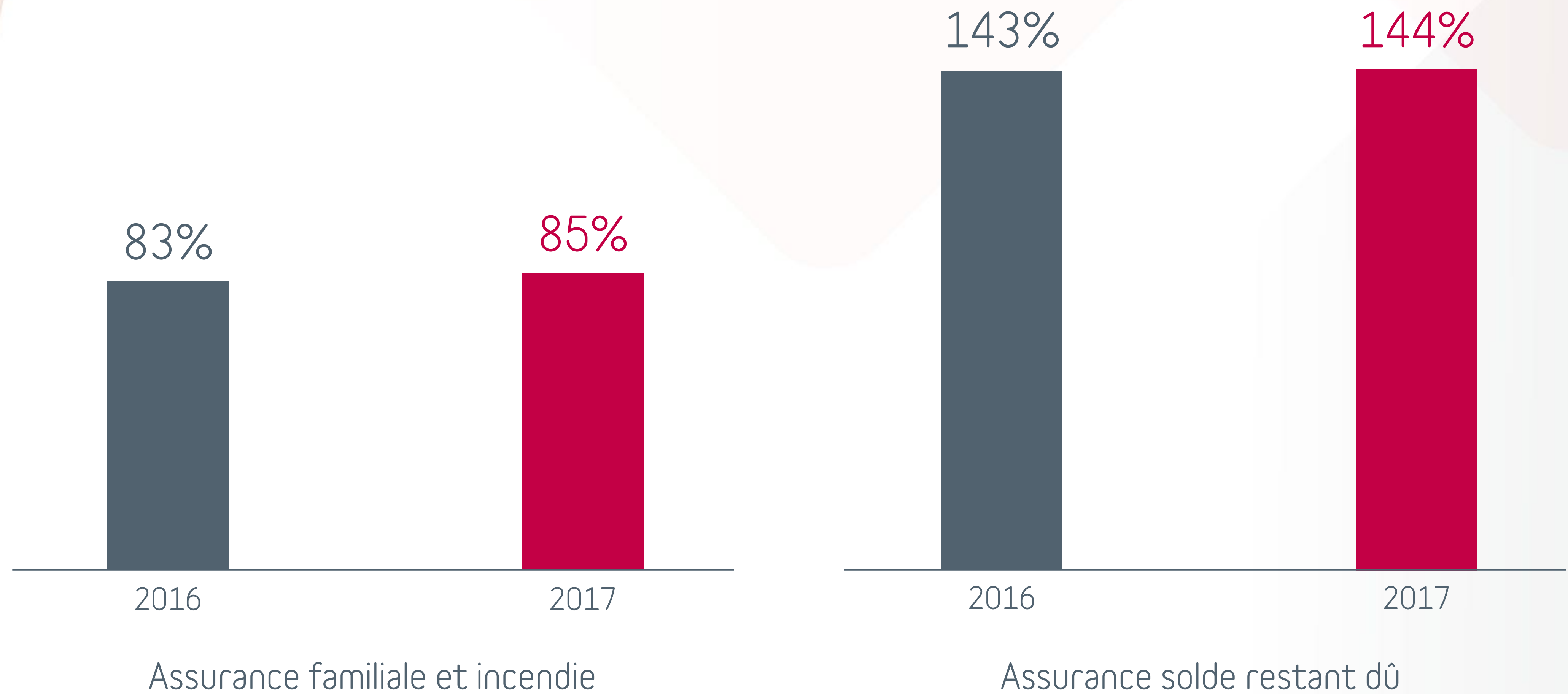
Vie Belfius Insurance:

Production croissante des Branches 21 et 23

Taxe de 2% sur les primes d'assurance-vie individuelles décourage les investisseurs



Cross-selling à la base du modèle gagnant de bancassurance





La **stratégie à long terme**
mène à la **satisfaction clients**

95,87%
de clients (très) satisfaits

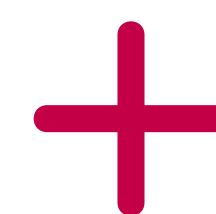
DIGITAL

1.071.000 d'utilisateurs mobiles qui se connectent en moyenne 1 fois par jour



INNOVATION

The Studio
Smart Belgium



CAPITAL HUMAIN

Réseau d'agents proche du client
93% de collaborateurs (très) satisfaits



Résultats 2017 en ligne avec l'Ambition 2020

> €600 millions
de résultat
annuel net

€606
millions

Ratio Cost-
Income
< 60%

58,1%

€60 milliards
d'investissements
dans l'économie
belge
(2016-2020)

€30,3
milliards

Création de
valeur pour
l'actionnaire

Dividende
proposé
€363
millions

Ratio CET
Bâle III
"Fully Loaded"
> 13%

15,9%

> 90% de
satisfaction des
collaborateurs

93%

95% de
satisfaction
des clients

95,87%

Ratio
Solvency II
> 200%

219%



Disclaimer

Les comptes annuels de Belfius sont établis conformément aux normes internationales d'information financière adoptées par l'Union européenne ('IFRS-UE'). Le compte de résultats de Belfius est en cours d'élaboration et pourrait être soumis à des modifications liées à des événements ultérieurs, jusqu'au conseil d'administration du 22 mars 2018. Tous les chiffres mentionnés dans ce document ne sont dès lors pas vérifiés à ce stade.

Le présent document ne constitue pas une offre d'achat ou de vente de titres, ni une sollicitation d'achat ou de souscription de titres, en Belgique ou dans toute autre juridiction. Ce document contient des déclarations prospectives impliquant nécessairement des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur des plans, des objectifs, des attentes et des intentions. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations comportent des risques connus ou inconnus et sont sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont dehors du contrôle de Belfius. Si certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou si des hypothèses retenues s'avéraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Belfius et toute autre personne décline toute responsabilité à ce sujet.

