

# RAPPORT SUR LA POLITIQUE D'ENGAGEMENT 2023



## TABLE DES MATIERES

AVANT-PROPOS : .....	3
ENGAGEMENT SOCIETAL DANS NOS INVESTISSEMENTS RESOLUMENT TOURNES VERS L'AVENIR...3	
1. LA MISE EN ŒUVRE EN 2023 DE NOTRE POLITIQUE D'ENGAGEMENT AINSI QUE NOS COMPORTEMENTS DE VOTE.....	5
1.1 LES CRITERES ESG ANALYSES POUR CHAQUE INVESTISSEMENT.....	5
1.2 NOTRE PORTEFEUILLE EN RESUME.....	6
1.3 LE VOTE DE BELFIUS INSURANCE AU SEIN DE CHAQUE SOCIETE DANS LAQUELLE NOUS DETENONS UNE PARTICIPATION IMPORTANTE .....	8
1. SUIVI EN 2023 DES SOCIETES DETENUES SUR LES QUESTIONS DE STRATEGIE, DE PERFORMANCE FINANCIERES ET NON FINANCIERES.....	9
2. DESCRIPTION DES COMPORTEMENTS ESG ET VOTES LES PLUS IMPORTANTS EN 2023.....	9
3. APERÇU DE NOTRE ENGAGEMENT AU SEIN DES SOCIETES DANS LESQUELLES NOUS DETENONS UNE PARTICIPATION.....	12

## AVANT-PROPOS :

### ENGAGEMENT SOCIÉTAL DANS NOS INVESTISSEMENTS RESOLUMENT Tournes vers l'AVENIR

Belfius occupe une position unique dans le paysage financier belge: un bancassureur belge à 100% qui déploie ses activités axées principalement sur le tissu socioéconomique belge des particuliers, des indépendants, des professions libérales, des PME, des grandes entreprises, des institutions sociales, des pouvoirs publics et des administrations locales

Dans ce contexte, en termes de stratégie et pour réaliser pleinement notre objectif "Meaningful & Inspiring for the Belgian Society. Together", Belfius Insurance est déterminée à contribuer à la croissance économique de la société belge. Avec nos clients, nos employés et nos partenaires à long terme, nous ambitionnons d'influer de manière importante sur les défis Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance (ESG) et d'investir dans des solutions à long terme qui contribuent à une société plus respectueuse de notre planète. Les défis ESG et les objectifs de développements durables sont décrits dans notre [Politique d'Engagement sociétal](#)

Nous mettons nos **clients** aux commandes pour qu'ils puissent réaliser leurs ambitions en matière de durabilité, et ce en leur fournissant les outils, le financement et l'expertise nécessaires (existants ou nouvellement développés). Nous collaborons avec nos clients pour relever les défis (e.a. climatiques) de notre époque et façonner l'avenir de manière responsable. Nous faisons preuve d'une transparence et donnons à nos clients les informations nécessaires pour prendre de bonnes décisions.


Une **gouvernance** dédiée au suivi spécifique de cette stratégie a également été mise en place afin de veiller à son implémentation. Différents comités (notamment pour les Investissements) mis en place en 2022 ont continué à avoir lieu en 2023 pour supporter la gouvernance. Par ailleurs, le Conseil d'administration de Belfius Insurance et le Conseil d'administration de Belfius Banque opèrent conjointement un suivi sur base régulière. En 2023 spécifiquement, le conseil en a opéré le suivi à quatre reprises notamment au travers d'un dashboard y dédié.

En termes de **produits d'assurance et de services**, en ligne avec la stratégie définie, nous sommes convaincus que nous pouvons accompagner et encourager tous comportements vertueux de nos clients et réduire également notre propre empreinte environnementale (tenant compte de l'ensemble de la chaîne de valeur). Entre autres, nous assurons toutes sortes de mobilité (e.g. vélo), encourageons nos clients à rouler moins ( e.g. assurance au km, budget mobilité pour l'assistance pour éviter la mise en service d'un véhicule de remplacement polluant). Nous offrons aussi des produits protégeant l'habitation, qui visent à encourager nos clients à limiter leurs émissions de CO2 tout en garantissant la meilleure des couvertures pour assurer les différents aléas de la vie auxquels peuvent être confrontés nos clients.

Au niveau de nos **opérations**, nous sommes attentifs à l'ensemble de notre chaîne de valeur. Nous travaillons avec un tiers pour évaluer et monitorer les performances environnementales et sociales de nos différents partenaires en matière de durabilité. Nous mesurons et calculons également notre empreinte au niveau des Gaz à effet de serre. En effet, afin d'être encore plus impactant dans les actions climatiques que nous entreprenons, nous nous sommes engagés à mesurer nos émissions de Gaz à effet de serre, y compris nos émissions financées selon une méthodologie en ligne avec les standards définis par PCAF (Partnership for Carbon Accounting) et en suivant un trajet de décarbonation requis pour atteindre les accords de Paris (2015) et en accord avec les dernières données scientifiques sur le climat (Science Based Target).

4. Enfin en termes d'**investissement**, le principe de base de notre politique d'investissement revient au respect de normes et standards spécifiques (internationaux) qui sont repris dans notre politique « [Transition Acceleration Policy \(TAP\)](#) » qui a été revue en décembre 2023 et dont la nouvelle version sera d'application à tous nos investissements au 1er août 2024.

Avec notre politique d'Engagement, nous nous sommes engagés à rendre compte de nos actions ESG et de nos progrès de façon transparente et le présent rapport d'engagement a pour objet de décrire pour l'année 2023 la mise en œuvre par Belfius Insurance de son engagement ESG au sein des entreprises dans lesquelles elle a investi à travers ses comportements de vote. A cet égard, Belfius Insurance souligne que tout comme en 2021 et en 2022, lors de l'année 2023 il n'a pas été recouru à des services de conseillers en vote.



Le présent rapport s'intègre dans et renvoie à la stratégie de développement durable de Belfius étayée dans son rapport annuel, ainsi qu'aux politiques qui accompagnent cette stratégie (telles que la politique d'Engagement, politique d'accélération de la transition, disponibles sur notre site internet sous 'Politique & Chartes'). Ce rapport a pour objet de décrire, pour l'année 2023, la mise en œuvre par Belfius Insurance de son Engagement ESG au travers des quatre sections suivantes :

- 1) La mise en œuvre en 2023 de notre politique d'engagement ainsi que nos comportements de vote,
- 2) Le suivi en 2023 des sociétés détenues sur les questions de stratégie, de performance financières et non financières, l'impact social, environnemental et la gouvernance d'entreprise,
- 3) La description des votes les plus importants,
- 4) L'aperçu (par graphique) de notre engagement exprimé au sein des sociétés dans lesquelles nous détenons des parts.

## 1. LA MISE EN ŒUVRE EN 2023 DE NOTRE POLITIQUE D'ENGAGEMENT AINSI QUE NOS COMPORTEMENTS DE VOTE

### 1.1 LES CRITERES ESG ANALYSES POUR CHAQUE INVESTISSEMENT

Pour mettre en œuvre notre Politique d'Engagement, et intégrer les facteurs ESG à nos investissements, nous estimons important de vérifier les critères ESG au sein des entreprises dans lesquelles nous investissons tant avant chaque investissement que tout au long de ce même investissement.



En 2023, nous avons collaboré avec notre partenaire privilégié au sein du Groupe Belfius, Belfius Asset Management, qui nous fournit des données ESG (d'un fournisseur externe) et procède à un screening avant chaque investissement. Si l'entreprise ainsi analysée fait l'objet d'une controverse, cette information est mise en lumière pour permettre de décider ou non d'investir, de débattre à propos de la controverse ou de demander à l'entreprise concernée d'adopter des mesures qui tendent à respecter les standards ESG.

Par ailleurs, à côté de cette collaboration, nos collaborateurs au sein du département 'investissements' collectent également les informations nécessaires à la prise de décision étayée. Les données financières de l'entreprise ainsi que son score ESG sont intégrés dans notre analyse et nous les comparons avec notre propre benchmark. En tant qu'assureur, nous devons regarder et miser sur le long terme, ce qui explique que, dans un portefeuille d'investissement, peuvent tout à fait se retrouver des entreprises qui affichaient un moins bon score ESG par le passé mais qui au fil des années déploient des efforts importants pour améliorer leur engagement ESG.

Pour soutenir et déterminer notre comportement de vote dans une entreprise, nous estimons qu'en tant qu'investisseur engagé, Belfius Insurance se doit d'encourager de meilleure pratique ESG et une transparence accrue les concernant au niveau des entreprises dans lesquelles nous investissons. Notre comportement se veut d'abord collaboratif, grâce à un dialogue constructif et permanent avec le management ou, selon les cas, les membres des conseils d'administration dans lesquels nous avons un représentant dans les entreprises où nous avons investi.

Il est à noter également qu'un suivi du respect de la TAP (après investissement) est opéré par Belfius Asset Management a minima une fois par an afin de vérifier la correcte application de la présente politique par les sociétés dans lesquelles nous avons investi. Ce suivi est opéré également indépendamment des équipes investissement par l'équipe ESG ainsi que par les équipes de contrôle de deuxième ligne qui assurent également le suivi de nos investissements (équipe « Compliance » concernant les exclusions sectorielles et la division « Risk »).

Ce suivi du respect de la TAP est alors rapporté aux différentes instances de gouvernance, i.e. Asset & Liability Committee, le Comité de direction de Belfius Assurances et le Conseil d'Administration de Belfius Assurances.

Si, après analyse, il apparaît qu'un investissement dans le portefeuille Belins n'est plus conforme à la TAP, les actions suivantes sont entreprises :

- Belfius s'engage auprès de l'émetteur, afin de rétablir la conformité TAP de l'émetteur. Pendant la période d'engagement, les nouveaux investissements liés à cet émetteur sont interdits. Si l'émetteur ne réagit pas positivement à l'issue de la procédure d'engagement, Belins doit désinvestir.
- Si le désinvestissement entraîne des impacts ALM ou P&L négatifs graves ou des problèmes de liquidité (par exemple, fonds de capital-investissement), le département des investissements demandera à l'Asset & Liability Committee de confirmer que la position peut

être conservée dans le portefeuille et les conditions de cette conservation.

Cette procédure n'a pas dû être appliquée en 2023. L'ensemble des critères ayant été rencontrés par l'ensemble des émetteurs.

## 1.2 NOTRE PORTEFEUILLE EN RESUME

En matière de mise en œuvre de notre politique d'Engagement à fin 2023, sur un total d'actifs en sous gestion de 14,74 milliards d'euros, Belfius Insurance a investi e.a. 3,72 milliards dans les prêts hypothécaires, 771 millions dans l'immobilier et 5,87 milliards dans des obligations d'Etats. L'ensemble du portefeuille d'investissement répond à 100% au prescrit de la TAP au 31 décembre 2023.

En tant qu'assureur profondément ancré dans la société belge, une majeure partie des ressources de Belfius Insurance est investie dans des actifs belges. En effet, la contribution de Belfius Insurance à l'économie belge ne peut être sous-estimée :

- Fin 2023, plus de 3,3 milliards d'euros étaient investis dans des obligations émises par l'État belge et les Régions. Grâce à cet investissement, Belfius Insurance apporte ainsi à la l'État, aux Régions, et de facto à la société belge, d'importantes ressources qui permettent d'intensifier ses engagements sociétaux .

- Par ailleurs, 6,6 milliards d'euros (situation au 31 décembre 2023) sont investis dans d'autres actifs belges (obligations d'entreprises, immobilier, prêts hypothécaires, emprunts, actions d'entreprises belges, start-ups etc.) , ce qui contribue à relancer et à soutenir différents secteurs d'activités.

A côté de ces actifs, pour mettre en œuvre son engagement sociétal de manière forte, Belfius Insurance a également continué à investir en 2023 dans des fonds qui avaient été instaurés en 2021 spécifiquement pour relancer des secteurs d'activités en Belgique qui ont été fortement atteints par la crise de la covid ainsi que ceux touchés par les graves inondations de la mi-juillet 2021.

Au total, nous estimons à 1,24 milliards d'euros d'investissement dans des sociétés et infrastructures qui contribuent à un monde plus juste, équitable et plus responsable.





### 1.3 LE VOTE DE BELFIUS INSURANCE AU SEIN DE CHAQUE SOCIETE DANS LAQUELLE NOUS DETENONS UNE PARTICIPATION IMPORTANTE<sup>1</sup>

Pour l'année 2023, 9 participations importantes sont concernées et détaillées dans le chapitre suivant.

Pour ces participations, un ou plusieurs représentant(e)(s) a pris part aux réunions du conseil d'administration de ces sociétés et a posé activement des questions. Ces représentants ont participé aux assemblées générales ordinaires et extraordinaires pour faire valoir notre comportement de vote (décrits ci-après) et exprimer notre engagement ESG.

Pour les participations inférieures au seuil de 5% (à partir duquel une participation importante peut être définie – cf footnote 1), Belfius Insurance mène également un dialogue constructif et collaboratif. Toutefois, pour ces plus faibles participations, nous avons recours au vote par procuration aux Assemblées Générales des actionnaires ; Ce service de proxy voting est demandé à un prestataire de services de vote par procuration. Il est exécuté en respectant la politique de proxy voting de ce prestataire. Cette politique nous assure un vote des différentes résolutions proposées par le management prenant en compte e.a. les principes généraux de bonne gouvernance, des principes visés par la TAP (e.a. 10 principes UN Global Compact), nos convictions en matière d'action pour mitiger les incidences sur l'environnement en général et le climat en particulier ou encore pour assurer une représentation suffisante du genre le moins représenté au sein des instances de gouvernance.

En 2023, sur l'ensemble de notre portefeuille d'investissement, au cours de 70 réunions, sur 861 propositions soumises au vote, 66% ont été approuvées

Pour rappel, Belfius Insurance n'a pas eu recours aux conseillers en vote en 2023, tout comme en 2021 et 2022.

Notre comportement de vote aux assemblées générales repose sur les principes généraux suivants :

- **Approbaton des comptes et de la gestion** : nous regardons l'intégrité de la gestion et de l'information financière et extra-financière et nous posons des questions si nécessaire ;
- **Affectation du résultat, gestion des fonds propres et opérations en capital** : nous posons des questions et nous veillons à ce que la politique de distribution soit aussi tournée dans l'intérêt de l'investissement à long terme ESG ;
- **Membres du Conseil d'Administration** : lors de nomination ou de renouvellement de mandats d'administrateurs, nous nous soucions de la compétence, de l'indépendance, de la diversité pour voter en faveur ou en défaveur d'un administrateur ;
- **Rémunération des dirigeants et association des salariés** : nous regardons la transparence, cohérence et équité des rémunérations ainsi que, pour les sociétés où cela est applicable, l'intégration des risques de durabilité dans la politique de rémunération ;
- **Pratiques ESG**: nous analysons les pratiques environnementales, sociales et de gouvernance de la société.

A chaque interaction avec les administrateurs et dirigeants effectifs des sociétés en portefeuille, nous discutons de ces thèmes et de leur évolution.

<sup>1</sup> Pour la notion de participation importante ou de vote signifiant, nous avons pris comme critère les seuils (5% ou plus) visés par la législation relative à la publicité des participations importante mais nous avons inclus également des fonds private equity dans lesquels nous pouvons faire valoir notre engagement parce que nous avons un représentant au conseil d'administration de ce fonds et lorsque nous détenons une participation minimale de 5%. En effet, le seuil retenu est de 5% ou plus des droits de vote existants au sens de l'article 6 § 1<sup>er</sup> de la loi du 2 mai 2007 relative à la publicité des participations importantes dans des émetteurs dont les actions sont admises à la négociation sur un marché réglementé et portant des dispositions diverses (loi dernièrement mise à jour par la loi du 27 juin 2021).



## 2. SUIVI EN 2023 DES SOCIÉTÉS DETENUES SUR LES QUESTIONS DE STRATÉGIE, DE PERFORMANCE FINANCIÈRES ET NON FINANCIÈRES

En 2023, Belfius Insurance a détenu une participation importante dans 9 sociétés. L'équipe Investment de Belfius Insurance suit individuellement ces sociétés dans lesquelles nous avons une participation importante ou dans lesquelles nous avons un représentant au conseil d'administration.

Les différents représentants de Belfius Insurance ont assisté à l'ensemble des **Conseils d'Administration** organisés. Il est à noter que deux nouveaux administrateurs ont été nommés en cours d'année. Ils n'ont pu participer qu'aux Conseils organisés après leur nomination, soit à un nombre limité de conseils.

Le fait d'être régulièrement en contact avec ces sociétés nous permet de comprendre leurs préoccupations et leurs principales attentes à notre égard. Lors de ces entretiens réguliers en Conseil d'Administration, nous posons activement des questions et préparons les Assemblées Générales ou Extraordinaires des actionnaires auxquelles nous sommes invités.

En 2023, pour faire valoir notre comportement de vote décrit ci-avant et exprimer nos engagements ESG, 8 représentants de Belfius Insurance ont participé respectivement à une **Assemblée Générale (AG)** des actionnaires. Parmi eux, 4 représentants ont également participé à une **Assemblée Générale Extraordinaire (AGE)** des actionnaires.

Dans le cadre du suivi de ces sociétés, en plus d'un screening des critères ESG au sein des sociétés par notre partenaire précité, nous pouvons indiquer que nous tenons compte en plus de l'analyse fondamentale de l'entreprise d'une série de KPIs sur l'ESG repris dans la liste non exhaustive suivante :


- Pour l'aspect Environnemental :
  - Y a-t-il des objectifs de réduction de la consommation d'eau/électricité/autres matières premières ?
  - Y a-t-il une politique de sensibilisation des employés mise en œuvre pour l'adoption de comportements « durables » (tri des déchets, réduction de l'utilisation de plastique ou du nombre d'impressions, etc.) ?
  - Des mesures sont-elles prises pour réduire l'empreinte environnementale, principalement l'empreinte en matière d'émissions CO2 ?
- Pour l'aspect Social :
  - Quel est l'état des relations entre la direction et les salariés ?
  - Quel est le % de turnover des employés ?
  - Y a-t-il une politique Santé et sécurité au travail (surtout pour les sociétés industrielles) ?
- Pour l'aspect Gouvernance:
  - Quelle est la composition du conseil d'administration (inclus la diversité des genres) ?
  - Dans quelle mesure s'opère la division des rôles de Président du CA et CEO ?
  - Quel est le nombre d'administrateurs indépendants ?
  - Quels sont les actionnaires majoritaires ?

Il n'y a pas de consensus ou de ligne directrice qui nous permettrait de comparer les sociétés entre elles. Par conséquent, nous cherchons d'abord à déterminer si la société travaille sur un plan ESG, comment l'ESG est intégré aux activités de la société, et si c'est le cas, comment les mesures et progrès sont mesurés.

Pour les petites participations et les sociétés dans lesquelles nous n'avons pas de représentant au sein du conseil d'administration, nous avons recours au vote par procuration que nous avons, en 2023 tout comme ce fut le cas en 2022, confié à un partenaire externe spécialisé en « Proxy voting » de manière à exprimer systématiquement notre position et à y exprimer également notre engagement ESG.

## 3. DESCRIPTION DES COMPORTEMENTS ESG ET VOTES LES PLUS IMPORTANTS EN 2023

En 2023, 9 participations importantes sont concernées. Étant donné que les informations au sujet des dossiers d'engagement touchent notamment à la stratégie de ces sociétés et que ces informations peuvent pour la plupart être sensibles et confidentielles, ou relever du secret d'affaires protégé



légalement, nous ne divulguons nommément aucune information de manière à respecter la confidentialité liées aux affaires de ces sociétés.

En revanche, dans un souci de transparence équilibrée, nous décrivons ci-après les domaines de vote et tendances relevées pour ces sociétés et fonds private equity. Ces sociétés et fonds private equity sont pour l'essentiel actifs dans le secteur immobilier, le secteur des technologies, le secteur des médias ou encore le secteur des Infrastructures et certaines sont des sociétés gérant leurs participations ('holding') en tenant compte du contexte de durabilité (ESG).

Des questions à propos des performances financières et non financières des entreprises ainsi que les sujets à impact sociaux et environnementaux et également la gouvernance d'entreprise ont été formellement abordées par 7 des représentants Belfius lors des différents **Conseil d'Administration** qui se sont tenus au cours de l'année 2023.

Spécifiquement citons que pour l'une de ces sociétés (active dans la Technologie) une journée de réflexion stratégique a été organisée durant l'été 2023. Pour une seconde société active également dans les technologies, l'un des membres du CA est en charge de l'ESG et les thématiques ESG se sont accrues dans les discussions avec les fournisseurs en 2023 tout comme des critères non financiers qui font partie de la rémunération variable du Top Management. Enfin, le respect des principes de bonne gouvernance est à souligner pour une troisième société dans le cadre d'un dossier d'acquisition.

Sur les neuf sociétés dans lesquelles nous détenons une participation, six sociétés n'ont traité aucun point d'ordre Environnemental ou Social à l'ordre du jour de leurs **assemblées générales** des actionnaires durant l'année 2023.

Ces six sociétés ne connaissent toutefois aucun conflit social, elles suivent pour la plupart une politique interne de durabilité parfois intitulée politique ESG et fonctionnent suivant des règles de bonnes gouvernances internes qui n'ont pas donné lieu, en 2023, à des points d'attention particuliers ni au sein de leur conseil d'administration, ni lors de l'assemblée générale des actionnaires.

A l'exception de deux représentants n'ayant pas pu assister aux Conseils/AG/AGE en raison de leurs nominations récentes dans le courant de l'année 2023, tous les autres représentants de Belfius Insurance ont voté positivement en ce qui concerne l'approbation des comptes et la politique d'investissement long terme durable (l'affectation du résultat, l'allocation des fonds propres et les opérations en capital). Selon la société représentée, il y a eu ou non des distributions de dividendes.


A l'exception des deux représentants précités ci-dessus et d'un représentant mentionnant que ce point n'a pas été abordé, tous les autres représentants de Belfius Insurance ont voté positivement en ce qui concerne les compétences des membres du CA; en d'autres termes les compétences nécessaires sont ainsi bien représentées au sein de chaque société dans laquelle Belfius Insurance détient une participation importante.

Toujours à l'exception de deux représentants n'ayant pas pu assister aux Conseils/AG/AGE en raison de leurs nominations récentes dans le courant de l'année 2023 et d'un représentant mentionnant que ce point n'a pas été du tout abordé, tous les autres représentants de Belfius Insurance ont voté positivement en ce qui concerne les rémunérations des dirigeants et associations de salariés, confirmant la bonne transparence, cohérence et équité des rémunérations qui reflètent dès lors correctement les qualités nécessaires à moyen et long terme du pouvoir exécutif.

Concernant le vote positif à l'égard de pratiques responsables, une société active dans l'immobilier indique avoir libéré un budget afin d'investir dans des projets de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Une autre société active dans le secteur des technologies a voté positivement en faveur de la réduction du nombre d'administrateur tout en garantissant la parité des genres au sein de ce conseil. Cette même société indique que tous les investissements réalisés le sont en ligne à la lumière des objectifs de développement durable.

En termes de résolutions ESG à propos du climat, 3 sociétés représentées ont voté favorablement pour des actions clairement identifiées. A cet égard, citons la décision d'installer des panneaux solaires pour une société active dans l'immobilier et une autre active dans le secteur des Infrastructures ayant investi dans des panneaux solaires, des voitures électriques et des bornes publiques de rechargement. Une quatrième société représentée n'a pas pris de résolutions formelles en termes de climat en 2023.

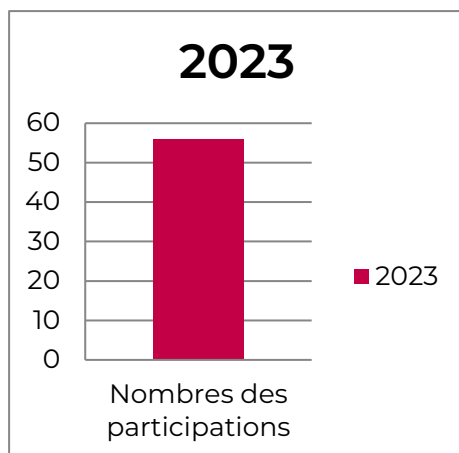


Cependant, tous les nouveaux investissements et actifs du portefeuille sont constamment analysés et des améliorations énergétiques sont menées quand c'est nécessaire; citons de nombreux travaux d'isolations thermiques de plusieurs immeubles, le remplacement de plusieurs chaudières, des installations photovoltaïques, le remplacement de menuiseries extérieures... Enfin, grâce à son activité (son objet social) d'offrir des logements à loyer abordable et aux personnes souffrant d'un handicap, cette même société a réussi à soutenir 34 personnes supplémentaires (aux 1163 personnes identifiées en début 2023). Cette même société a alloué un budget spécifique pour aider financièrement ses locataires à réaliser des projets de cohésion sociale ou d'amélioration des immeubles. Un appel à projets a été lancé en 2023 auprès des locataires et 18 projets ont été soumis. A l'heure de la rédaction de ce rapport, nous n'avions pas pu obtenir d'information concernant la sélection des projets sélectionnés.

Pour clore ce chapitre en termes de résolutions ESG, nous pouvons souligner l'importance de la diversité qui au sein de plusieurs entreprises a déjà été abordé à travers le recrutement du personnel pour viser à disposer d'un pool diversifié d'employés.

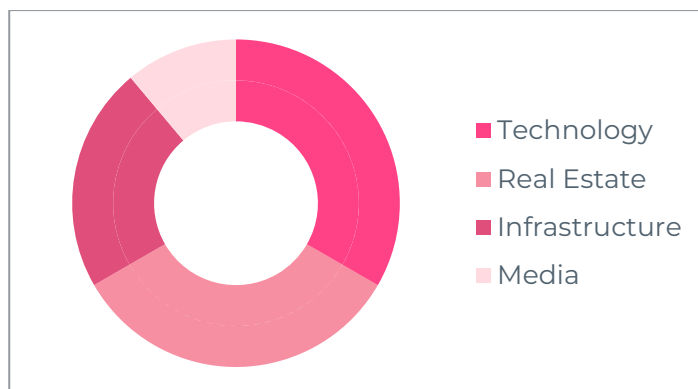
## 1. APERÇU DE NOTRE ENGAGEMENT AU SEIN DES SOCIÉTÉS DANS LESQUELLES NOUS DETENONS UNE PARTICIPATION

Le nombre des participations de Belfius Insurance aux réunions du Conseil d'administration et aux Assemblées Générales (ordinaires ou extraordinaires) des actionnaires en 2023 dans les sociétés dans lesquelles une participation importante par Belfius Insurance est détenue s'élève à 56.

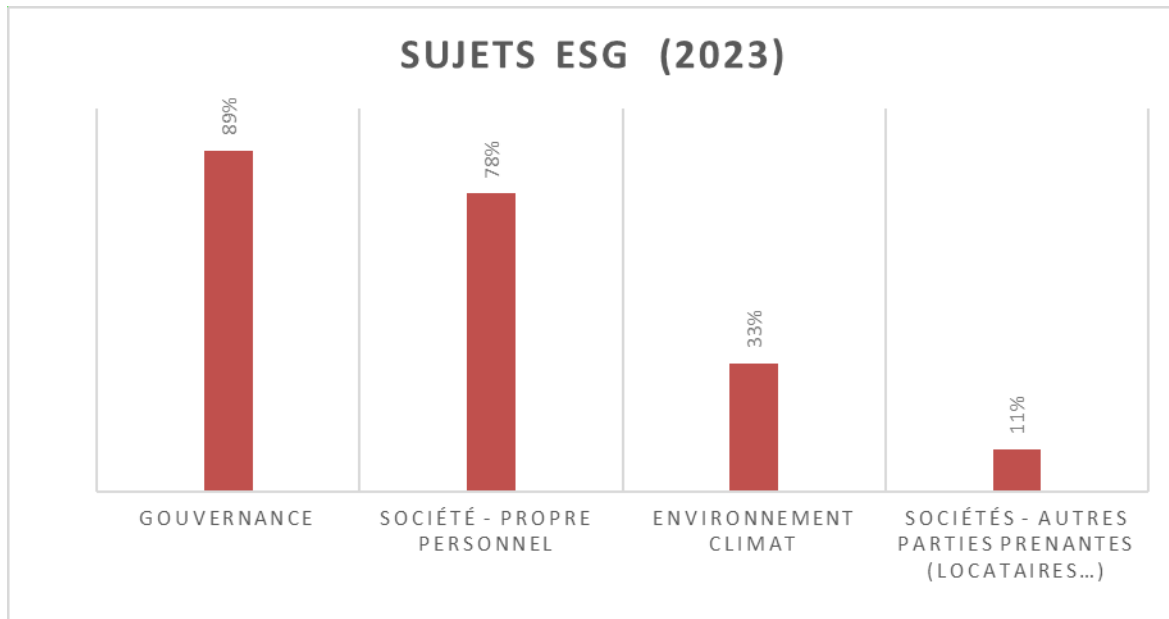


Ce graphique est adapté chaque année pour refléter l'évolution de participations dans les réunions régulières des conseils d'administrations et aux assemblées générales ou extraordinaires des actionnaires.

La répartition ci-dessous est celle des secteurs dans lesquelles Belfius Insurance détient une participation significative en 2023 :



Les principaux thèmes ESG traités, et leur pourcentage de représentation, lors de notre participation aux réunions de conseil d'administrations, voire des assemblées générales ou extraordinaires des actionnaires sont repris ci-dessous :



Le tableau ci-dessous donne une vue des thèmes ESG respectés par les entreprises dans lesquelles Belfius Insurance détient une participation importante. Après enquête interne pour les entreprises dans lesquelles Belfius Insurance détient des participations importantes, il a été estimé que dans les sociétés concernées, les thèmes ESG étaient respectés entre 80% et 90% des cas.

