

A woman's profile is shown on the left, looking towards the right. The background is a cityscape, likely Brussels, with a red geometric graphic element on the right side.

**Bienvenue  
chez Belfius**

**Conférence de presse  
Résultats 1S 2015**

**Bruxelles, le 28 août 2015**

Information basée sur des chiffres audités

A man with a beard and light-colored hair is looking out of a window. The background is a blurred cityscape. The image is overlaid with a red graphic element in the top left corner and a large red bracket on the right side.

Performance très solide  
au 1<sup>er</sup> semestre

Belfius tient  
ses engagements

**500 m€**  
Résultat net annuel

Ratio Cost-Income  
Franchise  
**< 60%**

Investissement de **30 mia€**  
dans l'économie belge  
(2014-2016)

Créer de la valeur  
pour l'actionnaire

**Engagements  
fin 2016**

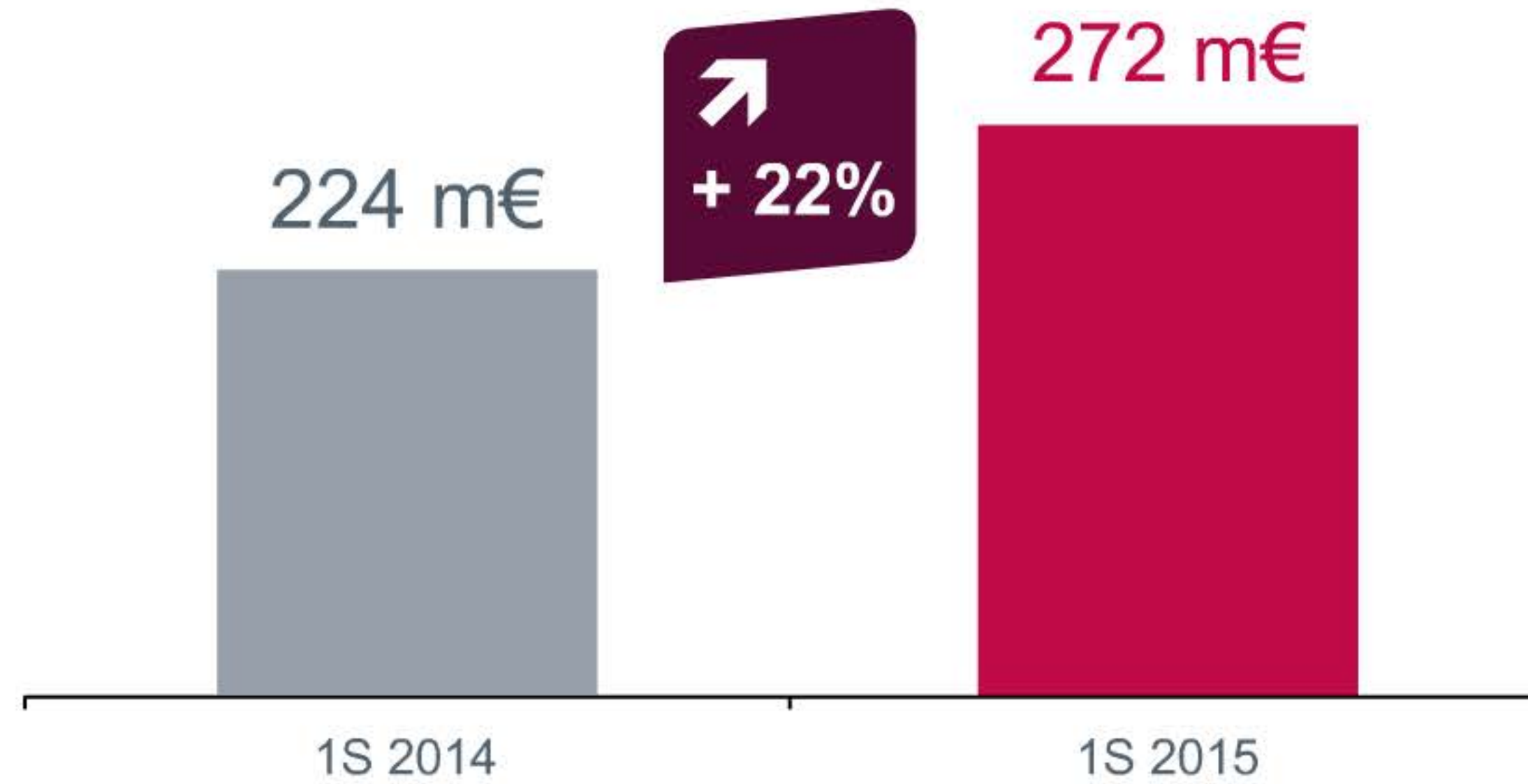
Réduction  
du Legacy

**95%**  
de clients  
satisfaits

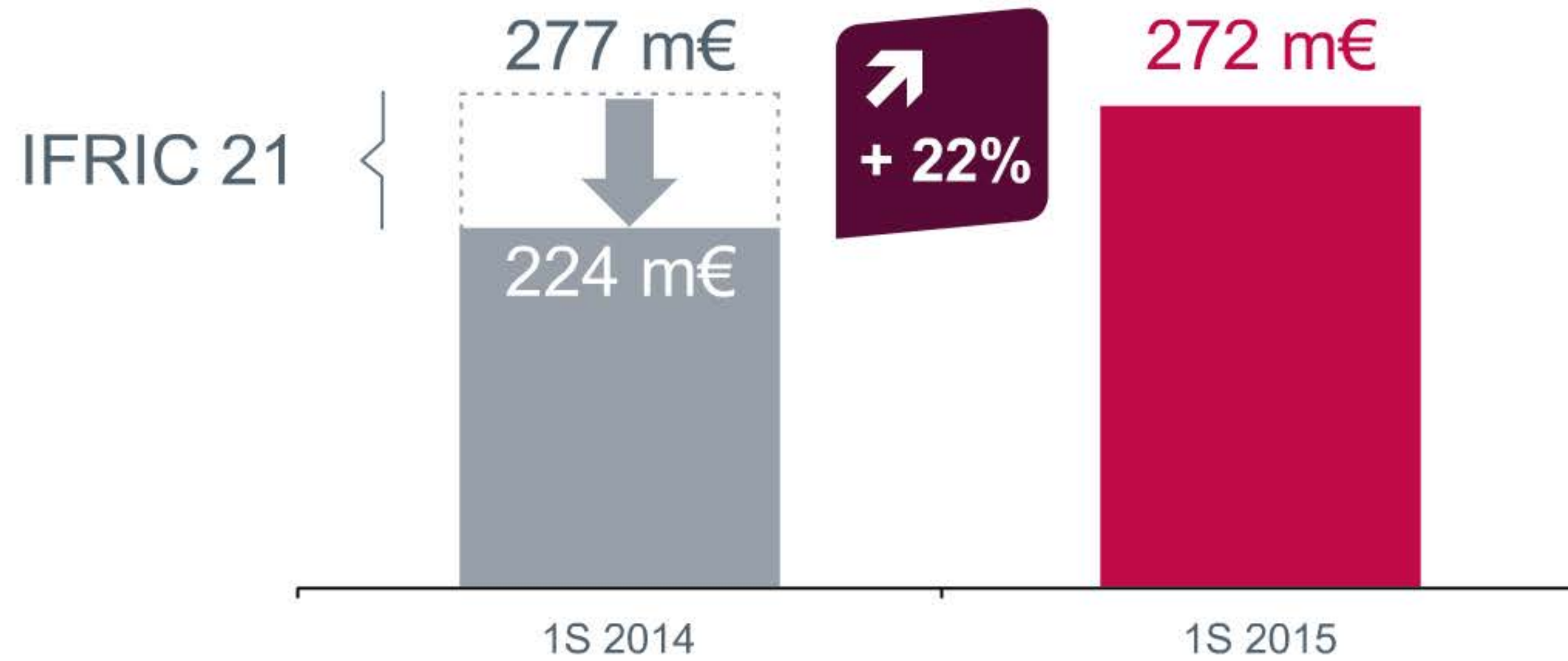
Ratio Solvency II  
**> 200%**

Ratio CET 1 Bâle III  
« phased in »  
**> 13%**

# Augmentation des résultats net



# Impact de la taxe bancaire



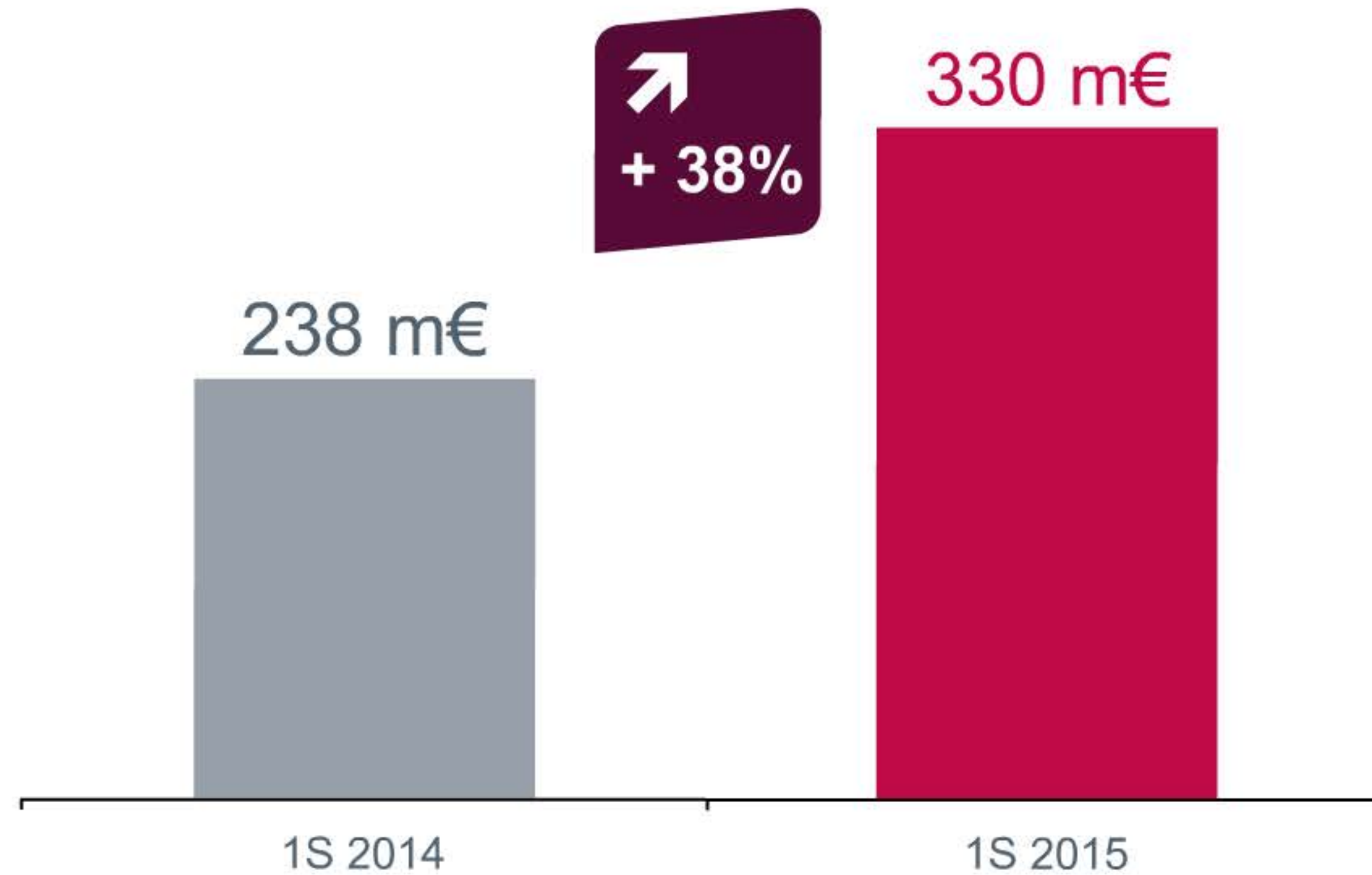
Solide Franchise  
commerciale

 **Belfius**

Legacy

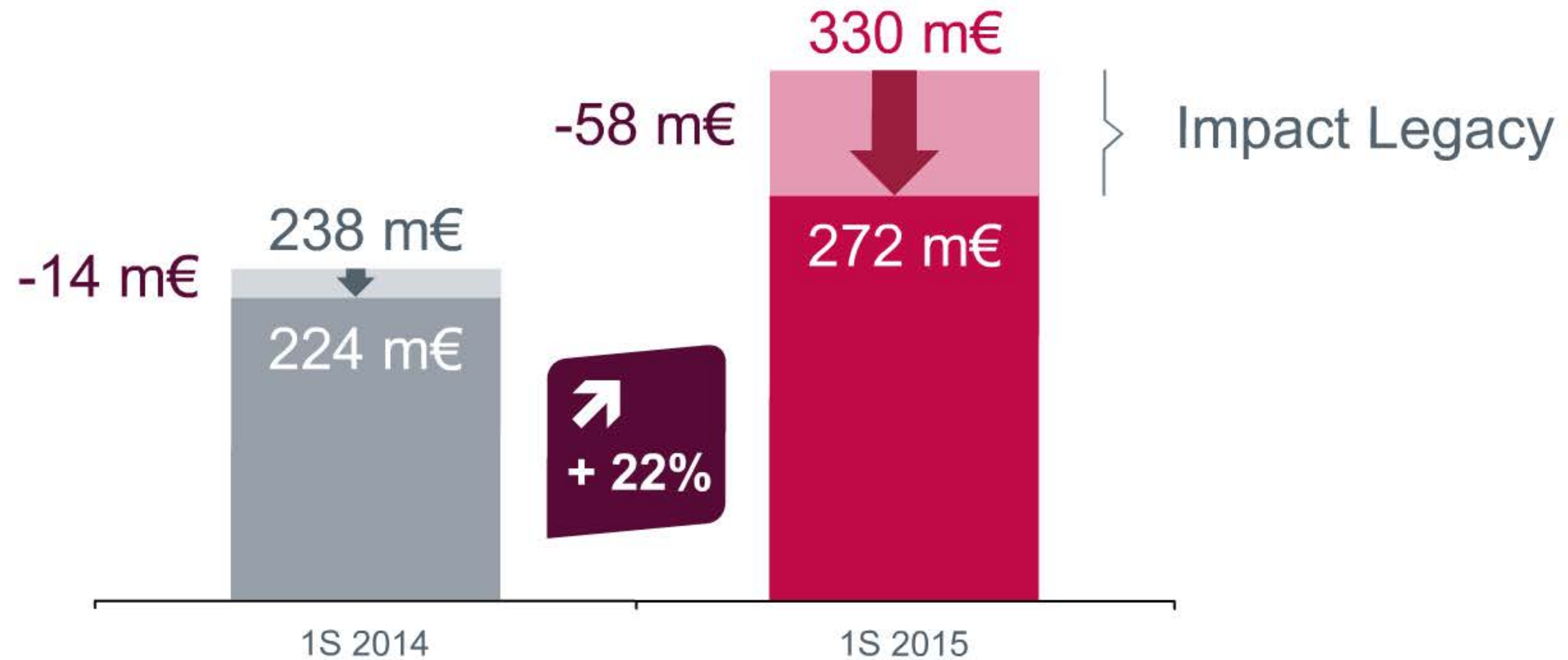
# Solide Franchise commerciale

# Augmentation des résultats de la franchise

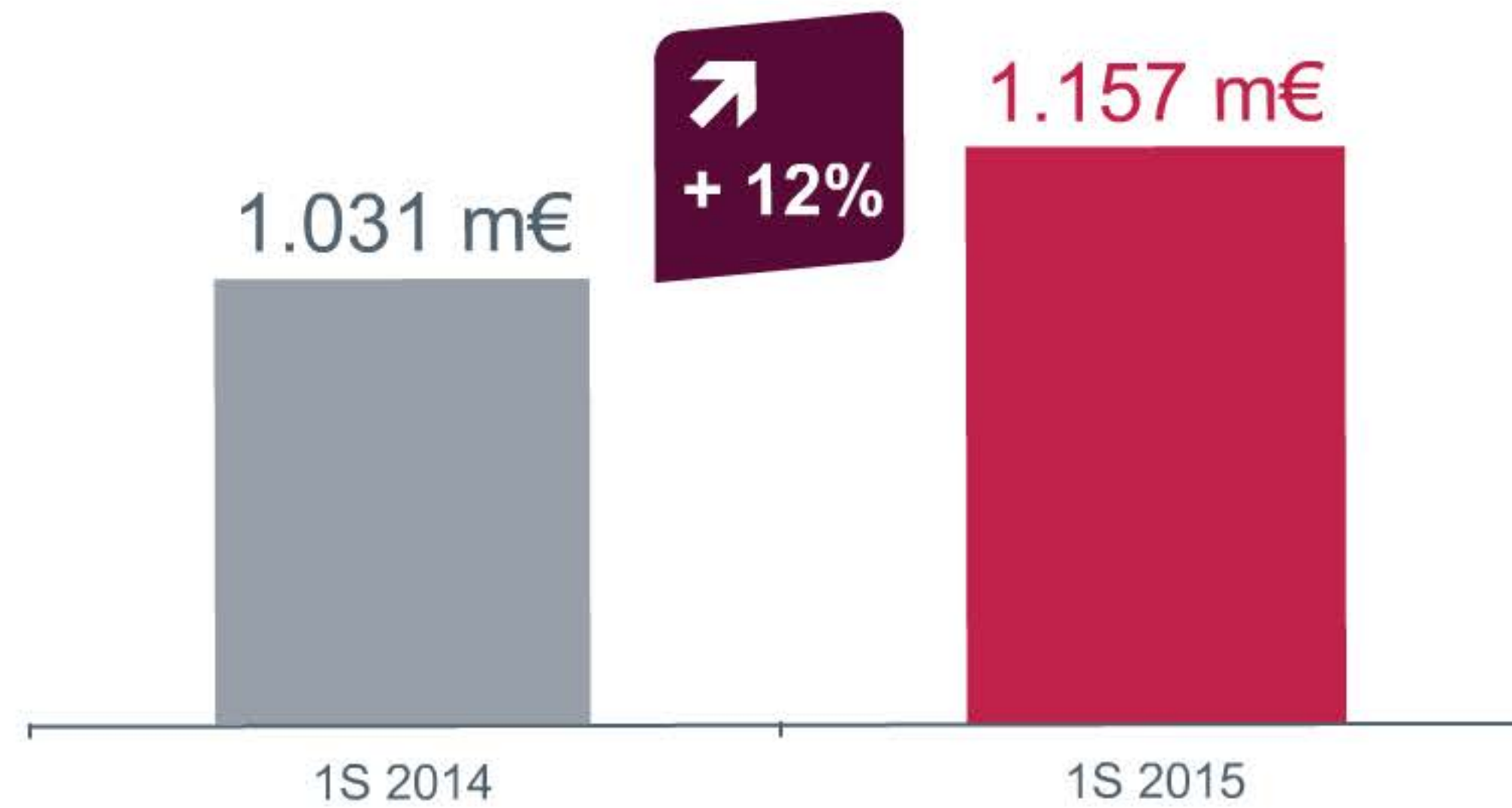




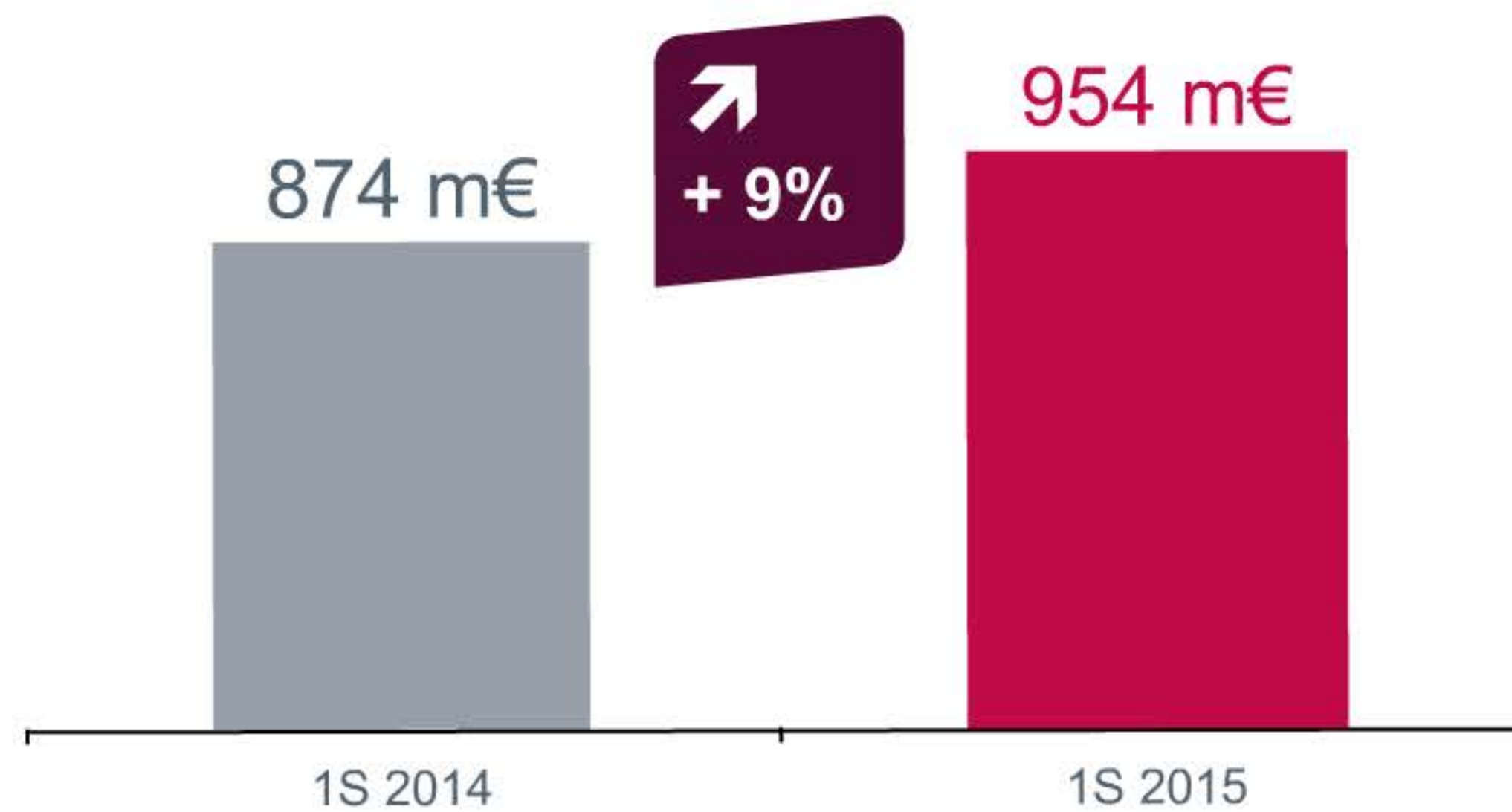
# Réduction accélérée du Legacy grâce au derisking tactique mais quand même augmentation du résultat net



## Augmentation des revenus de la franchise

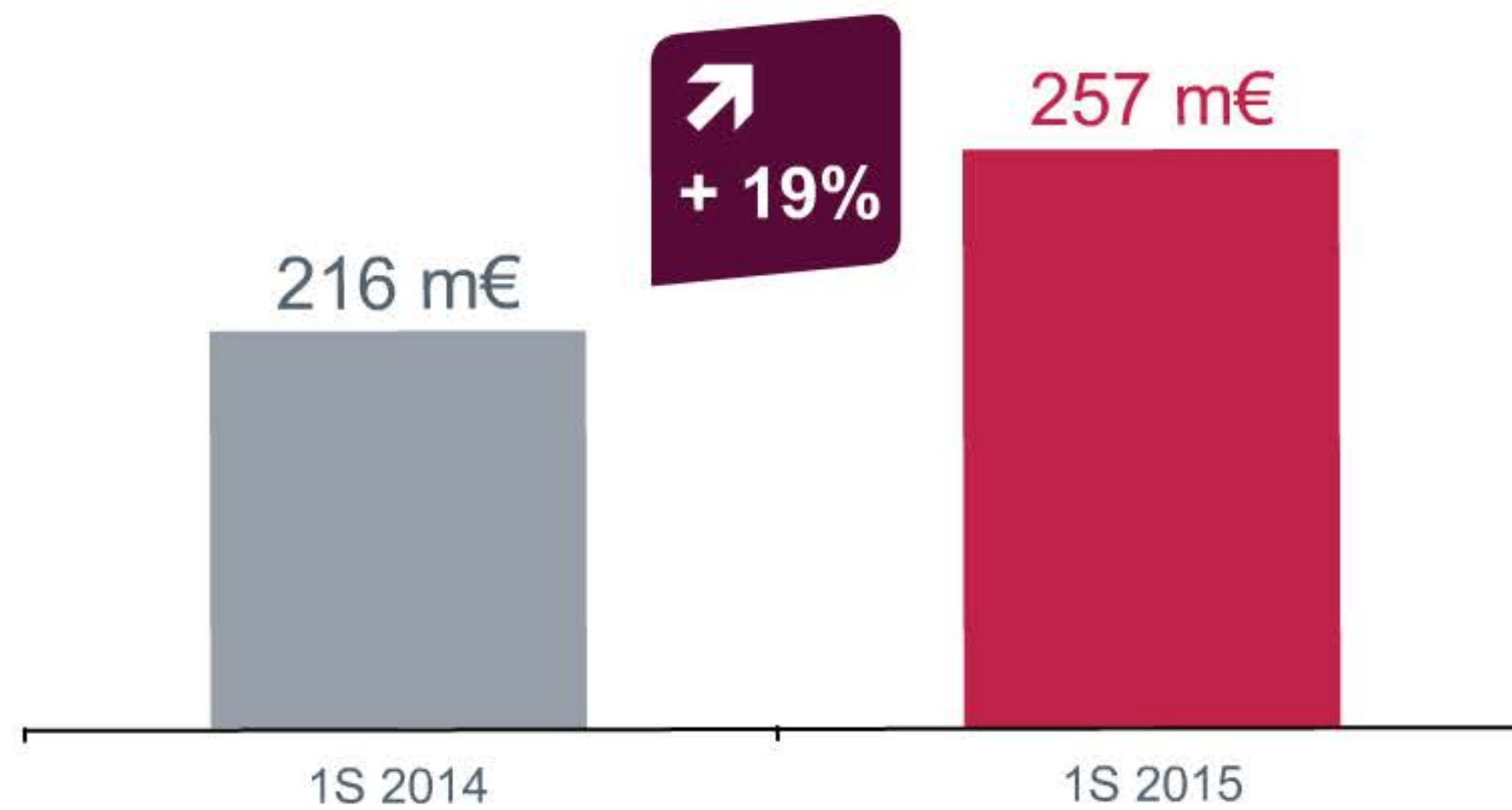


## La marge d'intérêts nette\* de la franchise progresse

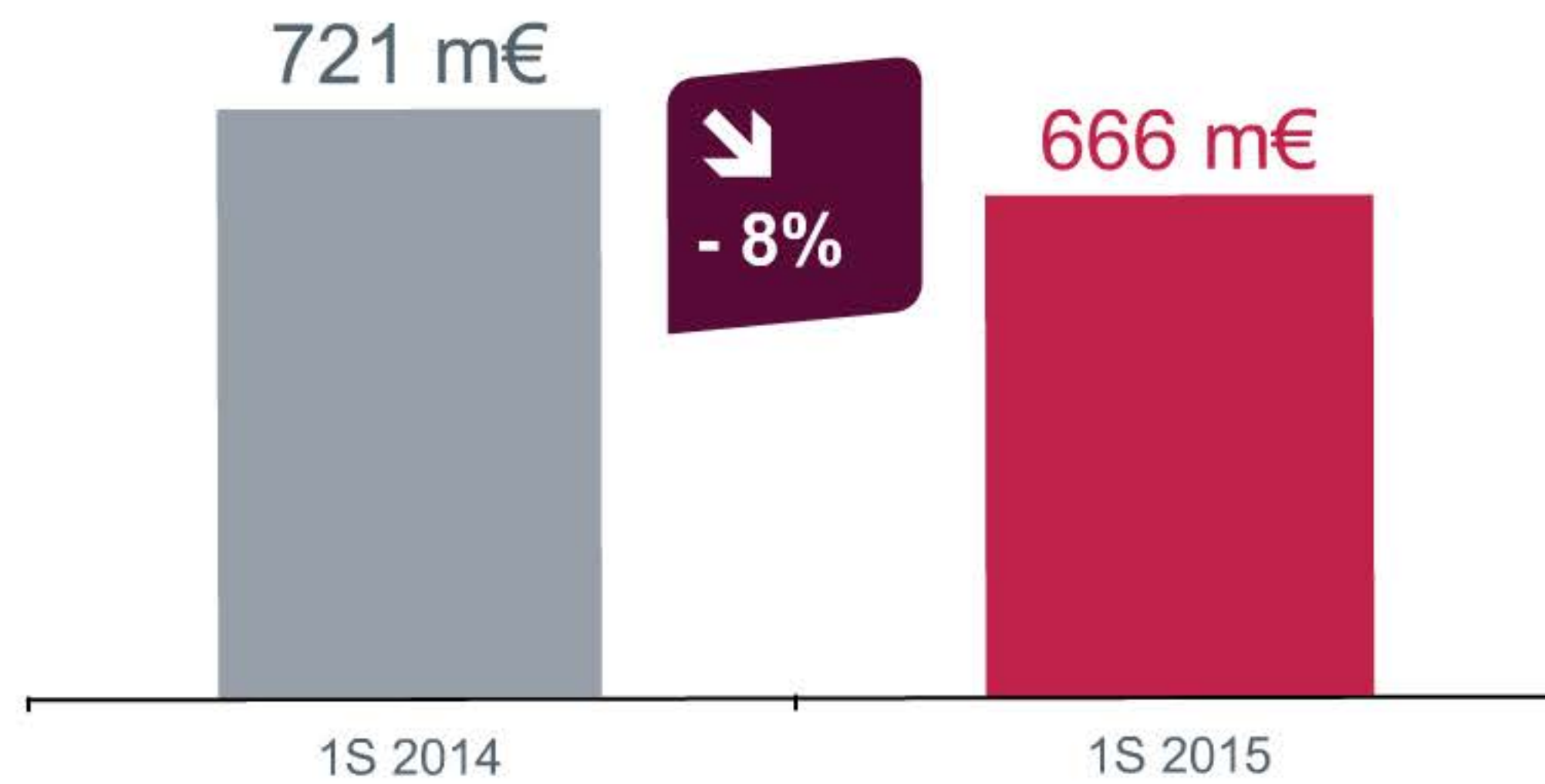


\* Dividendes et marge technique des activités d'assurances inclus

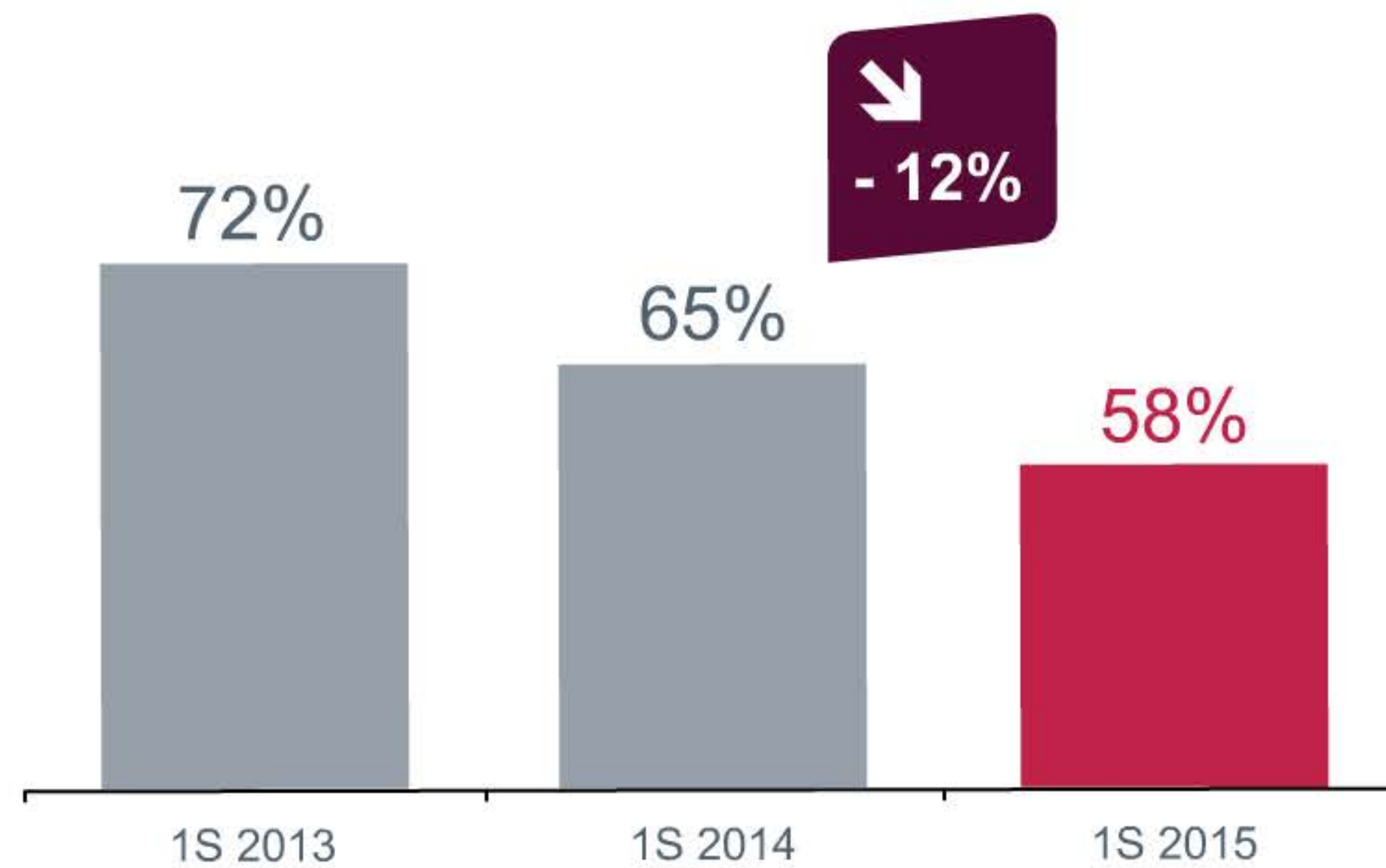
## Accroissement des revenus nets de commissions de la franchise de 19 %



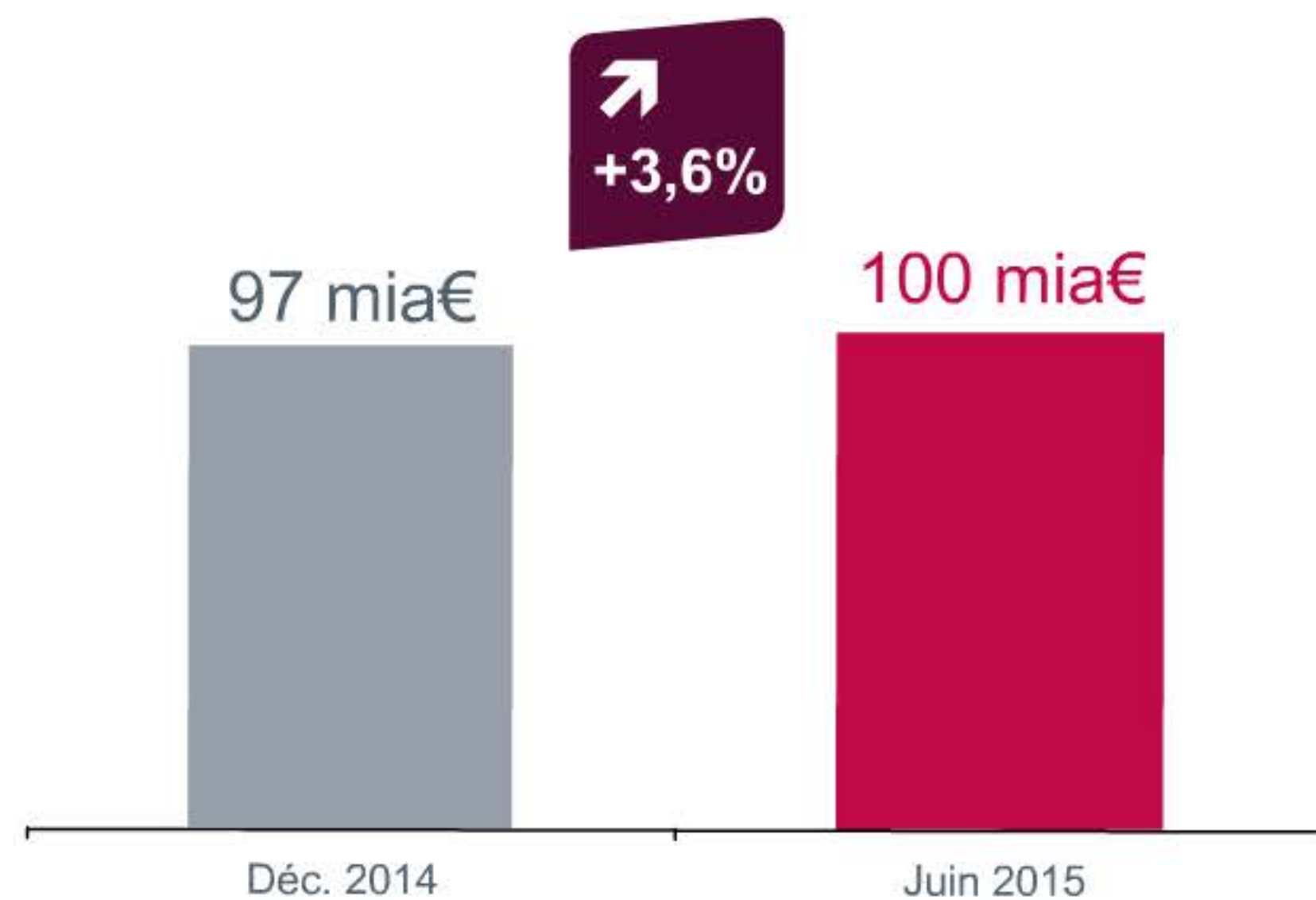
## Baisse des coûts de la franchise

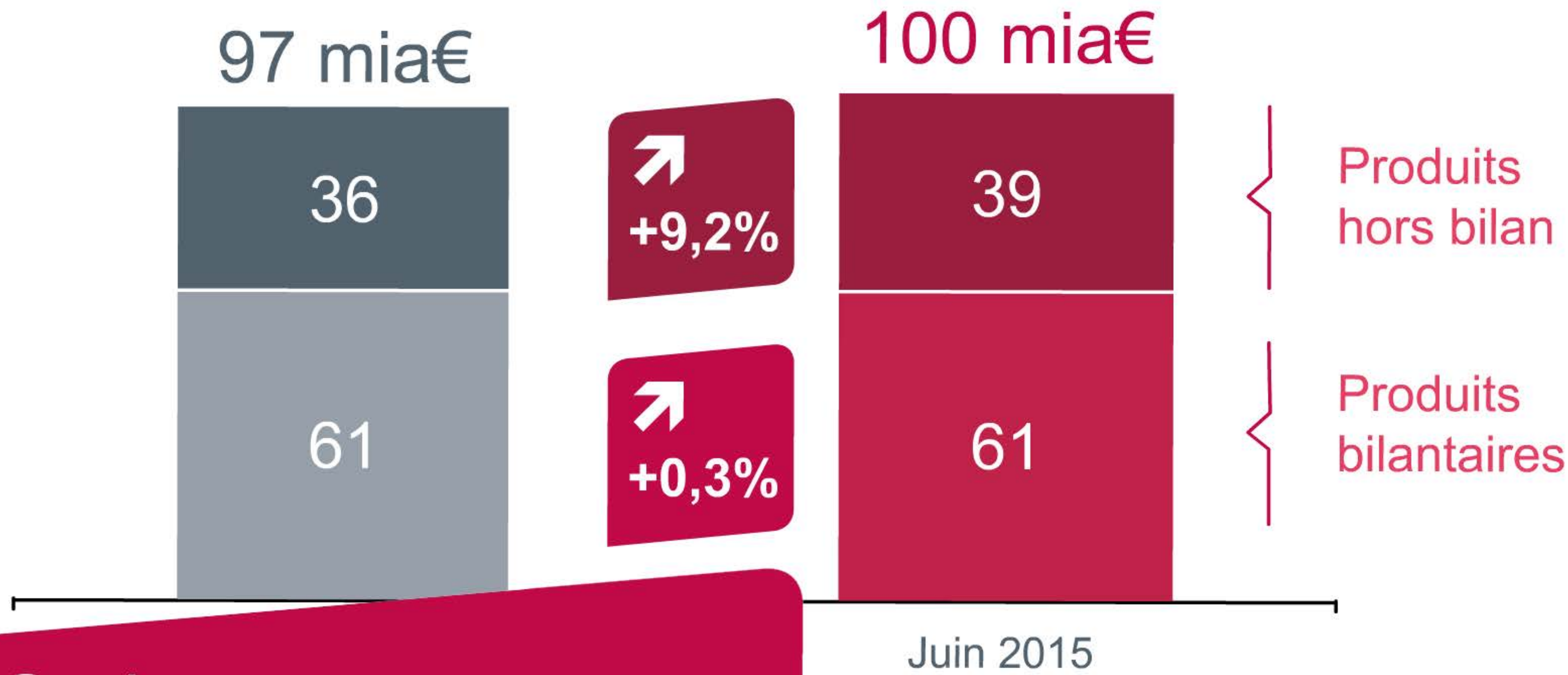


## Le ratio Cost-income de la franchise baisse à 58 %



## Les investissements des particuliers & PME progressent à 100 mia€

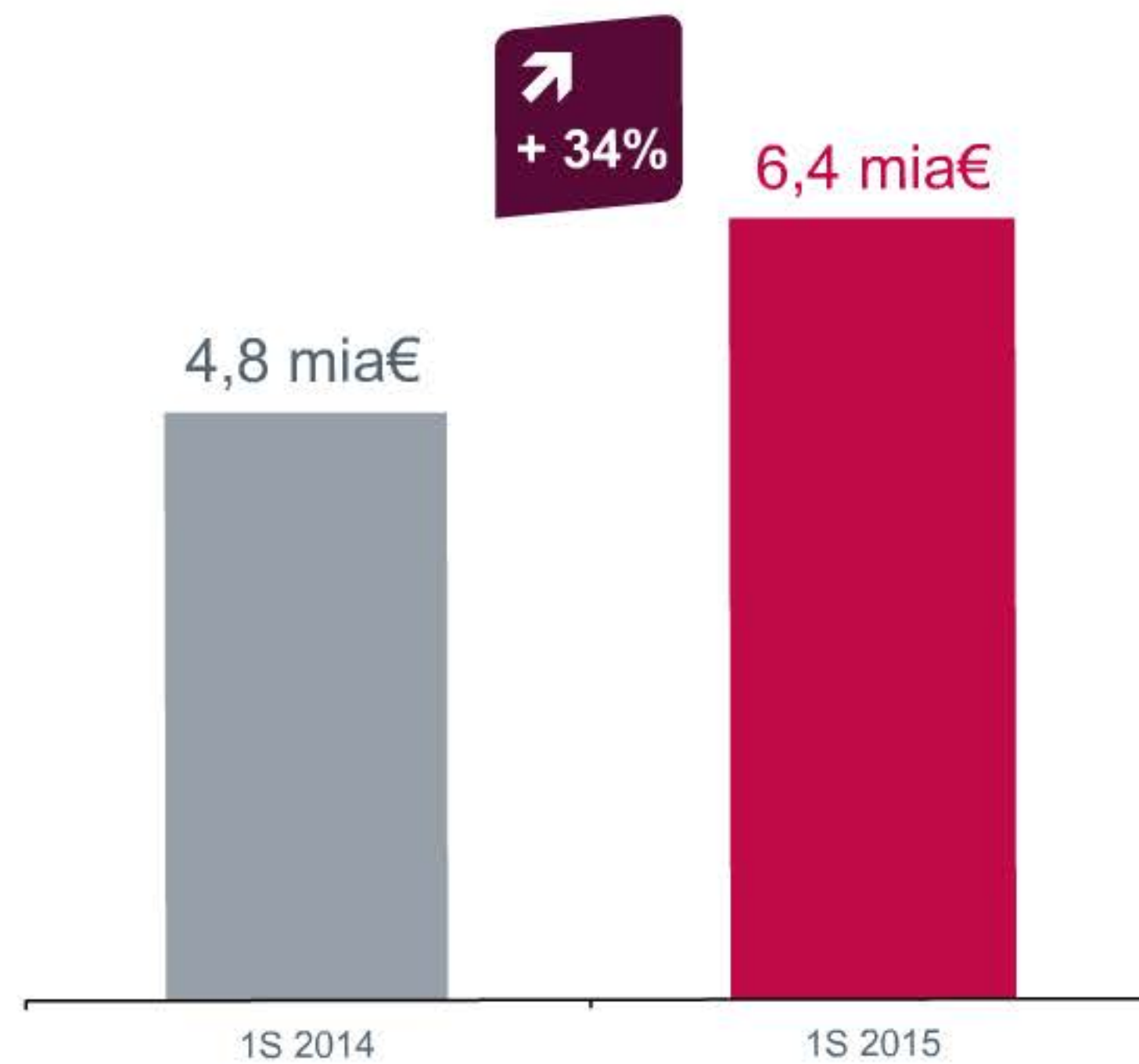


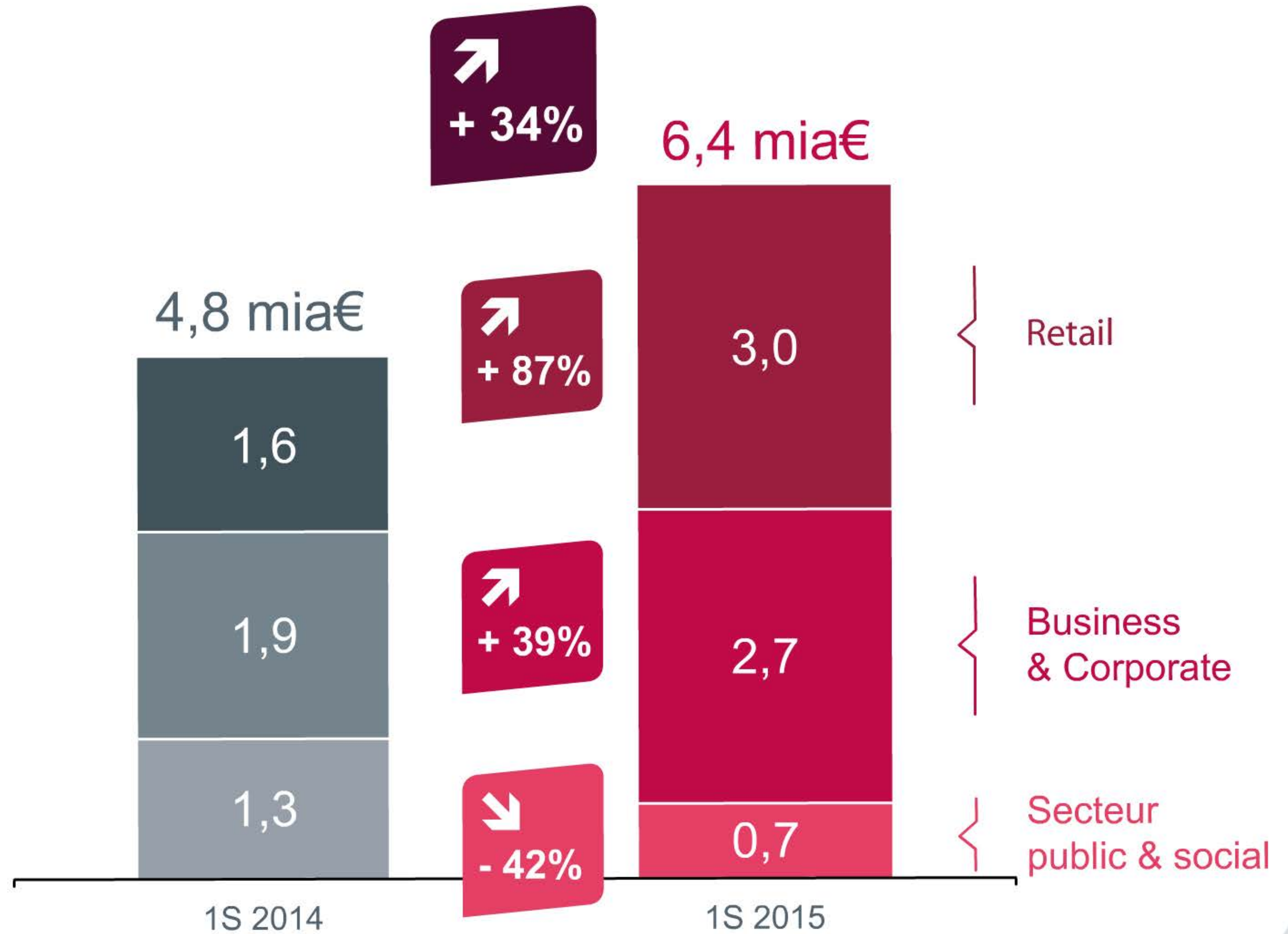


**Croissance organique  
de 2 mia€**

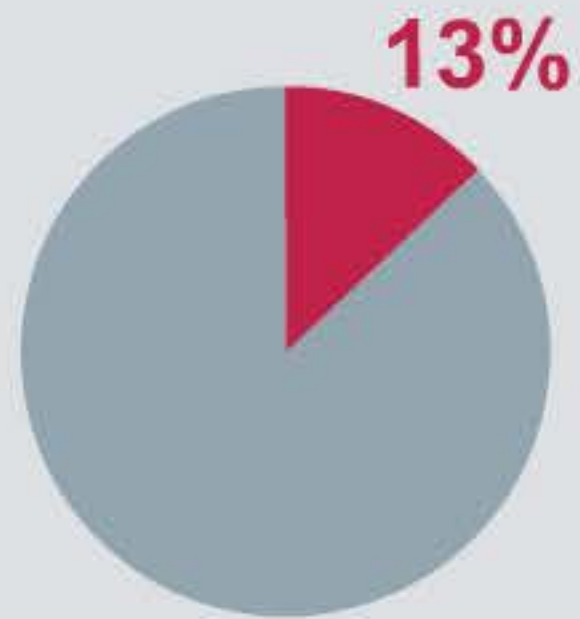


## Nouveaux financements à long terme pour 6,4 mia€ dans l'économie belge





# Business



part de marché

1,2 mia€  
nouveaux  
crédits LT

5.423  
nouveaux  
starters



starters

+17,5%

360 m€

# Corporate



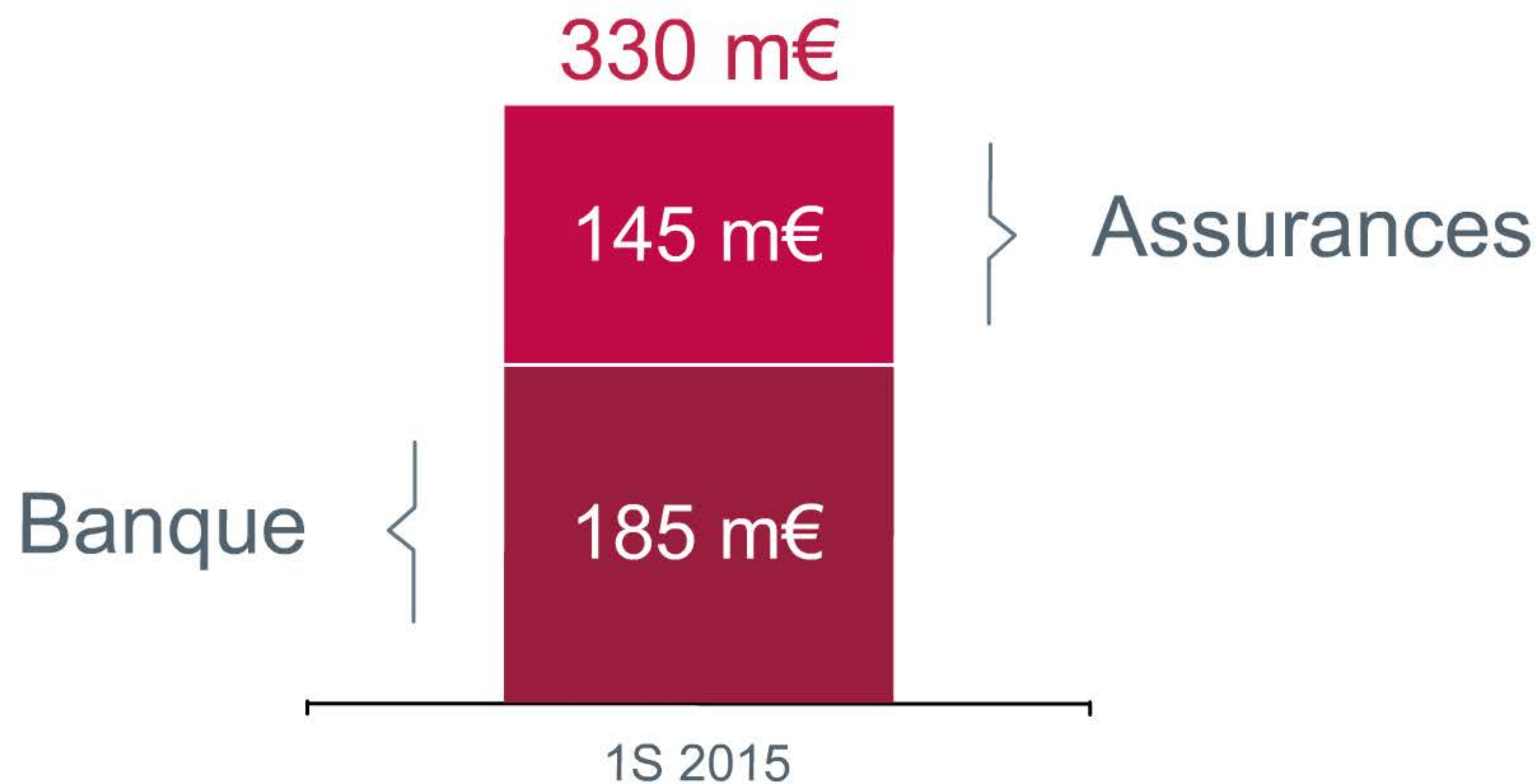
nouvelle stratégie



1,5 mia€  
nouveaux  
crédits LT

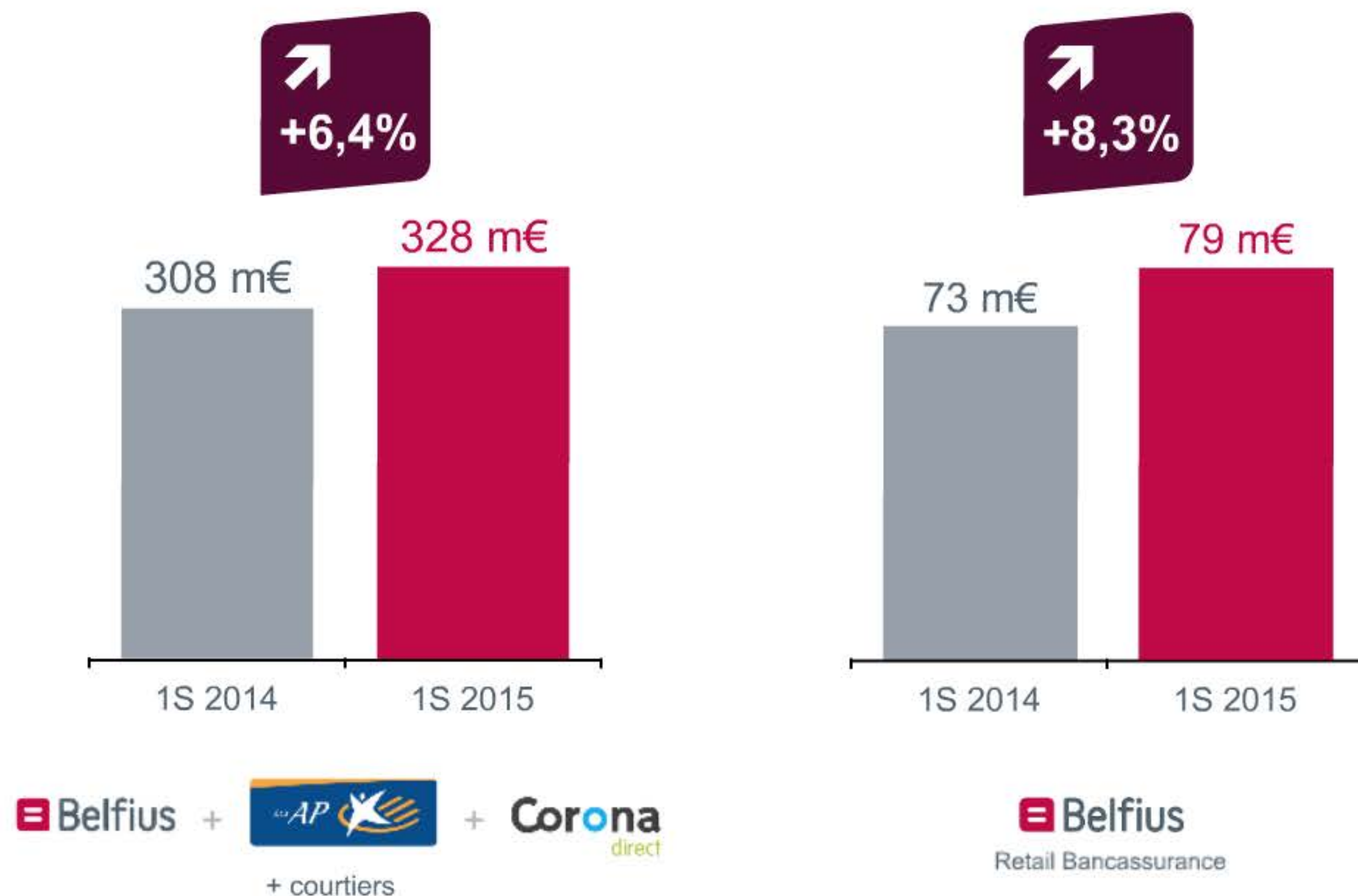


# Résultat net réalisé par Banque & Assurances



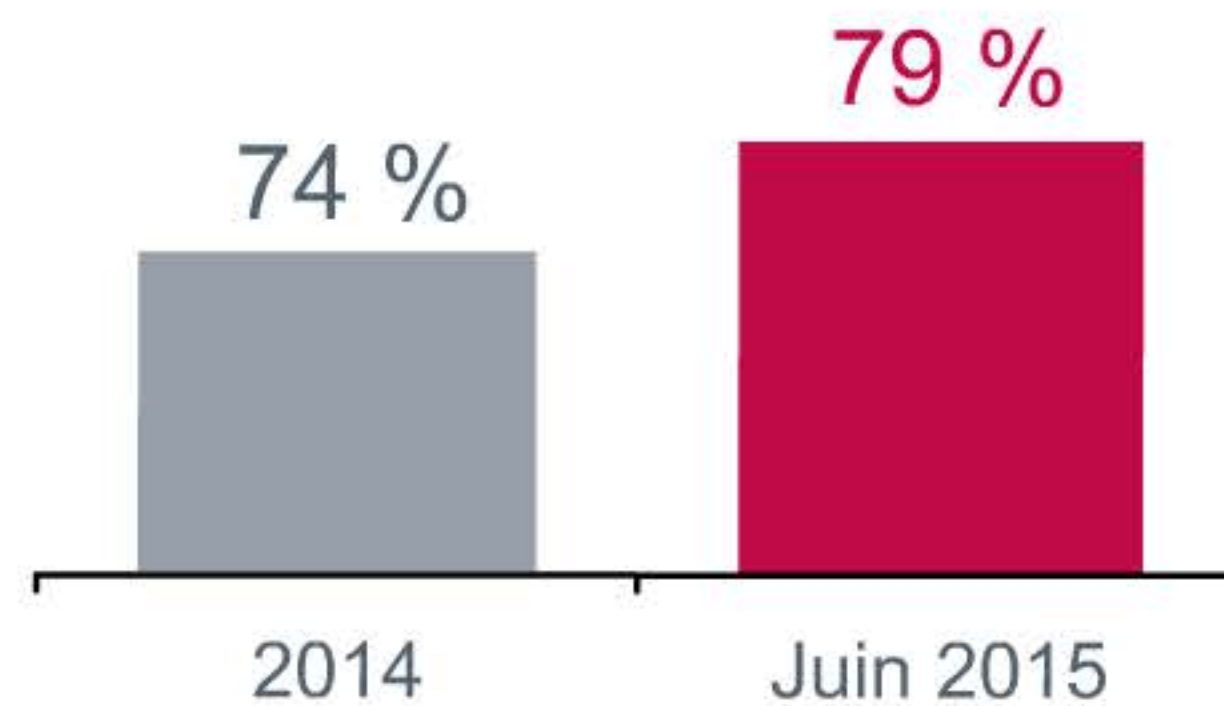
# Succès commercial en tant que bancassureur

## Encaissement de primes Non-Vie



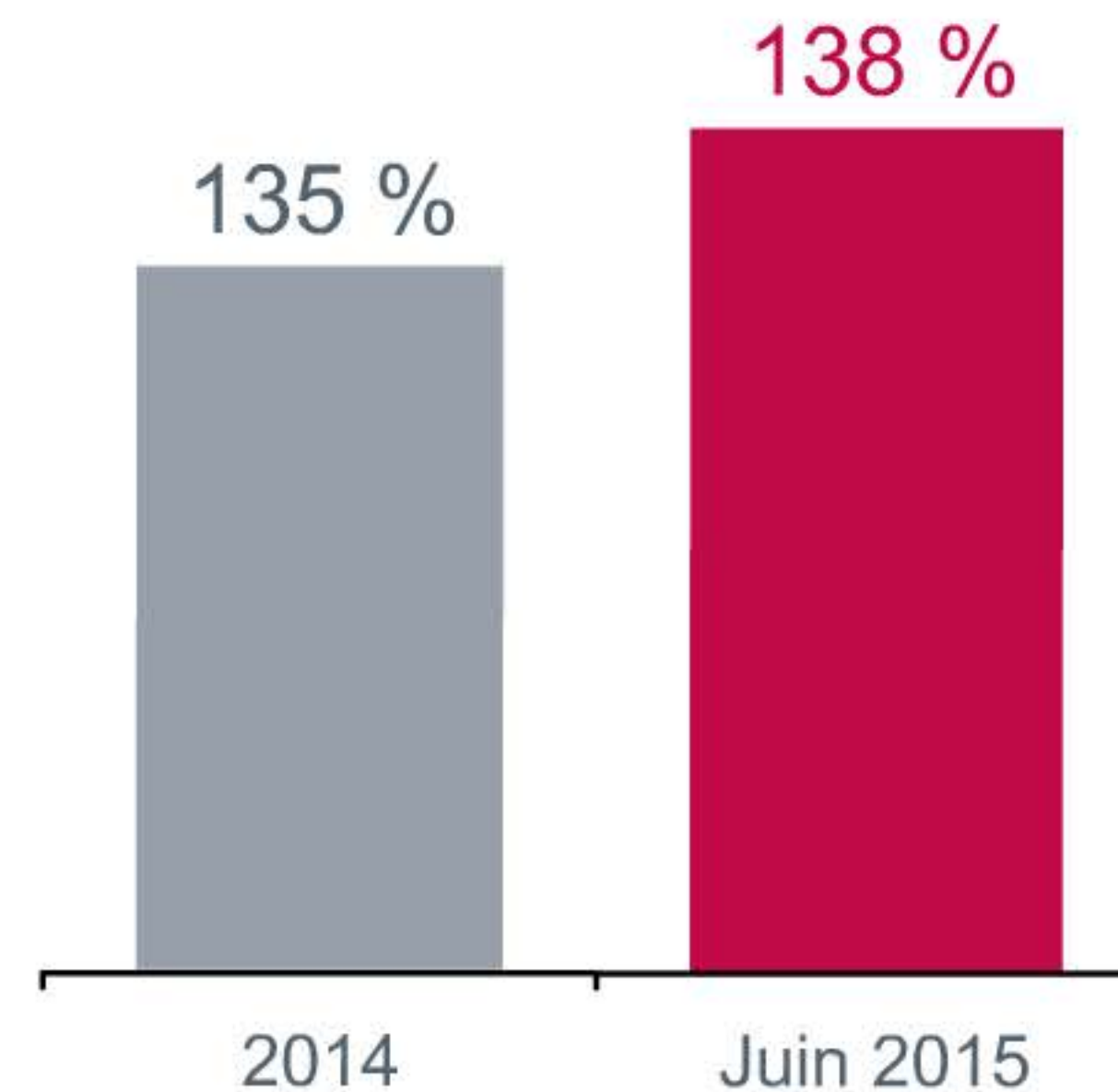
# Augmentation du cross-selling

Assurance Incendie & Familiale



 **Belfius**  
Retail Bancassurance

Assurance solde restant dû



 **Belfius**  
Retail Bancassurance

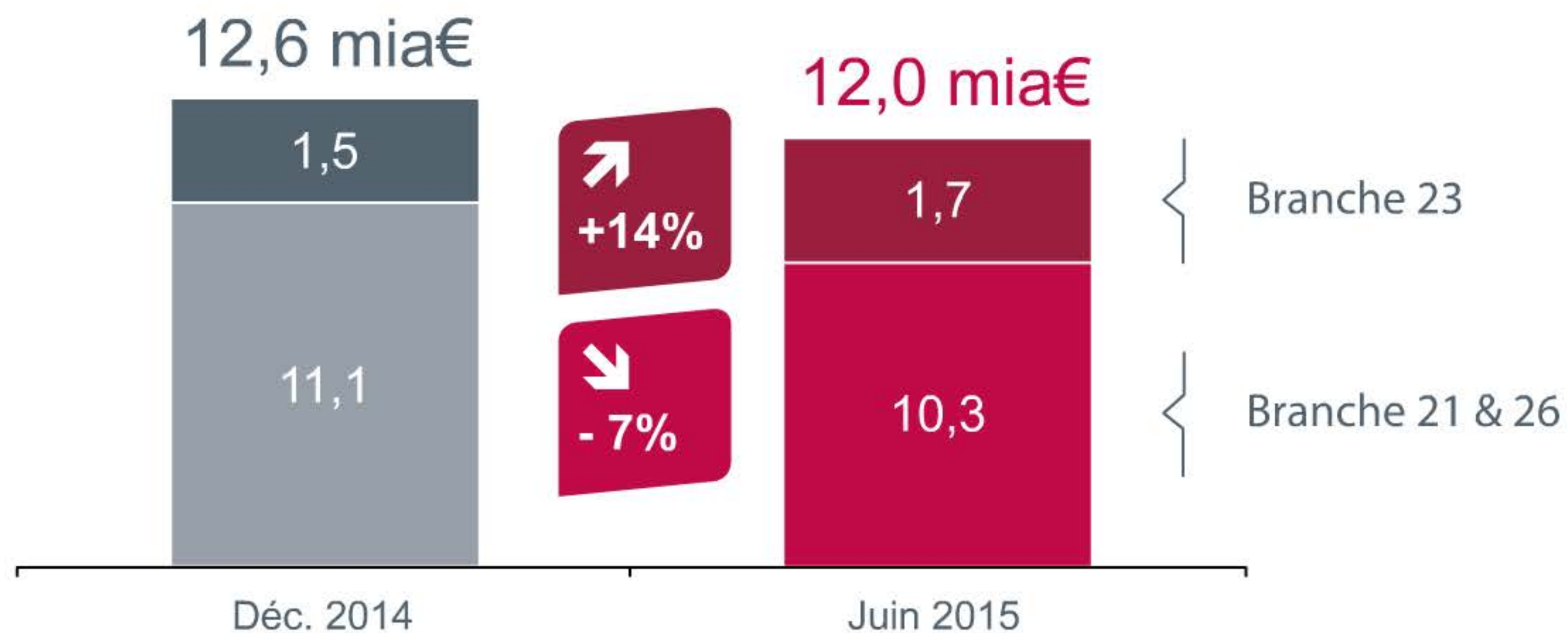
Ratio combiné  
Non-Vie

92,7 %

parmi les meilleurs  
du marché belge des assurances

# Succès commercial en tant que bancassureur

## Réserves Vie





Solide Franchise  
commerciale

The Belfius logo consists of a red square icon with three white horizontal bars, followed by the word "Belfius" in a dark blue, sans-serif font.

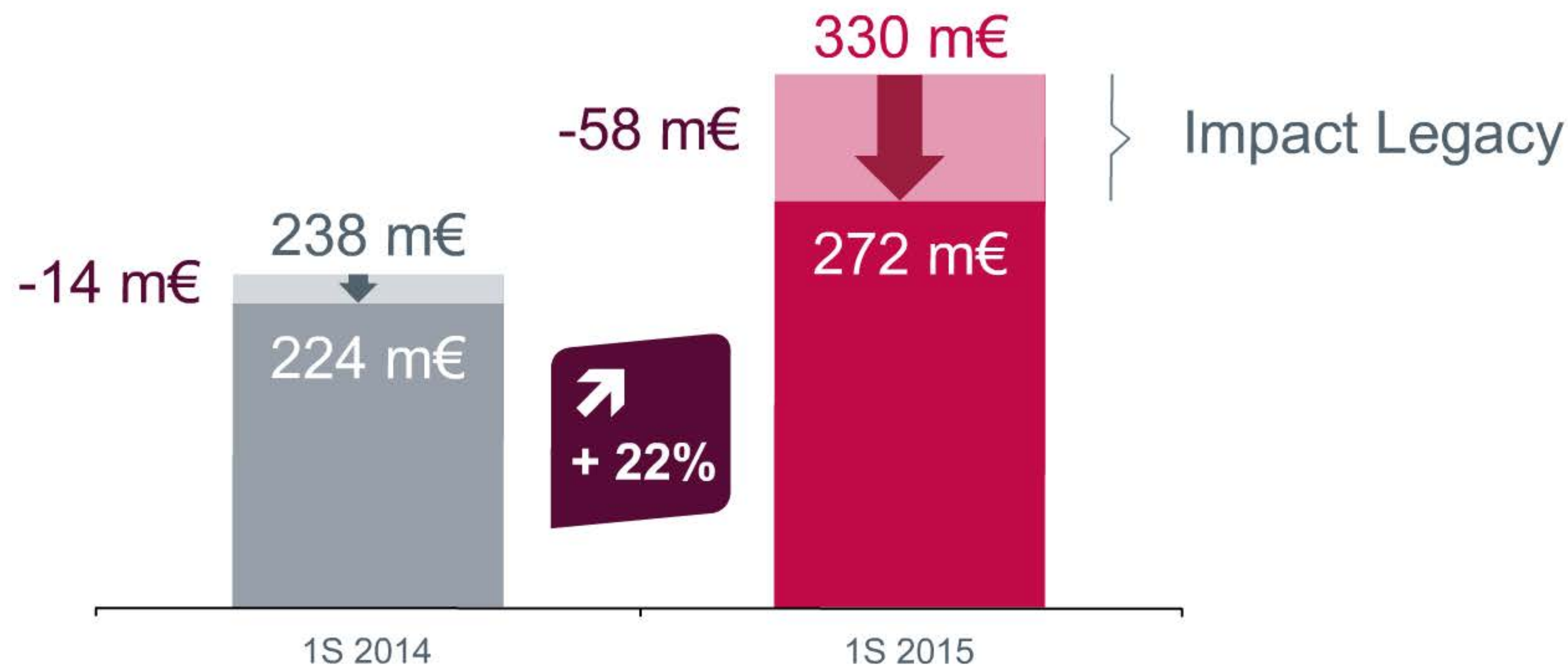
 Belfius

Legacy



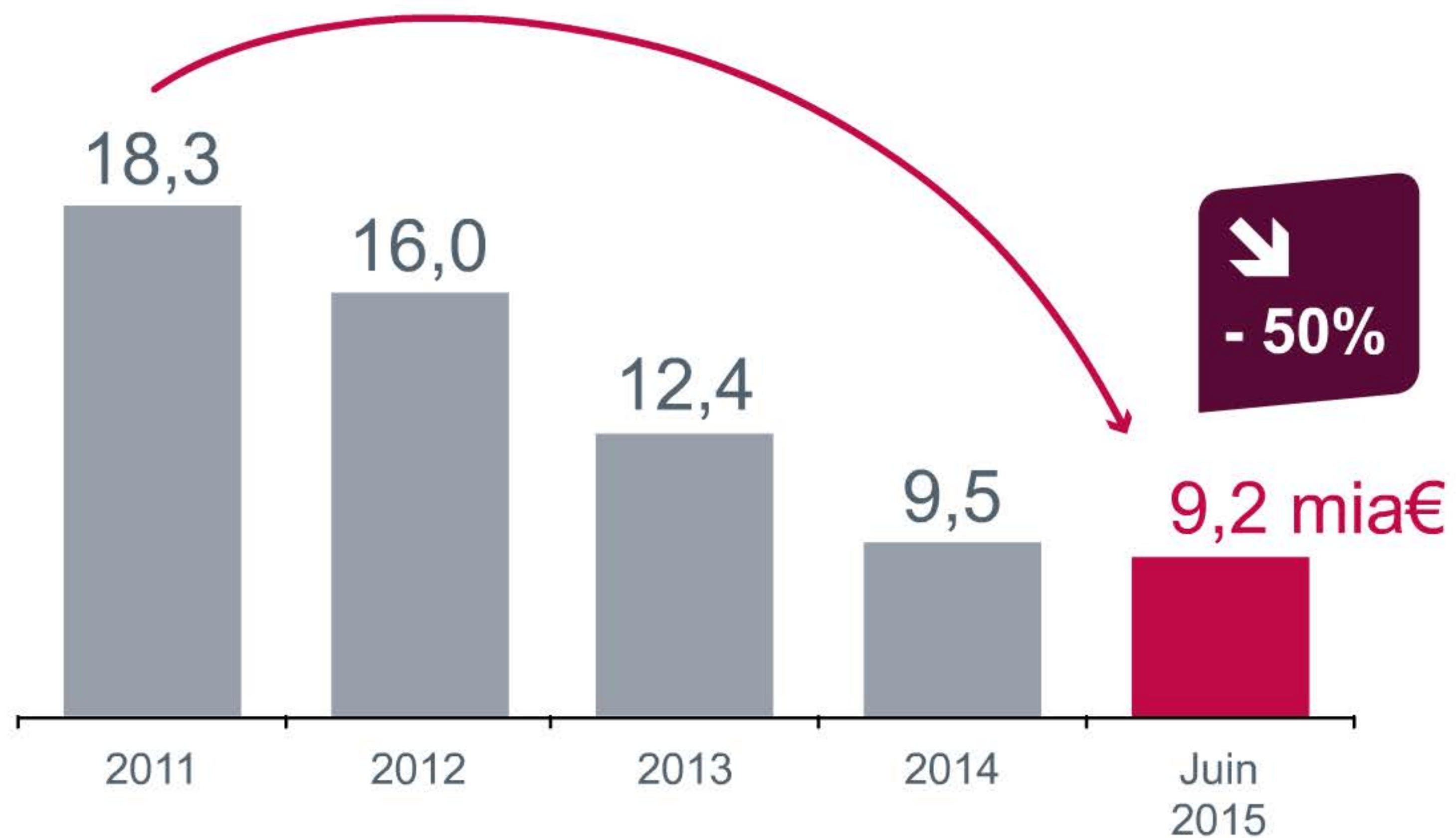
Legacy

# Réduction accélérée du Legacy grâce au derisking tactique mais quand même augmentation du résultat net



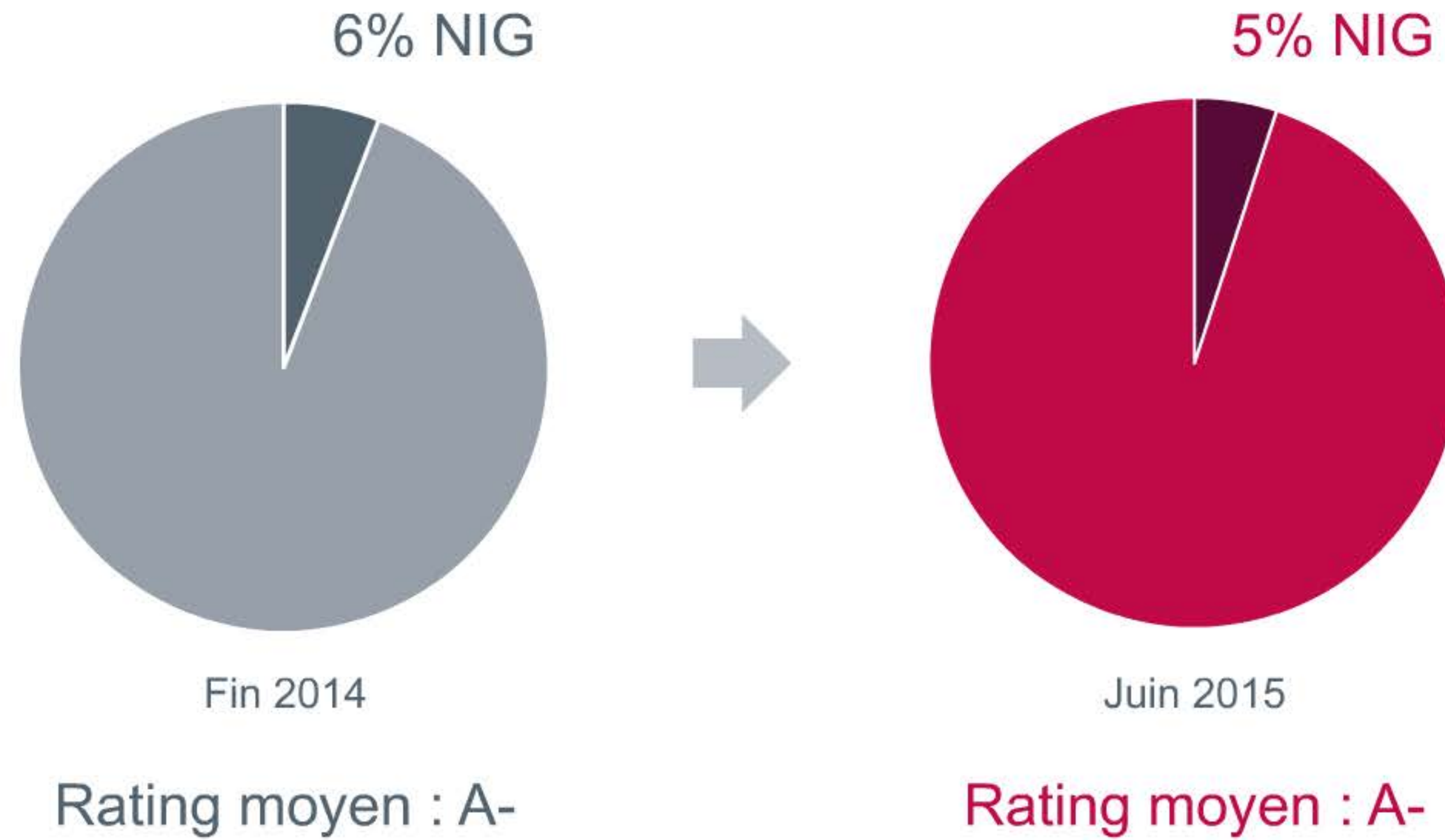
# Belfius 2011-2015

Évolution du portefeuille d'obligations



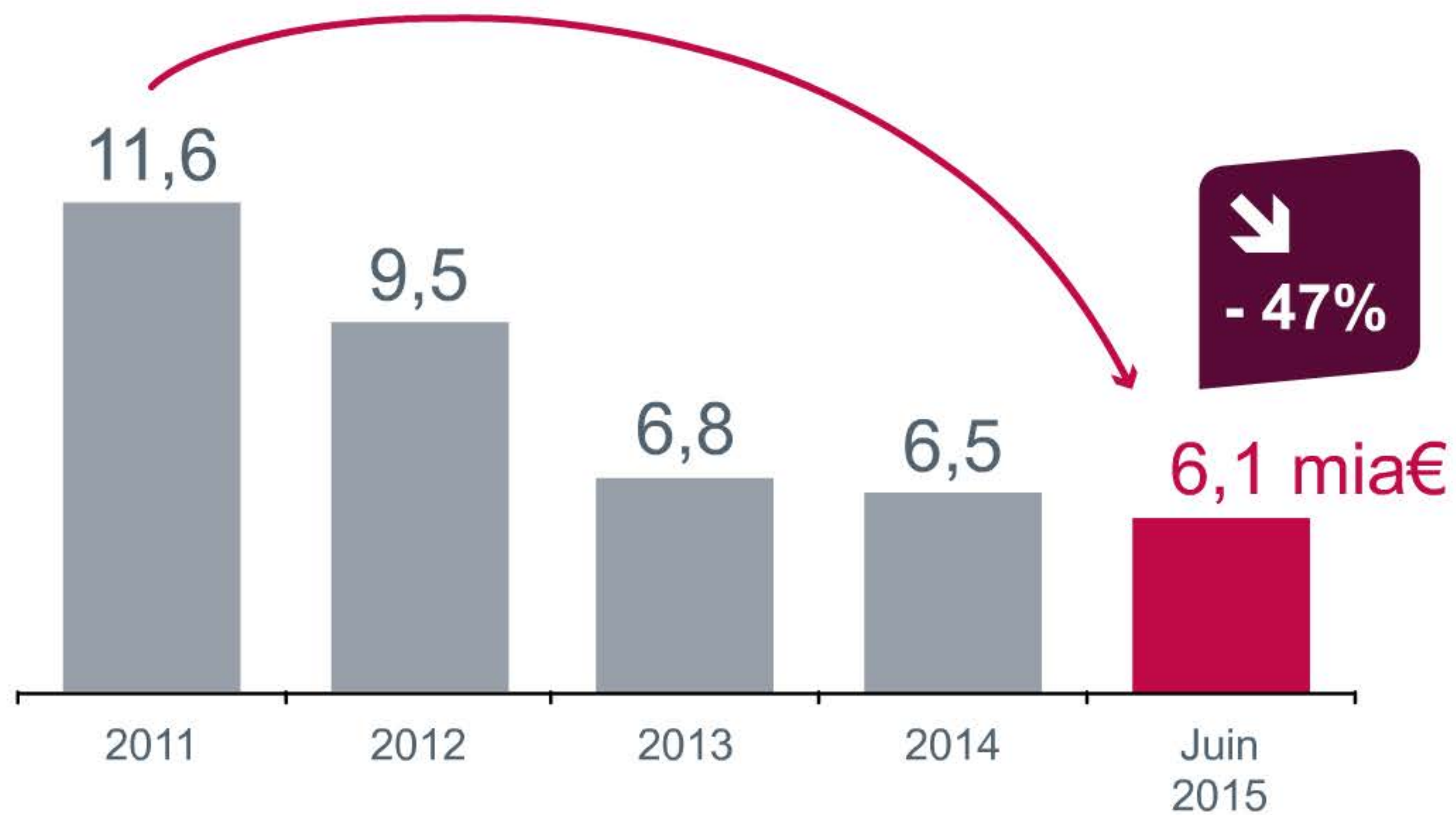
# Belfius 2011-2015

Qualité du portefeuille d'obligations



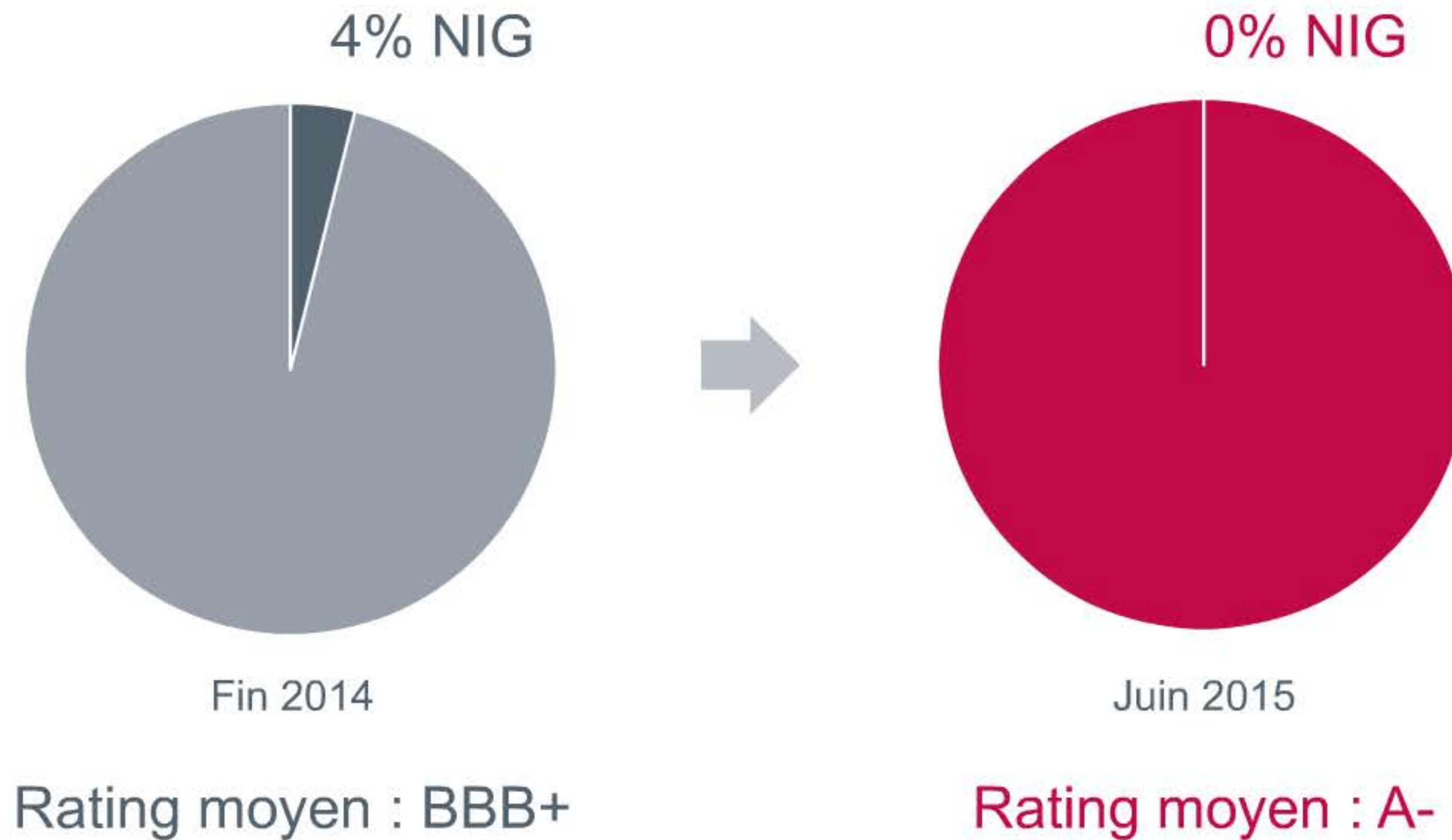
# Belfius 2011-2015

Évolution du portefeuille de garantie de crédits

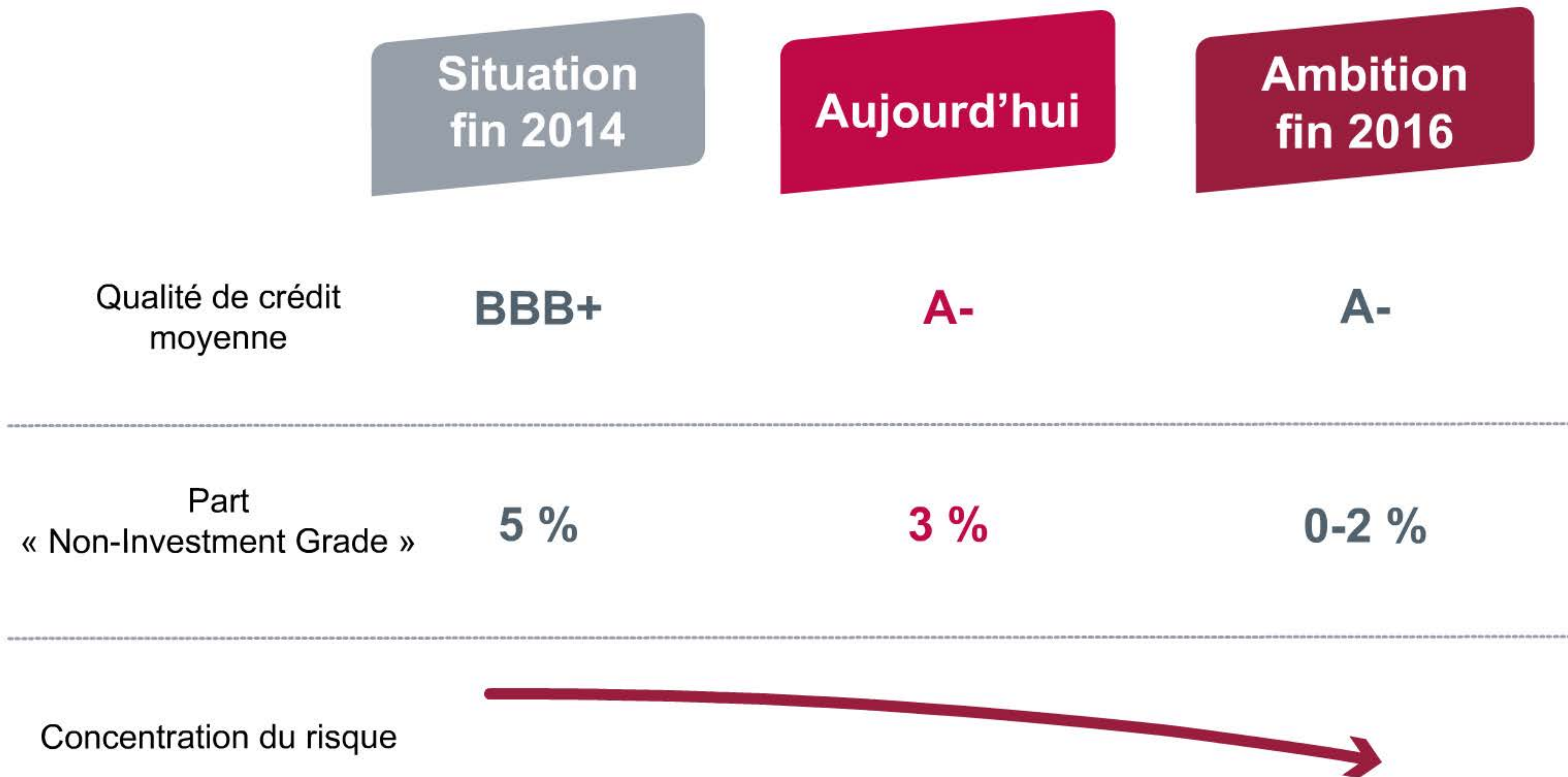


# Belfius 2011-2015

Qualité du portefeuille de garantie de crédits



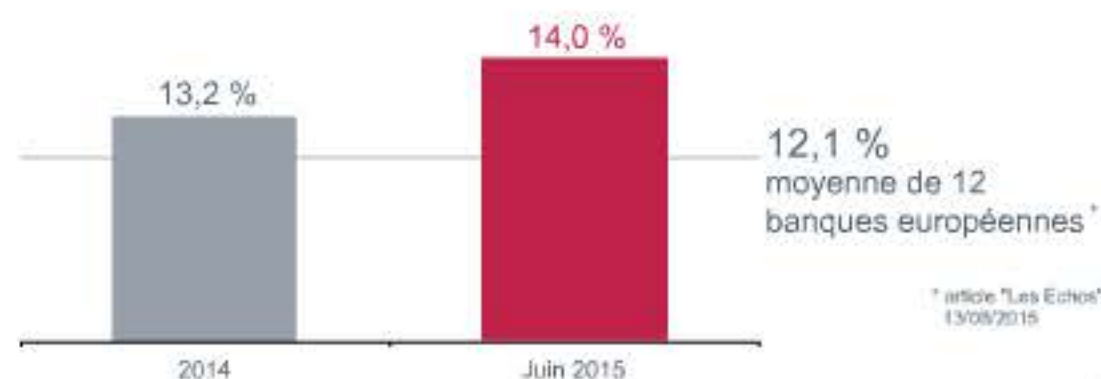
# Fin du Legacy en vue



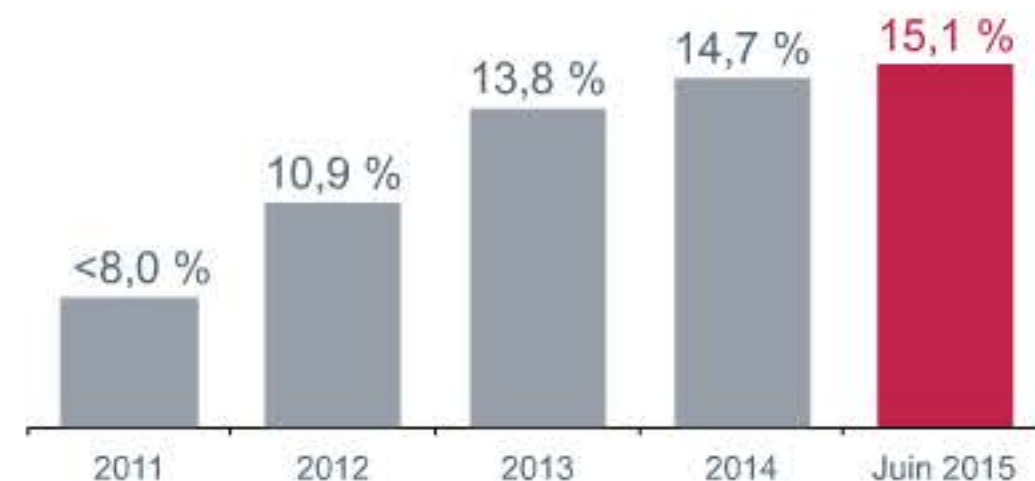


# Renforcement de la solvabilité

Common Equity Tier I  
Bâle III «fully loaded»



Common Equity Tier I  
Bâle III «phased in»



Renforcement  
de la solvabilité

Solvency I\*



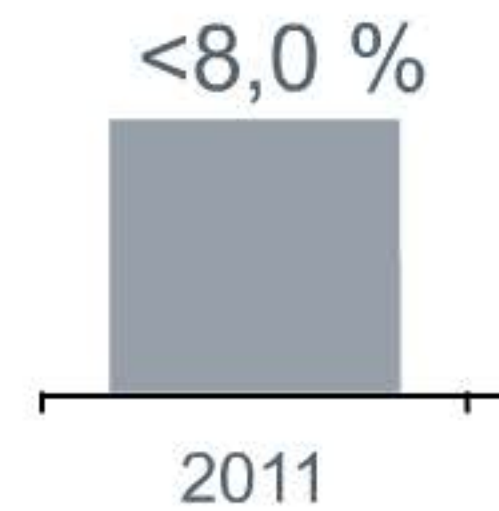
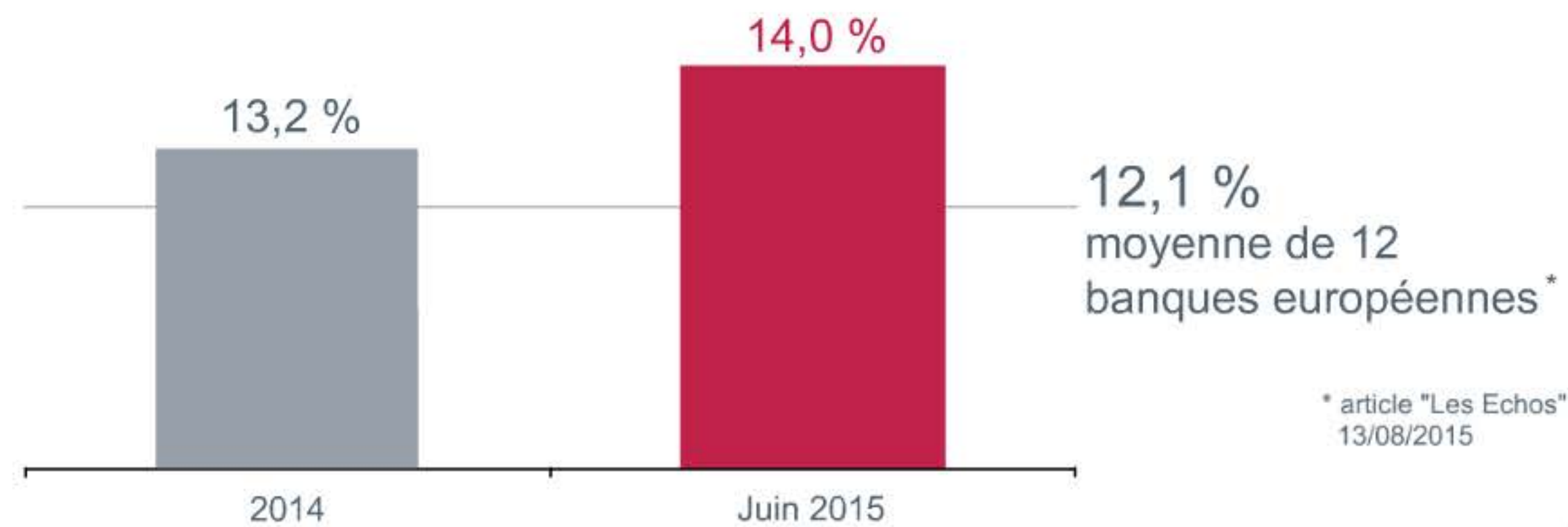
Solvency II\*\* \*\*



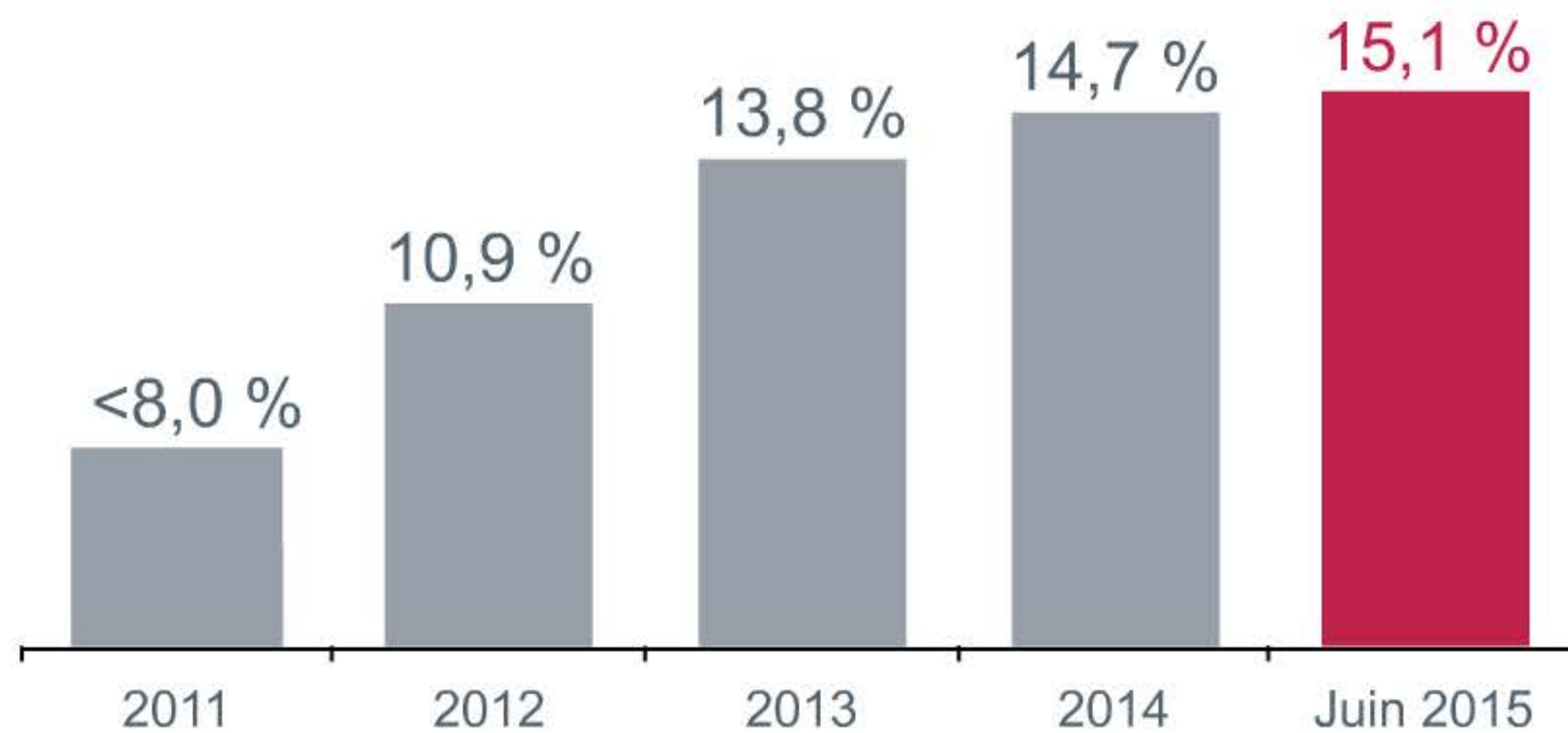
\* Résultat net de la période inclus

\*\* Vu que Solvency II n'est pas encore en vigueur, le ratio calculé est le résultat d'une interprétation interne de la présentation actuelle de la directive

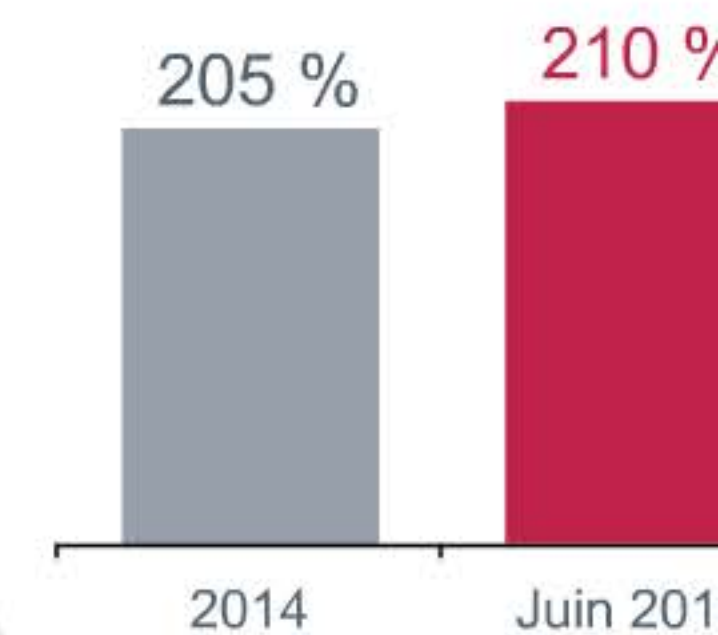
## Common Equity Tier I Bâle III «fully loaded»



## Common Equity Tier I Bâle III «phased in»



## Solvency I\*



\* Résultats

\*\* Vu que S  
le ratio c  
de la pré

1 %  
enne de 12  
ques européennes \*

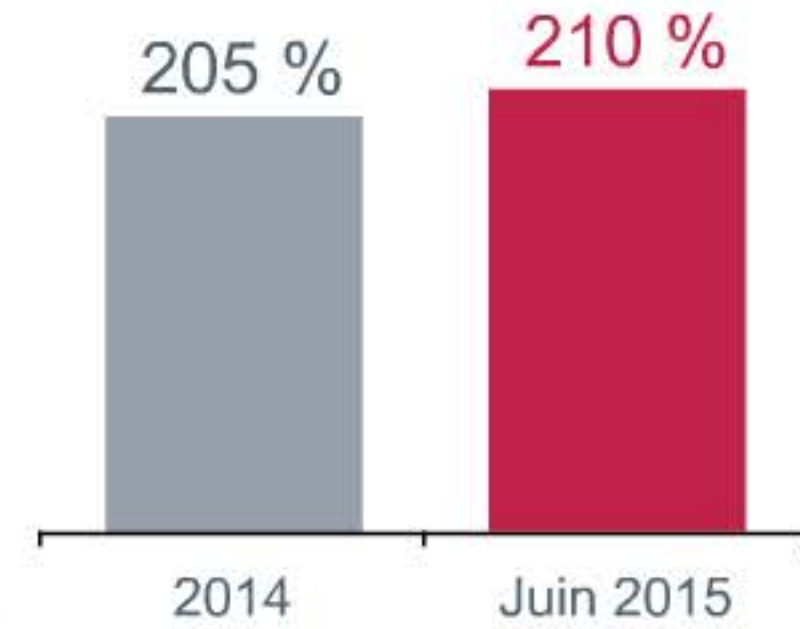
\* article "Les Echos"  
13/08/2015

# Renforcement de la solvabilité

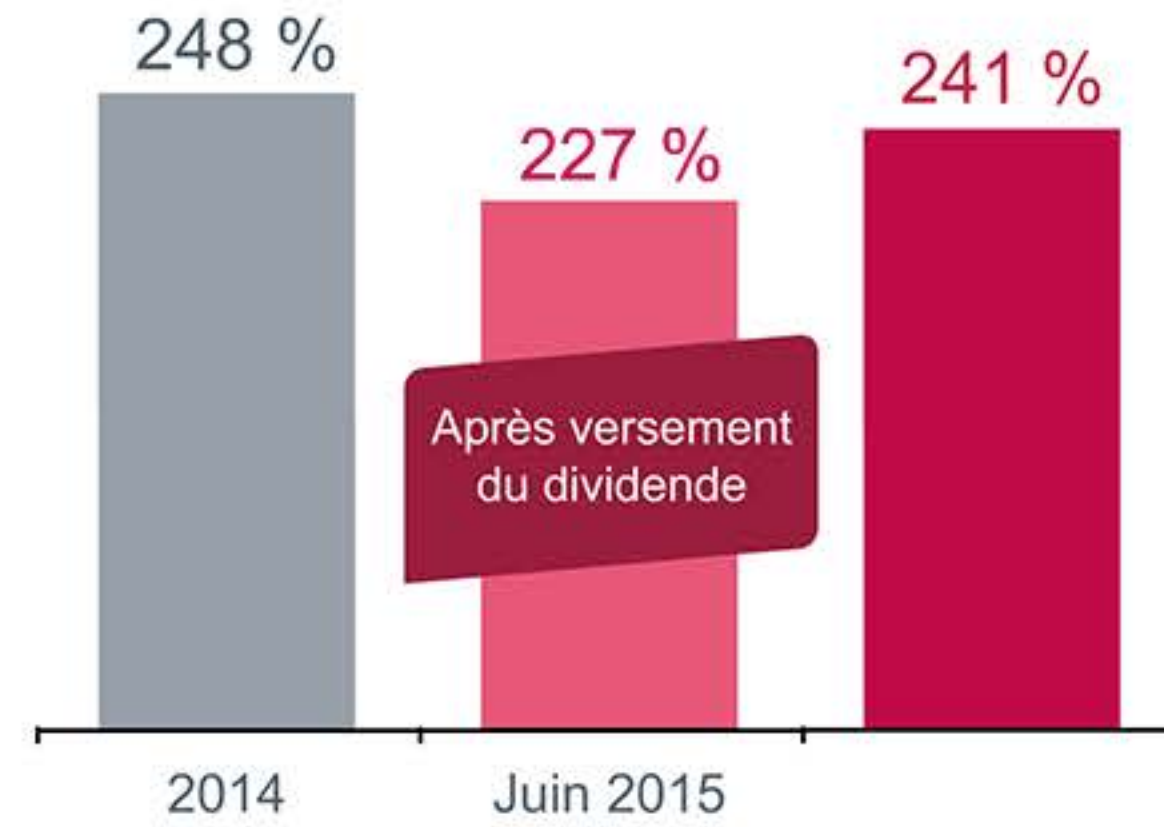
ier I  
in»



Solvency I\*



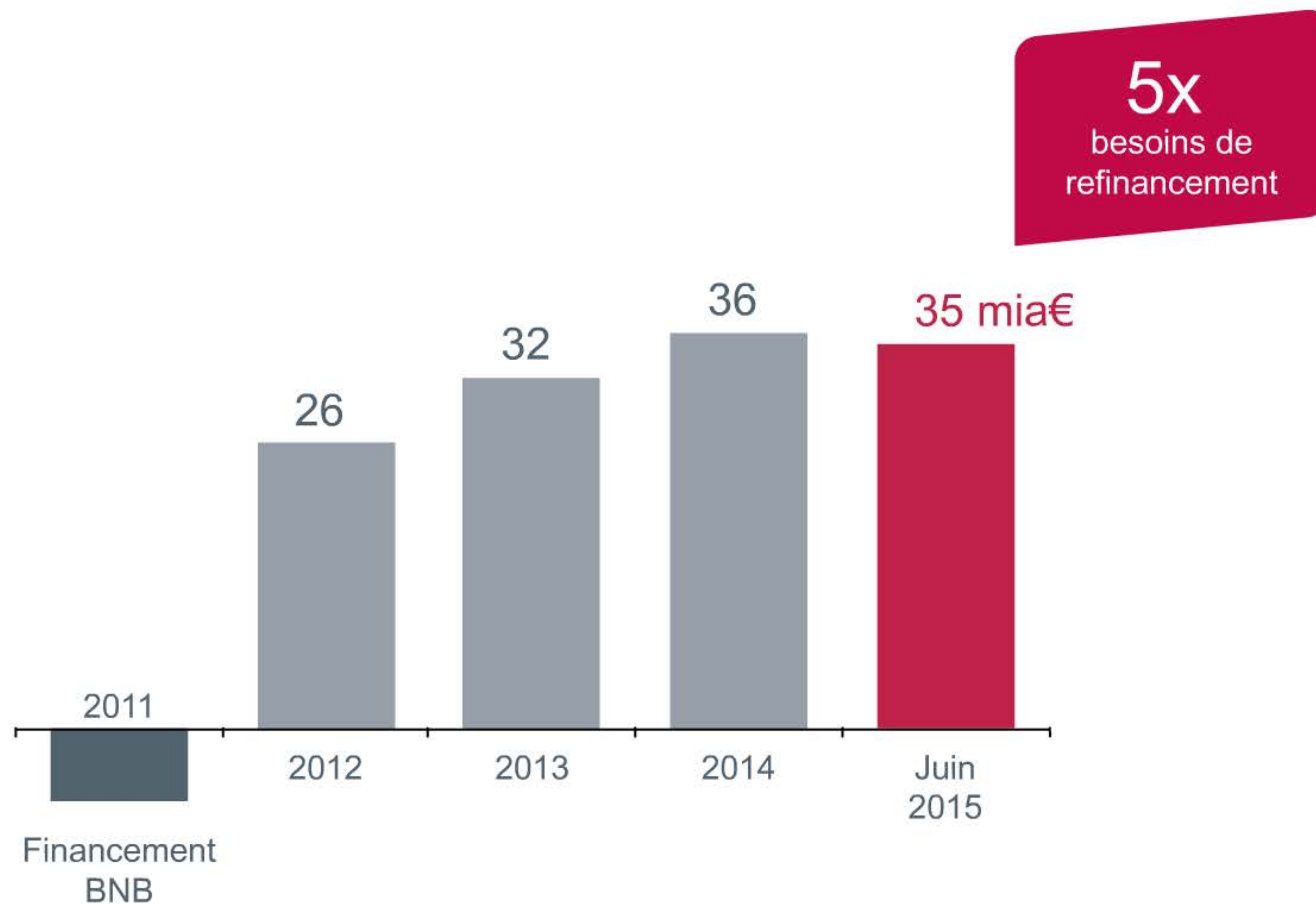
Solvency II\* \*\*



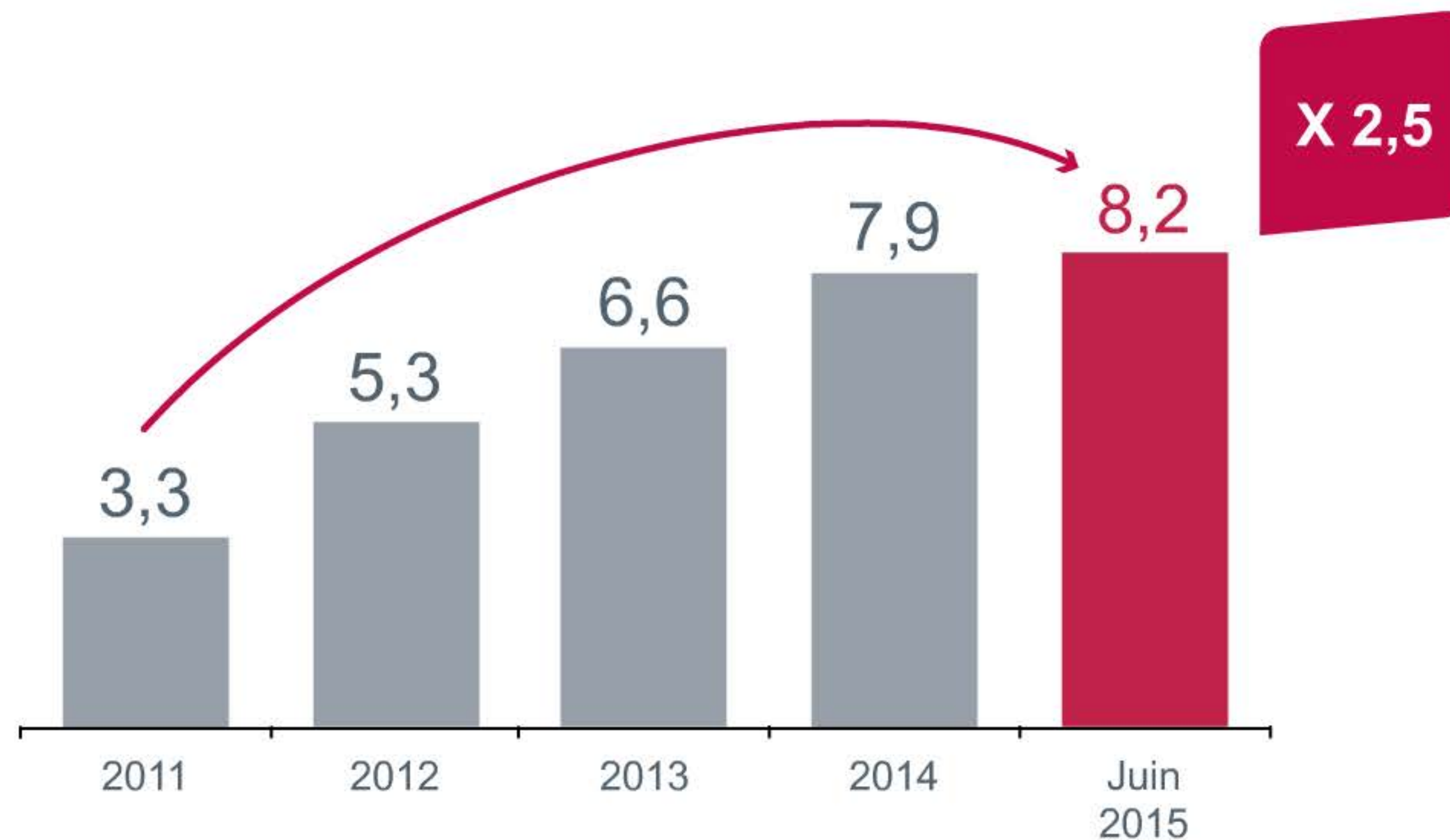
\* Résultat net de la période inclus

\*\* Vu que Solvency II n'est pas encore en vigueur, le ratio calculé est le résultat d'une interprétation interne de la présentation actuelle de la directive

# Évolution durable de la réserve de liquidités



# Les fonds propres continuent à augmenter



# Une nouvelle ère, une nouvelle culture bancaire



# Engagement





# Belfius Brussels Marathon 4 octobre 2015

5 km - semi-marathon - marathon

1000 collaborateurs de Belfius  
courent pour la bonne cause





Belfius organise, avec VTM et Q-music, l'action de bienfaisance **Journée des Nez rouges** et invite ses collaborateurs et ses clients à acheter un Nez rouge

**RODE  
NEUZEN  
DAG** 05  
DEC

**LACHEN HELPT**

Samen voor meer psychologische hulp  
aan jongeren.

Achetez un maraca et offrez un bon départ dans la vie aux enfants défavorisés.

Belfius s'engage à 100 %  
pour Viva for Life





Belfius soutient les  
Special Olympics



Special Olympics  
**EUROPEAN  
SUMMER GAMES**  
*Antwerp 2014*

Belfius  
ART



La galerie d'art ouvre en décembre  
pour le grand public.

Engagement

272  
m€

500 m€  
Résultat net annuel

Ratio Cost-Income  
Franchise  
< 60%

58%

17,6  
mia€

Investissement de 30 mia€  
dans l'économie belge  
(2014-2016)



Créer de la valeur  
pour l'actionnaire

Situation  
1S 2015

Réduction  
du Legacy



93,7%


95%  
de clients  
satisfaits

Ratio Solvency II  
> 200%

227%

Ratio CET 1 Bâle III  
« phased in »  
> 13%

15,1%

A woman with blonde hair is shown in profile, looking towards the right. The background is a hazy, high-angle view of a city, likely Brussels, with the Atomium structure visible in the distance. The overall tone is professional and optimistic.

Performance très solide  
au 1<sup>er</sup> semestre

Belfius tient ses engagements  
et renforce son positionnement  
stratégique



# Disclaimer

- *Cet exposé est fourni à titre purement informatif et se base sur des chiffres audités.*
- *Selon Belfius, cet exposé comprend des données fiables, quoique certaines informations soient succinctes et de ce fait, incomplètes. Belfius ne peut pas être tenu responsable de tout dommage résultant de l'utilisation de ces informations.*
- *Cet exposé comporte également des informations non IFRS et des prévisions concernant la stratégie, les revenus et la tendance du capital de Belfius, sur la base d'un certain nombre d'hypothèses et d'incertitudes. Le risque existe que ces énoncés ne deviennent pas réalité et que les développements futurs se concrétisent différemment.*
- *À la lecture de cet exposé, tout investisseur est supposé déclarer qu'il dispose de l'expertise suffisante pour comprendre les risques qui y sont liés.*

Contacts Presse [press@belfius.be](mailto:press@belfius.be) + 32 2 222 02 57

Financial Communication : [financialcommunication@belfius.be](mailto:financialcommunication@belfius.be)