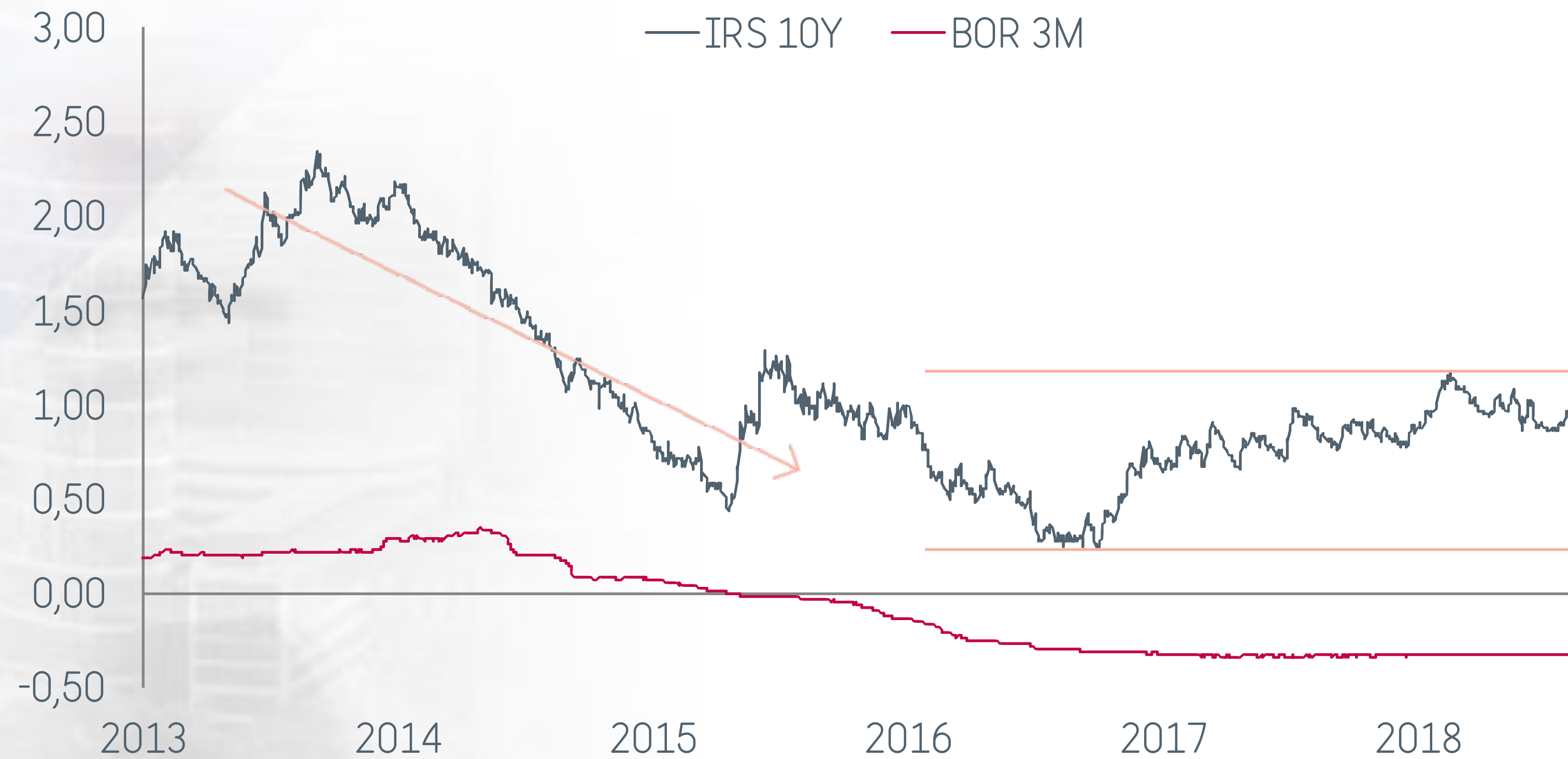


Bancassurance, satisfaction des clients, diversification des revenus : la force d'un business model pertinent

CONFÉRENCE DE PRESSE
10.08.2018

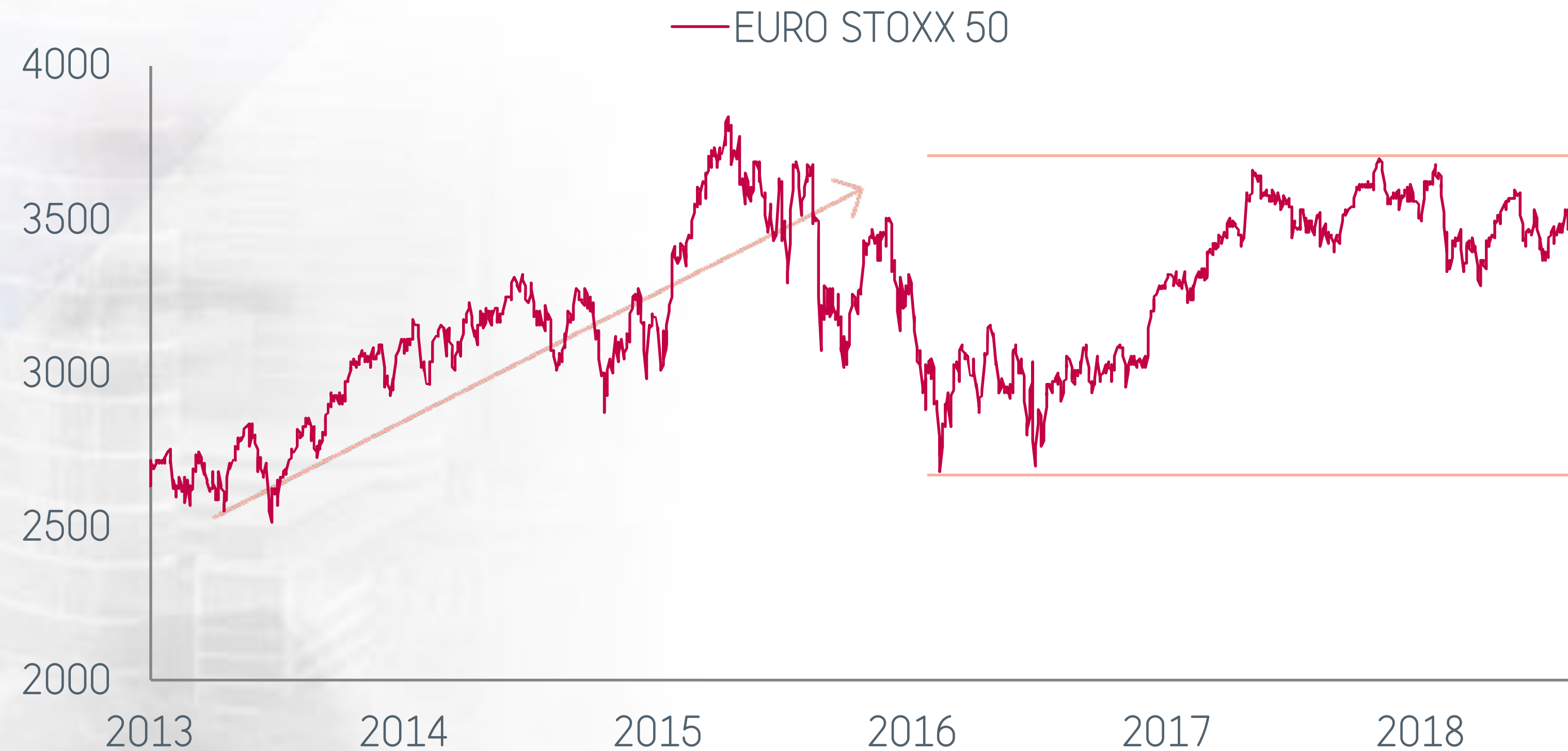
Environnement macroéconomique difficile

1. Taux d'intérêt historiquement bas



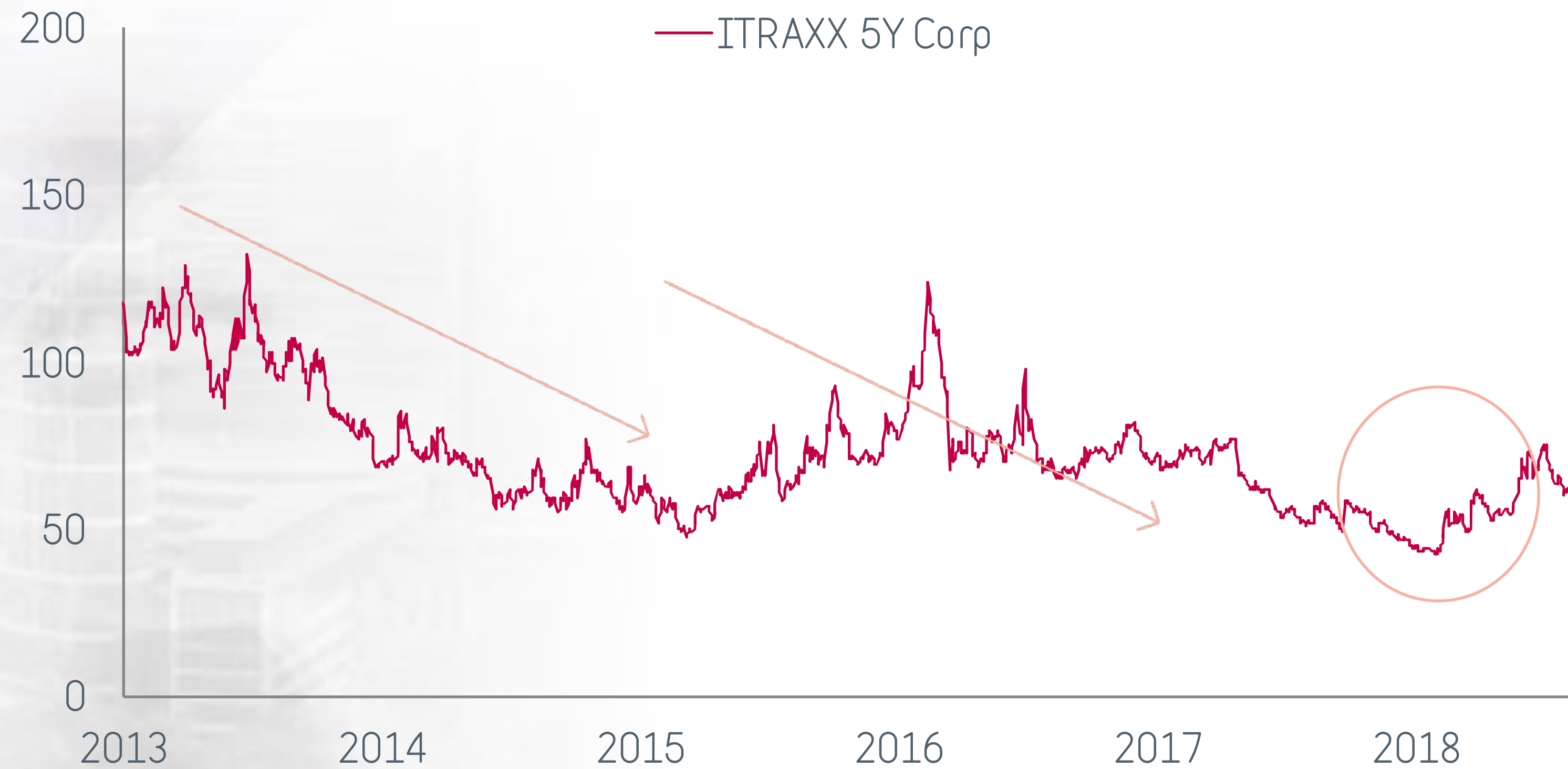
Environnement macroéconomique difficile

2. Évolution plate des marchés d'actions

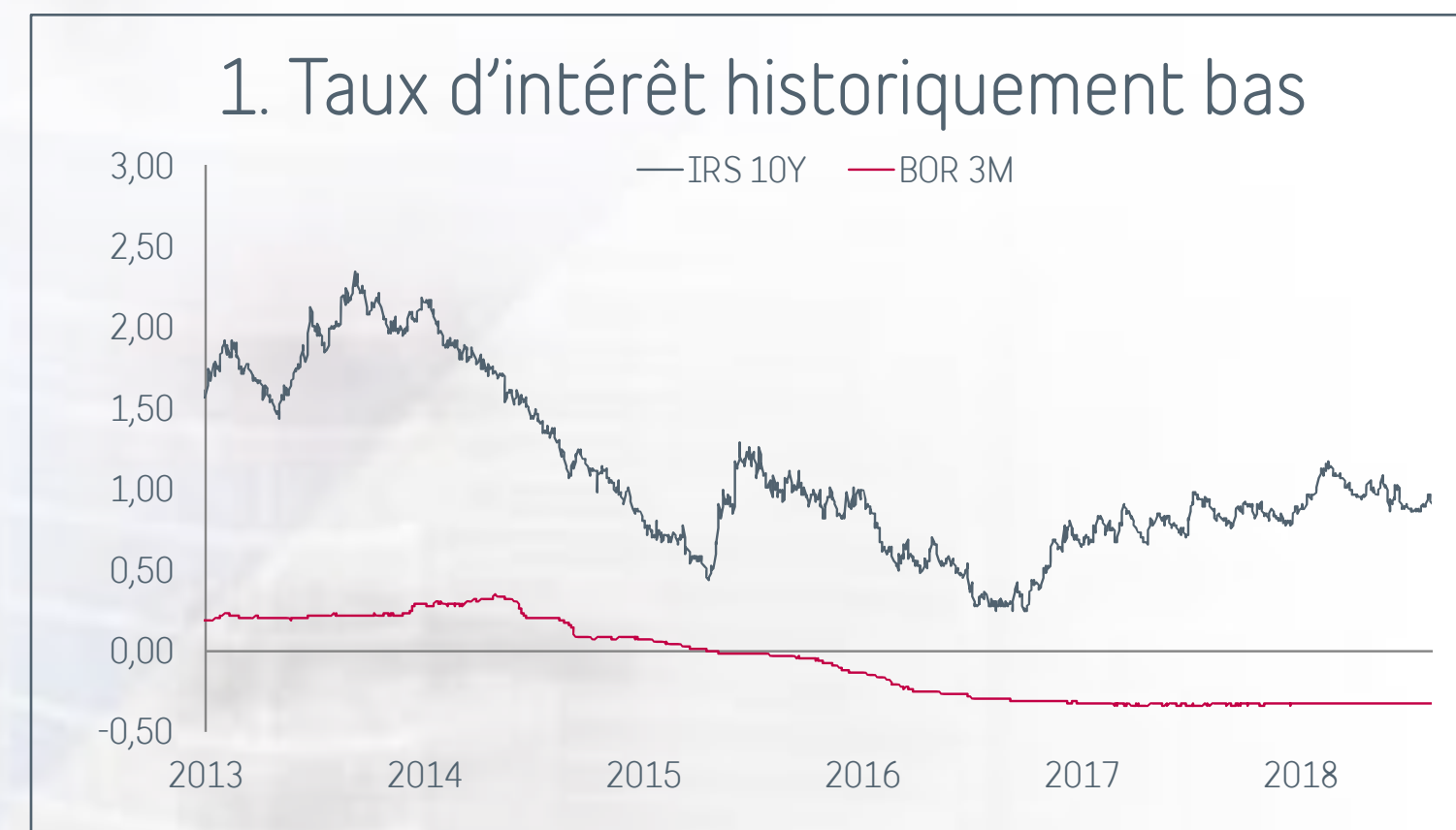


Environnement macroéconomique difficile

3. Fin de la baisse des credit spreads ?



La stratégie proactive à long terme paie



Vision ALM

Taux bas pendant longtemps encore

Politique ALM

Prolongation de l'horizon de réinvestissement des comptes à vue et d'épargne

Discipline de pricing stricte

Stratégie 2018

Bancassureur intégré belge à 100%

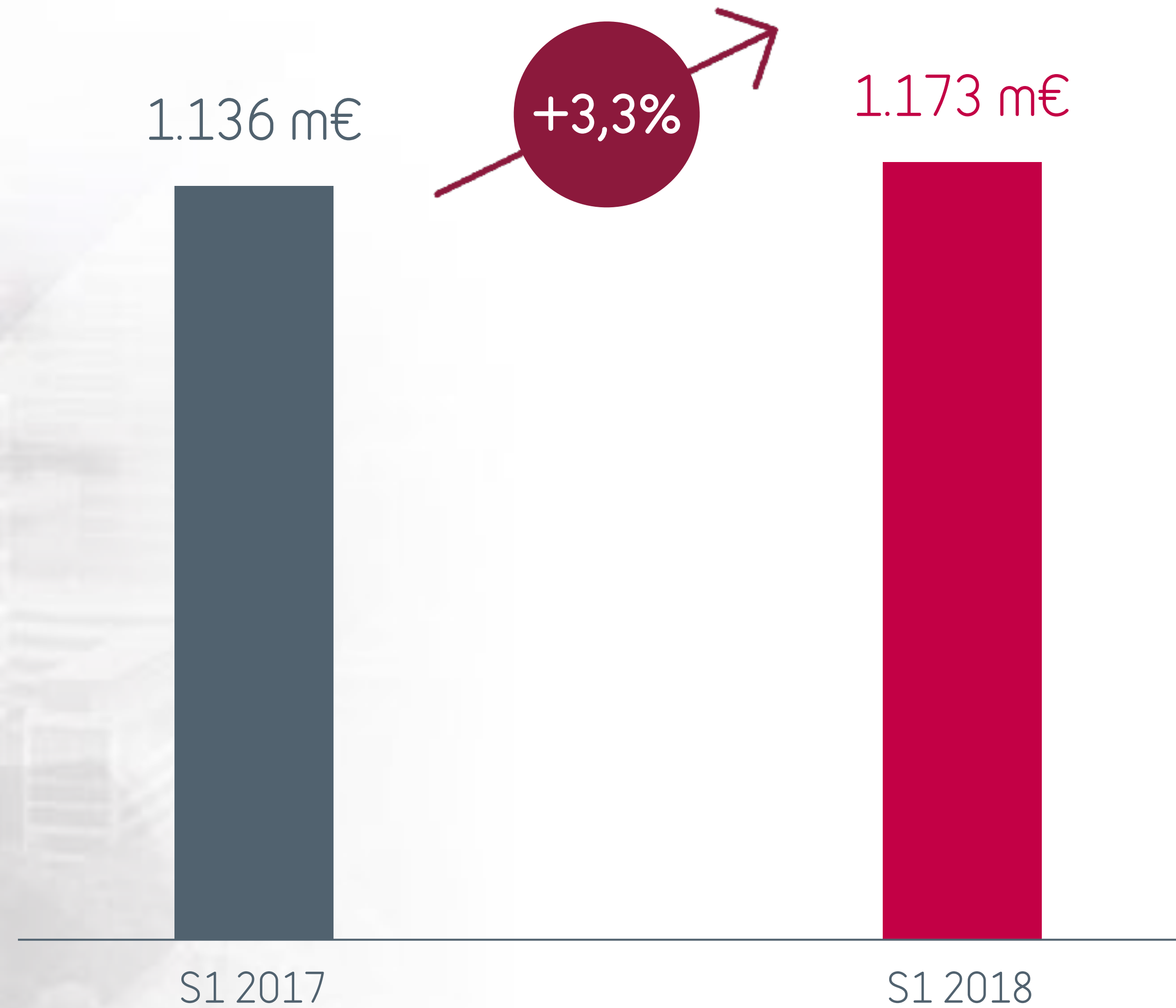
Présent dans tous les segments de l'économie belge : retail, **private, wealth, business, corporate**, secteur public & social

Accent sur la satisfaction des clients, avec minimum 5 produits par client dans le cadre d'un pricing très strict

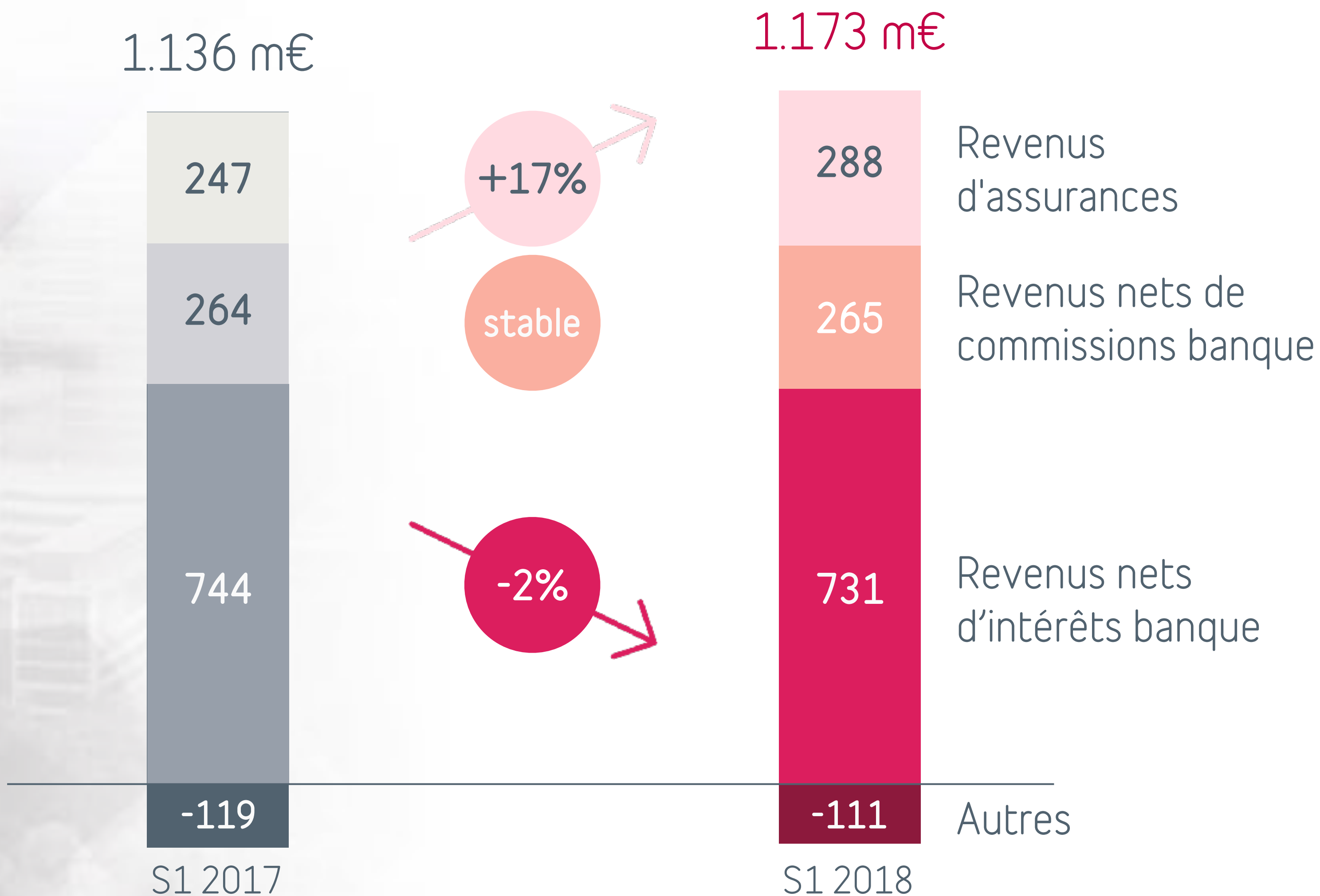


Diversification et croissance des revenus

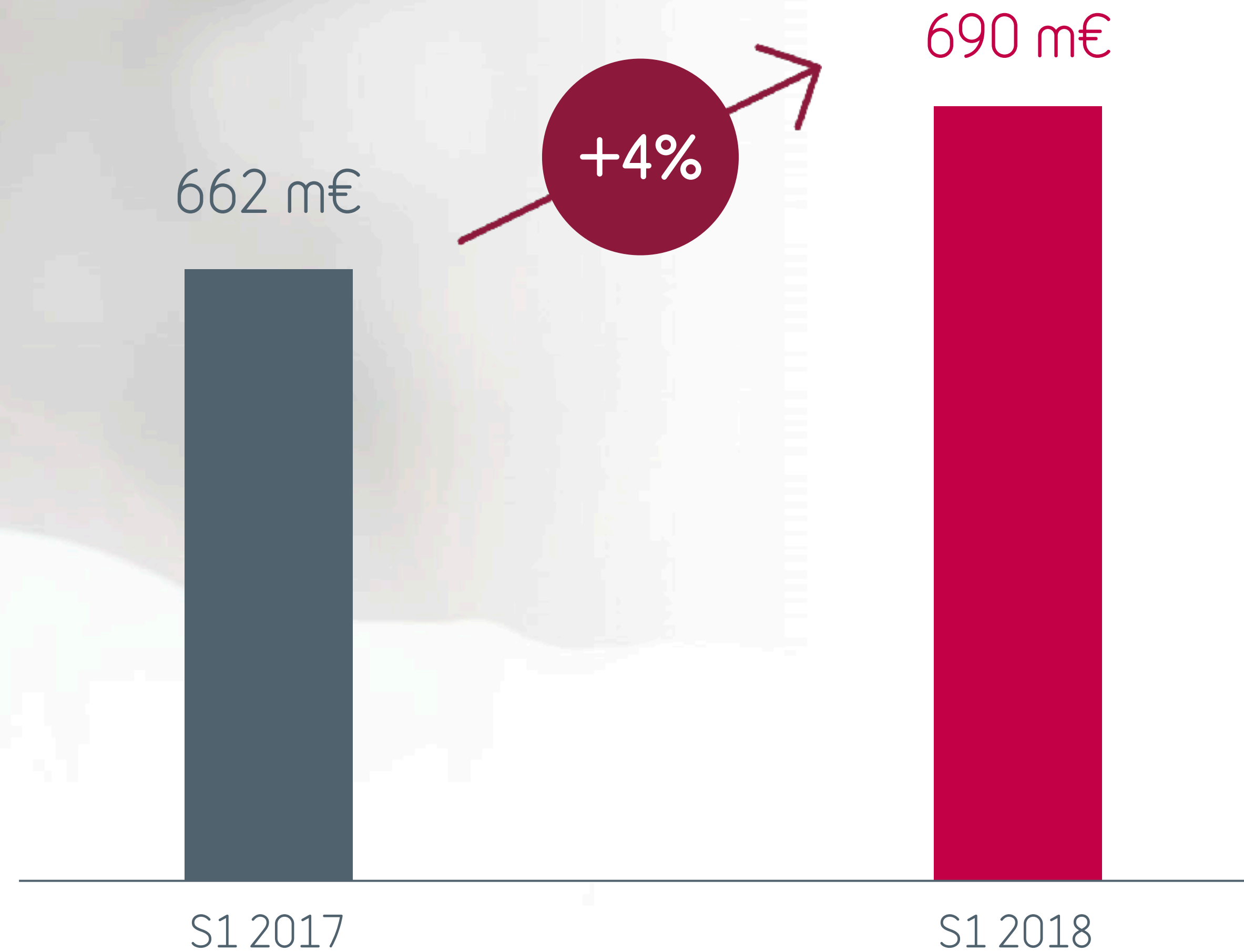
Le total des revenus augmente de 3,3%



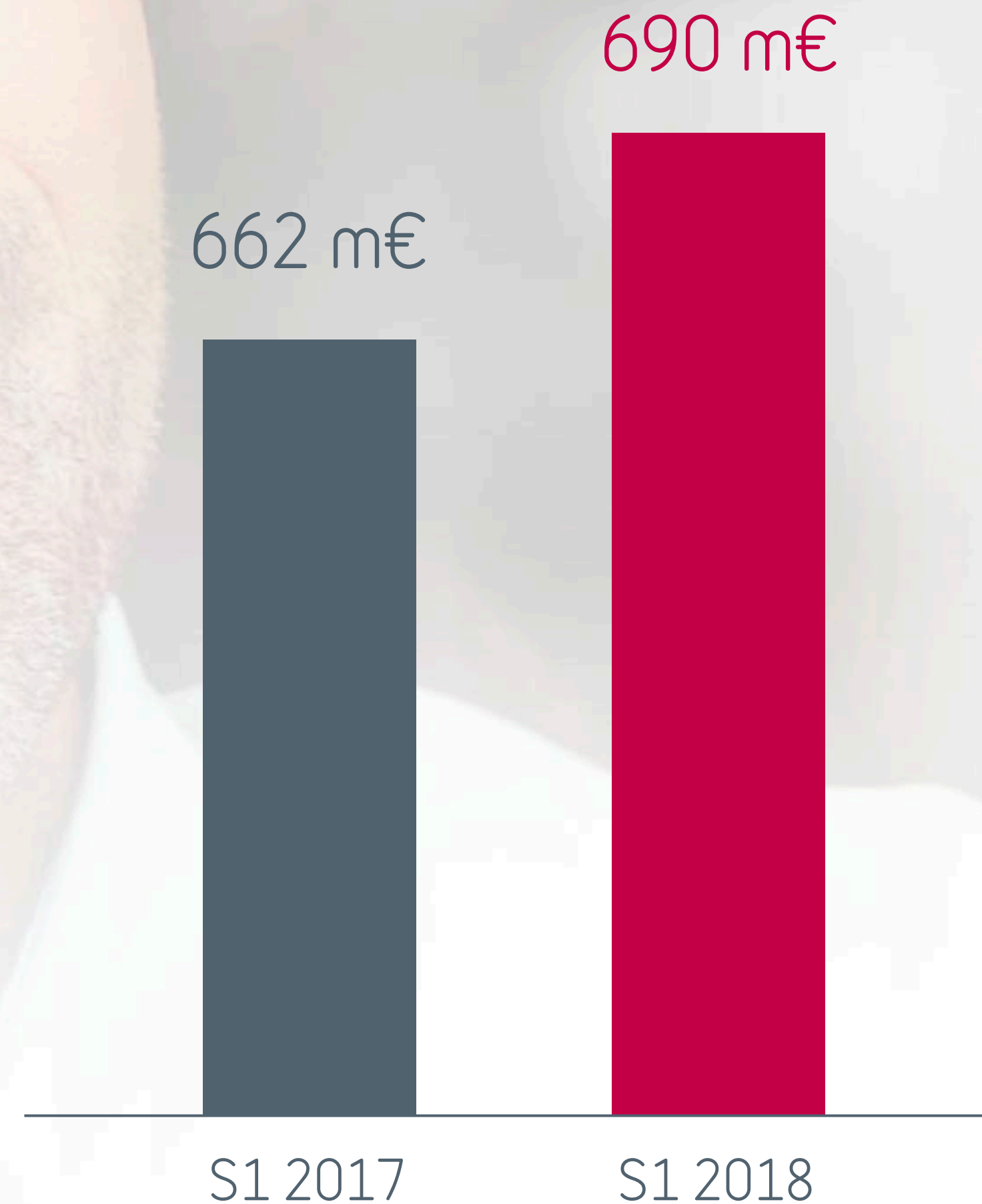
Les revenus nets d'intérêts accusent une légère baisse, les revenus de commissions restent stables, les revenus d'assurances augmentent de 17%



Coûts : Belfius continue à investir dans la croissance de la franchise, la digitalisation et le talent humain



Coûts : Belfius continue à investir dans la croissance de la franchise, la digitalisation et le talent humain

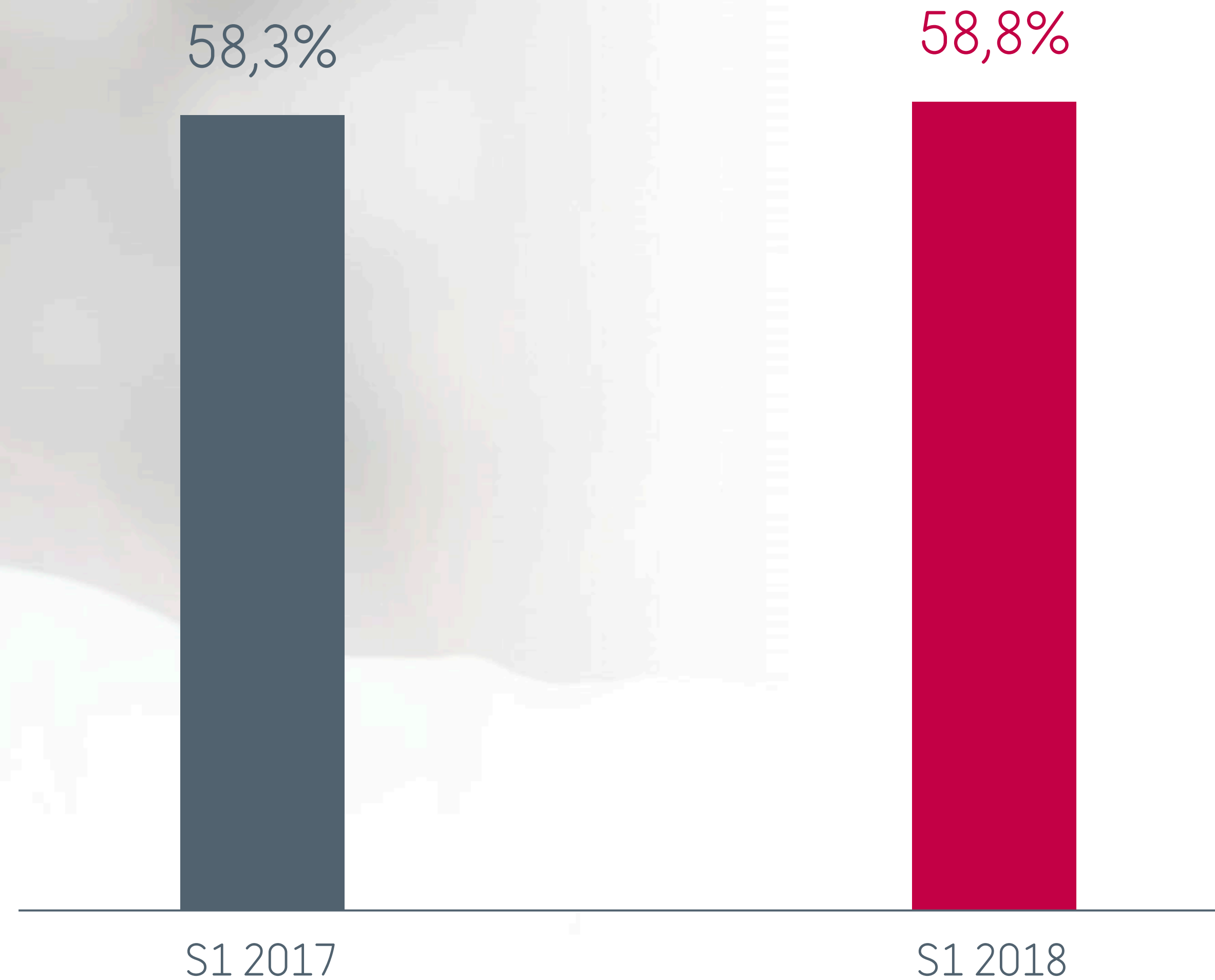


Initiatives stratégiques pour continuer à développer les différents segments

70 millions d'euros d'investissements dans le digital

Investissements dans le talent humain : augmentation de 100 ETP

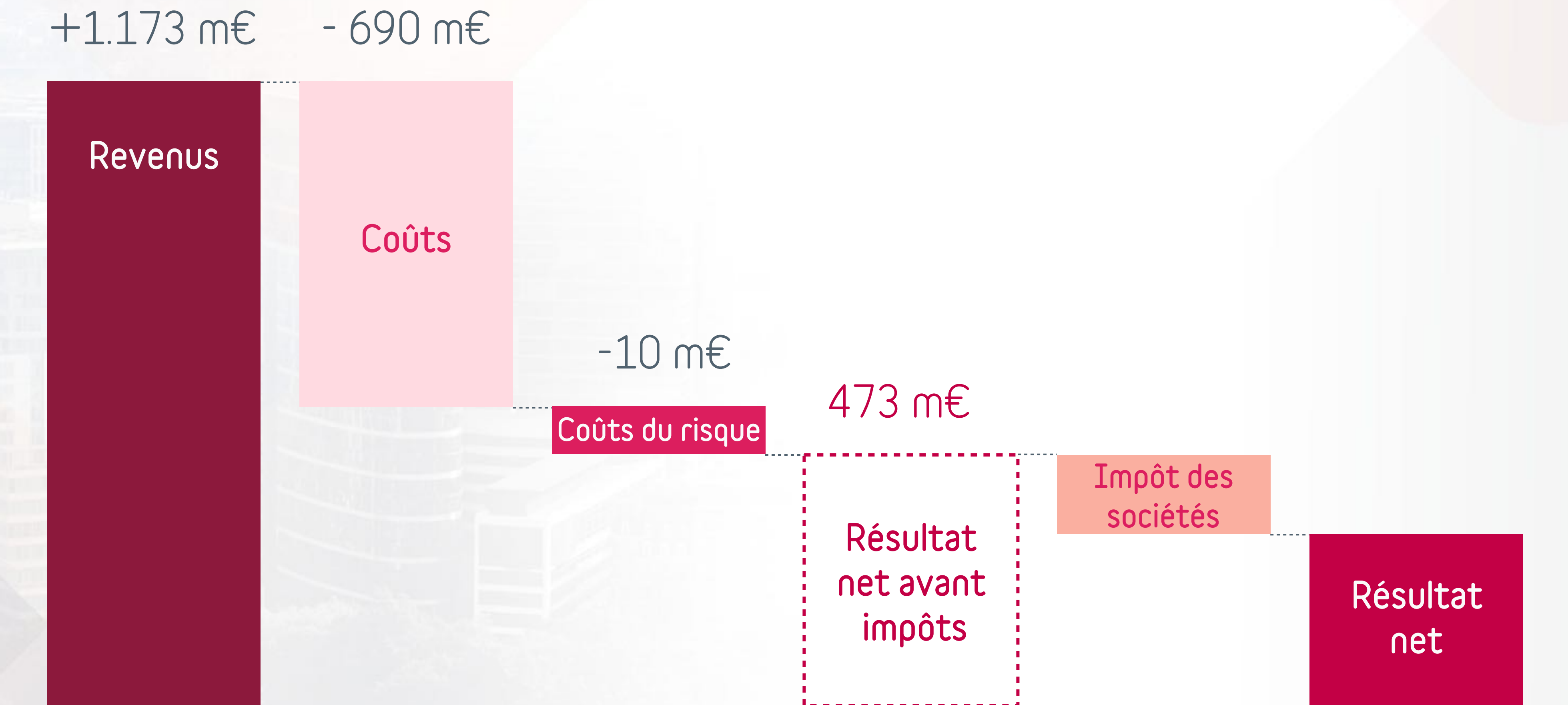
Politique constante de maîtrise des coûts : le ratio Cost-Income reste conforme à l'objectif de < 60%



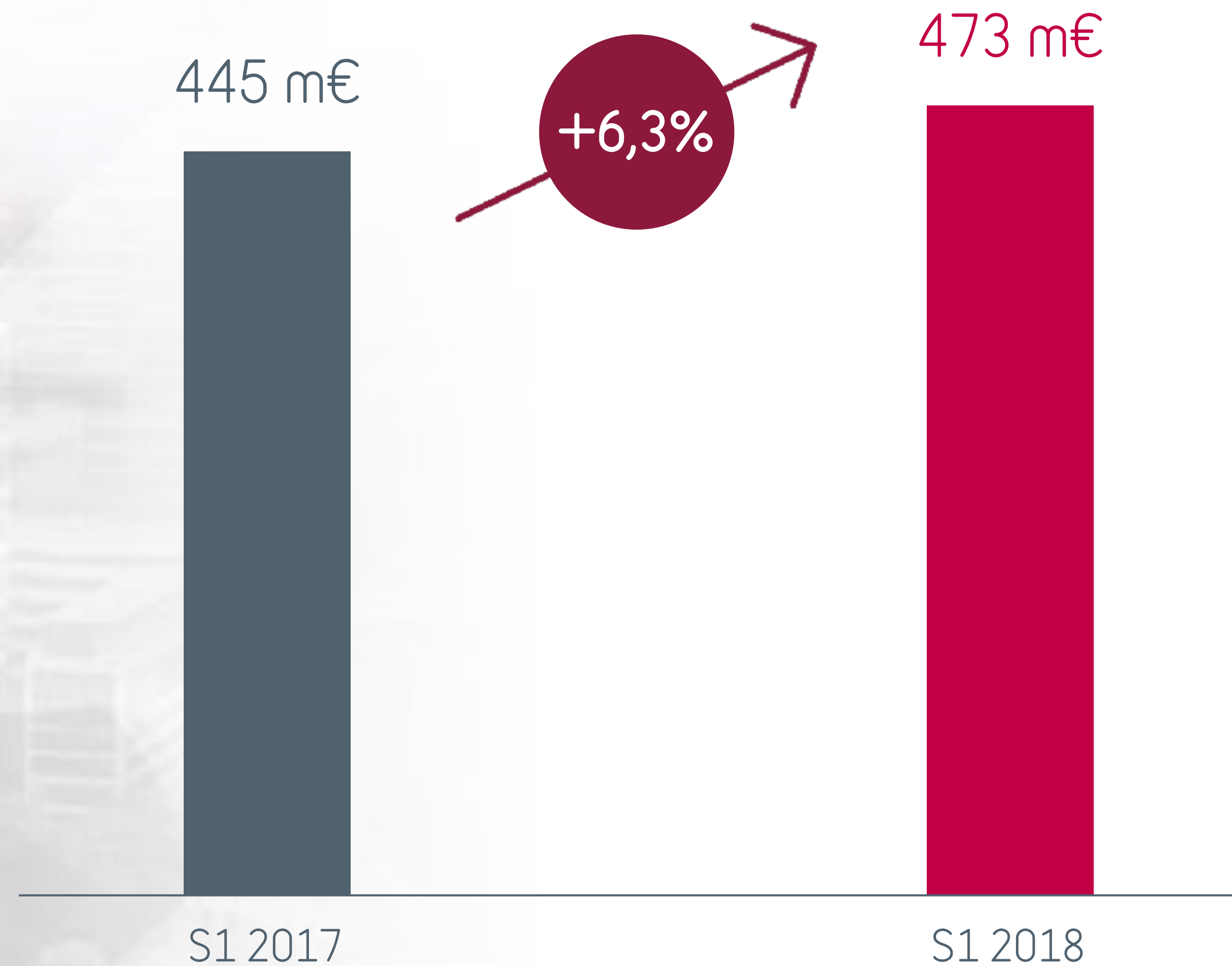
Coûts du risque historiquement bas notamment grâce au contexte favorable



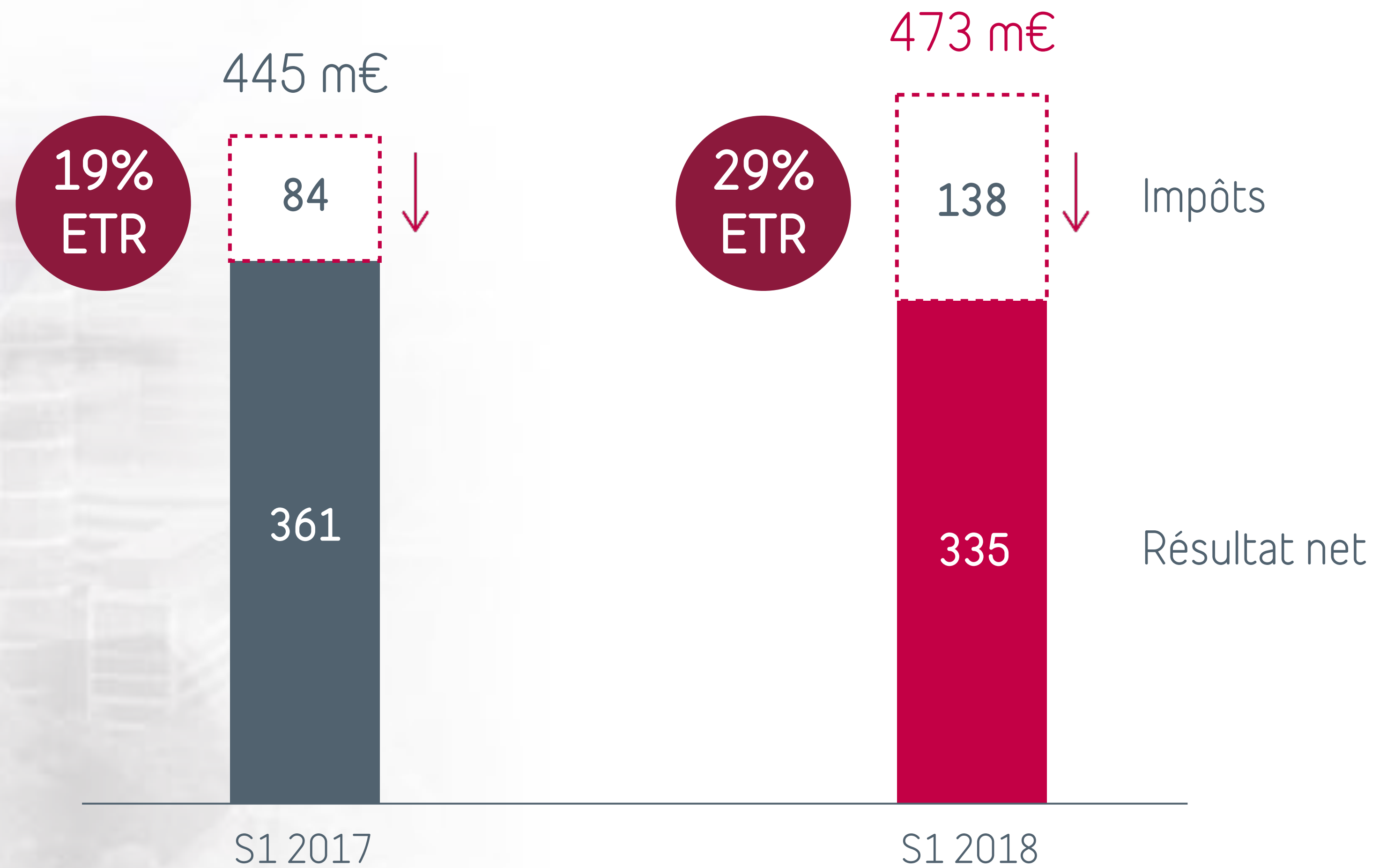
Composition du résultat net S1 2018



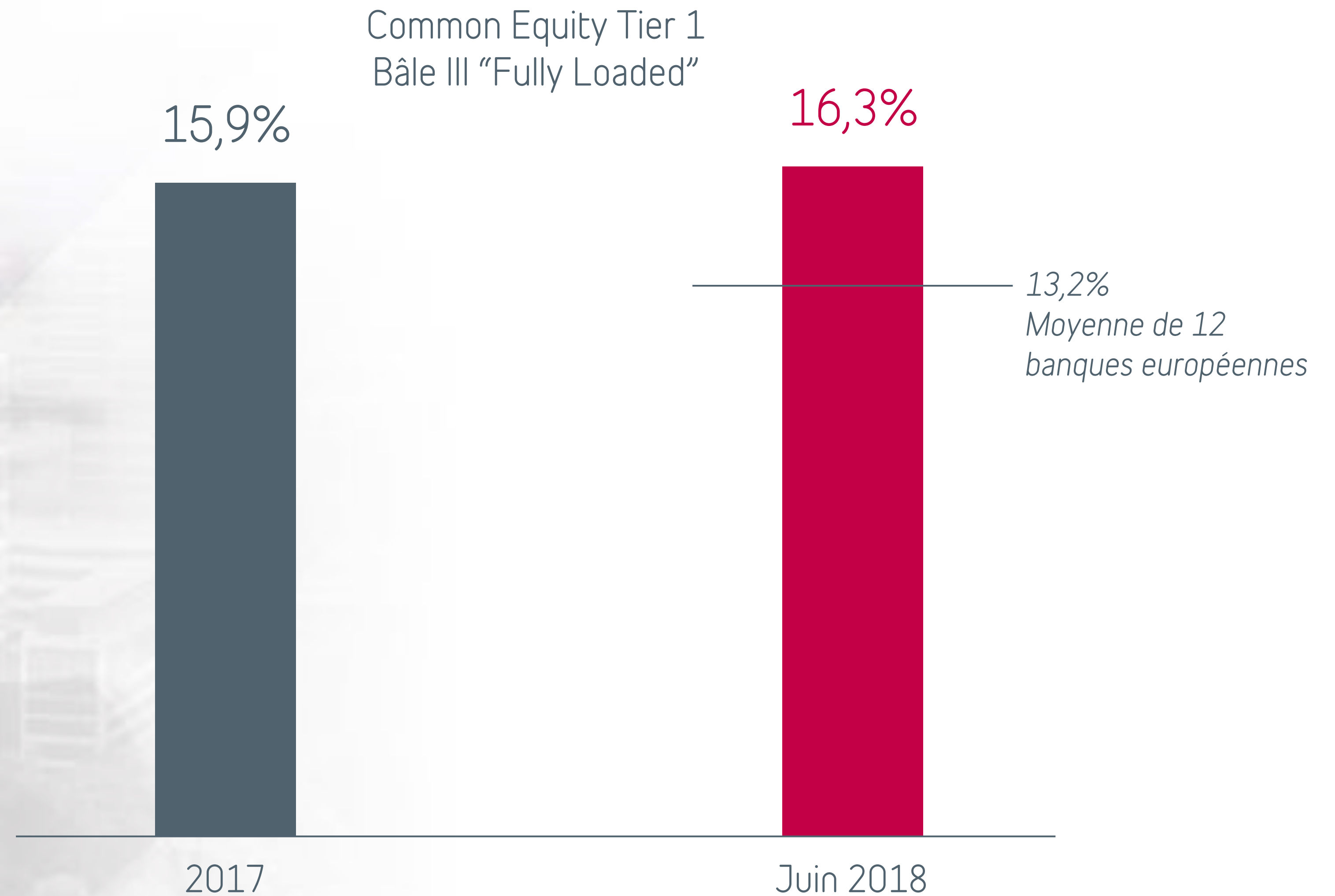
Le résultat net avant impôts
augmente de 6,3% pour s'établir
à 473 millions d'euros



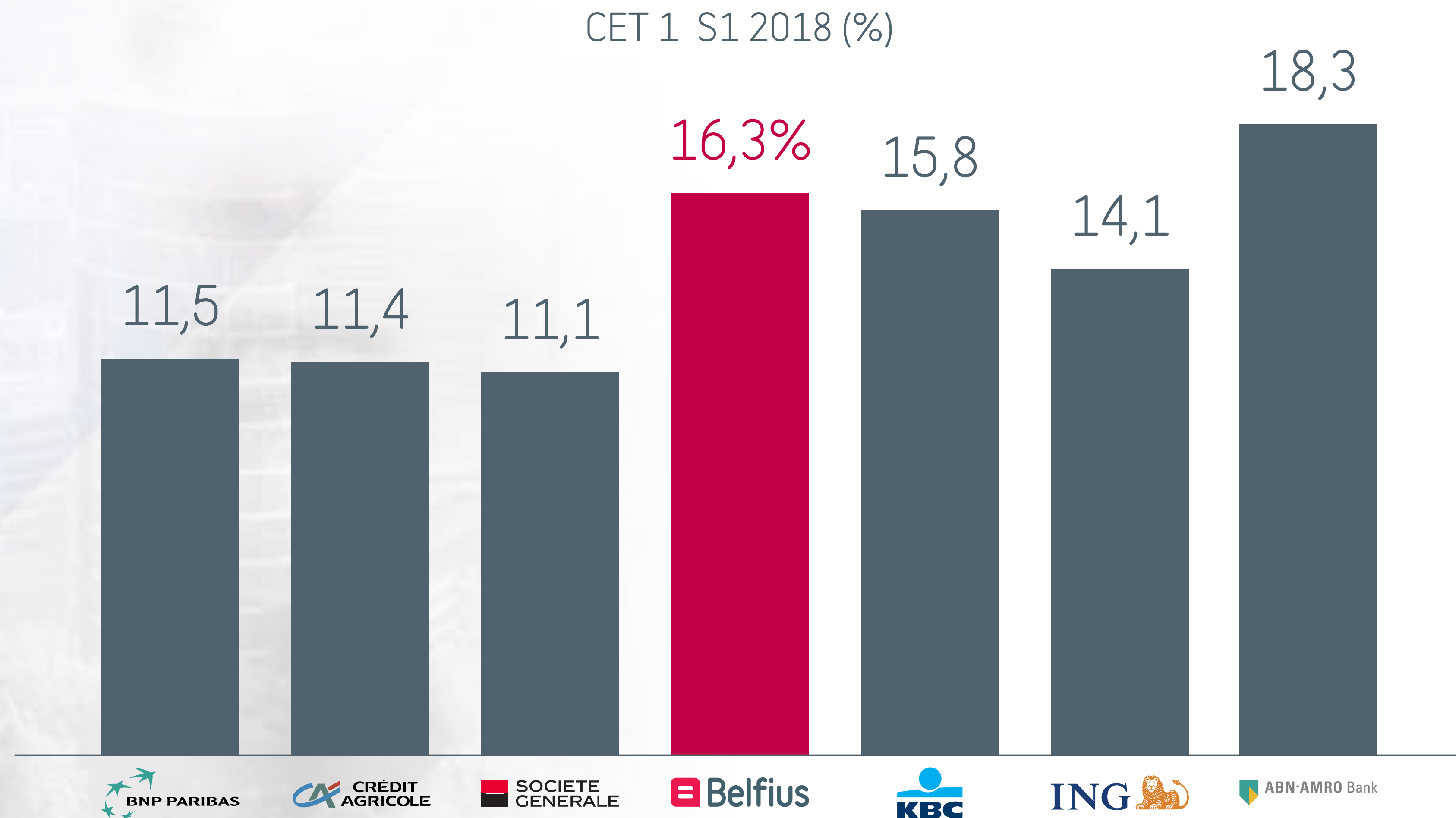
L'impôt des sociétés s'élève à 138 millions d'euros



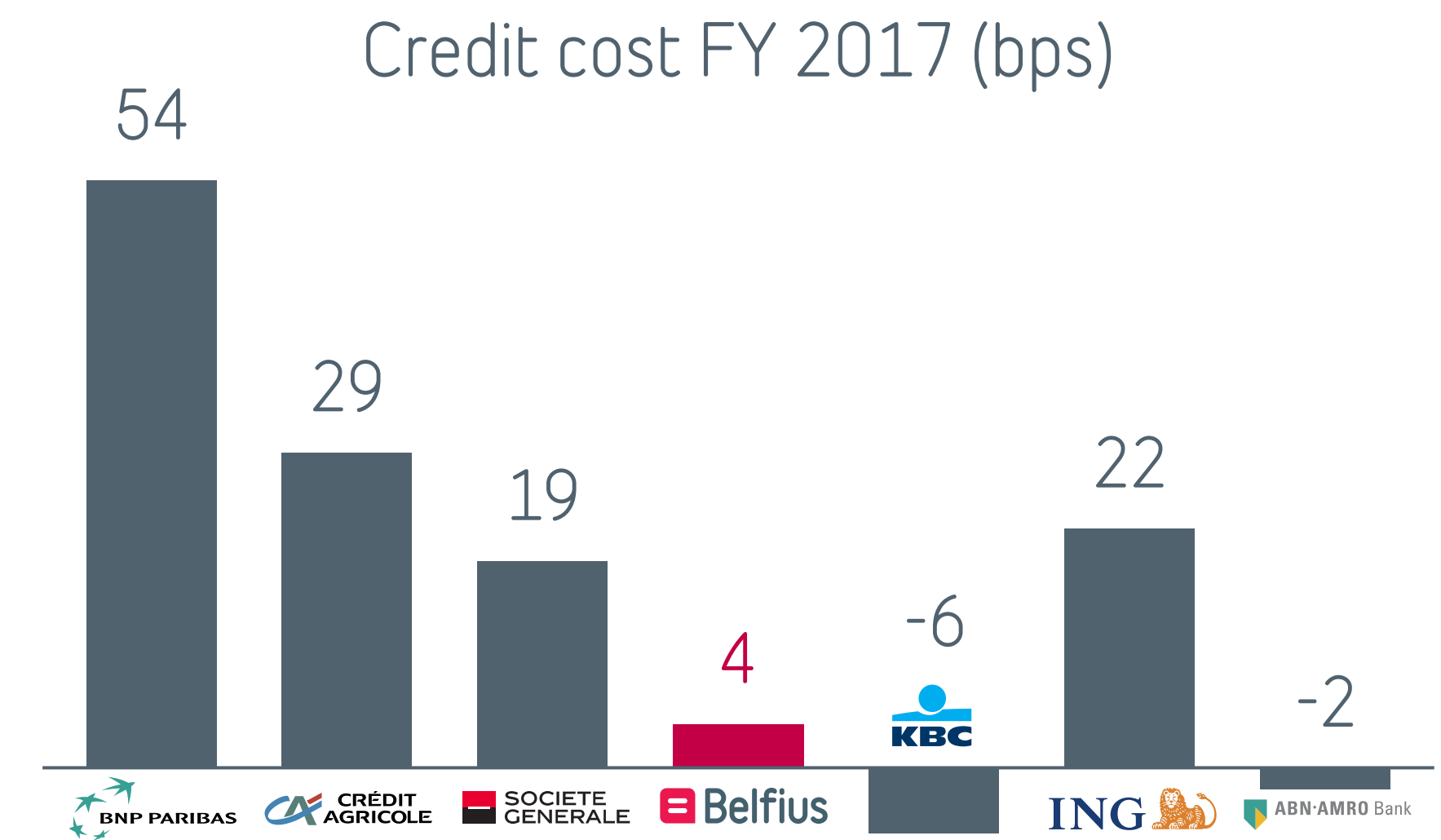
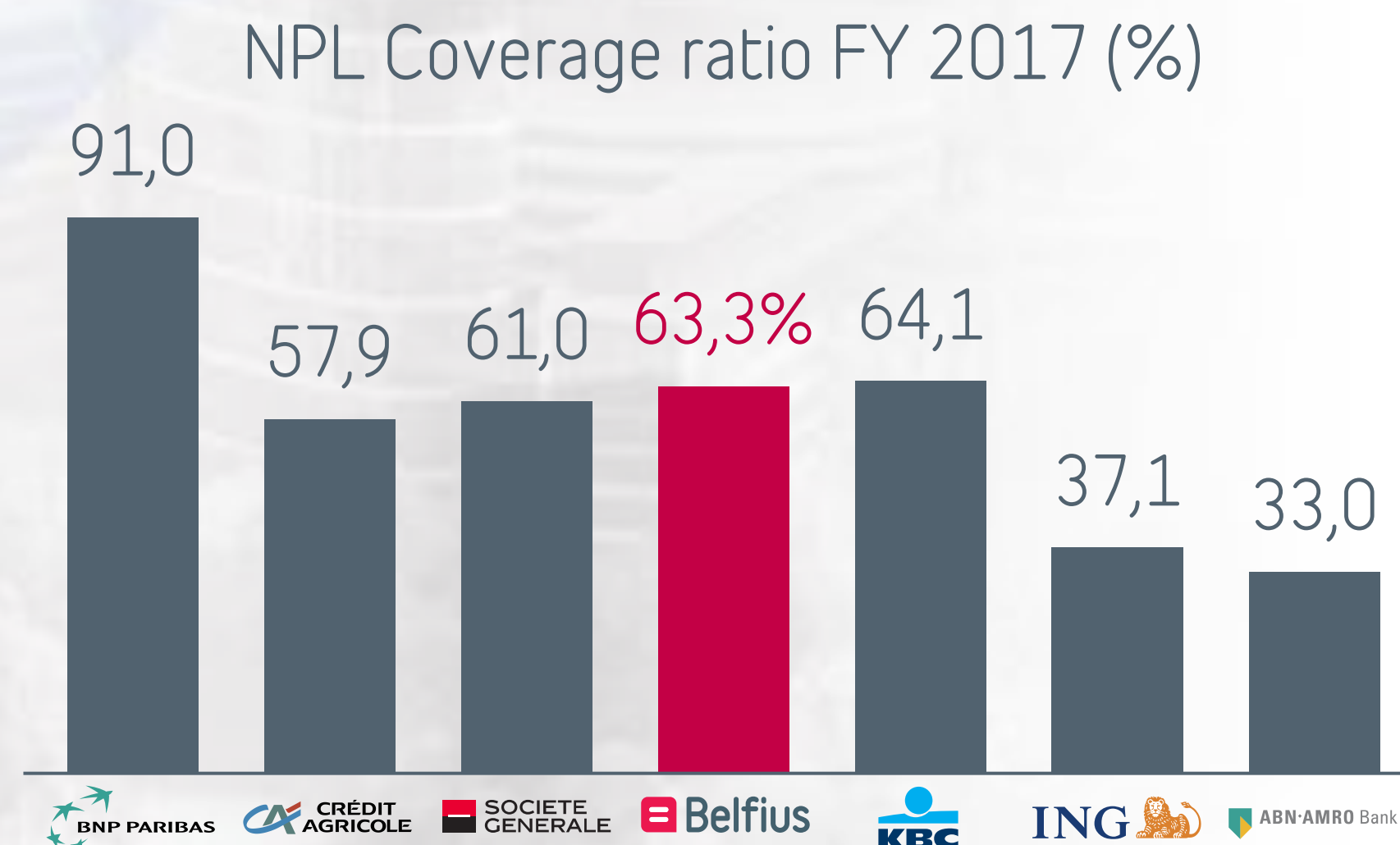
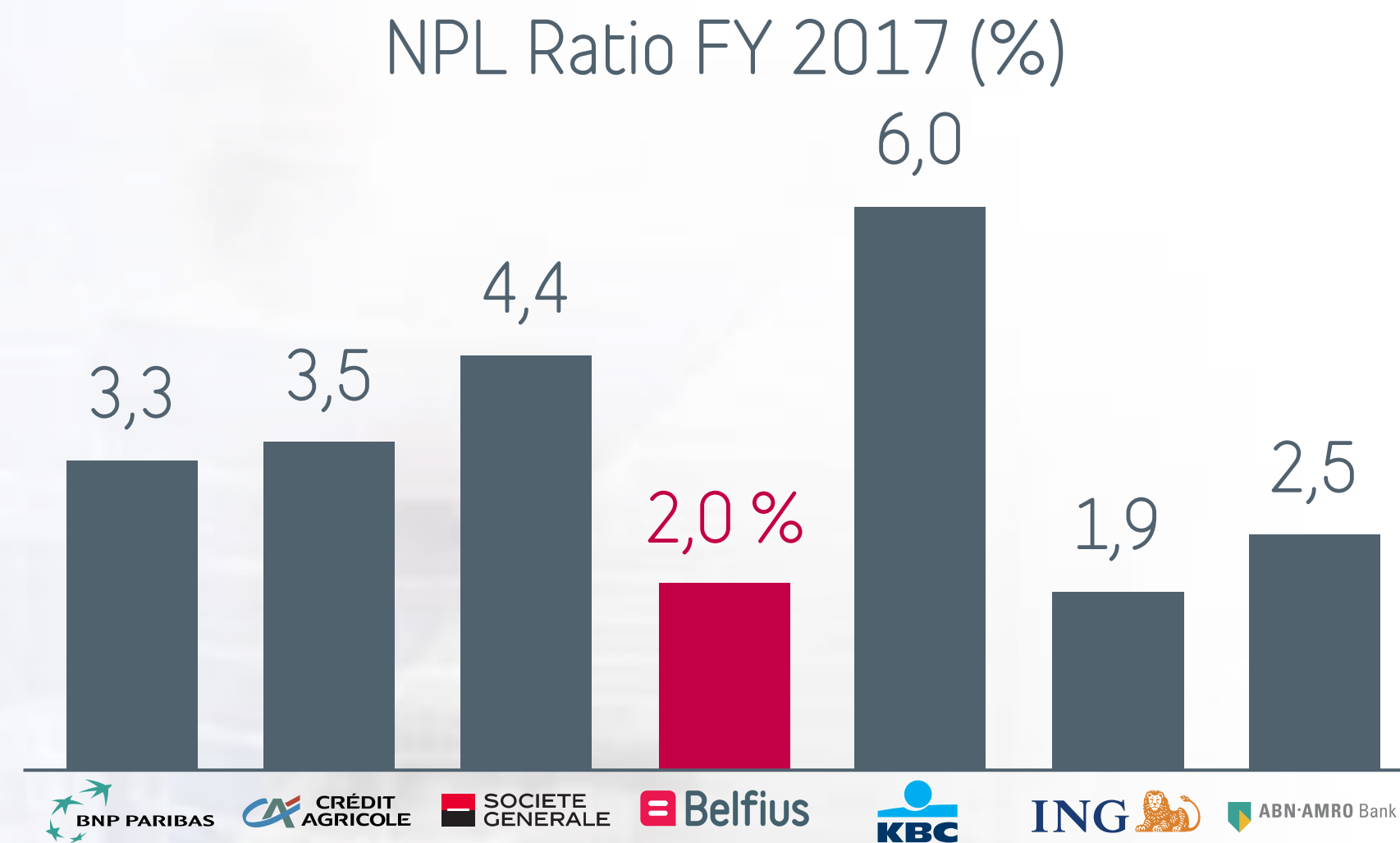
La solvabilité (après dividende) reste durablement élevée



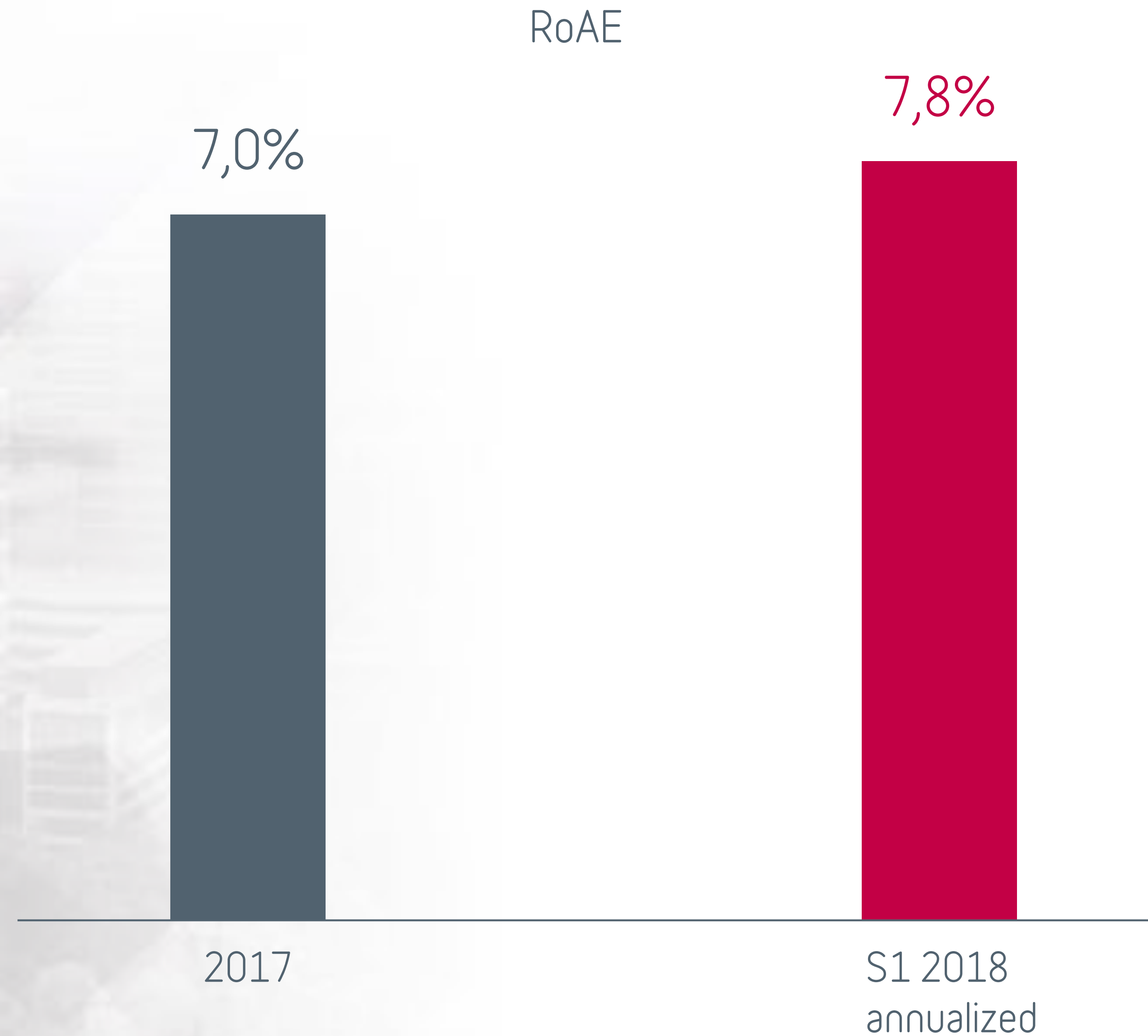
La solvabilité fait partie des meilleures du marché



Notre profil de risque fait partie des meilleurs d'Europe

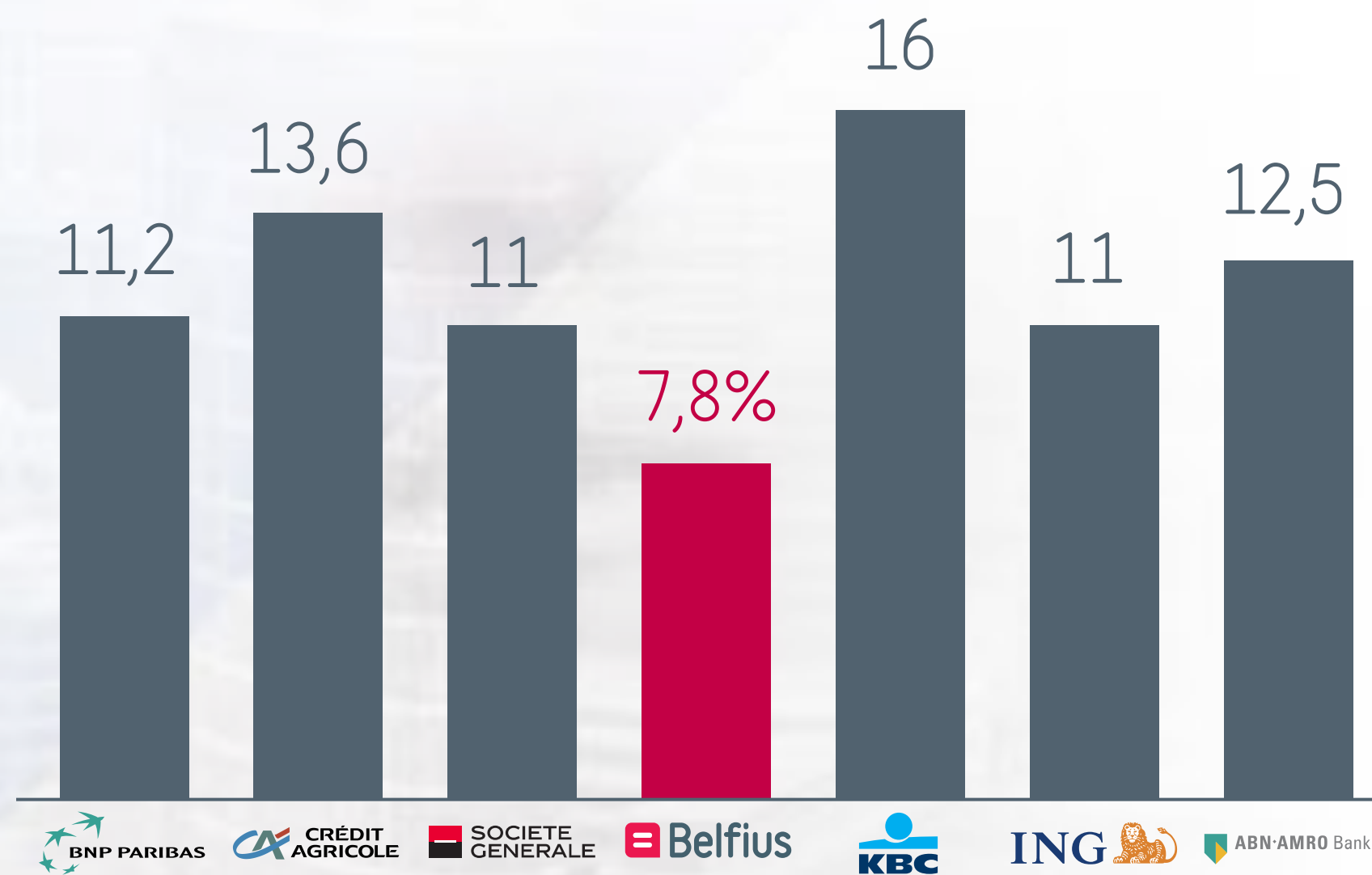


Mais rendement plus faible sur les fonds propres ?

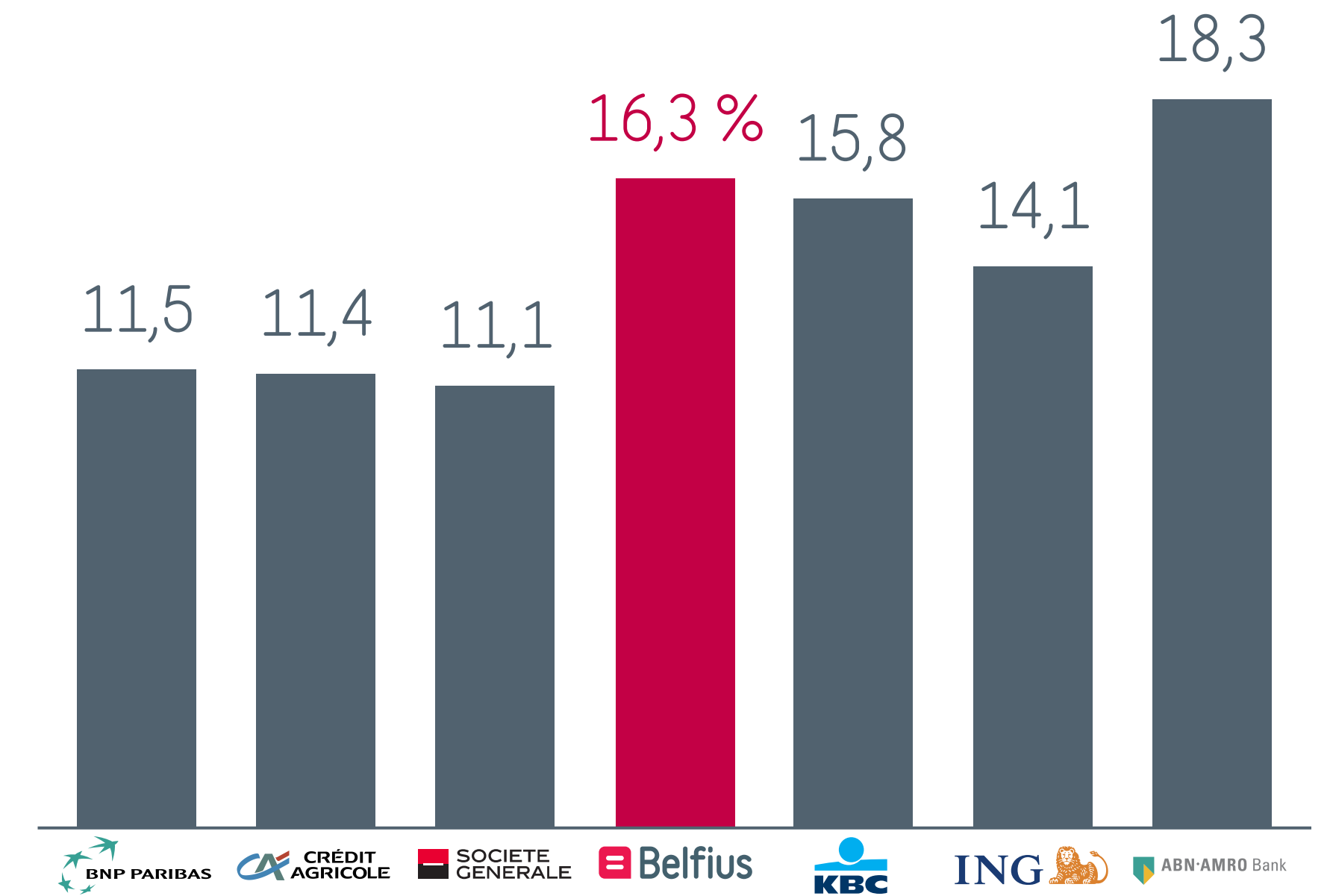


Conforme au profil de risque de Belfius

RoAE (S1 2018) (%)

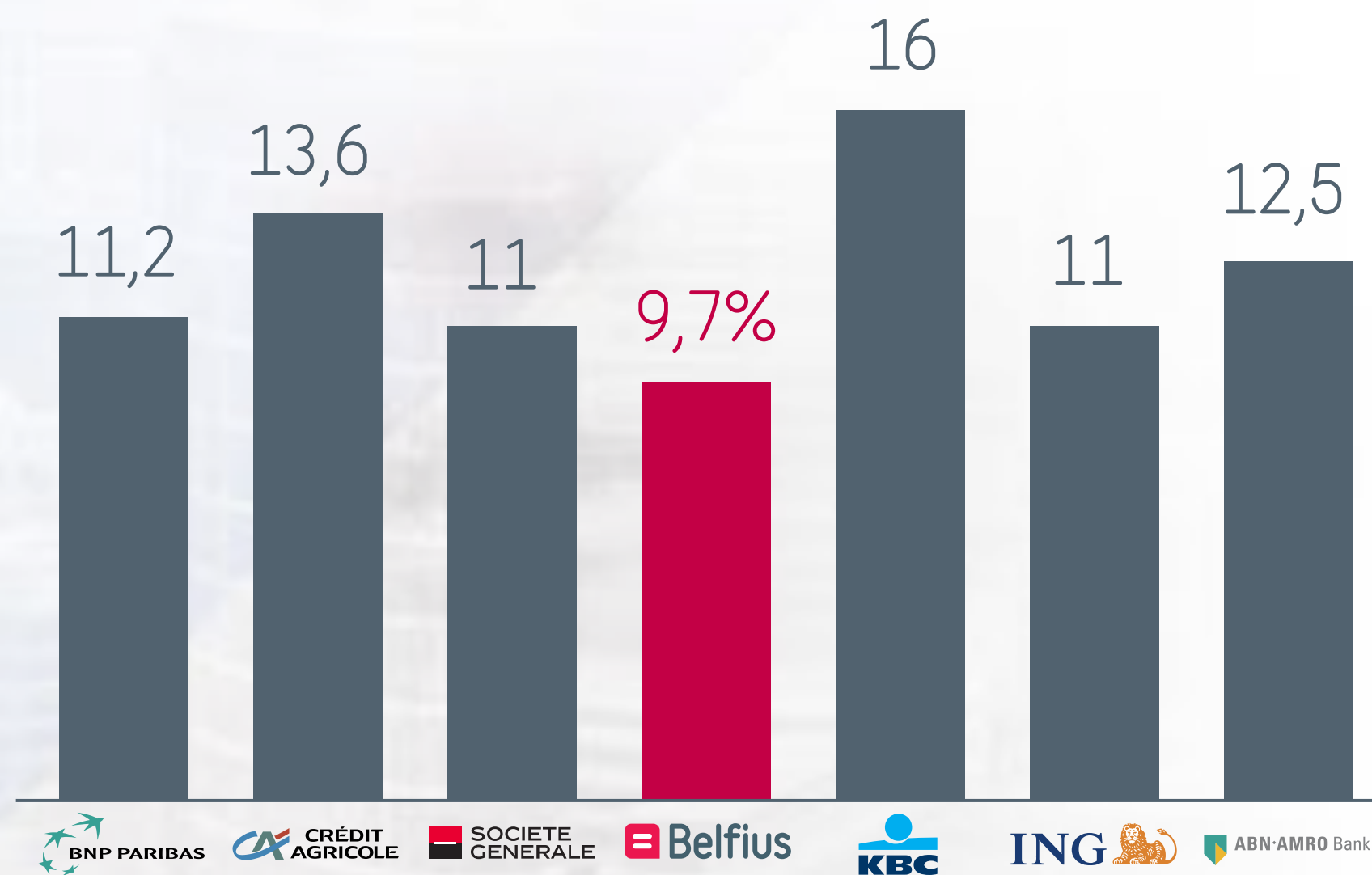


CET 1 (S1 2018) (%)

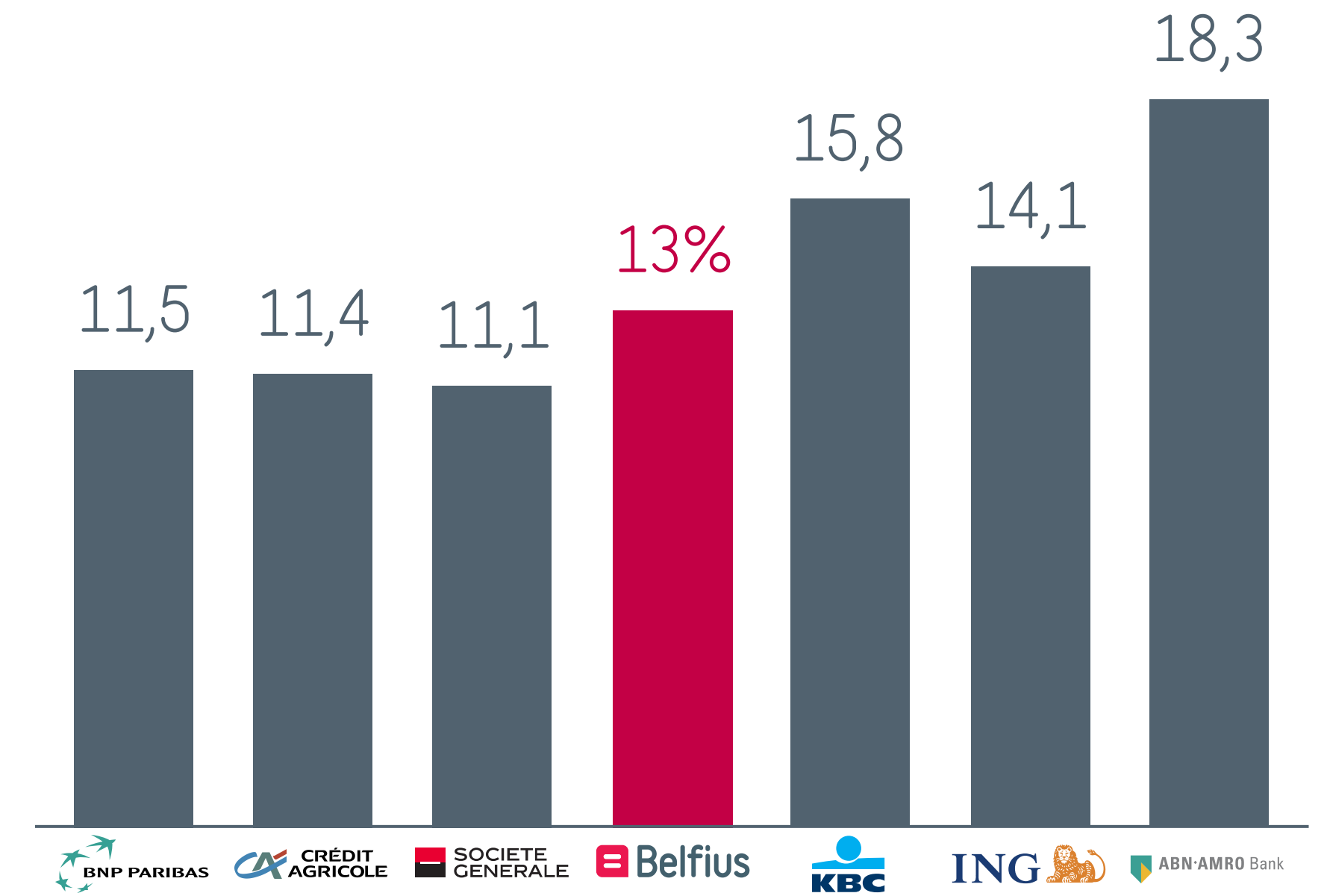


Autres profil de risque et choix stratégiques, autre RoAE

RoAE (S1 2018) (%)

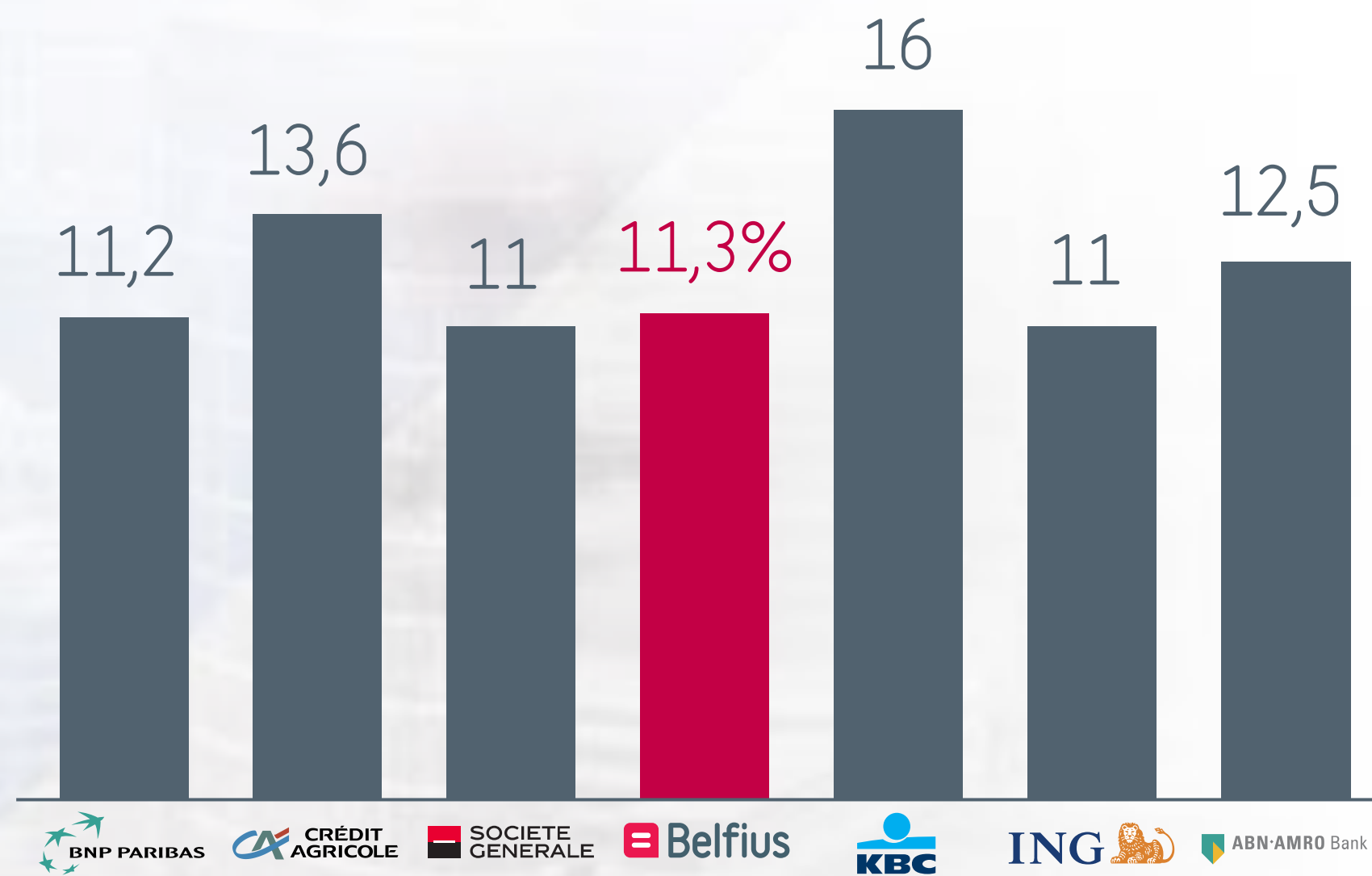


CET 1 (S1 2018) (%)

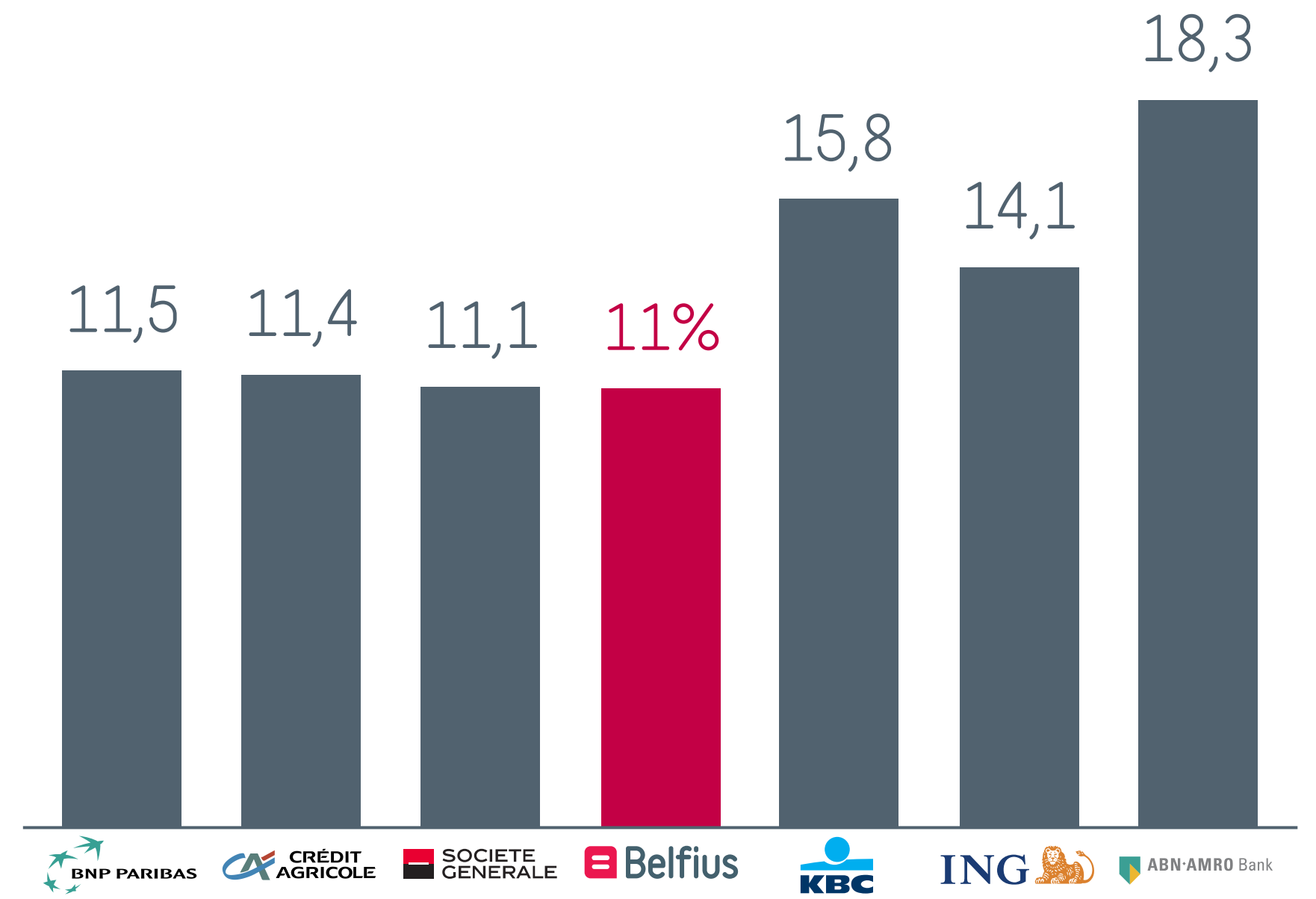


Autres profil de risque et choix stratégiques, autre RoAE

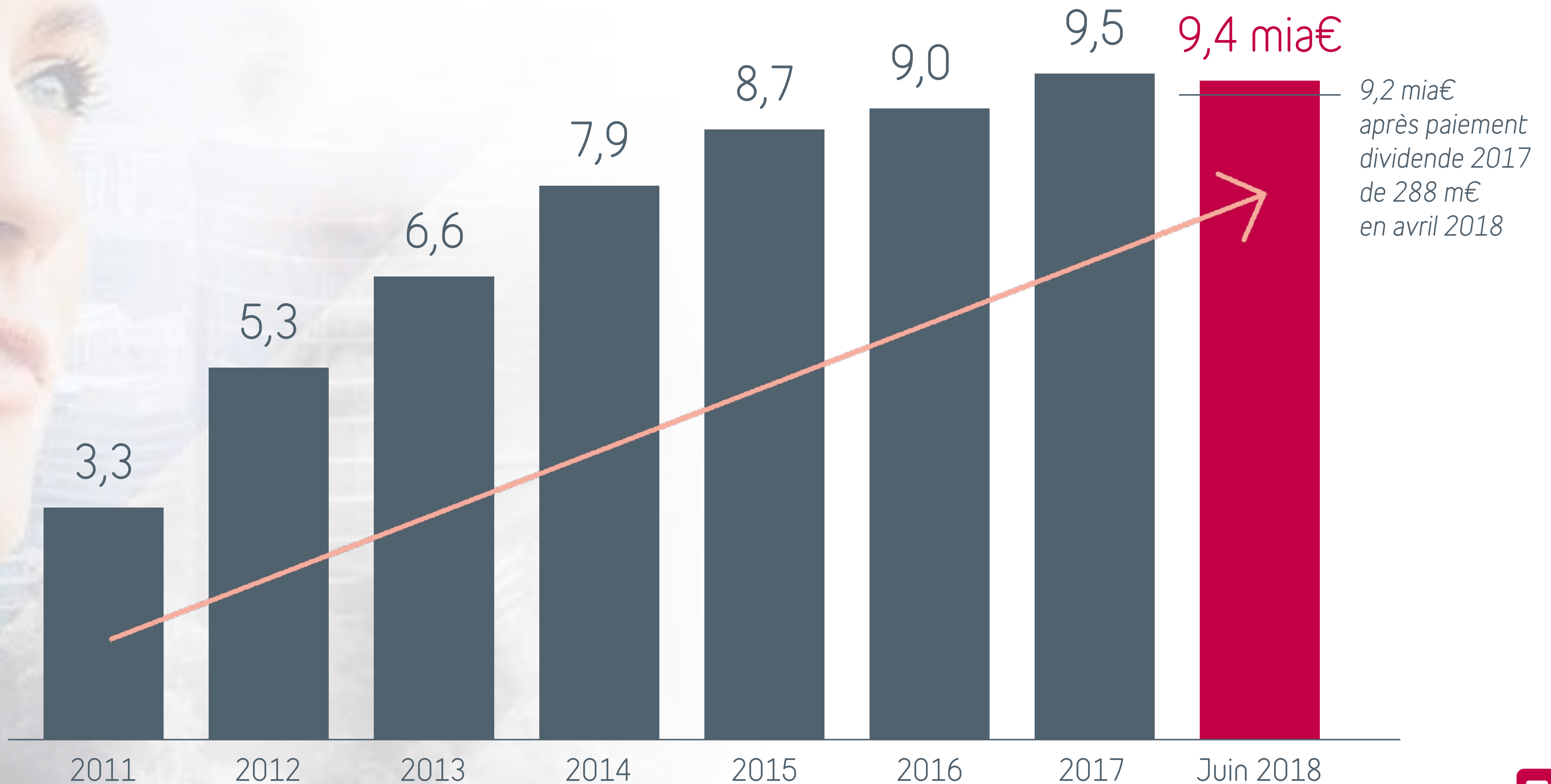
RoAE (S1 2018) (%)



CET 1 (S1 2018) (%)



Fonds propres solides, même après le dividende 2017



A woman with blonde hair, wearing a white shirt and a blue and white striped tie, is looking out of a window. The background shows a city skyline with several tall buildings under a clear sky. The image is slightly faded and serves as a background for the text.

Dynamique commerciale

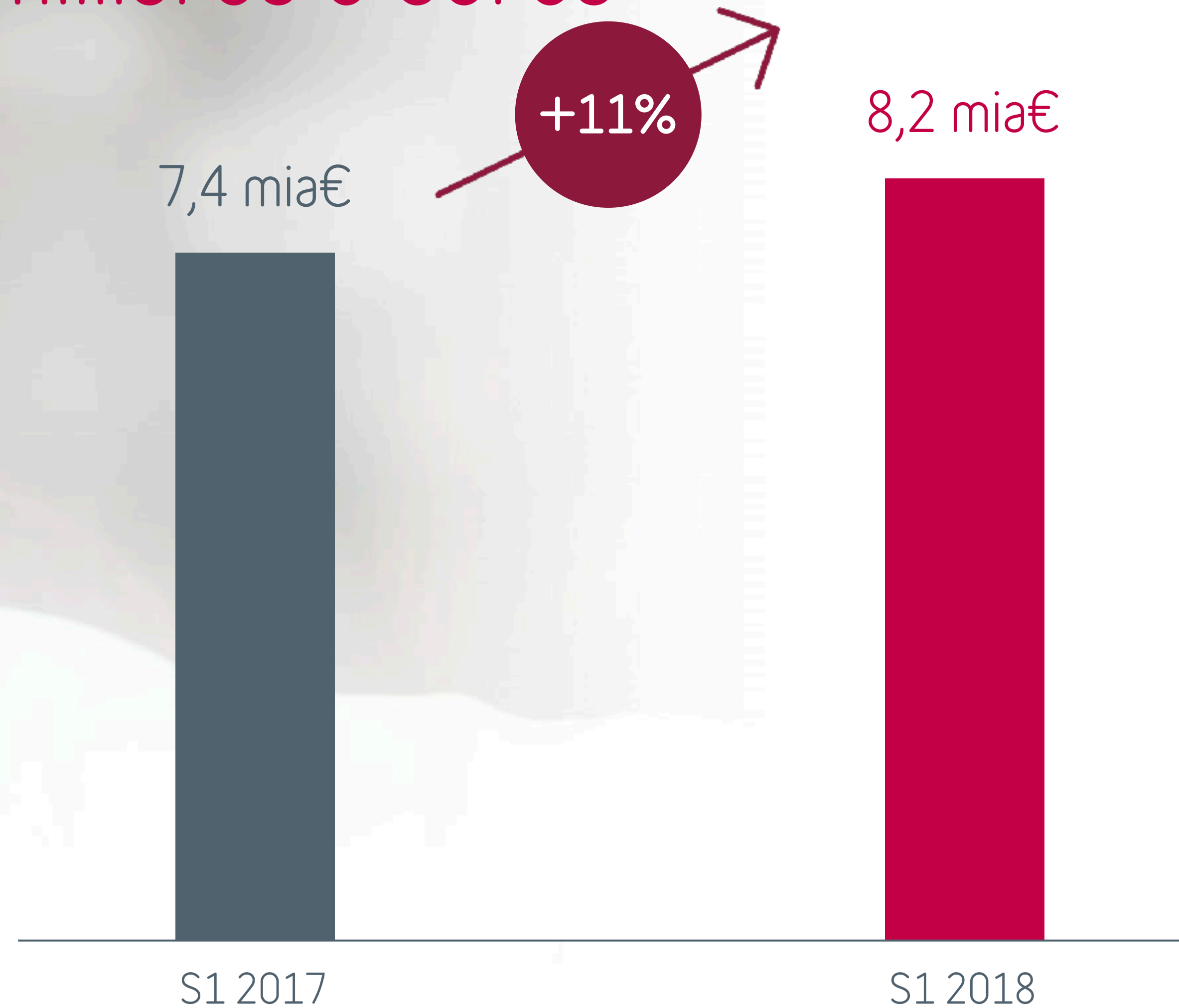
Nouveaux financements LT dans l'économie belge

Placements

Activité d'assurances

Leadership digital

Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 11% à 8,2 milliards d'euros



Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 11% à 8,2 milliards d'euros

Forte augmentation dans les crédits à la consommation

2,7 milliards d'euros de crédits-logement

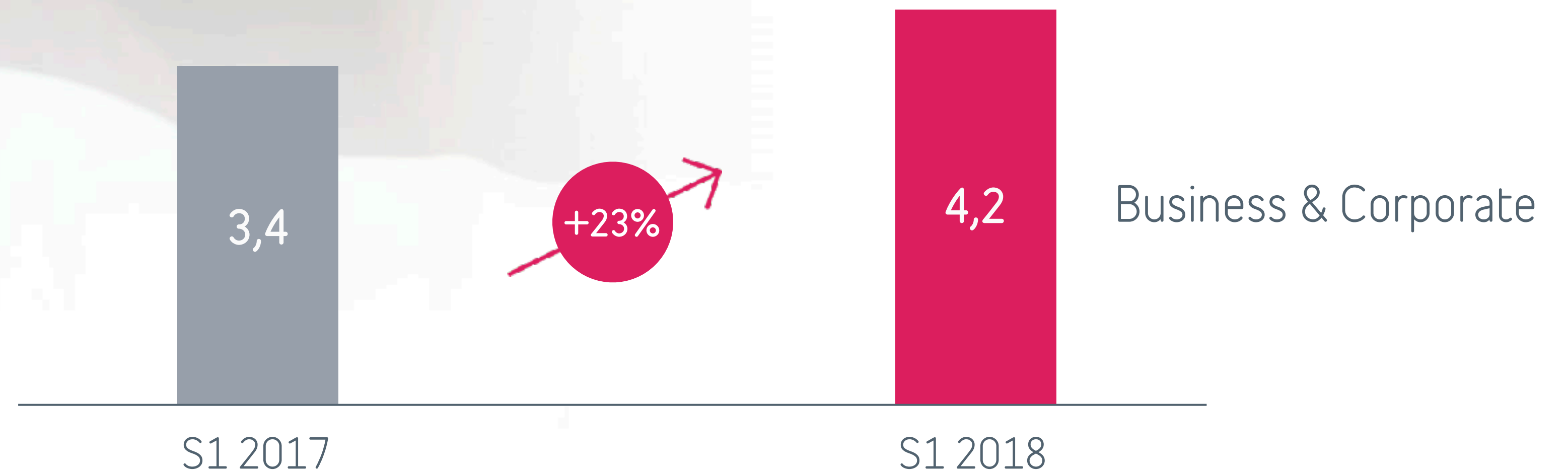
La politique de cross selling paie :

85% assurance incendie & familiale

139% assurance solde restant dû



Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 11% à 8,2 milliards d'euros



Les nouveaux financements à LT dans l'économie belge s'accroissent de 11% à 8,2 milliards d'euros

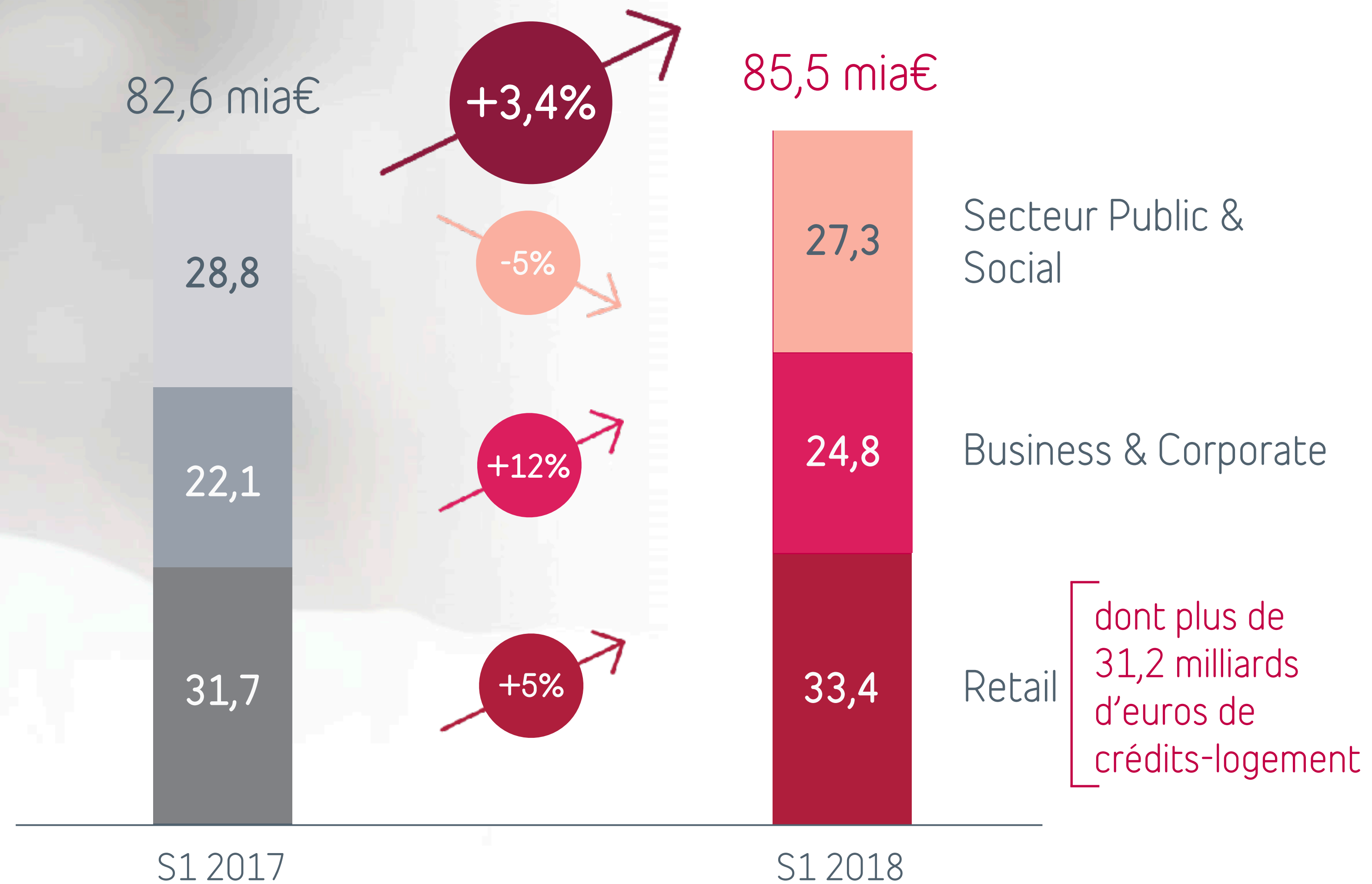
Position de leader sur les Debt Capital Markets

Participation à 85% de mandats réalisés

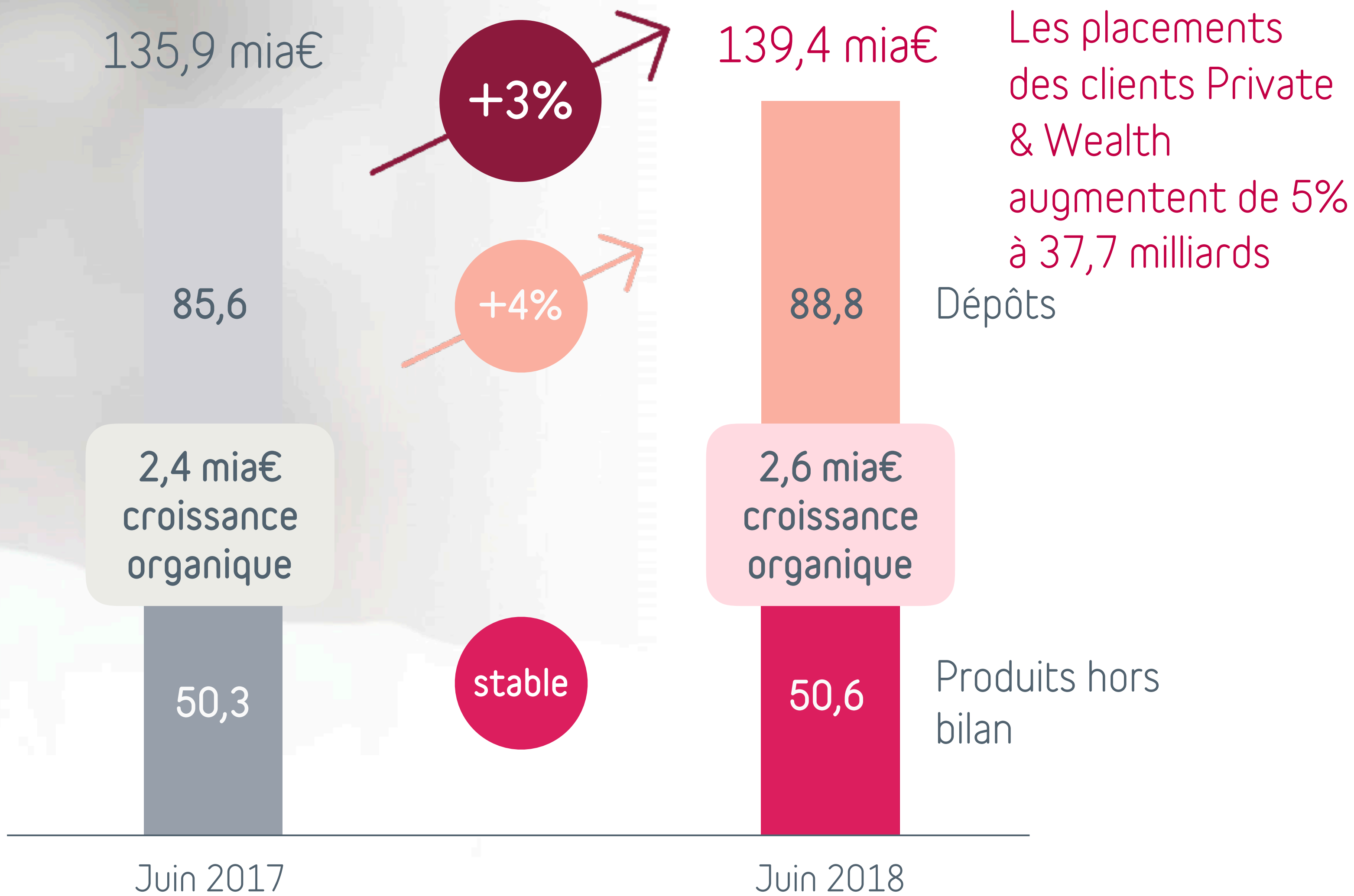
3,2 milliards d'euros de moyens de financement novateurs



L'encours des crédits est réparti de manière équilibrée

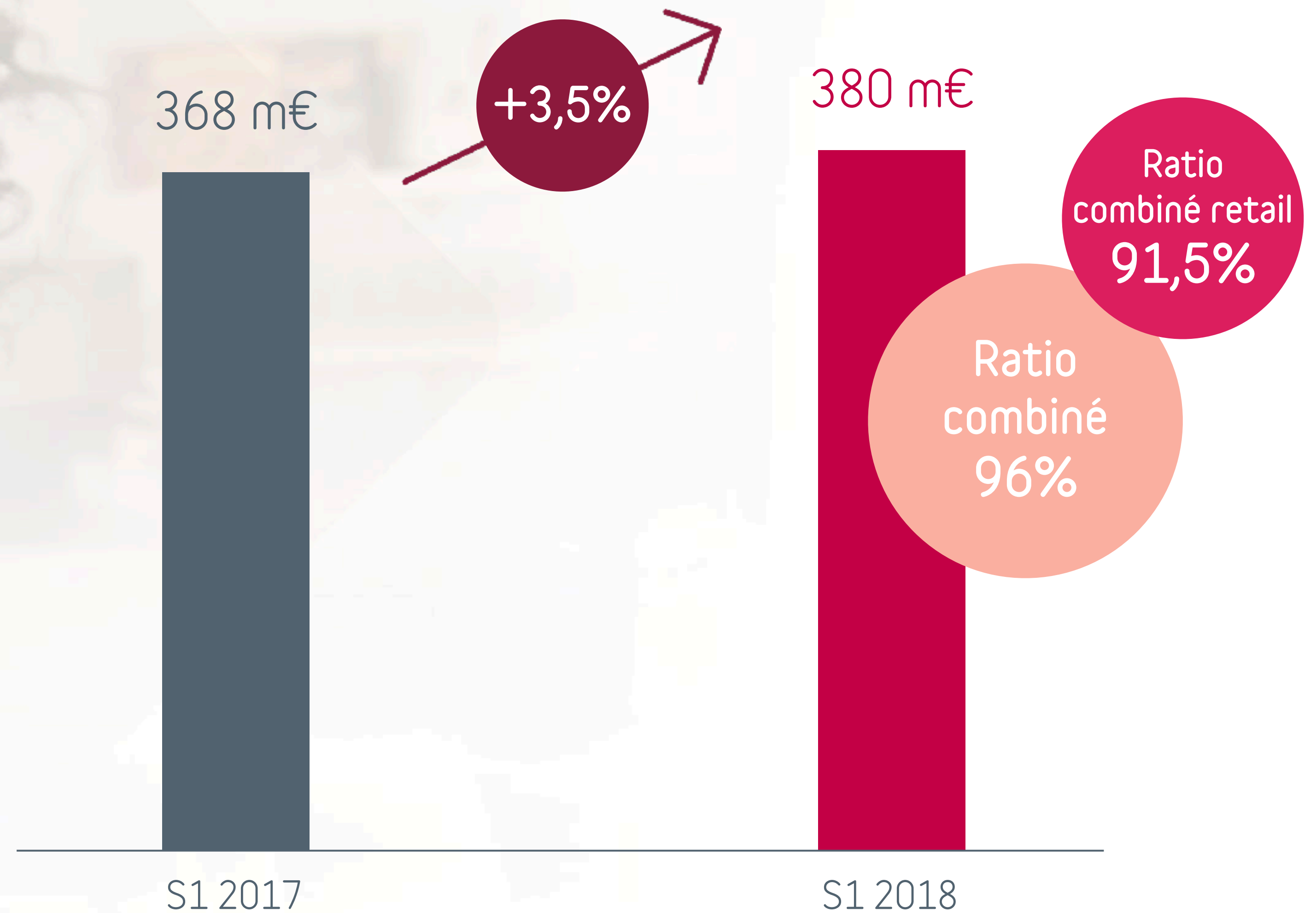


L'encours des investissements progresse de 3%, forte croissance des dépôts



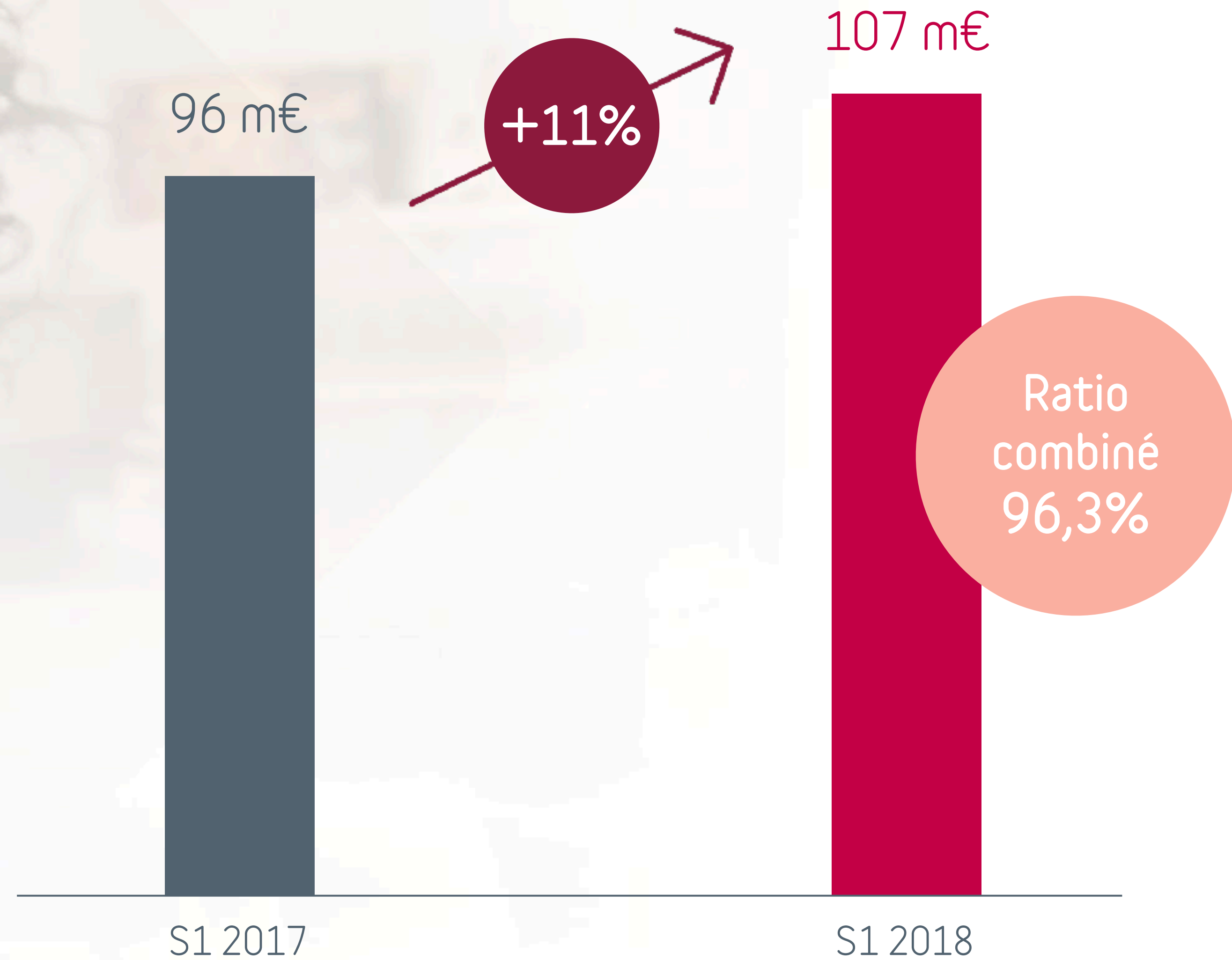
Non-Vie Belfius Insurance :

L'encaissement des primes augmente de 3,5% et dépasse la croissance du marché



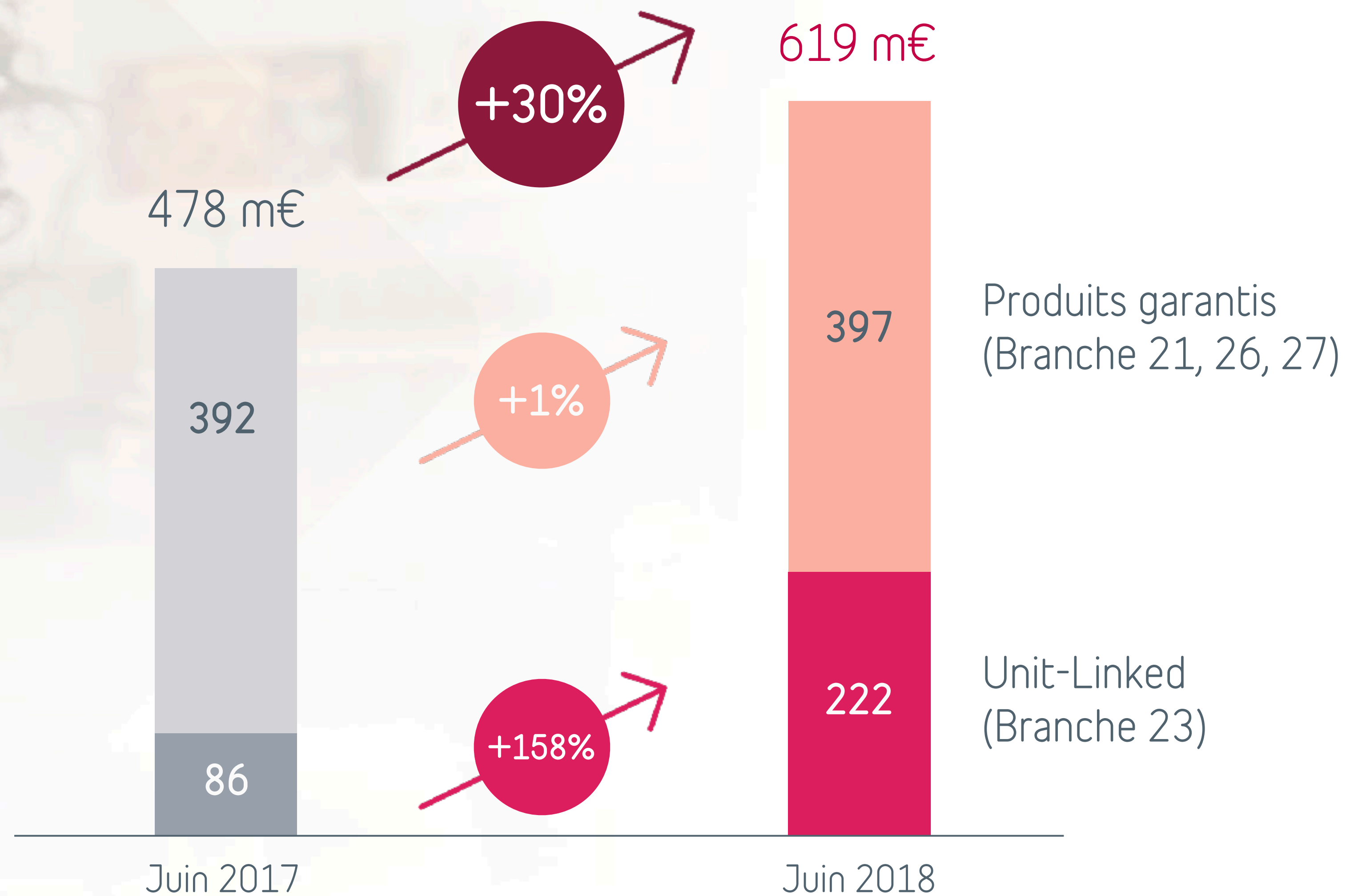
Non-Vie via le canal bancaire :

L'encaissement des primes augmente de 11%



Vie Belfius Insurance :

L'encaissement des primes Branche 23 plus que doublé



Belfius confirme son leadership digital et sa capacité d'attirer de nouveaux clients



1,2
million

d'utilisateurs des apps

121.000
nouveaux
clients



Accents au 2e semestre

Poursuite du renforcement de la dynamique commerciale dans les segments private, wealth, business & corporate

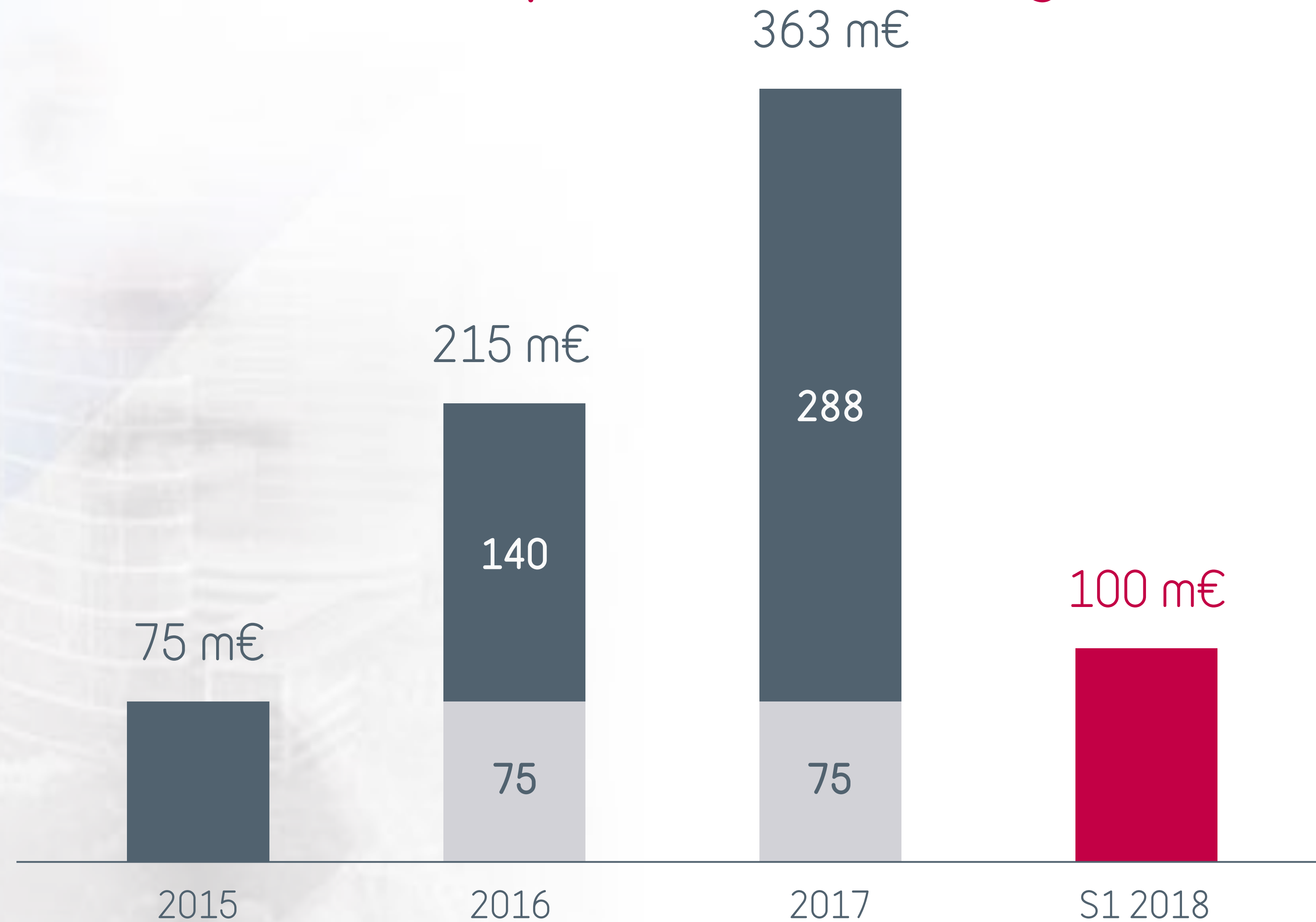
Nouveau positionnement des agents

Lancement de Digital Insurance

Lancement de l'Ecosystème

Programme de Leadershift

100 millions d'euros de dividende intérimaire pour l'État belge



Bancassurance, satisfaction des clients, diversification des revenus : la force d'un business model pertinent

€8,2
milliards de
nouveaux
financements
dans l'économie
belge

€335
millions
résultat net

Ratio
Cost-income
58,8%

Bâle III
CET Ratio
16,3%

Dividende
intérimaire
proposé de
€100
millions



Disclaimer

Les comptes annuels de Belfius sont établis conformément aux International Financial Reporting Standards (« IFRS-EU ») approuvés par l'Union européenne. Le présent document ne contient aucune offre d'achat ou de vente de titres, ni d'incitation à un achat ou une souscription de titres, en Belgique ou dans une autre juridiction. Ce document contient des déclarations tournées vers l'avenir qui comportent nécessairement des risques et incertitudes, y compris les déclarations sur des plans, objectifs, attentes et intentions. L'attention des lecteurs est attirée sur le fait que les perspectives comportent des risques connus et inconnus et sont soumises à d'importantes incertitudes liées à l'entreprise, l'économie et la concurrence et à des circonstances imprévues, bon nombre d'entre elles étant en dehors du contrôle de Belfius. Si un ou plusieurs de ces risques, incertitudes ou circonstances imprévues se produisait (produisaient), ou si une hypothèse sous-jacente s'avérait inexacte, les résultats finaux pourraient fortement différer de ceux qui avaient été fixés, attendus, estimés ou extrapolés. Par conséquent, ni Belfius ni personne n'assume de responsabilité quelconque à ce sujet.