



Knowledge partner for finance professionals

**FINANCIAL MEDIA NV**  
Lostraat 50, B-9880 AALTER  
09 375 68 00 | office@fm.be  
BTW BE 0870 459 687  
IBAN BE83 7370 1360 6315  
IBAN BE45 0689 0565 6489



## Best Finance Team of the Year Sans finance teams, pas d'esprit d'entreprise

C'est devant un parterre de plus de 900 professionnels de la finance que Tom Bamelis, CFO d'Ackermans & Van Haaren et président du jury, a dévoilé les noms des lauréats des prix Best Finance Team of the Year. Ces prestigieux awards ont été décernés pour la 15<sup>e</sup> année à des équipes qui ont clairement contribué à stimuler l'esprit d'entreprise, dans différents domaines, au sein de leur société.

Le jury chargé de désigner les lauréats était composé de 22 experts : des CFO, treasurers, controllers et des universitaires. Sur la base d'un screening approfondi et d'une présentation par les différents nominés, le jury a décidé de primer les équipes Finance des entreprises et organisations suivantes.

### Best Finance Team of the Year – catégorie grandes entreprises : Metallo

L'arrivée d'un opérateur "private equity" dans le capital de l'entreprise a permis à la division finance de Metallo de devenir un acteur clé dans le trajet de création de valeur. Il a transformé cette division où la confiance manquait en une division réellement importante pour le business et qui fait la différence. Ce processus de changement a connu différentes phases. Il a fallu d'abord regagner la confiance des stakeholders en introduisant des 'quick wins'. L'étape suivante a été la mise en place d'une équipe Finance performante et motivée. Pratiquement tous les processus financiers ont ensuite été examinés et professionnalisés. Outre dans la transformation de l'outil de reporting, l'équipe Finance a joué un rôle important dans la vente d'une branche d'activité et a procédé au refinancement de Metallo Group. C'est précisément en raison des résultats obtenus par cette équipe Finance dans différents domaines qu'elle a été élue cette année Best Finance Team of the Year.

### Best Finance Team of the Year – catégorie PME et organisations social profit : Onze Lieve Vrouweziekenhuis Aalst-Asse-Ninove

Si Onze Lieve Vrouweziekenhuis Aalst-Asse-Ninove est aujourd'hui un hôpital dont les finances sont saines, il le doit certainement au département Finance. L'hôpital avait surinvesti dans un nouveau bâtiment, ce qui avait engendré de mauvais résultats financiers, et les dépenses continuaient à augmenter plus rapidement, alors que les revenus ralentissaient ou stagnaient, sans que des mesures ne soient prises. Un changement de direction et un nouveau conseil d'administration ont fait souffler un courant neuf sur l'organisation. Des actions ont été menées afin que le budget retrouve l'équilibre. Le suivi du budget dépassait le simple examen de chiffres sur papier; les activités sont organisées sur la base de tableaux de bord. Le suivi du budget s'inscrit ainsi dans un plan stratégique global.

L'équipe Finance a fait en sorte que l'hôpital soit à présent en mesure d'adapter à temps la structure de ses coûts au financement sans cesse changeant. L'impact de l'équipe Finance avec des programmes de réduction des coûts, l'accent mis sur l'efficacité accrue, la définition de facteurs de succès critiques, ... ont conscientisé tous les niveaux de fonction de l'hôpital pour travailler autrement. Dès lors, l'hôpital peut aujourd'hui de nouveau investir davantage dans l'innovation sans devoir recourir à ses réserves.





Knowledge partner for finance professionals

**FINANCIAL MEDIA NV**  
Lostraat 50, B-9880 AALTER  
09 375 68 00 | office@fm.be  
BTW BE 0870 459 687  
IBAN BE83 7370 1360 6315  
IBAN BE45 0689 0565 6489



### **Best Practice in Businesspartnership – the Finance Square award : Incubaid**

Incubaid remporte le prestigieux award de Finance Square. La direction de Finance Square couronne ainsi la manière particulière et innovante dont Finance assure le rôle de business partner. Incubaid fait office de département financier d'une série de start-up IT. Les défis des start-up sont légion et l'accent n'est pas toujours mis immédiatement sur le développement d'un département financier convenable. Comme Incubaid remplit cette fonction pour la start-up, cette dernière peut fonctionner à plein rendement dès le début et tous les aspects financiers sont organisés à un niveau mature. Le taux de réussite des start-up qui appliquent cette approche est apparemment substantiellement et significativement plus élevé. En aidant l'entrepreneur dès le départ dans la budgétisation et les processus de prévisions, les analyses de scénarios, le contrôle des risques, ... Incubaid dépasse de loin les défis de compliance d'une entreprise et est un partenaire indispensable de l'entrepreneur.

### **Best practice in controllership : Alpro**

Le projet pour lequel Alpro décroche l'award de la Best Practice in Controlling consiste à revoir le processus de Financial Planning & Analysis (FP&A) et la mise en œuvre y afférente de l'outil de planification et de reporting. Ces dernières années, Alpro a connu une croissance exponentielle. Finance se devait de fournir davantage de valeur ajoutée au business. De fournisseur d'informations et de rapports, le contrôleur devait devenir quelqu'un qui participe à la réflexion avec le business. En outre, les rapports devaient être disponibles automatiquement et adaptés au stakeholder au lieu d'être fournis de manière standard. Des budgets et analyses de haut vol en Excel, la société est passée à une approche chiffrée par client et par groupe de produits. L'information est à présent disponible d'un clic de souris, tant pendant le processus de planification que lors des clôtures mensuelles où les chiffres actuels peuvent être comparés à différentes versions de plans. Une conséquence importante de l'approche de cette équipe financière est que les stakeholders ont à présent eux-mêmes accès aux informations et que les contrôleurs peuvent dès lors se concentrer sur les questions critiques auxquelles le business est confronté.

### **Best practice in treasury : Johnson Controls**

La Best Practice in Treasury est décernée au treasury department de Johnson Controls. En à peine 8 mois, il est parvenu à mettre en place une nouvelle organisation autonome de la trésorerie pour Adient, un des plus grands fabricants au monde de sièges de voitures avec un chiffre d'affaires de 17,5 milliards d'USD. La maison mère, Johnson Controls, avait en effet décidé de créer une spin-off indépendante pour la division 'automotive'. À cela s'est ajoutée la fusion avec Tyco. Cela a été un véritable exploit pour l'équipe Finance de créer dans les temps cette nouvelle organisation au vu des activités de trésorerie quotidiennes plutôt volumineuses. L'annonce de la spin-off date de septembre 2015, mais en juillet 2016, Adient avait une gestion de trésorerie totalement opérationnelle, une gestion des paiements organisée au niveau mondial, une plateforme de cash rapportage, des comptes et des relations bancaires, des contrats ISDA, des cash-pools locaux, etc. L'équipe finance de Johnson Controls fournit ainsi une nouvelle fois la preuve des excellentes compétences en gestion de trésorerie existant en Belgique.





Knowledge partner for finance professionals

**FINANCIAL MEDIA NV**  
Lostraat 50, B-9880 AALTER  
09 375 68 00 | [office@fm.be](mailto:office@fm.be)  
BTW BE 0870 459 687  
IBAN BE83 7370 1360 6315  
IBAN BE45 0689 0565 6489



### **Best Practice in risk management : Bpost**

Bpost reçoit l'award de la Best Practice in Risk management parce que l'équipe est parvenue à faire d'une gestion des risques ad hoc et morcelée totalement autonome une gestion des risques totalement intégrée. Différentes étapes ont été nécessaires : là où la fonction était auparavant une responsabilité partagée en différentes fonctions finance, elle a tout d'abord été revalorisée en une fonction corporate indépendante et une expertise interne a été développée. En conséquence, la gestion des risques est devenue un véritable outil de gestion et le contrôle des risques stratégiques est totalement intégré dans le rapport de gestion. Le département risk management est devenu un business partner de toutes les business units.

Best Finance Team of the Year est une organisation de Financial Media, qui édite CFO Magazine, en partenariat avec Belfius. Ces awards sont décernés aux départements financiers qui, en privilégiant l'efficacité, l'effectivité et l'innovation, apportent à la direction de l'entreprise leur aide et une meilleure approche pour prendre les décisions stratégiques.

Plus d'informations :

Financial Media : Peter De Roeck – [peter@fm.be](mailto:peter@fm.be) / 0498 16 02 45

Belfius : [press@belfius.be](mailto:press@belfius.be) / 02 222 02 57

#### *À propos de Financial Media*

*Financial Media est une entreprise qui met ses connaissances au service du CFO et de son équipe. Sous la marque 'CFO', l'accent est mis sur la diffusion des connaissances via divers canaux médiatiques. Financial Media édite CFO Magazine, la revue spécialisée des professionnels de la finance. Mais son offre comporte également de nombreux séminaires, événements et formations. Les rapports de benchmarks mensuels de Financial Media sont également uniques.*

*Des activités par et pour les CFO sont organisées sous le nom Finance Square. Le but ici est surtout de construire un réseau de pairs, et les activités soutiennent cet objectif. Le club de Finance Square est le plus connu, et comprend également une app et d'autres services, comme le mentorship.*

*HPO regroupe tous les services liés au diagnostic HPO et HPPF. Les entreprises font l'objet d'une analyse approfondie de leur "teneur en HPO" et d'un benchmark ciblé. L'offre HPPF met spécifiquement l'accent sur les besoins de la fonction finance en encadrement, afin de devenir une division à haute performance.*

